



**MINISTÉRIO DA FAZENDA**  
**Secretaria de Acompanhamento Econômico**  
**Coordenação Geral de Produtos Industriais**

Parecer nº 06040/2002/ RJ      CONDU/COGPI/SEAE/MF

Rio de Janeiro 18 de julho de 2002.

**Referência:** Ofício SDE/GAB nº 2714 /02, de 11 de junho de 2002

**Assunto:** ATO DE CONCENTRAÇÃO  
n.º

**08012.003898/2002-11**

**Requerentes:** Danaher Corporation e  
Hathaway Corporation

**Operação:** Aquisição pela Danaher  
Corporation da divisão de instrumentos  
de energia e processos da Hathaway  
Corporation.

**Recomendação:** aprovação, sem  
restrições

**Versão:** Versão Pública

---

A Secretaria de Direito Econômico do Ministério da Justiça solicita à SEAE, nos termos do Art. 54 da Lei n.º 8.884/94, parecer técnico referente ao ato de concentração entre as empresas **Danaher Corporation e Hathaway Corporation**

O presente parecer técnico destina-se à instrução de processo constituído na forma a Lei n.º 8.884, de 11 de junho de 1994, em curso perante o Sistema Brasileiro de Defesa da Concorrência – SBDC.

Não encerra, por isto, conteúdo decisório ou vinculante, mas apenas auxiliar ao julgamento, pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE, dos atos e condutas de que trata a Lei.

A divulgação de seu teor atende ao propósito de conferir publicidade aos conceitos e critérios observados em procedimentos da espécie pela Secretaria de Acompanhamento Econômico – SEAE, em benefício da transparência e uniformidade de condutas.

## **I – Das Requerentes**

### **I.1 – DANAHER CORPORATION**

A Danaher Corporation, denominada “Danaher”, é uma empresa controladora do Grupo Danaher de origem norte-americano, com sede em Washington,

Estados Unidos. O Grupo Danaher projeta, produz e comercializa produtos industriais e de consumo. Suas atividades encontram-se organizadas em duas divisões:

- (i) **Controles de Processo/Ambientais:** fabrica produtos ambientais; instrumentação eletrônica profissional e compacta para testes; dispositivos de controle de movimento e outros produtos industriais, incluindo dispositivos de controle de qualidade de energia e equipamentos aeroespaciais.
- (ii) **Ferramentas e Componentes:** produz e distribui ferramentas manuais mecânicas para uso geral e ferramentas automotivas especializadas, bem como caixas para ferramentas e dispositivos de armazenamento; retardadores para motores a diesel, equipamentos para manutenção de rodas; mandris de brocas e hardware e componentes para indústrias de geração e transmissão de energia.

No Brasil, a requerente atua por meio das seguintes empresas:

- Veeder Root do Brasil Comércio e Indústria Ltda.
- Fluke do Brasil Ltda.

Os principais acionistas da Danaher são Steven M. Rales (26,7% de participação), Mitchell M. Rales (25,5% de participação) e FMR Corporation (9% de participação).

Em 2001, o grupo obteve um faturamento CONFIDENCIAL

Nos últimos três anos, a Danaher promoveu as seguintes operações com reflexos no mercado nacional:

- Em 2001, o Grupo Danaher adquiriu todas as ações em circulação da Microtest. Notificado em 4 de julho de 2001, o ato ainda se encontra em fase de análise no âmbito do Sistema Brasileiro de Defesa de Concorrência;
- Em 2001, o Grupo Danaher adquiriu todas as ações em circulação da Setra Systems, Inc.. Notificado em 16 de novembro de 2001, o ato ainda se encontra em fase de análise no âmbito do Sistema Brasileiro de Defesa de Concorrência;
- Em 2001, o Grupo Danaher adquiriu todas as ações em circulação da Marconi Commerce Systems, Inc.. Notificado em 14 de janeiro de 2002, o ato ainda se encontra em fase de análise no âmbito do Sistema Brasileiro de Defesa de Concorrência;
- Em 2002, o Grupo Danaher adquiriu uma subsidiária integral do Grupo Marconi (Marconi Data Systems, Inc.). Notificado em 31 de janeiro de 2002, o ato ainda se encontra em fase de análise no âmbito do Sistema Brasileiro de Defesa de Concorrência.

## I.2 – Hathaway Corporation

A Hathaway Corporation, doravante Hathaway, é uma empresa controladora do Grupo Hathaway de origem norte-americano. A Hathaway atua em duas áreas distintas: (i) controle de movimento e (ii) instrumentos de energia e de processo.

