



**MINISTÉRIO DA FAZENDA**  
**Secretaria de Acompanhamento Econômico**

Parecer nº 06223/2003/RJ      COCON/COGPI/SEAE/MF

Rio de Janeiro, 30 de setembro de 2003.

**Referência:** Ofício SDE/GAB nº 3773/03 , de 23 de julho de 2003.

**Assunto:** ATO DE CONCENTRAÇÃO n.º  
**08012.005410/2003-71**

**Requerentes:** Delphi Automotive Systems do Brasil LTDA e TCA Tecnologia em Componentes Automotivos S.A.

**Operação:** Trata-se de uma locação pela Delphi de alguns equipamentos de propriedade da TCA para produzir chicotes elétricos.

**Recomendação:** Aprovação, sem restrições.  
Versão Pública

---

**“O presente parecer técnico destina-se à instrução de processo constituído na forma da Lei nº 8.884, de 11 de junho de 1994, em curso perante o Sistema Brasileiro de Defesa da Concorrência - SBDC.**

**Não encerra, por isso, conteúdo decisório ou vinculante, mas apenas auxiliar ao julgamento, pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica - CADE, dos atos e condutas de que trata a Lei.**

**A divulgação do seu teor atende ao propósito de conferir publicidade aos conceitos e critérios observados em procedimentos da espécie pela Secretaria de Acompanhamento Econômico - SEAE, em benefício da transparência e uniformidade de condutas”.**

A Secretaria de Direito Econômico do Ministério da Justiça solicita à SEAE, nos termos do art. 54 da Lei n.º 8.884/94, parecer técnico referente ao ato de concentração entre as empresas **Delphi Automotive Systems do Brasil LTDA e TCA Tecnologia em Componentes Automotivos S.A.**

## **1. Das Requerentes**

### **1.1- Delphi Automotive Systems do Brasil Ltda.**

A Delphi Automotive Systems do Brasil Ltda. (Delphi) é uma empresa que pertence ao grupo norte-americano Delphi, que atua, no Brasil e mundialmente, na produção de rolamentos integrados, módulos de suspensão dianteiro/traseiro, sistemas de distribuição de energia e sinais, cabos de ignição, chicotes elétricos, cabos de bateria, sensores de temperatura, sistemas de conexão, montagem de cockpits, centrais elétricas, sistemas de ar combustível, sistemas de ignição, sistemas de armazenamento e conversão de energia, baterias,

sistemas de tratamento dos gases de exaustão, sistemas de gerenciamento de combustível e emissão de evaporativos, sensores e solenóides, módulos de airbag, módulo de controle de injeção eletrônica (ECM), sistemas antifurto (alarme e de imobilização), rádios, toca-fitas, CD-players, mecanismos de direção hidráulica e manual, colunas de direção fixas e reguláveis, eixos intermediários, semi-eixos completos, juntas homocinéticas, módulos de ventilação, aquecimento e ar condicionado, módulos de resfriamento do motor, radiadores, condensadores, compressores e núcleos aquecedores. A composição do capital social da Delphi está dividida entre os seguintes quotistas: Delphi Automotive Systems Holding, Inc e Delphi International Holdings Corporation. Nos últimos 3 anos o Grupo Delphi realizou as seguintes operações:

- Subscrição de capital pela Delphi na BGM/D Serviços Automotivos S.A., em 5 de março de 2001 (Ato de Concentração nº 08012.001816/2001-12, aprovado, sem restrições, em 19 de setembro de 2001); e
- Aquisição de ativos da Eaton Ltda. Pela Delphi (Ato de Concentração nº 08012.001790/2001-11, aprovado, sem restrições, em 10 de abril de 2002).

Em 2002, o faturamento do Grupo Delphi, no Brasil, foi de aproximadamente, R\$ 1,21 bilhão e no mundo, alcançou R\$ 80 bilhões.

## **1.2- TCA Tecnologia em Componentes Automotivos S.A.**

A TCA Tecnologia em Componentes Automotivos S.A. (TCA) é uma empresa pertencente ao grupo argentino IMPSA, que atua, no Brasil, na produção de chicotes elétricos. Já o grupo, atua no segmento de equipamentos hidroeletro mecânicos para centrais de geração elétrica, pontes rolantes e porta containeres para portos, equipamentos de processo para a indústria química e petroquímica, mesas de controles para centrais hidroelétricas e pontes rolantes, serviços de coleta e disposição de resíduos, serviços de rastreamento por satélite de veículos, operações e manutenção de centrais hidroelétricas e construção de centrais hidroelétricas sob a modalidade Bot/Brot. A TCA possui os seguintes acionistas: TCA S.A. e Eduardo Roberto Baldini. Nos últimos 3 anos o Grupo TCA não participou de nenhum tipo de aquisição.

Em 2002, o faturamento do Grupo IMPSA, no Brasil, foi de aproximadamente, R\$ 452,44 milhões e no mundo, alcançou R\$ 2,59 bilhões.

## **2. Da Operação**

Trata-se de uma locação pela Delphi de alguns equipamentos de propriedade da TCA. Com a realização dessa operação, a Delphi está capacitando-se a produzir e fornecer à Renault os chicotes automotivos que antes eram fornecidos pela TCA. A Delphi utilizará tais equipamentos, pelo prazo de 5 anos, para fornecer chicotes automotivos à Renault, tendo a TCA obrigando-se a prestar serviços de treinamento à Delphi, de modo a capacitar os funcionários desta última a operar os equipamentos do modo adequado no período mais curto possível. O valor da operação, realizada em 30 de junho de 2003, foi de R\$ 5,6 milhões.

A TCA manterá sua produção de chicotes automotivos na planta localizada em Jaboatão dos Guararapes, em Pernambuco, em razão dos efeitos de mercado decorrentes da operação ora submetida à análise estarem limitados ao fornecimento dos chicotes automotivos destinados à Renault, especificamente para a montagem dos veículos das linhas Clio, Máster e Kangoo. Cabe ressaltar que, os equipamentos que estão sendo alugados pela Delphi sempre foram utilizados para fabricar chicotes elétricos para à Renault.

Dessa forma, conforme analisado não haverá necessidade de passar para a próxima etapa da análise econômica deste ato de concentração.

### **3. Recomendação**

A operação em análise é passível de aprovação tendo em vista que não foram encontradas condições para que as requerentes exerçam ações que gerem danos à concorrência.

À apreciação superior.

ROBERTA AMÂNCIO CASTRO  
Técnica

FERNANDA NIGRI  
Coordenadora da COBED, Substituta

CLAUDIA VIDAL MONNERAT DO VALLE  
Coordenadora-Geral de Produtos Industriais

De acordo.

LUIS FERNANDO RIGATO VASCONCELLOS  
Secretário-Adjunto

De acordo.

JOSÉ TAVARES DE ARAUJO JUNIOR  
Secretário de Acompanhamento Econômico