

A Jornada do Recife no PNAFM III: Superando Desafios para Modernizar a Gestão Pública

Secretaria de
Finanças

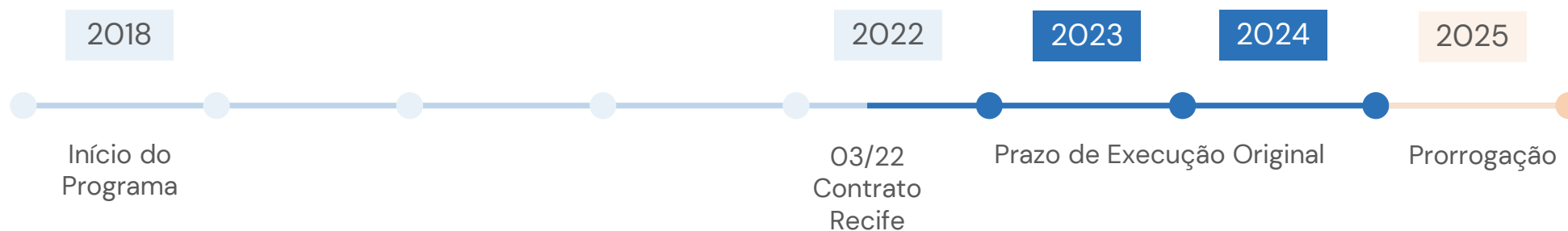


O início de uma missão

Em 2022, Recife assinou o contrato do PNAFM III com a missão de modernizar a administração fiscal e financeira.

Desafio inicial: Um prazo apertado de **pouco mais de dois anos para execução.**

Apesar do tempo curto, enxergamos no PNAFM III uma **chance de transformar nossa infraestrutura tecnológica e aumentar a eficiência da gestão pública.**



Detalhes da Operação



Dados do Projeto:

Programa:
PNAFM 3

Município: Recife – PE

População:
1.633.697 habitantes

Detalhes da Execução:

Data Inicial:
21/03/2022

Data Final:
28/12/2025

Revisão: 6

Nº do Contrato:
0604018-91

Valor Total:

Financiamento:
R\$ 34.632.402,55

Contrapartida
R\$ 3.848.044,73

Produto	Revisão 6 - Em Execução
	Valor Total (R\$)
ATENDIMENTO AO CONTRIBUINTE AMPLIADO E/OU MODERNIZADO	9.349.955,70
CADASTRO MUNICIPAL ATUALIZADO	3.240.343,23
ESCRITÓRIO DE PROJETOS E UEM IMPLANTADOS E/OU MODERNIZADOS	70.000,00
INTEGRAÇÃO DOS FISCOS REALIZADA	350.000,00
MELHORIA DA ARRECADAÇÃO DE IPTU/ISS/ITR/ITBI IMPLANTADA	4.169.137,71
PARQUE TECNOLÓGICO RELACIONADO À GESTÃO FISCAL MODERNIZADO	12.536.120,00
PLANTA GENÉRICA DE VALORES ATUALIZADA	1.844.920,00
SISTEMAS FINANCEIROS IMPLANTADOS E/OU MODERNIZADOS	6.919.969,33
Total	38.480.445,97

O desafio do tempo

Dois anos para implementar grandes mudanças.
Necessidade de decidir onde **concentrar os esforços**.

Por escolha estratégica, priorizamos:



Modernização do Parque Tecnológico

Equipamentos “dedicados” a SEFIN

Aumento da capacidade de processamento e armazenagem

Novos equipamentos para os usuários



Modernização de Sistemas

Modernização de linguagem

Modernização de plataformas

Adequação a novas normas e legislações



Infraestrutura Física da Secretaria

Requalificação do ambiente de trabalho

Novo Mobiliário

Novo Centro de Atendimento ao Contribuinte

Nossa estratégia para vencer o tempo

Secretaria de
Finanças



Caminho crítico: **Modernização dos Sistemas**

Para acelerar o processo, **remodelamos nossa abordagem de gerenciamento:**

Secretaria de
Finanças



Emprel

Premissas:

Gestão dinâmica e flexível dos projetos

Departamentos com dedicação exclusiva às entregas da SEFIN

Foco na evolução, otimização e integração dos sistemas

Melhoria nos prazos das entregas e na infraestrutura dos dados e sistemas



Loucura é querer
**resultados
diferentes**
fazendo tudo
exatamente igual..

