



**MINISTÉRIO DA FAZENDA**  
**Secretaria de Acompanhamento Econômico**  
**Coordenação Geral de Produtos Industriais**

Parecer n.º 070 CONDU/COGPI/SEAE/MF

Rio de Janeiro, 04 de março de 2002.

Referência: Ofício n.º 5260 GAB/SDE/MJ, de 27 de dezembro de 2001.

**Assunto:** Ato de Concentração n.º 08012.007825/01-17.

**Requerentes:** Tyco International (PA) Inc. e CIIT Holdings, Inc.

**Operação:** Aquisição, pela Tyco Inc., da totalidade do capital social da CIIT e de suas subsidiárias em âmbito global.

**Recomendação:** Aprovação sem restrições.

**Versão:** Pública.

---

A Secretaria de Direito Econômico do Ministério da Justiça, solicita à SEAE, nos termos do Art. 54 da Lei n.º 8.884/94, parecer técnico referente ao ato de concentração entre as empresas Tyco International (PA) Inc. e CIIT Holdings Inc.

**O presente parecer técnico destina-se à instrução de processo constituído na forma a Lei n.º 8.884, de 11 de junho de 1994, em curso perante o Sistema Brasileiro de Defesa da Concorrência – SBDC.**

**Não encerra, por isto, conteúdo decisório ou vinculante, mas apenas auxiliar ao julgamento, pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE, dos atos e condutas de que trata a Lei.**

**A divulgação de seu teor atende ao propósito de conferir publicidade aos conceitos e critérios observados em procedimentos da espécie pela Secretaria de Acompanhamento Econômico – SEAE, em benefício da transparência e uniformidade de condutas.**

**I. Das Requerentes**

## I.1 – Tyco International (PA) Inc.

A Tyco International (PA) Inc., denominada “Tyco Inc”, é uma empresa do Grupo Tyco, com sede em Bermudas. A Tyco Inc. é controladora da Tyco Electronics Corporation e subsidiária da Tyco International Ltd. O Grupo Tyco, por meio de suas empresas afiliadas atua em cinco segmentos principais de negócios, tais como: (i) saúde e produtos especiais, (ii) telecomunicações, (iii) eletrônicos, (iv) controle de fluxo, (v) serviço de proteção contra incêndio,

A Tyco International Ltd. é uma sociedade de capital aberto com ações negociadas nas Bolsas de Nova York, Londres e Bermudas. Os principais acionistas do Grupo são os fundos de investimentos Alliance Capital (6,6%), Fidelity Management (6,3%) e Putuan Investments (4,6%).

No Brasil, o Grupo desenvolve suas atividades através das seguintes subsidiárias e afiliadas :

- **Tyco Fire & Security Equipamentos Ltda.** - opera através da fabricação e comercialização dos seguintes sistemas: de combate a incêndio baseados em aplicação de água e gases; de borrifadores automáticos a seco e à base de fluidos, sistemas de CO2 e outros à base de gases; e de alarme e detecção contra incêndios;
- **Keystone do Brasil Ltda.:** empresa fabricante de válvulas;
- **Earth Tech Brasil Ltda. (antiga Multiservice Engenharia Ltda.)** - empresa que opera na área de engenharia (segmento de pesquisa e projetos);
- **Tyco Eletronics do Brasil Ltda.** - com atuação na área de dispositivos eletrônicos (conectores e terminais);
- **Tyco Flow Control do Brasil Ltda.** - estabelecida em março de 2000, adquiriu a empresa Frefer S.A. Ind. e Com. de Ferro e Aço e fabrica tubos de aço;
- **Kendall do Brasil Ltda.** - empresa não operacional;
- **Raychem Produtos Irradiados Ltda.** - se dedica à fabricação, compra, distribuição e venda de produtos de isolamento, vedação, proteção, aquecimento e conexão, inclusive fios e cabos para as indústrias eletrônica e aeroespacial, de telecomunicação, energia elétrica e eletrônica;
- **Crosslink – Indústria e Comércio Ltda.** - empresa sem atividade (inoperante);
- **A & E Products do Brasil** - com atuação na área de plásticos;
- **Schrack Eletrônica Ltda.** - se dedica aos negócios da área eletrônica;
- **Tyco Submarine Systems do Brasil Ltda.** - ocupa-se da fabricação de cabos submarinos;
- **Válvulas Crosby Ind. e Comércio Ltda.** - fabricante de válvulas;

