



**MINISTÉRIO DA FAZENDA**  
**Secretaria de Acompanhamento Econômico**

Parecer Técnico n.º 06210/2002/ RJ COGPI/SEAE/MF

Rio de Janeiro, 4 de novembro de 2002

Referência: Ofício n.º 4909/2002/SDE/GAB, de 24 de outubro de 2002.

**Assunto:** ATO DE CONCENTRAÇÃO  
n.º 08012.007711/2002-58

**Requerentes:** Associated British Foods  
Plc e Novartis Ag..

**Operação:** Aquisição, pela ABF, do  
negócio de bebidas nutricionais da  
Novartis.

**Recomendação:** Aprovação sem  
restrição.

**Versão:** *Versão Pública*

**Procedimento Sumário**

---

A Secretaria de Direito Econômico do Ministério da Justiça solicita à SEAE, nos termos do Art. 54 da Lei n.º 8.884/94, parecer técnico referente ao ato de concentração entre as empresas Associated British Foods Plc e Novartis Ag..

O presente parecer técnico destina-se à instrução de processo constituído na forma a Lei n.º 8.884, de 11 de junho de 1994, em curso perante o Sistema Brasileiro de Defesa da Concorrência – SBDC.

**Não encerra, por isto, conteúdo decisório ou vinculante, mas apenas auxiliar ao julgamento, pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE, dos atos e condutas de que trata a Lei.**

A divulgação de seu teor atende ao propósito de conferir publicidade aos conceitos e critérios observados em procedimentos da espécie pela Secretaria de Acompanhamento Econômico – SEAE, em benefício da transparência e uniformidade de condutas.

## I – Requerentes

1. A Associated British Food plc (“ABF”) é uma companhia limitada pública, cujas as ações estão listadas na Bolsa de Valores de Londres. A Wittington Investments Limited, juntamente com a sua subsidiária Howard Investments Limited, detém ações ordinárias representando 54,5% do capital social total da ABF. A ABF possui participação na SPI Brasil Participações Ltda. (Brasil) e na Getec Guanabara Industria Química Industrial S.A. (Brasil). No último exercício fiscal, a ABF apresentou faturamento de R\$7.986.840,00<sup>1</sup> no Brasil, R\$10.885.290,00 no Mercosul e R\$15.031.000.000,26 no mundo. A ABF não participou de nenhuma operação envolvendo fusão, aquisição e constituição conjunta de novas empresas no Brasil e no Mercosul nos últimos três anos.

2. A Novartis AG (“Novartis”) é a empresa controladora do grupo Novartis, de origem suíça. A Novartis detém participação em diversas empresas com atuação no Brasil e no Mercosul. No último exercício fiscal, a Novartis faturou R\$722.589.000,70<sup>2</sup> no Brasil, R\$1.042.794.201,12 no Mercosul e R\$44.298.800.000,00 no mundo. A Novartis participou de três operações envolvendo fusão, aquisição e constituição conjunta de novas empresas no Brasil e no Mercosul nos últimos três anos.

## II – Descrição da Operação

3. A operação realizada no exterior envolve a aquisição pela ABF e algumas de suas filiais do Negócio de Bebidas Nutricionais (“Nutritional Beverages Business”) da Novartis de acordo com o contrato de compra e venda firmado entre as partes em 02 de outubro de 2002 no valor de R\$959.200.000,00<sup>3</sup>.

4. A Novartis decidiu dividir seu negócio de Saúde e Alimentos em três ramos separados: Bebidas Nutricionais, Nutrição e Saúde e Nutrição Esportiva. Conforme informado no item anterior, a ABF concordou em adquirir o negócio de Bebidas Nutricionais.

## III – Setores de atividades das empresas envolvidas

5. O grupo ABF atua no mercado de alimentação na Europa, com uma extensa gama de marcas e produtos de sucesso no setor de alimentos, e com uma crescente presença em pesquisas tecnológicas avançadas, através das quais transformam produtos naturais em ingredientes inovadores para as industriais alimentícias. A ABF não possui empresas no mercado brasileiro, mas atua no mercado brasileiro de chás por meio de exportação (Twining).

<sup>1</sup> Taxa média de câmbio (venda) no ano de 2001: Libra Britânica 1 = R\$3,39. Fonte: BACEN

<sup>2</sup> Taxa média de câmbio (venda) no ano 2002: Francos Suíços 1 = R\$1,40. Fonte: BACEN

<sup>3</sup> Taxa de câmbio (venda) em 02 de outubro de 2002: Euro 1 = R\$3,52. Fonte: BACEN

6. A Novartis atua mundialmente no setor de ciências da vida. Especializou-se nas áreas de cuidados de saúde (farmacêutico e genéricos), comércio agrícola (proteção de safras agrícolas e sementes), saúde do consumidor (nutrição e auto-medicação) e saúde de animais.

#### **IV – Considerações sobre a natureza da Operação**

7. A Novartis atua no mercado brasileiro de alimentos por meio do Ovomaltine. Já a ABF atua no Brasil através da exportação de chás. Como os mercados relevantes na dimensão produtos são distintos, a presente operação não gera sobreposição horizontal nem integração vertical entre as requerentes.

## **V – Recomendação**

8. Recomendamos a aprovação da operação sem restrições.

À apreciação superior.

FERNANDA NIGRI  
Técnica

LEANDRO PINTO VILELA  
Coordenador-Geral de Produtos Industriais, Substituto

De acordo.

CLÁUDIO MONTEIRO CONSIDERA  
Secretário de Acompanhamento Econômico