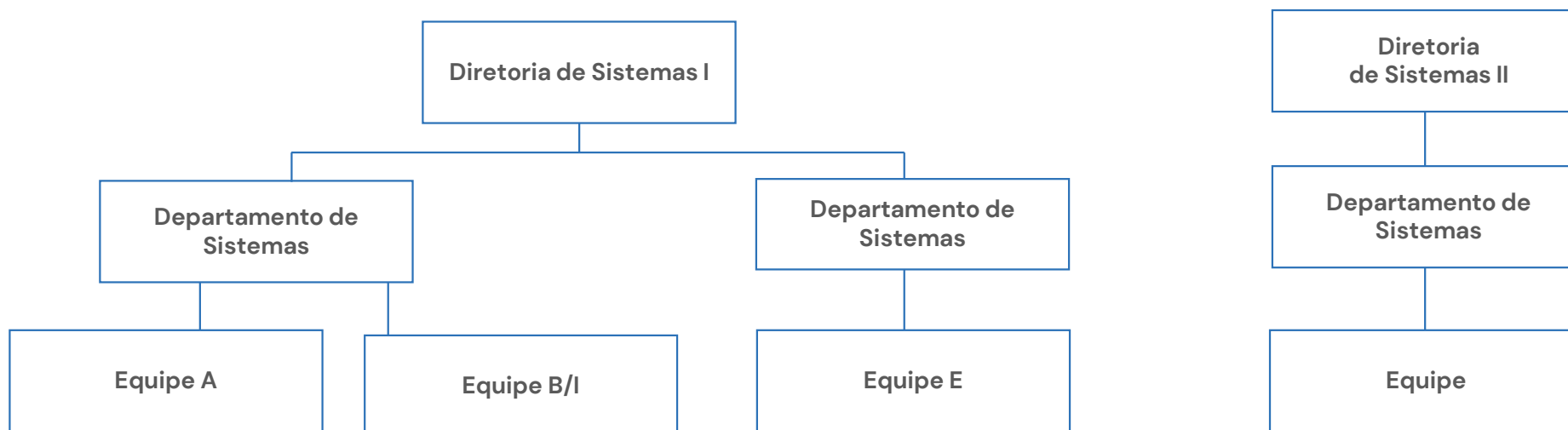
Secretaria de
Finanças





Modelo Antigo

Emprel



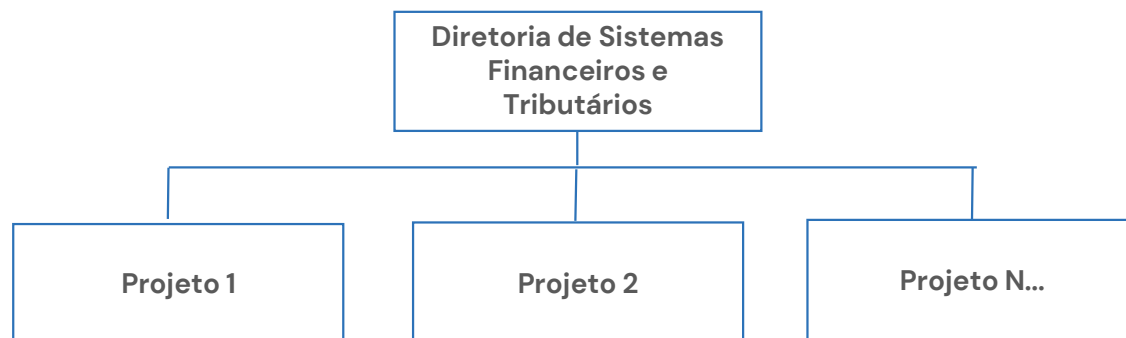
Recursos compartilhados com outras Secretarias.

