



MINISTÉRIO DA FAZENDA
Secretaria de Acompanhamento Econômico

Parecer n.º 129 COBED/COGPI/SEAE/MF

Rio de Janeiro, 2 de outubro de 2001

Referência: Ofício n.º 452 GAB/SDE/MJ, 31 de janeiro de 2001.

Assunto: Ato de Concentração n.º 08012.000554/2001-79.

Requerentes: Agilent Technologies Inc. e Objective Systems Integrators Inc

Operação: Aquisição, pela Agilent Technologies Inc. da totalidade do capital da Objective Systems Integrators Inc. O setor econômico envolvido na operação é o de desenvolvimento e fornecimento de software.

Recomendação: Aprovação sem restrições

Versão: Pública.

O presente parecer técnico destina-se à instrução de processo constituído na forma a Lei n.º 8.884, de 11 de junho de 1994, em curso perante o Sistema Brasileiro de Defesa da Concorrência – SBDC.

Não encerra, por isto, conteúdo decisório ou vinculante, mas apenas auxiliar ao julgamento, pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE, dos atos e condutas de que trata a Lei.

A divulgação de seu teor atende ao propósito de conferir publicidade aos conceitos e critérios observados em procedimentos da espécie pela Secretaria de Acompanhamento Econômico – SEAE, em benefício da transparência e uniformidade de condutas.

A Secretaria de Direito Econômico do Ministério da Justiça, solicita à SEAE, nos termos do Art. 54 da Lei nº 8.884/94, parecer técnico referente ao ato de concentração entre as empresas Agilent Technologies Inc. e Objective Systems Integrators Inc.

I. DAS REQUERENTES

I.1 – AGILENT TECHNOLOGIES INC

Empresa *holding* do Grupo AGILENT. O Grupo atua na produção e comercialização de instrumentos de medição, equipamentos médicos e dentários e instrumentos de medição e teste.

No Brasil o Grupo está representado pelas seguintes empresas, com atuação nas seguintes áreas:

Agilent Technologies Brasil Ltda. - atua na produção e comercialização de:

- Instrumentos de teste de uso geral (osciloscópio, multímetros);
- Instrumentos de teste de RF e microondas
- Instrumento de teste para comunicação sem fio;
- Instrumento de teste para telecomunicação e comunicação de dados;
- Instrumentos de teste para área aeroespacial;
- Instrumentos de teste para produtos digitais;
- Instrumento de teste de componentes e placas eletrônicas;
- Cromatógrafos à gás;
- Cromatógrafos à líquido;
- Sistema de eletroforese capilar;
- Espectrômetros de massas;
- Detectores espectrométricos de massas para cromatografia;
- Detectores de emissão atômica para cromatografia;
- Extratores automáticos com fluido supercrítico;
- Espectrômetros de plasma ICP-MS;
- Espectrofotômetros UV-VIS;
- Analisadores de aminoácidos;
- Analisadores de proteínas;
- Amostrador “Headspace” para cromatografia;
- Amostrador “Purge & Trap” para cromatografia;
- Amostradores automáticos para cromatografia líquido e gás;
- Sistema de determinação de peso molecular MALDI-TOF;
- Integradores para cromatografia;
- Sistemas de automação de laboratórios;
- Sistema de coleta e análise de dados para laboratórios;
- Colunas para cromatografia líquida, gás e eletroforese capilar;
- Sistema de preparação automática de amostra para cromatografia;
- Sistema de sequenciamento de proteínas N e C- terminal;
- Bombas isocráticas e gradiente para cromatografia a líquido;

- Detectores para cromatografia a líquido;
- Degaseificadores a vácuo “on-line” para cromatografia á líquido;
- Sistema para análise Anti-Doping;
- Sistema para análise ambientais;
- Sistemas para teste de dissolução de comprimidos;
- Desfibrilador;
- Eletrocardiógrafos;
- Sistema de ultra-som a cores
- Monitor de paciente com 1 ECG;
- Monitor neonatal de 3 canais com ECG;
- Sistema de monitoração modular monocromático/policromático;
- Módulo de ECG/RESP.;
- Módulo de débito cardíaco;
- Módulo de CO₂ expirado;
- Módulo de FiO₂ e de SvO₂;
- módulo de análise de gases anestésicos;
- módulo de comunicação com aparelhos externos (VUELINK);
- módulo de transferência de dados;
- módulo de temperatura com sensor;
- módulo de SPO₂ / plestimógrafo;
- registrador térmico de 2 canais;
- analisador de agentes anestésicos;
- polígrafo para hemodinâmica com ECG;
- cardiógrafo para monitoração fetal externa e interna;
- sistema de telemetria em UHF;
- estação central para até 12 leitos;
- central de análise e emissão de relatórios com microcomputador Vectra-PC 386, impressora a laser e 4 analisadores;
- sistema de gerenciamento de dados ECG;
- sistema de gerenciamento de dados cateterismo;
- monitor modular para transporte; e
- acessórios e suprimentos para equipamentos médicos.

