



# São Paulo





# Boas Práticas da PMSP

Estudo de Caso:  
Renegociação de Contratos

Reunião COGEP – 09 de maio de 2013  
São Paulo - SP



## O Município de São Paulo

### 1. Dados Básicos sobre o Município

- Fundado em 25 de janeiro de 1554
- População: 11,4 milhões de habitantes (2012)
  - Cidade mais populosa de todo o Hemisfério Sul, a 6ª do planeta
- Área: 1.522 km<sup>2</sup>
  - Densidade populacional: 7.470 habitantes/km<sup>2</sup>
  - 32 Subprefeituras distribuídas em 9 Zonas



## O Município de São Paulo

### 2. Dados Econômicos sobre o Município

- 10º maior PIB do mundo
  - R\$ 443,6 bilhões (2010)
  - 12,26% de todo do PIB brasileiro
  - Se fosse um país, seria a 36ª maior economia do mundo
  - PIB per capita: R\$ 39.450
- 8ª maior renda domiciliar per capita do Brasil
  - R\$ 816,40 em 2008
- 10ª cidade mais cara do mundo (2011)
  - Acima de Londres, Paris e Nova Iorque



## O Município de São Paulo

### 3. O Orçamento do Município de São Paulo

- Arrecadação Tributária de R\$ 24,9 bilhões em 2012
  - ISS: R\$ 9,18 bilhões
  - IPTU: R\$ 5 bilhões
  - ITBI: R\$ 1,2 bilhão
- Orçamento de R\$ 42 bilhões para 2013
  - Educação: R\$ 7,9 bilhões
  - Habitação: R\$ 1,1 bilhão
  - Transportes: R\$ 1,5 bilhão



# Contratos do Município de São Paulo

## 1. Desafios da Gestão de Contratos

- Melhor controle e gestão de custos públicos
- Busca pelo menor custo sem comprometer a qualidade dos serviços prestados à população
- Restabelecimento do equilíbrio econômico-financeiro



# Contratos do Município de São Paulo

## 2. A Renegociação de Contratos

- **Decreto n.º 53.751/2013**
  - Ações voltadas à gestão de custos na Administração Direta e Indireta
  - Reavaliação dos contratos
    - Redução mínima de 20% do valor dos contratos a serem mantidos
  - Redução global de despesas
    - Para 2013: máximo de 90% dos empenhos realizados para o mesmo fim em 2012
  - Aumento da capacidade de investimentos do Município



## Contratos do Município de São Paulo

### 2. A Renegociação de Contratos

- A partir da publicação do Decreto 53.751/13:
  - 15 dias para encaminhar relatório com todos os contratos vigentes com valor igual ou superior a R\$ 500 mil
  - 30 e 45 dias para encaminhar relatórios intermediários sobre a renegociação
  - 60 dias para enviar relatório final
    - Informações sobre contratos mantidos e cancelados após renegociação e seus impactos



## Contratos do Município de São Paulo

### 3. Solução: JOF + GT Renegociação Contratos

- Criação do **Grupo de Trabalho de Renegociação de Contratos**
  - Vinculado à Secretaria de Finanças e Desenvolvimento Econômico
  - Desenvolvimento interno das ferramentas de apoio necessárias à renegociação de contratos
  - Suporte administrativo à JOF
  - Dimensionamento e análises dos contratos firmados pela PMSP



## Contratos do Município de São Paulo

### 3. Solução: JOF + GT Renegociação Contratos

- Criação da **Junta Orçamentária-Financeira (JOF)**
  - Decreto 53.687/13
  - Composição:
    - Secretária de Planejamento, Orçamento e Gestão
    - Secretário de Finanças e Desenvolvimento Econômico
    - Secretário do Governo Municipal
    - Secretário dos Negócios Jurídicos
  - Adoção de medidas de restrição orçamentária para Órgãos e Entidades que não cumprirem metas de redução de custos
  - Avocação, se conveniente e oportuno, da competência para realizar as renegociações
  - Aval de pleitos para revisão contratual



# Legislação

## **1. Decreto n.º 53.751/2013 e Portaria JOF n.º 1 e 2/2013**

- Renegociação de todos os contratos e instrumentos congêneres visando à redução de no mínimo 20% do valor do saldo residual
- Cadastro de contratos e instrumentos congêneres vigentes, que envolvam dispêndio de recursos financeiros iguais ou superiores a R\$ 500.000,00
- Cadastro de contratos de custeio (telefonia móvel, locação de veículos, aquisição de combustíveis, limpeza e conservação de imóveis, reprografia e impressão, correio, vigilância/segurança e fornecimento de passagens aéreas).
- Relatórios Intermediários de Renegociação (30 e 45 dias) contendo descritivo do estágio de renegociação e Relatório Final da Renegociação (60 dias)
- Relatórios bimestrais para aferir o cumprimento da meta de não exceder 90% do valor de empenhos realizados em 2012;
- Criação da Junta Orçamentária-Financeira (JOF) e do GT Renegociação de Contratos