Descentralização do atendimento à SEFIN entre duas Diretorias na Emprel, mas sem exclusividade de recursos.



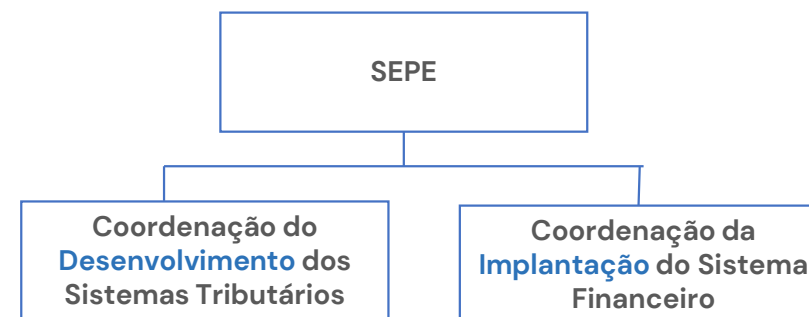
Modelo Novo

Emprel



A Secretaria de Finanças passa a contar com uma **diretoria exclusiva na Emprel** visando melhorar o modelo de gestão com foco na simplificação dos processos, agilidade nos prazos, desburocratização e promoção da transformação digital na máquina pública.

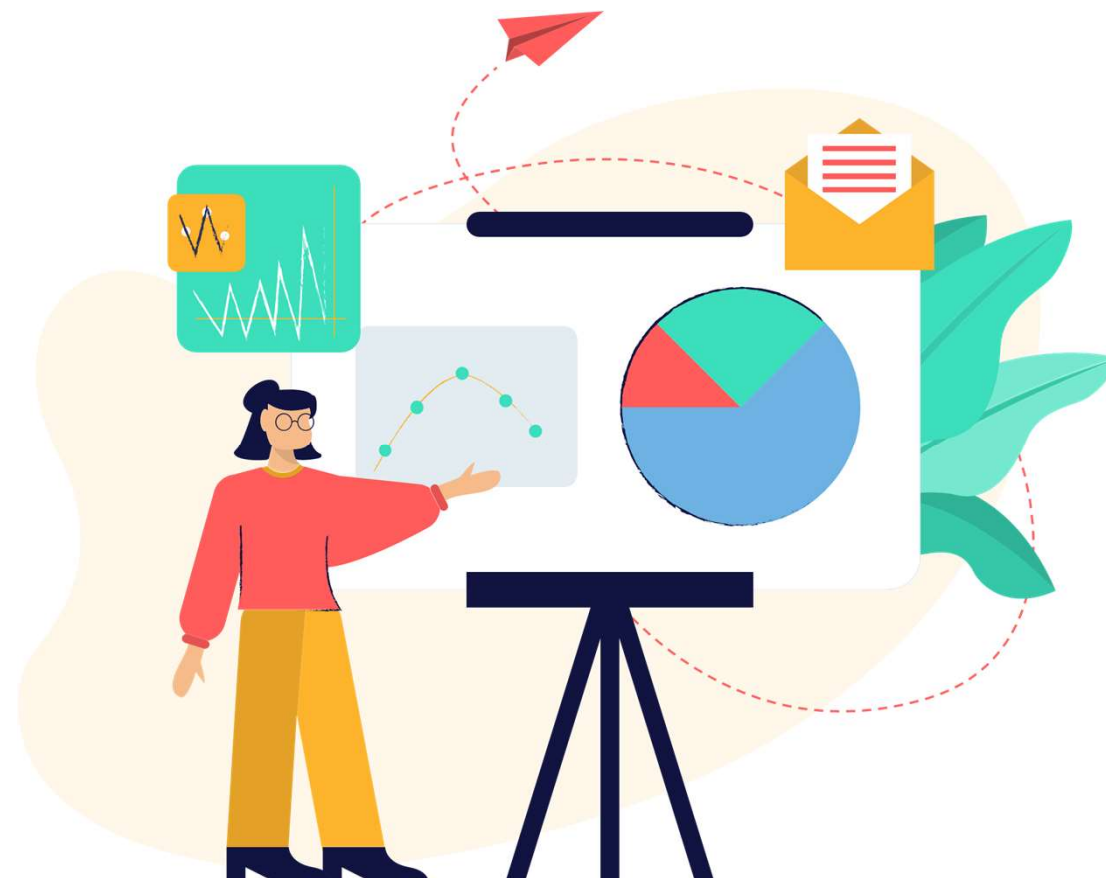
Secretaria de
Finanças



A SEFIN destacou uma **Executiva específica para coordenação dos projetos de tecnologia**, "blindada" das atividades fins e dos processos de rotina (Tributário e Tesouro)

Onde chegamos?

Secretaria de
Finanças



O novo Sistema Financeiro

Secretaria de
Finanças



O **SIAFIM Recife** é o novo Sistema Integrado de Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil, que substituiu o “SOFIN”, como principal instrumento para o registro, acompanhamento e controle da execução orçamentária, financeira e patrimonial do Município (Poder Executivo e Legislativo).

Objetivos a serem alcançados:

Modernização da **gestão financeira** do Município do Recife.

Aumento da **eficiência e produtividade**, reduzindo custos operacionais, racionalizando processos e aumentando a confiabilidade das informações.