Safco Tecnologia Ltda. atua ofertando no mercado nacional os seguintes produtos/serviços:

- serviço de projeto, manutenção de equipamento e cursos sobre sistema de redes de telefonia celular;
- serviço de otimização de redes de telefonia celular;
- serviços de análise de desempenho de redes de telefonia celular;
- serviços de levantamento de dados de redes de telefonia celular;
- serviços de pós processamento de dados de redes de telefonia celular; e
- instrumentos de medição e teste para comunicação sem fio

Tais serviços são oferecidos através da comercialização dos seguintes softwares:

- **Sistema Access 7**
- **Sistema Access Fiber**; e
- **Sistema Fire Hunter** .

O Grupo Agilent, no ano de 1999, no Brasil, obteve um faturamento de R\$ 123 milhões (US\$ 67,7 milhões)¹ e no mundo, R\$ 15,1 bilhões (US\$ 8,3 bilhões).

Nos últimos 3 (três) anos, o Grupo Agilent submeteu ao Sistema Brasileiro de Defesa da Concorrência os seguintes atos de concentração econômica:

- Aquisição do controle da Safco Tecnologia Ltda. Ato de concentração nº 08012.003663/200-67, ainda sob análise no SBDC.
- Aquisição pela Agilent Technologies Inc. de todo o capital social da Objective Integrators Inc.. Ato de concentração Nº 08012.000554/01-79, ainda sob análise no SBDC.

I.2 – OBJECTIVE SYSTEMS INTEGRATORS INC

Grupo de nacionalidade norte-americana cujas atividades estão ligadas à indústria de informática e telecomunicação (programa e consultoria). O grupo não tem participação direta ou indireta em nenhuma empresa no Brasil ou no Mercosul, tendo participado do mercado nacional de forma indireta através da Integra Administração Comércio e Indústria Ltda., distribuidor exclusivo de software e prestador de serviço de consultoria.

A Integra Administração Comércio e Indústria Ltda. distribui os seguintes software no mercado nacional.

- **VSM 1.1-Solaris/Oracle;**
- **Expert Development System (1);**
- **Visual Agent Development (1);**
- **AM eXEL Gateway Dev/Test (1);**
- **AM eXEL Manager;**
- **CM eXEL Dev/Test (1);**
- **FM eXEL Dev/Test (1);**
- **PM eXEL Dev/Test (1);**
- **NetExpert VPM;**
- **NETeXSIGHT;** e
- **VoP eXEC;**

O Grupo OSI obteve mundialmente, no ano de 2000, um faturamento de US\$ 67 milhões. No mercado nacional o Grupo faturou através de seu distribuidor, no ano de 2000, cerca de US\$ 454 mil. O grupo obteve faturamento nos outros países integrantes do Mercosul correspondente a US\$ 1,36 milhão.

Nos últimos três anos o Grupo OSI não realizou nenhuma aquisição, fusão, associação, constituição de nova empresa no Brasil ou em qualquer país membro do Mercosul.

II. DA OPERAÇÃO

¹ Taxa de câmbio média livre anual de compra em 1999 = 1,8150, utilizada para conversão de todos os valores referentes aos faturamentos no ano de 1999. Fonte: Bacen.

Trata-se da aquisição, pela Agilent Technologies Inc., da totalidade do capital social da Objective Systems Integrators Inc.

Para implementar a operação, a Agilent utilizou a sua subsidiária integral Tahoe Acquisition Corp. que se fundiu com a Objective Systems Integrators Inc, permanecendo como companhia sobrevivente a OSI, tendo Tahoe sido extinta.

O Contrato foi celebrado entre as partes em 5/01/01 e o valor da operação na data de seu fechamento foi estimado em cerca de US\$ 684 milhões.