- **Westlock Controls Equipamentos de Controle Ltda.** - produz produtos de controle de fluxo;
- **Tyco Healthcare do Brasil Ltda. (antiga Auto Suture do Brasil Ltda.)** - comercializa produtos médicos e cirúrgicos;
- **Mallinckrodt do Brasil Ltda.** - oferta ao mercado substâncias farmacêuticas na composição de medicamentos a granel, sistemas de tratamento das vias respiratórias;
- **Tyco Sistemas de Energia Ltda. (antiga Lucent Inepar Sistemas de Energia Ltda.)** - produz e comercializa sistemas de energia;
- **Dinação Indústria e Com. de Ferro e Aço Ltda.** - projeta, produz e comercializa tubos de aço;
- **CIT Brasil Arrendamento Mercantil S.A.** - fornece serviço de leasing financeiro e operacional; e
- **The Capita Corporation do Brasil Ltda.** - fornece serviço de leasing financeiro e operacional.

As empresas do Grupo Tyco obtiveram, ao longo do exercício social de 2000, faturamento de R\$ 495,8 milhões no Brasil, R\$ 1.435 milhões no Mercosul (excluindo as vendas no Brasil) e R\$ 52 bilhões no Mundo<sup>1</sup>.

## **I.2 – CIIT Holdings, Inc.**

A CIIT Holdings, Inc., denominada “CIIT” é uma empresa norte-americana controladora da CIIT Technologies, Inc. e demais subsidiárias, denominado Grupo CIIT. O Grupo CIIT atua na comercialização e produção de relés de alta performance, relés de uso geral (baixa performance/voltagem), HVAC relés (aplicados em sistemas de ar condicionado e refrigeração de motores), solenóides, filtros para a proteção e controle de interferência na rádio frequência, transformadores e contadores de propósito definido.

No Brasil, o Grupo CIIT não possui nenhuma subsidiária ou afiliada. A atuação do grupo no País é mediante exportação de alguns produtos, tais como: transformadores para ar condicionado, filtros para proteção e controle de interferência na rádio frequência (“filtros RFT”), e relés de alta voltagem/performance.

A CIIT Holdings, Inc. é uma sociedade de capital fechado e seu acionista majoritário é a empresa de investimentos em participações privadas, Code, Hennessy & Simmons III, L.P. com participação de 70,7%.

Em 2000, o faturamento do Grupo CIIT no Brasil foi de R\$ 983 mil. No Mercosul R\$ 39 mil e R\$ 487 milhões no mundo.<sup>2</sup>

<sup>1</sup>O faturamento informado para o Mundo se refere ao exercício encerrado em 30 de setembro de 2000. Foi convertido à taxa média de câmbio Real / Dólar para o ano de 2000 (R\$/US\$ 1,83)

<sup>2</sup> Foi considerada a taxa de câmbio (R\$/US\$), média livre anual de venda em 2001 – 1 US\$ = R\$ 2,35 – Fonte: Bacen.

## II. Da Operação

Trata-se de uma aquisição mundial, com reflexo no Brasil, pelo Grupo Tyco por intermédio de sua subsidiária, Tyco Inc. da totalidade das ações da CIIT O contrato foi assinado pelas partes em 03 de dezembro de 2001. O fechamento deverá ocorrer após a satisfação ou renúncia de todas as condições para o fechamento e o valor da operação é de aproximadamente R\$ 765 milhões.<sup>3</sup>

## III. Definição do Mercado Relevante

### III.1 – Dimensão Produto

O quadro I apresenta a relação de produtos ofertados pelas empresas envolvidas na operação.