# Processo e Resultados da Renegociação de Contratos



## Preenchimento do Formulário Eletrônico

**Cadastro de  
Contratos**

**Cadastro dos  
Marcos  
Intermediários de  
Renegociação**

**Cadastro do  
Estágio Final da  
Renegociação**

**Relatórios**



## Cadastro – Dados Básicos

Identificação da UO	
UO:	1710 ▾ SF - Gabinete do Secretário

Dados Gerais do Contrato							
Nº Ref. Mód. Contratação SOF:	134/2010	Processo Administrativo:	2009.0.004.897-9				
CPF/CNPJ Contratado:	55.905.350/0001-99	Nome/Razão Social:	PAINEIRAS LIMPEZA E SERVIÇOS GERAIS LTDA				
Dotação:	17.10.04.122.2610.4.000.33903900.00	Elemento:	39	Subelemento:	78	Item:	01
Descrição do Objeto constante no Contrato:	Prestação dos serviços de limpeza, conservação, dedetização/desinsetização, desratização, limpeza de caixas d'água e copeiragem, como fornecimento de mão-de-						
Início de Vigência Contratual Original:	01/03/2010						

Dados da Atual Vigência do Contrato (ou do Último Aditamento)							
Início de Vigência Atual:	01/03/2013	Fim de Vigência Atual:	28/02/2014				
Valor do Contrato (na atual Vigência):	1659106,20	Valor a Executar de Abr/13 a Dez/13 (ou de Abr/13 até mês de venc. em 2013):	1244329,65				
Previsão Contratual de Reajuste ?	Sim ▾	Periodicidade do Reajuste:	anual	Data Prevista Reajuste:	01/03/2014	Índice Econômico:	Conservação e Limpeza ▾

Dados da Renegociação do Contrato					
Contrato será mantido ?	Sim ▾	Previsão de Utilização do Art. 65, §1º, Lei 8.666/93:	Sim ▾	Valor a Renegociar (abr/13 até Venc. Final):	1520847,35
Fundamentação para Manutenção do Contrato:	Serviço essencial, não pode sofrer solução de continuidade				



## Cadastro – Aditamentos

Histórico de Aditamentos, Revisões e Reajustes Aplicados ao Contrato					
Referência do Aditamento:	<input type="text"/>	Data do Aditamento:	<input type="text"/>	Motivo do Aditamento:	Revisão <input type="text"/>
					Percentual Aplicado: <input type="text"/> %
Descrição do Aditamento:	<input type="text"/>				
<input type="button" value="Incluir Aditamento"/>					
Referência	Data	Motivo	Descrição	Percentual Aplicado	Del
01/2010	26/10/2010	Alteração de Quantidades	Exclusão da prestação de serviços de copeiragem e de limpeza prestados no CIPS, devido à mudança para SNJ	0,00	<input type="button" value="X"/>
01/2011	28/02/2011	Outros	Prorrogação de prazo de vigência - 12 meses a partir de 01/03/2011 e exclusão de área de piso e de vidros externos referentes ao 12º andar do Ed. Andraus	0,00	<input type="button" value="X"/>
02/2012	14/02/2012	Prorrogação de Prazo COM Reajuste	Prorrogação de Vigência - 12 meses a partir de 01/03/2012 e atualização do valor, que passou para R\$ 136.068,00 mensais (R\$ 1.632.816,00 por ano)	26,48	<input type="button" value="X"/>
03/2012	20/08/2012	Alteração de Quantidades	Alteração do endereço da Frta, com redução de área interna e vidros. Redução do valor contratual de R\$ 136.068,00 para R\$ 127.251,59 mensais.	0,00	<input type="button" value="X"/>
04/2012	06/09/2012	Outros	Exclusão e alteração de cláusulas contratuais, por determinação do Tribunal de Contas do Município de São Paulo - TCM/SP	0,00	<input type="button" value="X"/>
01/2013	01/03/2013	Prorrogação de Prazo COM Reajuste	Prorrogação contratual - 12 meses a partir de 01/03/2013 - Valor anual atualizado do Contrato: R\$ 1.659.106,20	8,65	<input type="button" value="X"/>



