



**MINISTÉRIO DA FAZENDA**  
**Secretaria de Acompanhamento Econômico**

Parecer Técnico n.º 06172/2003/RJ

COGPI/SEAE/MF

31 de julho de 2003

Referência: Ofício SDE/GAB n.º 3768 de 23 de julho de 2003.

**Assunto:** ATO DE CONCENTRAÇÃO  
n.º 08012.005363/2003-11

**Requerentes:** Instalarme Indústria e  
Comércio LTDA e Parks Sistemas.

**Operação:** Aquisição, pela Instalarme, da  
totalidade da participação societária  
(40,29%) do Sr. Paulo Renato Ketzer de  
Souza na Parks.

**Recomendação:** Aprovação sem  
restrições.

**Versão:** *Versão Pública*

**Procedimento Sumário**

---

A Secretaria de Direito Econômico do Ministério da Justiça solicita à SEAE, nos termos do art. 54 da Lei n.º 8.884/94, parecer técnico referente ao ato de concentração entre as empresas Instalarme Indústria e Comércio LTDA e Parks Sistemas.

**O presente parecer técnico destina-se à instrução de processo constituído na forma a Lei n.º 8.884, de 11 de junho de 1994, em curso perante o Sistema Brasileiro de Defesa da Concorrência – SBDC.**

**Não encerra, por isto, conteúdo decisório ou vinculante, mas apenas auxiliar ao julgamento, pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE, dos atos e condutas de que trata a Lei.**

A divulgação de seu teor atende ao propósito de conferir publicidade aos conceitos e critérios observados em procedimentos da espécie pela Secretaria de Acompanhamento Econômico – SEAE, em benefício da transparência e uniformidade de condutas.

## I – Requerentes

1. A Instalarme é uma sociedade brasileira que atua na comercialização, instalação e manutenção de sistemas eletrônicos de segurança e transmissão de dados. A Instalarme é indiretamente controlada pelo Natexis Mercosul Fund, fundo de investimento que também possui participação nas sociedades brasileiras: SSE do Brasil Ltda. Vetbrands do Brasil Ltda., que atua com produtos veterinários. O Natexis Mercosul Fund., por sua vez, faz parte do Grupo Financière Natexis Banques Populaires, um banco francês que atua principalmente como patrocinador de fundos de investidores em inúmeras empresas no mundo todo. O Faturamento líquido da Instalarme referente ao ano de 2002 foi, no Brasil, de R\$ 21.759.465,00<sup>1</sup> (€ 6.500.000,00). Nos últimos três anos o Grupo participou das seguintes operações, no Brasil e Mercosul, que geraram análise de Atos de Concentração: (i) Aquisição, pela SSE, do controle acionário (80% do capital) da Instalarme, operação aprovada sem restrições em 10/10/01; e (ii) Aquisição, pela Vetbrands, dos ativos da subsidiária da Agribands Internacional Inc. no Brasil (divisão veterinária), operação aprovada sem restrições em 25/10/02.

2. A Parks também é sociedade brasileira que atua no segmento de sistemas de segurança eletrônica, atuando desde a instalação até a manutenção e transmissão de dados de sistemas de alarme e gerenciamento remoto. A Parks faz parte do Grupo brasileiro Parks, que atua no mercado de sistemas de segurança eletrônica. Os sócios do Grupo Parks detêm, no Brasil, duas outras sociedades, a Parks Comunicações Digitais., que oferece *modems* para telecomunicações, e a Parks Administração e Participações Ltda., uma empresa holding do grupo. O faturamento líquido da Parks, em 2002, foi de R\$ 17.504.038,81. Já o Grupo, obteve, em 2002, o faturamento líquido de R\$ 76.260.300,32. Nos últimos três anos, o Grupo não participou de nenhum Ato de Concentração no Brasil e no Mercosul.

## II – Descrição da Operação

3. Trata-se da aquisição, pela Instalarme, da totalidade da participação societária (40,29%) do Sr. Paulo Renato Ketzer de Souza na Parks. Ainda, a Instalarme subscreve 9.942.049 quotas no capital social da Newcoparks Administração e Participações Ltda., passando a deter 50% dessa sociedade. A Newcoparks, por sua vez, detém 59,71% do capital social da Parks. Ao final, a Instalarme deterá uma participação direta de 40,29% e uma participação indireta de 29,85% no capital social da Parks.

4. O Contrato de Compra e Venda de Quotas foi assinado em 30 de junho de 2003. O valor da operação é de R\$ 6.707.951,00.

## III – Setores de atividades das empresas envolvidas

5. A Parks atua na comercialização, instalação e manutenção de sistemas eletrônicos de segurança e transmissão de dados relacionados a essas atividades,

---

<sup>1</sup> Conversão de Euro para Real: €1 = R\$ 3,34761 – em 30/07/2003 – Fonte: Banco Central do Brasil.

ofertando os seguintes produtos: sistemas dúplex, controle de acesso e sistema de alarme sensor inteligente para ATM'S, circuito fechado de TV, fechadura de segurança. Já o Grupo Financière Natexis Banques Populaires é um banco francês, que atua, principalmente, como patrocinador de fundos de investimentos em inúmeras empresas no mundo todo.

6. Tanto a Parks como o Grupo a qual faz parte, atuam no segmento de sistemas de segurança eletrônica, atuando desde a comercialização, instalação até a manutenção e transmissão de dados de sistemas de alarme e gerenciamento remoto; ofertando os seguintes produtos: sistemas de alarme monitorado, ProteuNet, acionadores de pânico identificável sem fio e periférico celular.

#### **IV – Considerações sobre a natureza da Operação**

7. Apesar de ambas Requerentes atuarem no mercado nacional de sistemas de segurança eletrônica, comercializando, instalando e prestando serviços de manutenção, se o mercado relevante fosse considerado o de sistemas de segurança eletrônica, as participações de mercado das Requerentes seriam: Instalarme, aproximadamente, 1,3% e Parks, aproximadamente, 0,75%. No entanto, se fosse analisado, detalhadamente, a questão de substitutibilidade para determinar a dimensão produto, e fosse verificado que os produtos acima citados não são substitutos pelo lado da demanda e nem da oferta, observar-se-ia a ausência de concentração horizontal em decorrência da presente operação.

8. Ressalte-se que como as Requerentes não produzem nenhum dos produtos citados, apenas os comercializam, não há, portanto, que se falar em integração vertical em decorrência da presente operação. Além disso, segundo informações das Requerentes, checadas na página [www.abese.org.br](http://www.abese.org.br), existem aproximadamente 1.500 empresas que comercializam, instalam e prestam manutenção de serviços de segurança eletrônica no Brasil, das quais 262 são associadas a ABESE (Associação Brasileira das Empresas de Segurança Eletrônica). Vale destacar que o faturamento das empresas envolvidas na operação não foi elevado, haja vista que a Instalarme obteve faturamento, em 2002, de R\$ 21.759.465,00; e, a Parks, de R\$17.504.038,81.

**V – Recomendação**

7. Recomendamos a aprovação da operação sem restrições.

À apreciação superior.

REBECCA VIRGÍNIA ESCOBAR VILLAGRA  
Técnico

CLAUDIA VIDAL MONNERAT DO VALLE  
CLAUDIA VIDAL MONNERAT DO VALLE

De acordo.

LUIS FERNANDO RIGATO VASCONCELLOS  
Secretário Adjunto

JOSÉ TAVARES DE ARAUJO JUNIOR  
Secretário de Acompanhamento Econômico