O Ato foi submetido ao Sistema Brasileiro de Defesa da Concorrência, em 26 de janeiro de 2001, pelo fato de os Grupos envolvidos na operação terem registrado, no último balanço, faturamento anual superior a R\$ 400 milhões, conforme o disposto no §3º, artigo 54 da Lei 8.884/84.

III. DEFINIÇÃO DO MERCADO RELEVANTE

3.1 – Dimensão Produto

Para identificação das relações horizontais ou verticais entre os produtos/serviços ofertados pelas requerentes, elaboramos o Quadro I, a seguir, onde estão listados somente os produtos relacionados com a área de informática e telecomunicação onde poderia ocorrer concentrações horizontais e/ou verticais.

QUADRO I
PRODUTOS OFERTADOS PELAS REQUERENTES NO MERCADO NACIONAL

PRODUTOS/SERVIÇOS	AGILENT	OSI
serviço de projeto, manutenção de equipamento e cursos sobre sistema de redes de telefonia celular;	X	
serviço de otimização de redes de telefonia celular;	X	
serviços de análise de desempenho de redes de telefonia celular;	X	
serviços de levantamento de dados de redes de telefonia celular;	X	
serviços de pós processamento de dados de redes de telefonia celular; e	X	
instrumentos de medição e teste para comunicação sem fio	X	
Sistema Access 7	X	
Sistema Access Fiber	X	
Sistema Fire Hunter	X	
VSM 1.1-Solaris/Oracle		X
Expert Development System (1)		X
Visual Agent Development (1)		X
AM eXEL Gateway Dev/Test (1)		X
AM eXEL Manager		X
CM eXEL Dev/Test (1)		X
FM eXEL Dev/Test (1)		X
PM eXEL Dev/Test (1)		X
NetExpert VPM		X
NETeXSIGHT		X
VoP eXEC: O VoP eXEC		X

Fonte: Requerentes.

Segundo informações prestadas pelas requerentes em resposta ao ofício SEAE/COGPI n.º 1870, de 20/04/2001, os Softwares comercializados pelo Grupo OSI, no mercado nacional, através da Integra, são denominados de Operation Support Systems. Tais softwares podem gerenciar tanto uma central telefônica da Ericsson, Siemens, Alcatel, Lucent etc, bem como uma estação rádio base, ou ainda qualquer subsistema dentro do sistema de telecomunicação, a saber:

(i) **VSM 1.1-Solaris/Oracle:** O *framework* VSM 1.1- Solaris/Oracle é um conjunto poderoso de blocos de construção de alto nível, integrados para criar uma estrutura de suporte completa para o desenvolvimento e entrega de gerenciamento total de rede e soluções de suporte a operações. O *framework* VSM 1.1 – Solaris/Oracle consiste de um conjunto de módulos de softwares integrados e ferramentas de desenvolvimento para simplificar e acelerar a criação e implementação destas soluções de gerenciamento.

O VSM 1.1 – Solaris/Oracle baseia-se em um *framework* de padrões abertos e metodologia orientada a objeto. Isto permite que o VSM 1.1 – Solaris/Oracle se adapte bem a mudanças de padrões, protocolos de transmissão, e modelos de dados de equipamento.

O VSM 1.1 – Solaris/Oracle inclui produtos que se encaixam em três categorias: *framework*, ferramentas de desenvolvimentos, e pacotes de aplicação.

Os produtos de *framework* desempenham e executam serviços e processos de rede e processos de rede. As ferramentas de desenvolvimento e editores que não exigem programação permitem que os desenvolvedores customizem os módulos de *framework*. Os Pacotes de Aplicação são conjuntos de regras pré definidas e customizáveis e interfaces criadas pelos desenvolvedores do VSM 1.1 – Solaris/Oracle para trabalhar com tipos específicos de equipamentos no ambiente gerenciado.

Um sistema gerenciado pelo VSM 1.1 – Solaris/Oracle consiste de elementos de rede físicos que se comunicam entre si. Usando os editores gráficos do VSM 1.1 – Solaris/Oracle, os desenvolvedores podem designar estes nomes de objetos gerenciados dos elementos de rede, agrupando objetos em classes. Os objetos gerenciados do VSM 1.1 – Solaris/Oracle são instâncias de classes de objetos que compartilham características ou atributos. O VSM 1.1 – Solaris/Oracle se distingue entre diferentes objetos porque os teores desses atributos se diferem. Objetos podem ter relacionamentos entre si.