## Relatório Final

Dados da Renegociação - UO			
Nº Ref. Mód. Contratação SOF: <b>1643x00000122</b>		Processo Administrativo: <b>0000.0.000.000-0</b>	
Contrato Extinto ?	<input type="text" value="Não"/>	Utilizou-se a Regra do Art.65,§1º,Lei 8.666/93 ?	<input type="text" value="Sim"/> Percentual Utilizado: <input type="text" value="10,00"/> %
Houve Renegociação nos termos contratuais ?	<input type="text" value="Sim"/>	Objeto da Renegociação:	<input type="text" value="Redução de Quantidades e Revisão de Índices"/>
Condições Repactuadas:	<input type="text" value="REDUÇÃO DE ÍNDICE E REDUÇÃO DE QUANTIDADE"/>		
Motivo da Não Renegociação ou Extinção:	<input type="text"/>		
Não Aplicação / Redução do Reajuste Previsto			
Data Prevista Reajuste:	<input type="text" value="01/04/2013"/>		
Índice Prev. Inicialmente:	<input type="text" value="5,00"/> %	Valor do Aditamento com Reajuste Previsto:	<input type="text" value="1050,00"/>
Índice Renegociado:	<input type="text" value="0,00"/> %	Valor do Aditamento Após Renegociação:	<input type="text" value="1000,00"/> Economia: <b>50,00</b>
Valores Renegociados			
Valor a Renegociar no Contrato (a partir de abr/13):	<b>900,00</b>	Valor após Renegociação do Contrato (a partir de abr/13):	<input type="text" value="810,00"/>
Economia Obtida no Contrato (a partir de abr/13):	<b>90,00</b>	Desconto Obtido no Contrato (a partir de abr/13):	<b>10,00 %</b>
Valor a Executar de Abr/13 a Dez/13 (ou de Abr/13 até mês de venc. em 2013):	<b>900,00</b>	Valor a Executar no Exercício após Renegociação :	<input type="text" value="810,00"/>
Economia Obtida de Abr/13 a Dez/13 (ou de Abr/13 até mês de venc. em 2013):	<b>90,00</b>	Desconto Obtido de Abr/13 a Dez/13 (ou de Abr/13 até mês de venc. em 2013):	<b>10,00 %</b>



## Contratos Cadastrados

Total: 4.310 contratos e instrumentos congêneres

- Valor Total dos Contratos e Convênios Cadastrados: **44.152.015.453,12**
- Valor a Executar em 2013: **10.552.315.441,00**
- Valor a Renegociar: **27.118.648.635,00**

## Itens Renegociados

- Redução de Valores Global e/ou Individual contratados
- Redução de Quantidades Contratadas (art. 65 da Lei n.º 8.666/93)
- Redução/Não Aplicação de Índices previstos no Contrato (economia futura)
- Combinação dos itens acima

## Ações do GT Renegociação de Contratos

Acompanhamento e análise das renegociações,  
com suporte às Unidades Orçamentárias

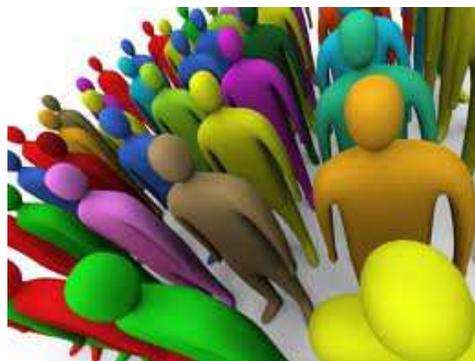
Análise e Proposta de Unificação dos Índices de  
Correção aplicados

Elaboração de Relatórios Gerenciais

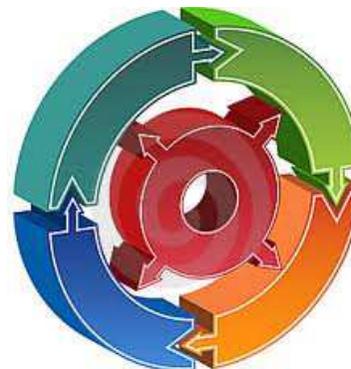
Subsídios aos Titulares da JOF

## Pilares Utilizados

Pessoas



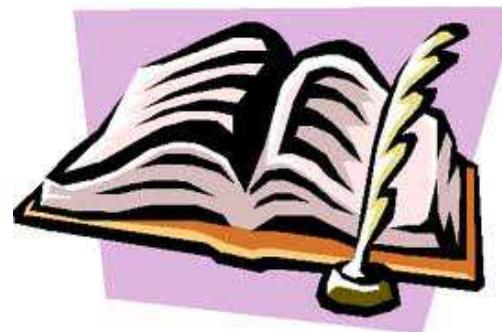
Processos



Ferramentas



Legislação





## Resultados Alcançados

Unificação dos Índices de Reajustes Contratuais  
(economia estimada de R\$ 400 milhões/ano)

Padronização dos Contratos de Serviços de  
Custeio

Economia de R\$ 370 milhões até a data atual  
(meta estimada: R\$ 500 milhões)

Maior controle e melhor gestão dos gastos  
públicos



Obrigado!