



**MINISTÉRIO DA FAZENDA**  
**Secretaria de Acompanhamento Econômico**  
**Coordenação Geral de Produtos Industriais**

Parecer n.º 334 COINP/COGPI/SEAE/MF

Rio de Janeiro, 27 de dezembro de 2000.

Referência: Ofício n.º 3964/00 GAB/SDE/ MJ, de 17 de julho de 2000.

**Assunto:** ATO DE CONCENTRAÇÃO n.º 08012.002784/00-91.

**Requerentes:** *Celestica do Brasil Ltda. e Nec do Brasil S.A.*

**Operação:** Aquisição, pela Celestica do Brasil S.A., dos negócios de placas de circuito impresso da empresa Nec do Brasil S.A.

**Recomendação:** Aprovação, sem restrições.

**Versão:** Pública.

---

**O presente parecer técnico destina-se à instrução de processo constituído na forma da Lei n.º 8.884, de 11 de junho de 1994, em curso, perante o Sistema Brasileiro de Defesa da Concorrência – SBDC.**

**Não encerra, por isto, conteúdo decisório ou vinculante, mas apenas auxiliar ao julgamento, pelo Conselho Administrativo de Defesa da Concorrência – CADE, dos atos e condutas de que trata a Lei.**

**A divulgação de seu teor atende ao propósito de conferir publicidade aos conceitos e critérios observados em procedimentos da espécie pela Secretaria de Acompanhamento Econômico – SEAE, em benefício da transparência e uniformidade de condutas.**

A Secretaria de Direito Econômico, do Ministério da Justiça, solicita à SEAE, nos termos do art.54 da Lei 8884/94, parecer técnico referente ao ato de concentração entre as empresas CELESTICA DO BRASIL LTDA. e NEC DO BRASIL S.A.

## **I. Das Requerentes**

### **I.1 Celestica do Brasil Ltda.**

A Celestica do Brasil Ltda., doravante denominada “Celestica”, é uma sociedade por quota de responsabilidade limitada, com sede em Hortolândia – SP. A empresa atua na montagem de placas de circuito impresso, produzindo e prestando serviços para a indústria, principalmente nos setores de informática e de telecomunicações. Sua composição acionária está apresentada no quadro I.

**QUADRO I**  
**Composição acionária da Celestica do Brasil Ltda.**

<b>Quotistas</b>	<b>Participação</b>
Celestica South America Holdings Inc.	99,9%
Ontario Inc.	0,1%

Fonte: Requerentes.

A empresa Celestica pertence ao Grupo Celestica, de origem canadense. O Grupo tem atuação nas áreas de informática, telecomunicações, produtos médicos, fontes de energia e memórias. O Grupo não atua no Mercosul, embora esteja presente em diversos países<sup>1</sup> e a Celestica é a única empresa do Grupo localizada no Brasil.

Vale notar que a Celestica não detém controle de nenhuma empresa e, nos últimos 3 anos, o Grupo não efetuou operações de aquisição de ações (ou quotas) ou empresas no Brasil.

O quadro II, a seguir, apresenta os faturamentos do Grupo e da empresa Celestica no Brasil e no Resto do Mundo.

**QUADRO II**  
**Faturamento da Celestica e do seu Grupo – 1999**

	<b>Faturamento</b>	
	<b>Brasil</b>	<b>Mundo</b>
Celestica	R\$ 540.000,00	—
Grupo Celestica	R\$ 540.000,00	R\$ 9,5 bilhões <sup>2</sup>

Fonte: Requerentes.

**I.2 Nec do Brasil S.A.**

A Nec do Brasil S.A, doravante denominada “Nec”, é uma sociedade de capital aberto, localizada em São Paulo – SP. Sua atuação está voltada, para o mercado de centrais telefônicas, sistemas de transmissão por fibra óptica e sistemas de transmissão por rádio digital. A composição acionária da Nec está apresentada no quadro III.

**QUADRO III**  
**Composição acionária da Nec do Brasil S.A.**

<b>Acionistas</b>	<b>Participação</b>
Nec Corporation	84,92%
Nec do Brasil	7,06%

<sup>1</sup> O Grupo Celestica atua nos seguintes países: Brasil, Canadá, Estados Unidos, México, Irlanda, Inglaterra, Itália, República Tcheca, China, Malásia e Tailândia.

<sup>2</sup> Fonte: BACEN - Taxa de câmbio utilizada: R\$ 1,81 (média do ano de 1999).

Mitsui Japan	6,02%
Outros	2,00%

Fonte: Requerentes.

A NEC pertence ao Grupo Nec, de origem japonesa. Presente em vários países<sup>3</sup>, as atividades desenvolvidas pelo Grupo Nec prendem-se à comercialização de produtos eletrônicos, que abrangem sistemas de comunicação e equipamentos, computadores e sistemas eletrônicos industriais. No Mercosul, o Grupo possui participação acionária nas empresas Nec do Brasil S.A e Nec Argentina S.A. A Nec do Brasil S.A. não controla nenhuma empresa, seja no Brasil ou demais países.

No quadro IV, a seguir, são apresentados os faturamentos do Grupo e da empresa Nec no Brasil, no Mercosul e no Mundo e, no quadro V estão apresentadas as aquisições realizadas pelo Grupo Nec nos últimos 3 anos.

#### QUADRO IV Faturamento da empresa Nec e do Grupo Nec – 1999

	Faturamento		
	Brasil	Mercosul	Mundo
NEC	R\$ 1,11bilhões	—	—
Grupo NEC	R\$ 1,11bilhões	R\$ 1,14 bilhões	R\$ 76,56 bilhões

Fonte: Requerentes

#### QUADRO V Histórico das aquisições efetuadas pelo Grupo Nec nos últimos 3 anos

Data	Operação
09/1997	Aquisição de 51% do capital social da Pecom-Nec S.A., do grupo Perez Company
09/1999	Aquisição de 22,7% do capital social da Nec do Brasil S.A., pertencente à Globo Comunicações e Participações S.A.

