



## Ata da 18ª Reunião do Comitê Gestor da Rede PNAFM (COGEP)

### 1. DATA E LOCAL

**Data:**

29 e 30 de Junho de 2023

**Local:**

Porto Alegre - RS

### 2. PARTICIPANTES

**Representantes dos Municípios:** (Aracaju-SE) Cleber Batista do Nascimento Vieira, Manuela Maria Pereira do Nascimento, Márcio Sobral Porto e Marcos Trindade de Jesus; (Balneário Camboriú) Luanna Marli Costa; (Belo Horizonte-MG) Fabrício Antonio do Sacramento e Marcelo de Oliveira; (Bertioga-SP) Márcio Ricardo de Oliveira Alves, Samuel Leão Paes Santos e Victor Mendes Neto; (Biguaçu-SC) Amanda Morlos, Ederson Kremer de Souza e Jorge Luiz Coutinho; (Barbosa Ferraz-PR) Kleyton Luis Leme Cracco; (Brasília-DF) Ailton Bispo dos Santos Júnior, Kleidinar Alves de Faria e Margareth Coutinho Ruas (Campo Grande-MS) Ana Carolina da Silva e Moysés Almeida Victorio; (Corbélia-PR) Dangelles Decki; (Fortaleza-CE) Cinthya Maria Bezerra Diógenes, Edlene Valente Benevides e Rossana Catunda Resende Sousa; (Goiânia-GO) Cleyton da Silva Menezes e Wesleyne Freitas Siqueira, (Guarulhos-SP) Adam Akihiro Kubo, Elias Moraes Neto, Elisa Cristina Pereira Blanco Barreiro; (Juiz de Fora-MG) Matheus Jacometti Masson; (Petrópolis-RJ) Felipe Augusto da Cruz Rocha, Ramon Pedro de Mello e Thiago Mesquita Gibrail; (Porto Alegre-RS) Alexandre José Gomes Ramos, Celina Ritt Blazina, César Augusto Pereira, Davi Correa de Oliveira, Felipe Costa Ramos e João Luis Linde; (Presidente Prudente-SP) Alessandro Xavier Magalhães, Hélio de Matos Correa Júnior e Helton Molina Sapia; (Recife-PE) Alexandre André Moraes Feitosa e Laurécio Alex Holanda Pereira; (Rio de Janeiro-RJ) Lídia Veras de Sousa Terra e Victor Zajdhaft; (Salvador-BA) Fernando Jorge Barreto Miranda e Marcelle Isaac de Barros; (Santa Maria-RS) Carolina Salbergo Lisowski, João Carlos Zorzella Linassi, Josealine Munhoz Walter e Michele Vargas Antonello; (São Bernardo do Campo-SP) Márcio Cilento e Maria Lúcia Bomfim de Souza Oliveira; (Senhor do Bonfim-BA) Damir Duarte da Silva, Elizeu de Jesus Rios e Láercio Muniz de Azevedo Júnior (Tejuçuoca-CE) Domingos Chaves Pinto Filho; (Teresina-PI) Henry Portela Lopes.

**Representantes da UCP/SE-MF:** (Coordenador Geral do PNAFM) Luiz Alberto de Almeida Palmeira, (Coordenador Técnico) Josenilson Torres Veras, (Coordenador Financeiro) Antônio Carlos de Oliveira e (Coordenadora Administrativa) Wilza Toscano de Almeida.

**Representantes da Caixa Econômica Federal:** (Porto Alegre - RS) Arthur Fernandes de Souza, Elza Beatriz Kalife, Marcos de Souza Oliveira e Ricardo Daros.

**Representantes do SERPRO:** Marcel Brunetto e Aline Mayer Vieira Ramos

### 3. DIA 29/06/2023

Esta Ata registra o trabalho desenvolvido na 18ª Reunião do Comitê Gestor da Rede PNAFM, cuja abertura teve início com a saudação dos integrantes da mesa de autoridades. O Superintendente Executivo de Negócios e Governo da Caixa Econômica Federal em Porto Alegre, senhor Marcos de Souza Oliveira falou da importância do programa PNAFM para a modernização dos fiscos municipais. O Secretário da Fazenda de Porto Alegre, senhor Rodrigo Sartori Fantinel, ressaltou que os recursos do PNAFM foram utilizados para os projetos de Georeferenciamento e para o Sistema de Custos, possibilitando assim que os recursos próprios da Prefeitura de Porto Alegre fossem empregados em outras áreas como saúde, educação e transporte. O Coordenador-Geral do Programa, senhor Luiz Alberto de Almeida Palmeira, agradeceu à UEM Porto Alegre por proporcionar a realização da reunião, assim como a presença do Secretário de Fazenda e do representante da Caixa Econômica Federal. Por sua vez, o Coordenador-Geral da UEM Porto Alegre, senhor João Linde saudou os presentes e deu as boas-vindas ao evento.