Os padrões das classes, objetos, atributos e relacionamentos compreendem o Modelo de Informação Gerenciado e suas instâncias individuais para compor a Base de Informação Gerenciada – os módulos do VSM 1.1 – Solaris/Oracle os vê e os gerencia.

(ii) **Expert Development System (1):** O Expert Development System do NetExpert ajuda a escrever interfaces de dispositivos facilmente. Com ele, você pode se concentrar no dispositivo ao invés de interações do agente de protocolo e os gateways genéricos, ou o manipulador de mensagem inter-processos.

O pacote do produto Expert Development System é uma biblioteca de módulos de objetos de linguagem C++ que estão ligados entre si com um conjunto de funções C++ que você escreve.

Incluído com a biblioteca de objeto de linguagem C++, é uma função chamada *main* que contém todas as interações do IPMH (Inter-Process Message Handler) necessárias. Esta função usa uma chamada de sistema selecionada para monitorar acessos de I/O no agente de protocolo.

(iii) **Visual Agent Development (1):** O Visual Agent é um sistema para criação de interfaces gráficas e formulários do NetExpert VSM personalizadas que acessa ou controla um

sistema do NetExpert VSM. Estes gráficos podem mudar de cor, forma ou posição que reflete as condições de mudanças em um ambiente gerenciado. Mais que apenas a representação do ambiente gerenciado do NetExpert VSM, o Visual Agente é o ponto foque para a interação do operador e administração, permitindo que você gerencie o ambiente de rede através de mostradores gráficos.

O Visual Agent permite o reconhecimento e conhecimento do status da rede em “um olhar”. Operadores podem alterar diretamente o ambiente gerenciado e obter resultados destas ações imediatamente e mostradas visivelmente, Mudanças nos atributos dos Objetos Gerenciados podem automaticamente dirigir a mudanças gráficas, representando uma condição do Objeto Gerenciado transformando-o em animações ou mudanças de cor. Menus também podem iniciar funções de aplicações de terceiros, tais como, geração de tickets-problema, planilhas e ferramentas de análise de dados.

(iv) **AM eXEL Gateway Dev/Test (1)**: O AM eXEL Gateway gerencia a comunicação com os elementos de rede, armazena todos os dados no disco, e controla como e quando os dados são coletados. O AM eXEL Gateway roda e coleta dados automaticamente.

O AM eXEL Gateway é implementado como um agente de protocolo do NetExpert VSM, que é simplesmente um programa que gerencia um *gateway* e é compilado com as bibliotecas em C do kit de ferramentas do agente de protocolo da OSI. Eles permitem que o agente de protocolo se comunique adequadamente com o NetExpert VSM.

Utilização do AM eXEL Gateway para desempenhar as funções abaixo:

- Coletar e armazenar dados localmente em sistemas de arquivo UNIX PADRÃO, e
- Interfacear facilmente com aplicações correntes do cliente.

(v) **AM eXEL Manager**: O AM eXEL Manager fornece um sistema de gerenciamento para informação de utilização da rede e uma melhor funcionalidade para os dados coletados pelo AM eXEL Gateway. O AM eXEL Manager fornece um ambiente para que os usuários criem e modifiquem suas próprias funções de gerenciamento de dados.

O AM eXEL Manager é uma aplicação estruturada em cliente-servidor, consistindo de vários softwares módulos servidores. Cada módulo funcional pode ser iniciado a partir do menu principal do cliente. Os módulos funcionais incluem:

- Conversão de formato dos dados, enriquecimento e filtragem;
- Inserção na base de dados (RDBMS);
- Gerenciamento da base de dados (RDBMS);
- Navegação dos dados brutos.

O AM eXEL Manager é uma solução de software flexível que emprega configurações (regras) definidas pelo usuário para traduzir e operar os dados utilizados. O AM eXEL Manager trabalha tipicamente em conjunto com o AM eXEL Gateway, mas também pode operar com outras ferramentas de coletas de dados.

(vi) **CM eXEL Dev/Test (1)**: O CM eXEL, aplicação de gerenciamento de configuração da OSI, automatiza a ativação de serviços. Ela permite um rápido provisionamento de serviços pela dinamização da entrega de serviços através de diferentes redes e tecnologias, seja em domínios de dados, telefonia móvel e fixa. Através da aplicação de desenvolvimento gráfico, o CM Exel permite você criar, modificar e administrar os sistemas de gerenciamento de elementos.

