



MINISTÉRIO DA FAZENDA
Secretaria-Executiva
Diretoria de Gestão Estratégica
Comitê Estratégico de Governança e Gestão

ATA DE REUNIÃO

No dia 1º de novembro de 2023, na sala de reuniões da Secretaria Executiva, 4º andar, Bloco P, Sede do Ministério da Fazenda, Esplanada dos Ministérios, Brasília, Distrito Federal, às 17h20, reuniu-se em Sessão Ordinária o **COMITÊ ESTRATÉGICO DE GOVERNANÇA E GESTÃO DO MINISTÉRIO DA FAZENDA – CEG, com a presença de:**

Senhor Dario Carnevalli Durigan – Secretário Executivo – Presidente; Senhor Fabio Franco Barbosa Fernandes – Secretário Executivo Adjunto – Presidente Substituto, Senhora Anelize de Almeida – Procuradora-Geral da Fazenda Nacional – membro titular; Senhor Antônio Cottas de Jesus Freitas – Subsecretário, representando a Senhora Tatiana Rosito – Secretária de Assuntos Internacionais – membro titular; Senhor Guilherme Mello - Secretário de Política Econômica – membro titular (ausência justificada); Senhora Ana Maria Melo Netto Oliveira - Subsecretária, representando o Senhor Marcos Barbosa Pinto – Secretário de Reformas Econômicas – membro titular; Senhor Rogério Ceron de Oliveira – Secretário do Tesouro Nacional – membro titular (ausência justificada); Senhor Robinson Sakiyama Barreirinhas – Secretário Especial da Receita Federal do Brasil – membro titular; Senhor Bernard Appy – Secretário Extraordinário de Reforma Tributária – membro titular; Senhor Carlos Higino Ribeiro de Alencar - Presidente do Conselho Administrativo de Recursos Fiscais – membro titular; Senhora Adriana Teixeira de Toledo – Presidente Conselho de Recursos do Sistema Nacional de Seguros Privados, de Previdência Aberta e de Capitalização e do Conselho de Recursos do Sistema Financeiro Nacional – membro titular; Senhor Dany Andrey Secco - Assessor Especial de Controle Interno – Convidado e Senhor Fernando Ferreira – Diretor de Gestão Estratégica do Ministério da Fazenda – Secretário Executivo do Comitê Estratégico de Governança e Gestão do Ministério.

O Comitê reuniu-se para tratar dos seguintes temas: (i) **Deliberativo: Planejamento Estratégico do Ministério da Fazenda (2023-2027);** (ii) **Informativo: Contribuições do Ministério da Fazenda ao Plano Plurianual (2024-2027).**

Os trabalhos foram abertos com a leitura da pauta da 1ª. reunião ordinária e, na sequência, o Secretário Executivo do Comitê Estratégico de Governança e Gestão do Ministério da Fazenda, Diretor Fernando Ferreira – da Diretoria de Gestão Estratégica (DGE/MF) iniciou a apresentação com a contextualização do Planejamento Estratégico do Ministério da Fazenda (2023-2027) realizada de forma integrada pelos órgãos fazendários.

Em continuidade, foi apresentado ao colegiado o resultado do Planejamento Estratégico Institucional (PEI) para o período de 2023-2027, consubstanciado nos seguintes produtos: Mapa Estratégico, Cadeia de Valor e Iniciativas Estratégicas.

No que tange ao conteúdo original apresentado na reunião, alterações foram sugeridas por parte dos representantes da PGFN e SRE acerca dos conteúdos dispostos nas Cadeias de Valor de número 3 e 5, respectivamente.

Após debate realizado entre os membros do CEG, o conteúdo do Planejamento Estratégico Institucional (PEI) para o período de 2023-2027, composto pelo Mapa Estratégico, Cadeia de Valor e Iniciativas Estratégicas, foi aprovado com as alterações sugeridas (**em negrito**) nas Cadeias de Valor, sendo consensada a alteração nas redações das cadeias de nº 3 e 5, com seu novo conteúdo apresentado na tabela a seguir:

N.	CADEIA DE VALOR	MACROPROCESSO	VALOR GERADO
3.	Gestão dos Créditos e Defesa do Interesse Público	Arrecadação e Controle dos Créditos da Fazenda Pública	<i>Arrecadação Federal Representação Judicial e Extrajudicial</i>
		Fiscalização Tributária	
		Uniformização dos Entendimentos de Administração Tributária	
		Processo Administrativo Fiscal	
		Representação Judicial e Extrajudicial	
5.	Estímulo à eficiência, à inovação e à competitividade	Melhoria Regulatória e do Ambiente de Negócios	<i>Solidez, Equilíbrio e Eficiência dos Mercados</i>

Como tema informativo, foram relatadas ainda as contribuições do Ministério da Fazenda na elaboração do Plano Plurianual para o período de 2024-2027.

A reunião foi encerrada às 18h, com a APROVAÇÃO da Pauta Deliberativa, em conformidade com os parágrafos 1º e 2º do art. 5º da Portaria nº 1.233 de 09 de outubro de 2023.

Nada mais havendo a tratar, deu-se por encerrada a reunião.

FERNANDO FERREIRA

Secretário Executivo do Comitê Estratégico de Governança e Gestão (CEG/MF)



Documento assinado eletronicamente por **Fernando Ferreira, Diretor(a)**, em 14/11/2023, às 18:27, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Bernard Appy, Secretário(a)**, em 20/11/2023, às 16:04, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Ana Maria Melo Netto Oliveira, Subsecretário(a)**, em 21/11/2023, às 12:22, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Carlos Higino Ribeiro de Alencar, Presidente(a)**, em 21/11/2023, às 14:49, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Anelize Lenzi Ruas de Almeida, Procurador(a)-Geral**, em 22/11/2023, às 18:26, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Adriana Teixeira de Toledo, Presidente(a)**, em 23/11/2023, às 11:59, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Antônio Cottas de Jesus Freitas, Subsecretário(a)**, em 24/11/2023, às 11:14, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Dario Carnevalli Durigan, Secretário(a) Executivo(a)**, em 24/11/2023, às 17:57, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Robinson Sakiyama Barreirinhas, Secretário(a) Especial**, em 04/12/2023, às 18:09, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.economia.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **38514338** e o código CRC **4617FBC1**.
