



MINISTÉRIO DA FAZENDA
Secretaria de Acompanhamento Econômico
Coordenação Geral de Produtos Industriais

Parecer nº 113 /SEAE/COGPI/RJ

Rio de Janeiro, 08 de maio de 2001

Referência: Ofício SDE/GAB Nº 6668 de 29 de dezembro de 2000

Assunto: ATO DE CONCENTRAÇÃO N.º
08012.007122/2000-16

Requerentes: *SIEMENS AG e FRAMATOME S.A.*

Operação: associação entre as requerentes visando unir suas atividades nucleares.

Recomendação: aprovação, sem restrições.

Versão: pública

A Secretaria de Direito Econômico, do Ministério da Justiça, solicita a esta SEAE, nos termos do Art. 54 da lei nº 8.884/94, parecer técnico referente ao ato de concentração entre as empresas SIEMENS AG e FRAMATOME S.A..

I – DAS REQUERENTES

I.1 – SIEMENS AG

A SIEMENS AG, doravante "Siemens", é uma empresa alemã pertencente ao Grupo Siemens, que atua nos segmentos de geração de energia, tecnologia de informação e comunicação, transporte, componentes, medicina e iluminação em todo o mundo. No setor nuclear, a Siemens projeta e fornece diferentes tipos de usinas nucleares. Em 1999, o faturamento do Grupo foi de cerca de R\$ CONFIDENCIAL no Brasil, no Mercosul foi de cerca de R\$ CONFIDENCIAL e, no mundo, atingiu R\$ 133 bilhões.

I.2 – FRAMATOME S.A.

A FRAMATOME S.A., doravante "Framatome", é uma empresa francesa, pertencente ao Grupo Framatome que desenvolve atividades relacionadas a combustível nuclear e prestação de serviços para usinas nucleares. Em 1999, o faturamento do Grupo foi de cerca de R\$ CONFIDENCIAL no Brasil e, no mundo, atingiu R\$ 8 bilhões.

II – DA OPERAÇÃO

Trata-se de uma associação entre as requerentes visando unir suas atividades nucleares para comercializar, projetar, fabricar e fornecer uma grande variedade de produtos e serviços no setor nuclear, tais como: projeto e construção de novas usinas nucleares, projeto, manufatura e instalação de componentes desgastados, projeto e manufatura de compartimentos de combustível, serviços de manutenção para usinas nucleares e equipamentos de instrumentação e controle para garantir a segurança de uma usina nuclear. Esta nova empresa atuará mundialmente e abrangerá diversas atividades, desde o projeto e construção de novas usinas nucleares até o seu descomissionamento e será conjuntamente controlada pelas requerentes, sendo que a Siemens deterá 34% do capital votante e à Framatome caberá os 66% restantes. É uma operação no exterior com reflexos no Brasil.

III - DEFINIÇÃO DO MERCADO RELEVANTE

III.1 - DIMENSÃO PRODUTO

Quadro I – Linhas de Produtos/Serviços Ofertados pelos Grupos no Mundo

Linhas de Produtos/Serviços ¹	Grupo Siemens	Grupo Framatome
Usinas Nucleares		X
Componentes de Reposição		
• Geradores de Vapor	X	X
• Cabeça de Fechamento do Recipiente do Reator	X	X
• Suportes de Combustível	X	X
Compartimentos de Combustível	X	X
Serviços de Manutenção	X	X
Equipamentos de Instrumentação e Controle	X	X
Reatores de Pesquisa	X	
Descomissionamento de Usina Nuclear	X	X

Fonte: Requerentes

As atividades nucleares objeto desta associação se dividem em sete linhas:

- i) Usinas nucleares: consiste desde a elaboração do projeto, passando pela fabricação de seus equipamentos até a instalação da usina nuclear, propriamente dita. Uma usina nuclear é uma planta de energia térmica que é chamada de "nuclear" porque utiliza o calor liberado pela fissão do núcleo de átomos de urânio para produzir vapor;
- ii) Componentes de reposição: certas partes e componentes de usinas nucleares requerem substituição ao longo do período de utilização, em razão do desgaste sofrido ou em decorrência da necessidade de modernização dos mesmos, dentre os componentes de reposição temos:
 - Geradores de Vapor: conduzem o vapor proveniente da água aquecida pelos compartimentos de combustível quentes para o sistema secundário, onde, uma vez pressurizado, movimentará a turbina gerando energia mecânica;

¹Como a aquisição se restringe a um segmento específico e já determinado, não se faz necessário analisar todos os produtos ofertados pelas Requerentes, somente aqueles que efetivamente estão envolvidos na operação.