A interface gráfica do CM eXEL consolida tanto o ambiente de tempo de execução como o ambiente de desenvolvimento. Isto dá aos desenvolvedores e administradores de sistemas acesso às múltiplas funções de um único ponto de controle.

O CM Exel também provê modelos de relatórios padrões que você pode usar para apresentar estatísticas do desempenho do sistema, serviços ativados e outras informações vitais.

(vii) **FM eXEL Dev/Test (1)**: O FM eXEL é um produto que simplifica implementação de soluções de gerenciamento de falhas. Ele é independente de tecnologia e fornecedor. É também independente da camada TMN. Usando o FM eXEL, você pode gerenciar condições de falhas no elemento, na rede, em serviços e na camada TMN de negócios.

O FM eXEL é um sistema de gerenciamento de falhas bem definido e padronizado que personaliza soluções para as necessidades de ambientes gerenciados individualmente mudando valores de parâmetros ao invés de modificações nos códigos.

O FM eXEL possui funções de gerenciamento básico e avançado de falhas, que são:

Básico

- Geração, atualização e limpeza de alertas;
- Encaminhamento e registro de alarmes;
- Gera e atualiza ticket-problema, e;
- Envia e-mail.

Avançado

- Correlação;
- Escalonamento;
- Supressão, e
- Limiares (Thresholding).

O FM eXEL é independente de protocolos. Entretanto, mensagens de X.25, Ethernet, Serial Assíncrona, TCP/IP, SNMP, CMIP, e outros são mapeados dentro de uma especificação de interface do FM eXEL normalizada.

(viii) **PM eXEL Dev/Test (1)**: O PM eXEL é a solução de gerenciamento de tráfego completo da OSI para centrais telefônicas. É usado para coleta de dados, gerenciamento do tráfego e geração de relatórios. O PM eXEL é uma aplicação que gerencia dados de tráfego através do fornecimento das seguintes funções:

- Mantém tabelas de dados de tráfego;
- Cria resumos de dados de tráfego;
- Cria dados de hora de pico;
- Mantém tabelas de referência de dados de tráfego, e
- Define retenção e arquivamento de dados.

(ix) **NetExpert VPM**: O NetExpert VPM é uma suíte de ferramentas que permitem os analistas de negócio definirem atividades específicas para seus ambientes de negócio, juntá-las dentro dos processos de negócio, e atualizarem estes processos conforme as mudanças nas condições de mercado. Como o motor de processo é executado através de fluxo de trabalho, as tarefas se tornam disponíveis para os responsáveis ou usuários. Atividades podem conter tarefas manuais ou chamadas a outros sistemas para concluir em um resultado de negócio desejado.

Da maneira que ferramentas de fluxo de trabalhos são projetados para outras indústrias, o VPM suporta o fluxo de informação entre grupos de trabalho. Em adição, o VPM suporta o fluxo de informação que deve ser enviada ou recebida de outros sistemas, externos ou internos da organização, fluxo este que é essencial para concluir um processo de negócio. O VPM também suporta a criação de listas de trabalho para atividade que requerem completamento manual. E finalmente, o VPM fornece conectividade a outros sistemas através do NetExpert VSM.

NetExpert VPM pode ser usado para executar as seguintes funções:

- Modelar qualquer processo dentro de sua organização;
- Enviar mensagens automaticamente para qualquer um, quando o mesmo tem uma tarefa que precisa ser feita;
- Avisar se um projeto está sendo "esquecido e se está correndo risco de estar atrasado;
- Iniciar, parar e suspender um processo, e
- Conversar com qualquer dispositivo inteligente na rede.

(x) **NETeXSIGHT**: O NETeXSIGHT é uma solução de "prateleira" que constitui em gerência de falhas e desempenho instalado em máquina SUN com banco de dados relacional Oracle.

Gerencia redes e serviços baseados em IP facilmente sem a necessidade de complexas programações. Sua interface baseada em *Java* permite que operadores de rede, técnicos e engenheiros monitorem a qualidade de redes IP, podendo também mostrar e filtrar os alertas ordenando-os por atribuições, tais como: tipo, nome do elemento, criticidade, faixa de número IP entre outros. Através de um *display* em formato de três dimensões dinâmico é possível ver os segmentos e status da rede.

Sem interromper as operações, usuários podem modificar as políticas de gerenciamento e aplica-las automaticamente a dispositivos individuais ou grupos de dispositivos durante o tempo de execução.