Fonte: Requerentes

## II Da Operação

Trata-se de uma aquisição. A Celestica adquiriu, em 30 de junho de 2000, os negócios de placas de circuito impresso da Nec. A operação foi dividida em três etapas distintas, a saber:

- 1) A Nec constituiu uma sociedade por quotas de responsabilidade limitada, denominada NDB Industrial Ltda., doravante “NDB”, para onde foram transferidos os negócios referentes à fabricação e montagem de placas de circuito da NEC;
- 2) Foram vendidas as quotas da NDB, de propriedade da Nec, para a Celestica Inc., empresa controladora da Celestica do Brasil Ltda.
- 3) A Celestica Inc. cedeu e transferiu tais quotas para sua subsidiária brasileira, a Celestica.

A operação restringe-se ao mercado brasileiro e seu valor corresponde a R\$ 230,3 milhões.

<sup>3</sup> O Grupo Nec possui unidades fabris em 21 países fora do Mercosul, a saber: Japão, China, Indonésia, Filipinas, Malásia, Singapura, Taiwan, Tailândia, Vietnã, Austrália, Nova Zelândia, Canadá, Estados Unidos, França, Alemanha, Irlanda, Itália, Holanda, Portugal, Rússia e Reino Unido.

### III Definição do Mercado Relevante

#### III.1 Dimensão Produto

As linhas de produtos ofertados pelas requerentes estão discriminadas no quadro VI, abaixo:

**QUADRO VI**  
**Produtos ofertados pelo Grupo Celestica e pela NDB no Brasil**

<b>Produtos / Serviços</b>	<b>Grupo Celestica<sup>4</sup></b>	<b>NDB</b>
Prestação de serviços de manufaturas em eletrônicos	<b>X</b>	
Fabricação e montagem de placas de circuito impresso	<b>X</b>	
Fabricação e montagem de placas de circuito impresso para s centrais telefônicas da NEC (consumo cativo).		<b>X</b>

Fonte: Requerentes

De acordo com o quadro VI, não há sobreposição horizontal entre os produtos ofertados pelo Grupo Celestica e pela NDB, no Brasil. Porém, devido à semelhança existente entre: “fabricação e montagem de placas de circuito impresso” e “fabricação e montagem de placas de circuito impresso para centrais telefônicas da NEC”, optou-se por uma análise mais rigorosa, considerando a existência de uma possível substitutibilidade entre esses produtos, tanto sob o ponto de vista da demanda do consumidor quanto da oferta do produtor.

As placas de circuito impresso são lâminas de fibra de vidro e resina epóxi, nas quais, mediante vários processos, são “impressas” pistas de cobre que conduzem os sinais elétricos. Também conhecidas como PCBs (*printed circuit boards*) podem ser consideradas como componentes básicos de qualquer equipamento eletrônico. Possuem duas funções: a primeira, de ordem física, é agir como sustentáculo dos pequenos componentes eletrônicos (transistores, capacitores, circuitos integrados etc.) e a segunda é, justamente, a de fazer funcionar o aparelho eletroeletrônico.

Vale ressaltar que para a fabricação das placas de circuito impresso é necessária a apresentação de um projeto elaborado pelo cliente. Tal fato faz com que o produto não possua substitutos pelo lado da demanda, uma vez que cada cliente elabora o seu próprio projeto.

<sup>4</sup> O grupo Celestica oferta outros produtos que não estão listados por serem irrelevantes para a análise dessa operação.

As placas produzidas pela Nec atendem aos seus produtos, centrais telefônicas e, não competem, portanto, com os fabricados pela Celestica, seja produção local ou por meio de importação. Além disso, aquelas placas não são comercializadas no mercado. Com a presente operação, a Nec pretende terceirizar a produção de placas de circuito impresso e montagem do produto para concentrar-se na evolução de seu mercado e na tecnologia de seus produtos e serviços. As placas utilizadas pela Celestica continuarão sendo produzidas, sob encomenda, pela Nec.

Com base em pesquisas realizadas junto a concorrentes e clientes, a operação em questão segue uma tendência mundial, onde as empresas de tecnologia estão terceirizando as atividades de manufatura para empresas cujo foco de negócio está nesta área, a fim de se voltarem às atividades de pesquisa, desenvolvimento e marketing em diversos países.

Sendo assim, verifica-se, a partir da operação, ausência de sobreposição horizontal, integração vertical, ou conglomeração que cause danos à concorrência no mercado. As placas de circuito impresso utilizadas pela Nec na sua linha de produção são distintas das montadas pela Celestica.

#### **IV Recomendação**

Como a operação só diz respeito à terceirização das placas de circuito impresso produzidas e utilizadas pela Nec para seu consumo cativo, fabricadas sob encomenda, sem a comercialização do produto, esta aquisição feita pela Celestica não altera a estrutura concorrencial do mercado. Concluímos, do ponto de vista estritamente econômico, pela sua aprovação sem restrições.

À apreciação superior,

GILSON MARQUES REBELO  
Técnico

ISABEL RAMOS DE SOUSA  
Coordenadora da COINP

CRISTIANE ALKMIN JUNQUEIRA SCHMIDT  
Coordenadora Geral

De Acordo

PAULO GUILHERME CORRÊA  
Secretário-Adjunto

De Acordo,

CLAUDIO MONTEIRO CONSIDERA  
Secretário de Acompanhamento Econômico