- Cabeça de fechamento do recipiente do reator (Reactor vessel closure head): fecha hermeticamente o circuito primário quando a usina nuclear está em operação, e dá acesso aos compartimentos de combustível para reabastecimento quando a usina está desativada;
 - Suportes de combustível (Spent Fuel storage racks): todas as usinas nucleares possuem tanques de armazenamento para combustível utilizado, isto é, combustível que foi consumido. No fundo destes tanques estão os suportes de combustível projetados para sustentar os compartimentos de combustível removidos do reator para resfriamento e armazenamento;
- iii) Compartimentos de combustível: estes compartimentos contêm material de fissão que é utilizado para prover energia à usina e servem como dispositivos de distribuição para o combustível nuclear;
- iv) Serviços de manutenção: a operação de uma usina nuclear exige manutenção constante e envolve uma ampla variedade de serviços de manutenção, como substituição de peças sobressalentes e suporte ao gerenciamento de combustível;
- v) Equipamentos de instrumentação e controle: são equipamentos designados para assegurar condições seguras de operação de uma usina nuclear. Estes equipamentos envolvem *softwares* e *hardwares* para conferência de radioatividade, temperatura e pressão do reator;
- vi) Reatores de pesquisa: visam a produção comercial de energia elétrica. Existem aproximadamente 280 geradores deste tipo em operação em todo o mundo para fins de pesquisa, de produção de isótopos médicos e outras fontes radioativas para uso industrial. Estes reatores diferem daqueles usados nas usinas nucleares comerciais, em termos de características técnicas, finalidade e produção térmica;
- vii) Descomissionamento de usina nuclear: é um procedimento adotado quando se fecha uma usina nuclear e todos os componentes e materiais radioativos são removidos e é feita a limpeza de qualquer radioatividade que possa ter permanecido no estabelecimento e locais adjacentes.

Há integração vertical e concentração horizontal neste setor de atividades nucleares.

III.2 - DIMENSÃO GEOGRÁFICA

O mercado geográfico é mundial pois o único cliente da Siemens no Brasil é a Eletronuclear e esta importa diretamente da Siemens na Alemanha. A Framatome não atua no Brasil no mercado de energia nuclear.

IV - POSSIBILIDADE DE EXERCÍCIO DE PODER DE MERCADO

Quadro II A X CONFIDENCIAIS.

Com base nos quadros acima, observa-se que o *market share* atingido pode possibilitar o exercício unilateral e/ou coordenado apenas nos produtos geradores de vapor e compartimentos de combustível.

V – PROBABILIDADE DE EXERCÍCIO DE PODER DE MERCADO

De acordo com as requerentes, tanto para os produtos compartimentos de combustível quanto para os geradores de vapor, um pequeno mas significativo e não transitório aumento de preços não configuraria uma boa estratégia para os concorrentes, pois nada impede que uma usina nuclear troque de fornecedor, caso este intente aumentar seu preço praticado, já que a concorrência entre as empresas já estabelecidas é acirrada.

A integração vertical nos serviços de manutenção não possibilita o exercício unilateral e/ou coordenado no mercado pois o *market share* não ultrapassa CONFIDENCIAL, caracterizando a existência de uma forte rivalidade nestes serviços.

VI - RECOMENDAÇÃO

Da análise da operação, esta SEAE conclui que, sob um ponto de vista estritamente econômico, a operação é passível de aprovação, pois a integração vertical e a concentração horizontal não geram efeitos anti-competitivos.

À sua consideração

LUISA CARVALHO NOVAES
Técnica

THOMPSON DA GAMA MORET SANTOS
Coordenador CONDU

CRISTIANE ALKMIN JUNQUEIRA SCHMIDT
Coordenadora Geral

De acordo.

CLÁUDIO MONTEIRO CONSIDERA
Secretário de Acompanhamento Econômico