Aderência aos **padrões internacionais** de contabilidade aplicados ao Setor Público Nacional.

Atendimento aos requisitos mínimos de qualidade estabelecidos pelo **Decreto Federal Nº 10.540** (Siafic).

O novo Sistema Financeiro

Secretaria de
Finanças



Sua sessão expira em: 19:47

Logus Tecnologia © 2024 - Todos os direitos reservados.

IP:172.21.3.134 - Versão 4.143.18 - Build: 202403042000



Um grande desafio:

Em **30/05/23** foi dada a OS para implantação do sistema.
Em **01/01/24** a Prefeitura do Recife já estava empenhando, liquidando e pagando pelo sistema novo.

Visão Geral dos Sistemas Tributários

SIMI – Sistema Mercantil Integrado



CADM

Cadastro
Mercantil



SIFI

Ação
Fiscal



SFIC

Valor Adicionado
ICMS



DETE

Denúncia
Fiscal



BERE

Bilhete Eletrônico
de Eventos

SICM – Sistema de Créditos Municipais



SICM

Sistema de
Créditos Municipais



SICM – Cobrança

Comunicação e
Cobrança

SIPR



SIPR/PORTAL

Tramitação/Automação
de Processos

NFS-e



NFS-e

Nota Fiscal Eletrônica



Antigo Sistema de Créditos Municipais

```
SFAU                CONTROLE DE PROCESSOS FISCAIS                06/03/24
AU01A              MENU PRINCIPAL                    13:09:37
-----
```

- 1 - MANUTENCAO NOS CADASTROS
- 2 - CONTROLE DAS TRAMITACOES
- 3 - CONTROLE DOS DEBITOS
- 4 - CONTROLE DO PARCELAMENTO
- 5 - ATENDIMENTO AO CONTRIBUINTE

OPCAO - ()