A primeira apresentação foi proferida pelo servidor Alexandre José Gomes Ramos, Gestor da Equipe de Custos da Divisão de Contabilidade Geral da Prefeitura de Porto Alegre sobre o tema "Projeto de Custos". O senhor Alexandre ressaltou que os Custos são muito importantes para o Planejamento Estratégico das Prefeituras. Na Prefeitura de Porto Alegre há 200 sistemas estruturantes e o Sistema de Custos possibilita tomadas de decisões rápidas por parte dos Secretários Municipais.

O Sistema de Custos foi desenvolvido dentro do Power BI pela própria equipe de TI da Prefeitura.



## Ata da 18ª Reunião do Comitê Gestor da Rede PNAFM (COGEP)

Em seguida, houve a fala remota da Especialista Líder em Gestão Fiscal e Municipal do BID, senhora Cristina McDowell, a qual após saudar os presentes comentou que o atual presidente do BID é brasileiro e que o programa PNAFM tem sido usado como modelo para outros países da América Latina. Cristina pediu que haja um aumento nos desembolsos e que busquem melhorar a execução dos projetos. Ela ofereceu aos municípios do PNAFM a ajuda do banco na apresentação de melhores práticas nacionais e internacionais, compartilhamento de estudos e inclusive a possibilidade de contratação de consultores patrocinados pelo BID para ajudar na execução dos projetos municipais. A especialista Cristina solicitou que seja feito um levantamento dos temas técnicos de importância para os municípios, para que a cada reunião do COGEP o BID traga um palestrante da área fiscal, pois considera a Rede PNAFM como um pilar para a troca de experiências.

Ela também manifestou sua intenção de visitar os municípios para apoiá-los individualmente ou coletivamente. Em seguida, a senhora Cristina explanou sobre a adaptação feita pelo BID na metodologia MDGFIS, empregada nos Estados que fazem parte do Profisco, a qual foi aplicada nos municípios de Salvador, Rio de Janeiro, Fortaleza e Niterói. São 2 macroprocessos relacionados à gestão fiscal: processo orçamentário-financeiro e tributário contencioso fiscal.

A especialista ainda falou que o BID fez um diagnóstico do contencioso de 7 municípios e que a intenção é não gerar mais litígios e diminuir o contencioso existente. Além disso, melhorar os gastos públicos através do marco orçamentário fiscal. Para isso, foi contratada uma consultoria inglesa para revisão dos gastos públicos brasileiros. A senhora Cristina comunicou que o BID e o Ministério da Fazenda estão revendo essa metodologia e pretendem disponibilizar o PROFISCO para os municípios, com valores maiores, soluções mais complexas e supervisão direta do banco. Seria o PROFISCO 3, buscando a transformação digital com gestão baseada em dados.

Em relação ao PNAFM, ela explicou que ainda tem 500 milhões de dólares disponíveis e que o banco quer manter o programa, estando atualmente na negociação do PNAFM 4.

Finalizando, Cristina ainda falou que um tema de interesse do BID é a maturidade da governança da transformação digital nas SEFINS/SEFAZ.

A segunda apresentação foi feita pelo Coordenador de Filial GIGOV/Porto Alegre da Caixa Econômica Federal, senhor Arthur Fernandes de Souza, sobre o tema "Relacionamento Caixa Econômica Federal X UCP X UEM".

Arthur informou que a Caixa possui 72 GIGOV's e o quanto é importante que haja um canal de comunicação aberto entre elas e os municípios do PNAFM. Além disso, Arthur ressaltou que a troca de informações e o relacionamento UEM X GIGOV têm que ser firmados logo no início do contrato para facilitar a execução do projeto.