- **Área de controle de movimento:** projeta, fabrica e comercializa motores de corrente direta com e sem escova, componentes relacionados, dispositivos eletrônicos de acionamento e controle, e motores fracionários de cavalo-força de correntes direta, bem como determinados componentes para motores.
- **Área de instrumentos de energia e de processo:** projeta, fabrica, e comercializa sistemas e instrumentos avançados para as indústrias mundiais de energia e de processo:
  - Instrumentos de energia são produtos usados para monitorar e controlar a geração, transmissão e distribuição de energia;
  - Instrumentos de processo são produtos usados para auxiliar as operadoras de energia elétrica a operar e manter o desempenho e sistema apropriado, inclusive para monitoração de sistemas, equipamentos de calibragem, bem como instrumentos para medição de processos.

O Grupo Hathaway não detém participação acionária em qualquer sociedade localizada no Brasil ou nos países membros do Mercosul.

Os principais acionistas da Hathaway são: Eugene E. Prince (19,50% de participação) e Richard D. Smith (11% de participação).

Em 2001, obteve um faturamento CONFIDENCIAL

O Grupo Hathaway não efetuou nenhuma aquisição, fusão, associação nem constituição conjunta no Brasil nem em nenhum outro país membro do Mercosul nos últimos três anos.

## **II – Da Operação**

Trata-se da aquisição mundial, com reflexo no Brasil, pela Danaher da divisão de instrumentos de energia e processo da Hathaway. A transação envolve a aquisição dos ativos da Hathaway relacionados à sua divisão de instrumentos de energia e de processo. O Contrato foi firmado em 17 de maio de 2002 e o valor da operação é aproximadamente US\$ 7 milhões.

## **III – Definição do Mercado Relevante**

### **III.1 – Dimensão Produto**

O Quadro a seguir indica os produtos ofertados pelas requerentes:

**Quadro I**  
**Produtos Ofertados pelas Requerentes no Mundo**

Produtos	Grupo Danaher <sup>1</sup>	Divisão de instrumentos de energia e de processo da Hathaway
Termômetros	X	
Sensores de pressão para aplicações industriais	X	
Sistemas automáticos de medição de tanques	X	
Controles de pressão	X	
Relês de rápida ascensão de pressão	X	
Gravadores de falhas digitais		X
Localizadores de falhas		X
Gravadores de seqüência de eventos		X
Unidades remotas de terminal		X
Monitores de disjuntores		X
Sistemas digitais de comunicação		X

Fonte: Requerentes

Como pode ser observado no Quadro I acima, não há sobreposição horizontal nem integração vertical entre os produtos produzidos e/ou ofertados pelas requerentes no mercado nacional. Segue as características dos produtos:

**Termômetros:** são aparelhos que servem para medir a temperatura;

**Sensores de pressão para aplicações industriais:** são dispositivos de descarga de pressão, utilizados para aliviar acúmulo de pressão em recipientes fechados;

**Sistemas automáticos de medição de tanques:** são indicadores de nível de líquidos;

**Controles de pressão:** são monitores de densidade de gás SF<sub>6</sub> em recipientes fechados

**Relês de rápida ascensão de pressão:** são utilizados para enviar um sinal para desligamento caso os limites de pressão sejam excedidos.

**Gravadores de falhas:** recebem e retêm sinais elétricos para serem usados em caso de falha no circuito

**Localizadores de falhas:** recebem ondas de falhas e calculam o local da falha no circuito

**Gravadores de seqüência de eventos:** recebem e retêm sinais elétricos múltiplos, para usa-los em caso de uma ruptura significativa em um circuito

**Unidades remotas de terminal:** recebem e reenviam sinais elétricos a partir de sensores instalados no local desejado

**Monitores de disjuntores :** medem o estado operacional e as condições de disjuntores

<sup>1</sup> Além dos produtos listados, o Grupo Danaher oferta outros produtos não interessantes à esta operação. Os produtos relacionados, referem-se a divisão de instrumentos de energia e processo.

Segundo as Requerentes, os produtos possuem características, usos e funções diferentes. Trata-se de produtos não fungíveis entre si.

Pelo lado da oferta, as requerentes informaram que, “em razão da distinção tecnológica empregada na produção dos itens ofertados pelas partes, a substitutibilidade entre as linhas de produção da Hathaway e Danaher é economicamente inviável (ainda que não propriamente impossível). Dessa maneira, as Requerentes descartam a hipótese de uma empresa passar rapidamente e sem dificuldades ou custos relevantes a produzir os produtos ofertadas pela outra”.

Dado a ausência de sobreposição horizontal e integração vertical, não haverá necessidade de se passar para etapas posteriores dessa análise.

#### **IV - RECOMENDAÇÃO**

Como a operação em análise não gerou concentração horizontal, nem integração vertical, conclui-se, do ponto de vista estritamente econômico, pela sua aprovação sem restrição.

À apreciação superior

MÁRCIA AUCAR FRANÇA  
Técnica

THOMPSON DA GAMA MORET SANTOS  
Coordenador da CONDU

CLAUDIA VIDAL MONNERAT DO VALLE  
Coordenadora Geral

De Acordo

CLAUDIO MONTEIRO CONSIDERA  
Secretário de Acompanhamento Econômico