Para garantir a qualidade de serviço, o NETeXSIGHT (i) dá a habilidade para medir precisamente e relatar a disponibilidade da rede através de *polling* baseado em estado inteligente no NETeXSIGHT, (ii) fornece informações sobre o status e saúde dos dispositivos IP, e (iii) automatiza as reações do sistema. Em adição o NETeXSIGHT pode ajudar a melhorar o planejamento empresarial pela geração de relatórios, tais como: tempo de resposta da rede, exceções de dispositivos, utilização de processador e outros fatores que afetam a qualidade de serviço.

(xi) **VoP eEXEC**: O VoP eEXEC é baseado na arquitetura de Gerenciamento Unificado da OSI e oferece aos provedores de serviços de comunicação várias vantagens, incluindo: (i) serviços de voz sobre pacotes para o mercado de provedores de INTERNET rapidamente; (ii) provisionamento e requerimento através de fluxos automatizados; (iii) reduzindo gastos operacionais a partir de funções de gerenciamento integrados, e (iv) uma arquitetura aberta para implementação de novos serviços.

(x) O VoP eEXEC possui uma variedade de métodos de entrega de serviços de voz sobre pacote, incluindo voz sobre IP (VoIP), voz sobre frame relay (VoFR), voz sobre DSL (VoDSL), voz sobre ATM, e outros mecanismos de transporte. O VoP eEXEC da OSI é otimizado para que provedores de serviços implementem serviços de fazer sobre pacote sobre qualquer mecanismo de transporte. Pode ser integrado com qualquer outro aplicativo do NetExpert como o FM Exel, PM eXEL, CM Exel, AM eXEL e VPM.

As funções da Arquitetura de Gerenciamento Unificado no VoP eEXEC incluem a capacidade para:

- Ativar milhares de consumidores por dia;
- Escalonar para atender milhões de consumidores;
- Automatizar ativação de serviços a múltiplos elementos e domínios da rede;
- Automatizar a manipulação de pedidos para minimizar erros de dados e processos duplicados;
- Identificar pró-ativamente consumidores em risco de interrupção de serviço;
- Isolar instantaneamente falhas usando detalhamentos topológicos e visualizações fim-a-fim da rede;

- Automatizar gerenciamento de falhas baseado em políticas combinadas com prioridades de negócio e operações;
- Criar relatórios históricos sobre os níveis de capacidade, atividades de ativação de serviço e eventos de falhas, e
- Implementar múltiplos processos de negócios através de fluxo para ativação e resposta a falhas.

Já os produzidos pela Agilent são basicamente gerenciadores de elementos de rede dentro da estrutura denominada *telecommunication management network* a saber:

- **Sistema Access 7** - que tem a função de gerenciamento de rede de dados de protocolo número 7, que é o protocolo que leva informação de tráfego entre centrais telefônicas;
- **Sistema Access Fiber** – tal sistema gerencia sistema de fibra óptica; e
- **Sistema Fire Hunter** – sistema gerencia acordos de serviços, principalmente para provedores de Internet.

Dadas as diferenças demonstradas acima, os software produzidos e comercializados pelas requerentes têm utilizações distintas não havendo substitutibilidade nos referidos software.

Deve-se, ainda, salientar que também não ocorre qualquer relação produto/insumo entre os referidos softwares.

Assim, deve-se concluir que os produtos fabricados pelas requerentes pertencem a mercados distintos. Desta forma, depreende-se que não há sobreposição entre os produtos das empresas consulentes e, portanto, verifica-se a inexistência de concentração horizontal ou integração vertical. Trata-se, pois, de uma conglomeração.

VI – RECOMENDAÇÃO

A análise precedente demonstrou inexistirem, no mercado brasileiro, sobreposições entre as atividades das empresas envolvidas na operação, não havendo que se falar em concentração horizontal ou integração vertical decorrentes da mesma, e sim conglomeração, sem efeitos danosos à concorrência. Isto posto, recomenda-se a aprovação da operação sem restrições.

À apreciação superior.

MARCOS ANTONIO SALOMÃO ALVES
Técnico

CLAUDIA VIDAL MONNERAT DO VALLE
Coordenadora COBED

CRISTIANE ALKMIN JUNQUEIRA SCHMIDT
Coordenadora-Geral

De acordo.

CLAUDIO MONTEIRO CONSIDERA
Secretário de Acompanhamento Econômico