No retorno do intervalo para o almoço, foi feita a apresentação individual de todos os presentes à reunião, cada um citando seu nome, município e cargo ocupado na UEM.

Na sequência, foi a vez do Coordenador Geral da UCP Luiz Palmeira fazer sua apresentação. Luiz lembrou aos presentes que o PNAFM III está com a data prevista de 28/12/2023 para seu encerramento. Durante a revisão de Carteira a UCP informou que solicitará mais 24 meses de prorrogação devido à pandemia de COVID 19 que afetou de forma importante a execução dos projetos municipais. O BID informou que concorda com a prorrogação e que está se dar uma única vez.

Luiz sugeriu que todos os municípios solicitem prorrogação de seus contratos, mesmo aqueles que já estiverem com quase 100% de execução. Ele informou que a prorrogação será apenas da execução do projeto e do desembolso, pois as amortizações não serão prorrogadas. Todos os municípios presentes concordaram com a prorrogação de prazo em 24 meses, bem como em repactuar seus projetos por mais 12 meses até que o BID anuncie o prazo que será concedido para prorrogação da execução do PNAFM-III e Luiz solicitou, então, que sejam feitas as devidas revisões, caso necessário.

Luiz informou que a totalidade dos recursos do PNAFM III tem que ser desembolsada até junho de 2024 pois não haverá desembolso no exercício de 2025.



## Ata da 18ª Reunião do Comitê Gestor da Rede PNAFM (COGEP)

Luiz ainda citou o período eleitoral e a possível mudança de gestão municipal como riscos para a liberação dos recursos.

Ele também falou sobre a importância da participação de todos os municípios nas reuniões do Comitê Gestor da Rede PNAFM pois as decisões tomadas no âmbito da reunião terão que ser seguidas por todos, mesmo aqueles que não compareceram.

Continuando com as apresentações, foi a vez do Coordenador Financeiro da UCP Antônio Carlos falar sobre sua área. Ele disse que já foi feito 80% do desembolso dos recursos totais do programa e 40% de pagamentos do empréstimo dos projetos.

Antônio Carlos solicitou que os municípios peçam até setembro de 2023, no mínimo 50% do saldo atual a desembolsar e o restante até 31/05/2024. Todos os municípios presentes concordaram em solicitar o desembolso (50%) até setembro/2023 e até maio/2024, o saldo restante. Ou seja, antes do período eleitoral e mesmo que a execução do projeto vá até o exercício de 2025.

Ele também comentou sobre as duas restrições que a Caixa coloca no valor desembolsado e no valor histórico. Em seguida, Josenilson Veras, Coordenador Técnico e de Monitoramento da UCP, falou que o SEEMP teve início durante o PNAFM 2 e que o módulo financeiro entrou em execução no PNAFM III. Lúcia de São Bernardo do Campo perguntou se o relatório de encerramento de projeto (PCR) já está no SEEMP e Josenilson respondeu que ainda não. Ele falou que o ideal é que ano a ano se vá preenchendo o PCR parcial para no final do projeto o trabalho ser facilitado.

Em seguida, foi feita a apresentação do município de Presidente Prudente/SP, com o Secretário de Tecnologia da Informação Helton Molina Sapia, sobre o tema “Viabilizando a estratégia de governo digital”.

Em seguida ao debate sobre a apresentação feita, o Luiz Palmeira avisou que no dia seguinte seria feita a eleição do presidente do COGEP, representante dos municípios.

Após esse aviso, foi encerrado o primeiro dia da reunião.

### 4. DIA 30/06/2023

O segundo dia da reunião começou com a apresentação feita pela servidora Manuela Maria Pereira do Nascimento, Coordenadora Geral de Informações Territoriais e Cadastrais da Prefeitura de Aracaju. Sua palestra discorreu sobre o tema “Investimentos do PNAFM III no desenvolvimento da plataforma tecnológica para gestão de informações territoriais no município de Aracaju/SE.” Manuela informou que com os recursos do PNAFM foram adquiridos servidores, memória RAM e todos os demais recursos de informática para unificação dos sistemas e o levantamento de dados, que possibilitou a feitura do cadastro multifinalitário.

O Coordenador Geral da UEM Aracaju, Márcio Porto, comentou que foi gasto muito tempo na elaboração do Termo de Referência para que o ganhador da licitação fosse uma empresa que realmente conseguisse fazer o trabalho desejado. O TR foi feito com a colaboração dos técnicos da Prefeitura e de duas consultorias.

