



**MINISTÉRIO DA FAZENDA**  
**Secretaria de Acompanhamento Econômico**

Parecer Técnico n.º 06294/2003/RJ

COCON/COGPI/SEAE/MF

23 de dezembro de 2003

Referência: Ofício n.º 6849/2003/SDE/GAB, de 16 de dezembro de 2003.

**Assunto:** ATO DE CONCENTRAÇÃO  
n.º 08012.009632/2003-62

**Requerentes:** Blade Dritte Beteiligungs GmbH & Co. KG e MTU Aero Engines GmbH..

**Operação:** Aquisição pela KKR, através de sua subsidiária Blade, de 100% das ações da MTU.

**Recomendação:** Aprovação sem restrição.

**Versão:** *Versão Pública*

**Procedimento Sumário**

---

A Secretaria de Direito Econômico do Ministério da Justiça solicita à SEAE, nos termos do art. 54 da Lei n.º 8.884/94, parecer técnico referente ao ato de concentração entre as empresas Blade Dritte Beteiligungs GmbH & Co. KG e MTU Aero Engines GmbH..

**O presente parecer técnico destina-se à instrução de processo constituído na forma a Lei n.º 8.884, de 11 de junho de 1994, em curso perante o Sistema Brasileiro de Defesa da Concorrência – SBDC.**

**Não encerra, por isto, conteúdo decisório ou vinculante, mas apenas auxiliar ao julgamento, pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE, dos atos e condutas de que trata a Lei.**

**A divulgação de seu teor atende ao propósito de conferir publicidade aos conceitos e critérios observados em procedimentos da espécie pela Secretaria de Acompanhamento Econômico – SEAE, em benefício da transparência e uniformidade de condutas.**

## I – Requerentes

1. A Blade Dritte Beteiligungs GmbH & Co. KG (“Blade”) é uma empresa holding que não desenvolve atividades operacionais, sendo controlada pela Kohlberg Kravis & Roberts Co. L.P. (“KKR”). A KKR, empresa norte americana, detém participação acionária em diversas empresas com atuação no Brasil e no Mercosul, tais como, Amphenol do Brasil Ltda., Alba Adesivos Industria e Comércio Ltda.; Stabilus Ltda.; Pial-Eleto-Eletronicos Participações Ltda., entre outros. No ano de 2002, a KKR registrou faturamento<sup>1</sup> de, aproximadamente, **CONFIDENCIAL**. Nos últimos três anos, a KKR participou de três atos de concentração no Brasil e nos demais países do Mercosul.

2. A MTU Aircraft Engines GmbH (“MTU”) é uma empresa controlada pelo Grupo DaimlerChrysler, de origem alemã. O Grupo DaimlerChrysler detém participação acionária superior a 5% em mais de 20 empresas, dentre as quais podemos citar a Serv-Jet – Serviços e Peças para Aviões Ltda., Armazena – Armazéns Gerais Ltda., Class Ltda., Itacare – Agrícola e Comercial Ltda., Magal Indústria e Comércio Ltda. e Aérospatiale do Brasil Ltda.. No ano de 2002, o Grupo DaimlerChrysler registrou faturamento<sup>2</sup> de, aproximadamente, **CONFIDENCIAL**. Nos últimos três anos, o Grupo DaimlerChrysler participou de três atos de concentração no Brasil e nos demais países do Mercosul.

## II – Descrição da Operação

3. Por meio da presente transação, a DCLRH Beteiligungs- und Verwaltungs GmbH (“DCLRH”) e a DaimlerChrysler Luft- und Raumfahrt Holding Aktiengesellschaft (“DCLRHAG”) venderão suas participações acionárias na MTU. A KKR Millenium Fund L.P. e a KKR European Fund L.P., através de sua subsidiária exclusiva Blade, adquirirão 100% das ações da MTU, passando a possuir o controle exclusivo sobre a MTU e de suas empresas afiliadas.

4. A presente operação, resultante de uma transação realizada no exterior, **CONFIDENCIAL**.

---

<sup>1</sup> Valores convertidos à taxa de câmbio média em 2002: Euro1=R\$2,79.

<sup>2</sup> Valores convertidos à taxa de câmbio média em 2002: Euro1=R\$2,79.

### **III – Setores de atividades das empresas envolvidas**

5. A KKR atua no setor de serviços financeiros operando com investimentos em diversas empresas. O Grupo DaimlerChrysler, por sua vez, atua nos mercados de veículos de passageiros, veículos comerciais, caminhões, aeronaves comerciais e militares, sistemas espaciais, satélites, máquinas aéreas, sistemas de defesa, proteção civil, serviços financeiros e de informática.

### **IV – Considerações sobre a natureza da Operação**

6. De acordo com as requerentes, as empresas em que a KKR possui investimento atuam ofertando os seguintes produtos no Brasil: rodas e aros para veículos pesados e médios; seguros e resseguros; conectores elétricos; fibra ótica; cabos de conexão; especialidades químicas; equipamentos pediátricos; serviços de conteúdo impresso, em vídeo, eventos ao vivo, Internet; administração de seguradoras, consultoria em seguro privado; serviço e sistemas de informação para o mercado de varejo e instituições financeiras; guindastes e seus componentes; soluções de logística portuária; máquinas de moldagem por injeção e extrusão; molas a gás; amortecedores hidráulicos especiais; dispositivos para medição e gerenciamento de medidas; iluminação de emergência; equipamentos elétricos de baixa voltagem. A Blade, por sua vez, não oferta nenhum produto no Brasil.

7. A MTU, empresa objeto da operação, presta serviços de manutenção, conserto e recondicionamento para motores comerciais a jato, motores comerciais de grande porte e turbinas de gás industriais.

8. Uma vez que as empresas em que a KKR possui investimento atuam em mercados distintos ao da MTU no Brasil, conclui-se que a operação não resulta em sobreposição horizontal nem integração vertical. Assim sendo, a operação não gera efeitos concorrenciais no mercado nacional, consistindo na substituição de agente econômico.

## **V – Recomendação**

9. Diante do exposto, recomenda-se a aprovação sem restrições.

À apreciação superior.

FERNANDA NIGRI  
Técnica

CLAUDIA VIDAL MONNERAT DO VALLE  
Coordenadora-Geral de Produtos Industriais

De acordo.

JOSÉ TAVARES DE ARAUJO JUNIOR  
Secretário de Acompanhamento Econômico