**Quadro I**  
**Produtos Ofertados pelas Requerentes**

PRODUTOS	GRUPO TYCO <sup>(4)</sup>	GRUPO CIIT
Relés de baixa voltagem/performance	X	X
Relés da alta voltagem/performance		X
Terminais	X	
Conectores	X	
Interruptores	X	
Sistema de conexão de equipamentos elétricos e mecânicos	X	
Fios/cabos para equipamentos elétricos e eletrônicos	X	
Tubos termo-retráteis	X	
Telas sensíveis ao toque	X	
Transformadores para ar condicionado		X
Filtros para proteção e controle de interferência na rádio frequência		X

Fonte: Requerentes

Com base no Quadro I, verifica-se que não há integração vertical, existe uma sobreposição horizontal no produto relés de baixa voltagem/performance. A seguir serão analisados os demais produtos, com a finalidade de conhecer as suas características e a existência de alguma substitutibilidade pelo lado da oferta e pelo lado da demanda:

**Relés:** são dispositivos automáticos eletromagnéticos ou eletromecânicos que respondem a uma pequena variação de corrente ou tensão, ativando chaves ou outros dispositivos em um circuito elétrica, podem ser:

**Relés de baixa voltagem/performance :** são dispositivos eletrônicos utilizados em aplicações comerciais e industriais onde os requisitos de performance e confiabilidade são menos solicitados que aqueles para relés de alta performance. Os relés de baixa potência

<sup>3</sup> Foi considerada a taxa de câmbio (R\$/US\$) livre de venda no dia 03/12/2001 –1US\$= R\$ 2,47' Fonte BACEN.

<sup>4</sup> Além dos produtos listados, o Grupo Tyco ofertam outros produtos não interessantes à esta operação.

podem ser utilizados para comutar sinais em equipamentos de teste, computadores, sistemas de telecomunicações, máquinas de lavar roupa, dentre outros produtos.

**Relés de alta voltagem/performance:** são caracterizados pelo seu desempenho confiável e maior durabilidade em ambientes de operação. Relés de alta performance fornecem aos consumidores as vantagens de tamanhos menores, pesos mais leves, vida mais longa, menor consumo de energia e maior confiabilidade que os relés de uso geral. Relés de alta performance, apresentam preços de venda mais altos que os relés de uso geral. São utilizados em sistemas de distribuição de eletricidade para aviação, desfibriladores de coração, veículos elétricos e malhas aéreas de energia.

**Terminais:** são peças estampadas, fundidas ou usinadas, fabricadas em cobre, latão, bronze ou alumínio que são aplicadas sobre cabos condutores, com a finalidade de transmitir ou transferir energia/sinal.

**Conectores:** são peças plásticas que funcionam como isoladores dos terminais. Os conectores dispõem-se de maneira ordenada para provocar contatos elétricos ou de sinais com equipamentos ou módulos elétricos e eletrônicos, propiciando um suporte e um travamento mecânico.

**Interruptores:** são interruptores que funcionam como gatilho, utilizados para ligar furadeira, secadores de cabelo, e outros;

**Sistemas de conexão de equipamentos elétricos e mecânicos (*harnessing*):** são todos os tipos de sistema de conexão, onde se encontram um ou mais cabos condutores, com terminais e conectores aplicados em suas extremidades.

**Fios/cabos para equipamentos elétricos e eletrônicos:** são cabos especiais para aplicação em equipamentos destinados aos seguintes produtos e aplicações: (i) áudio e vídeo (cabos planos, cabos para RF, antenas, bobinas desmagnetizadora e cabos planos em membrana de Mylar); (ii) Telecomunicações (cabos para estações rádio base, cabos de fibra óptica, cabos para evitar interferência eletromagnética, etc.); e (iii) Redes de Computadores (cabos especiais para alta velocidade e aplicações especiais com cabos de fibra óptica).

**Tubos:** os tubos ofertados são tubos termo-retráteis, são utilizados para cobrir emendas de cabos, onde eventualmente os condutores podem estar expostos. Tais tubos cobrem a área desejada e provocam um aquecimento da região por meio de sopradores de calor, de modo que o tubo original se contraí, isolando a área em questão.

**Telas sensíveis ao toque:** são integradas a monitores e são utilizadas em computadores, máquinas copiadoras, mostruários eletrônicos, dentre outros. As aplicações são: pontos de compra e venda de produtos, restaurantes (em que os pedidos são digitados na própria tela do computador), exposições interativas multimídia, automação de escritórios e indústrias, etc.