Manuela durante sua apresentação sugeriu 3 livros para sensibilização dos gestores: “Design de Serviço”, “Value Proposition Design” e “Isto é Design de Serviços”.

Na sequência da reunião, Luiz Palmeira falou sobre os reflexos do período eleitoral na execução do PNAFM III. Elisa de Guarulhos perguntou se é preciso pedir a prorrogação do contrato imediatamente e Luiz respondeu que não. E tão logo ocorra a manifestação do BID a UCP enviará um Ofício para todos os municípios consultando se eles querem prorrogação e por quanto tempo. A UEM terá 15 dias para responder o Ofício.

Continuando sua explanação, Luiz informou que a proposta do BID é incorporar o PNAFM ao PROFISCO e que ainda não sabemos se o PNAFM 4 virá como PROFISCO só para municípios de capitais ou para todos.

Em seguida, Josenilson fez sua apresentação informando que o módulo de glosa já está disponível no sistema SEEMP. Josenilson solicitou às UEM's que não encerrem seus contratos no SEEMP antes de falar com a área financeira da UCP. Ele também ressaltou a importância do lançamento dos contratos no sistema à medida que eles forem acontecendo para que a UCP possa visualizar a real execução dos projetos. Outra solicitação do



## Ata da 18ª Reunião do Comitê Gestor da Rede PNAFM (COGEP)

coordenador foi para que os participantes façam atualizações de seus micros para que não haja problema com a assinatura digital.

Também foi solicitado aos presentes que planejem suas revisões de projeto para evitar atrasos na execução, uma vez que há uma fila para aprovação da revisão e o SEEMP tem travas de segurança que impedem, por exemplo, os pagamentos enquanto os projetos estiverem em revisão.

Josenilson informou que a CGU começou há 3 anos a checar os relatórios de monitoramento e recomendou à UCP que aplique sanções aos municípios que não enviarem o relatório. Ele informou que a UCP elabora o Relatório Semestral de Progresso baseado nos relatórios de monitoramento enviados pelas UEM's. Também informou que no site da UCP tem um modelo de Relatório de Monitoramento.

Josenilson orientou os municípios para que usem recursos do PNAFM para fazer visitas técnicas a outras UEM's, buscando por melhores práticas. E que incluam no projeto como insumo/produto a participação nas reuniões do COGEP. O Coordenador-Geral da UEM Rio de Janeiro comentou que inseriu como indicador e meta 90% de participação nas reuniões do Comitê.

Wilza solicitou que aos presentes que participem do grupo de WhatsApp COGEP/PNAFM pois é nele que são feitas as comunicações mais urgentes, além da troca de conhecimento técnico. Também solicitou que mantenham atualizados os contatos e que avisem quando houver troca de membros das UEM's.

Na sequência foi feita a eleição do presidente do COGEP pelos municípios, tendo sido eleito o servidor ADAM AKIHIRO KUBO, Coordenador Geral da UEM Guarulhos/SP para Presidente e o servidor João Luis Linde, Coordenador Geral da UEM Porto Alegre/RS, como Vice Presidente, para o período 2023/2024.

O novo Presidente gentilmente ofereceu seu município para sediar a próxima reunião presencial que ocorrerá possivelmente no final de setembro/2023.

Encerrando a reunião, foram feitos os agradecimentos pelos servidores João Linde e Davi Oliveira de Porto Alegre/RS, pela servidora Lúcia Bonfim de São Bernardo do Campo que agradeceu o retorno das reuniões presenciais e pelo Luiz Palmeira, pela UCP.

### **PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS:**

1. UCP em conjunto com os municípios farão o levantamento de temas técnicos do interesse do PNAFM para contratação de palestrantes pelo BID, para as reuniões do COGEP.
2. Após a manifestação do BID, a UCP enviará um Ofício para todos os municípios consultando se eles querem a prorrogação e por quanto tempo. A UEM terá 15 dias para responder o Ofício, para fins de instrução do pleito junto à Caixa Econômica Federal.
3. Todos os municípios presentes concordaram em solicitar 50% de desembolso (50%) até setembro/2023 e até maio/2024, o saldo restante.