**Transformadores:** são dispositivos que empregam indução mútua para converter variações de corrente elétrica em um circuito primário, em variações de corrente e voltagem

em um circuito secundário. Tratam-se de dispositivos eletrônicos de segurança, projetados para aumentar ou diminuir o fornecimento de voltagem de entrada.

**Filtros:** é um dispositivo elétrico utilizado para rejeitar sinais, vibrações ou radiações de certas frequências enquanto admite outras. Em termos gerais, tais produtos têm por função controlar a energia eletromagnética.

Pelo lado da demanda, de acordo com as características dos produtos listados acima, foi verificado que não há substitutibilidade, pois cada produto desempenha utilizações distintas. No segmento de relés, que são comercializados pelas requerentes, cabe esclarecer que os Grupos Tyco e CIIT ofertam diferentes tipos de relés no mercado nacional, os quais possuem finalidades distintas e não são considerados produtos substitutos.

Pelo lado da oferta, segundo as requerentes, não existe substitutibilidade entre os produtos listados. A fabricação de relés de alta performance exige *Know-how* de engenharia e produção totalmente diferente daquele exigido para a fabricação de relés para aplicação de uso geral (relés de baixa voltagem/performance), destinados aos mercados industrial e comercial.

Os relés de alta performance são hermeticamente selados, visando suportar quaisquer níveis de umidade, tendo o seu invólucro preenchido com um gás. O relés de baixa performance, por sua vez, opera somente em níveis de umidade relativa do ar, não tem seu invólucro preenchido com nenhum gás.

Sob o aspecto de fabricação, os relés de baixa performance são fabricados em linhas de produção altamente automatizada, projetadas, para produzir dezenas de milhares de relés por dia. Já os relés de alta performance são fabricados em lotes de 50, podendo levar até seis semanas para serem produzidos.

Sendo assim, o mercado relevante na dimensão produto será o de relés de baixa voltagem/performance

### **III.2 – Dimensão Geográfica**

Tendo em vista a dificuldade apresentada pelos representantes das requerentes em obter dados para a definição precisa da dimensão geográfica do mercado relevante do produto definido no item III.1, optou-se por analisar as duas dimensões geográficas relevantes para o ato em questão, qual seja, a dimensão nacional e a dimensão internacional.

Se o mercado de relés de baixa voltagem/performance for nacional, não há concentração pois o Grupo CIIT não atua no mercado brasileiro. Se o mercado for considerado norte americano, no qual a CIIT atua, prosseguiremos a análise.

### **IV – Da Possibilidade do Exercício de Poder de Mercado**

Segundo informações prestadas pelas requerentes, o Grupo CIIT atua na fabricação e comercialização do produto relés de baixa voltagem/performance apenas nos EUA, sendo que a venda deste produto corresponde a menos de 3% das vendas globais do Grupo.

Sendo assim, a concentração horizontal da presente operação está restrita ao mercado de relés de baixa voltagem nos Estados Unidos da América. Segue abaixo as participações das requerentes e concorrentes no mercado norte americano em 2000.

**Quadro II**  
**Participação das Requerentes e Concorrentes no Mercado Norte Americano - 2000**

EMPRESAS	PARTICIPAÇÃO (%)
<b>TYCO</b>	<b>8</b>
<b>CIIT</b>	<b>&lt;1</b>
AROMAT	16
OMRON	14
FUJITAK	6
OUTROS	56
TOTAL	100

Foi demonstrado através do Quadro II acima, que a participação das requerentes foi inferior a 10% após a operação, portanto, não será necessário dar continuidade a análise.

**V – Recomendação**

Como a operação em análise não gera integração vertical e a concentração horizontal não acarreta efeitos anticompetitivos, conclui-se, do ponto de vista estritamente econômico, pela sua aprovação sem restrição.

À apreciação superior

MÁRCIA AUCAR FRANÇA  
Técnica

THOMPSON DA GAMA MORET SANTOS  
Coordenador da CONDU

CLAUDIA VIDAL MONNERAT DO VALLE  
Coordenadora Geral

De acordo.

CLAUDIO MONTEIRO CONSIDERA  
Secretário de Acompanhamento Econômico