PF1-HELP

PA2-ENCERRA

Um legado para o Futuro

Secretaria de
Finanças



Novo Sistema de Créditos Municipais

Reescrita da plataforma

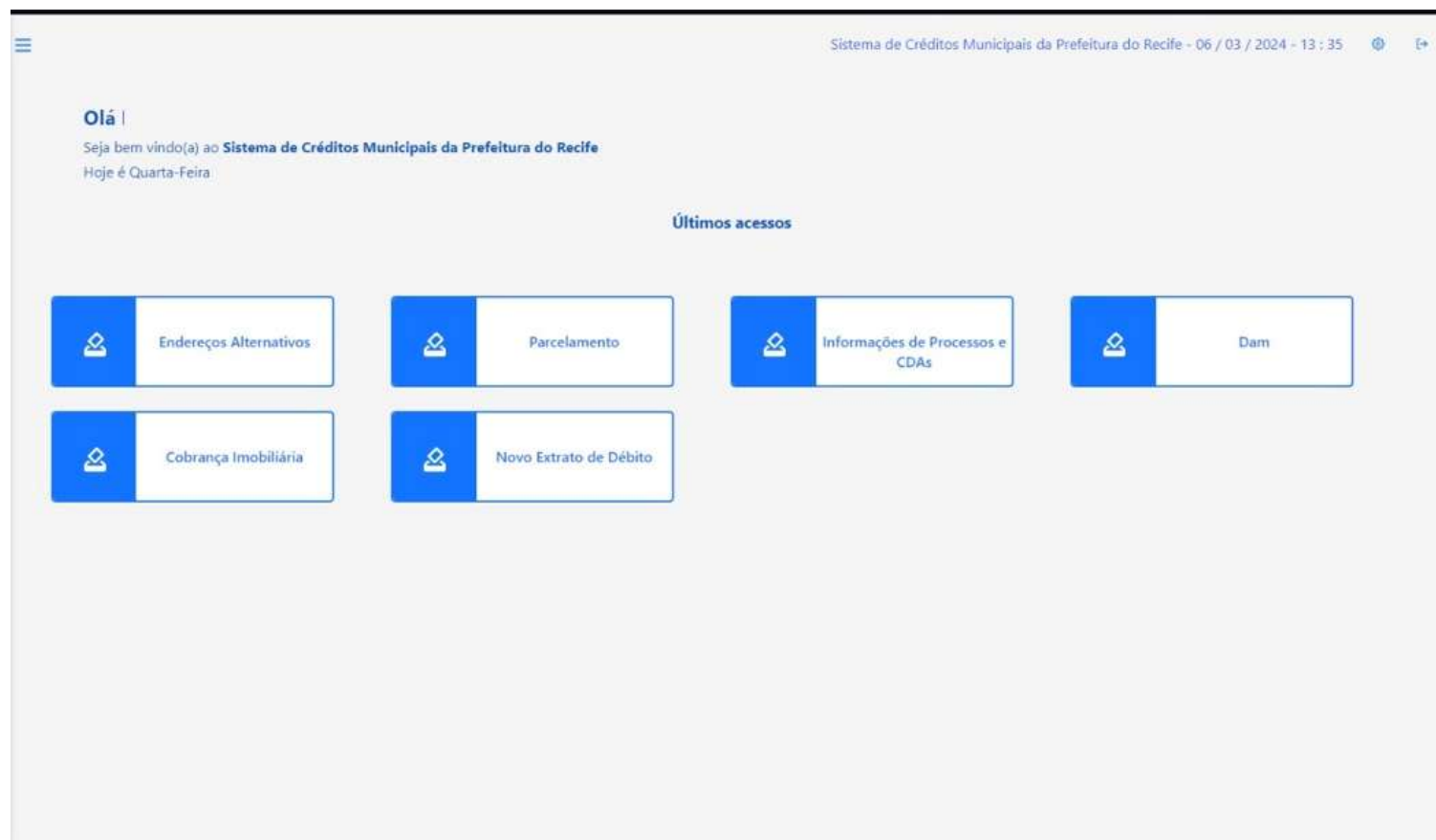
Unificação do cadastro
(tributários e não tributários).

Notificações fiscais associadas
a documentos de Pessoa Física
ou Jurídica.

Viabilização da compensação
dos créditos de forma
automática e parametrizada.

Controle dos pagamentos pelo
débito original

Integração com demais
sistemas.



Novo Sistema Cobrança

Análise da cobranças em todos os estágios do crédito

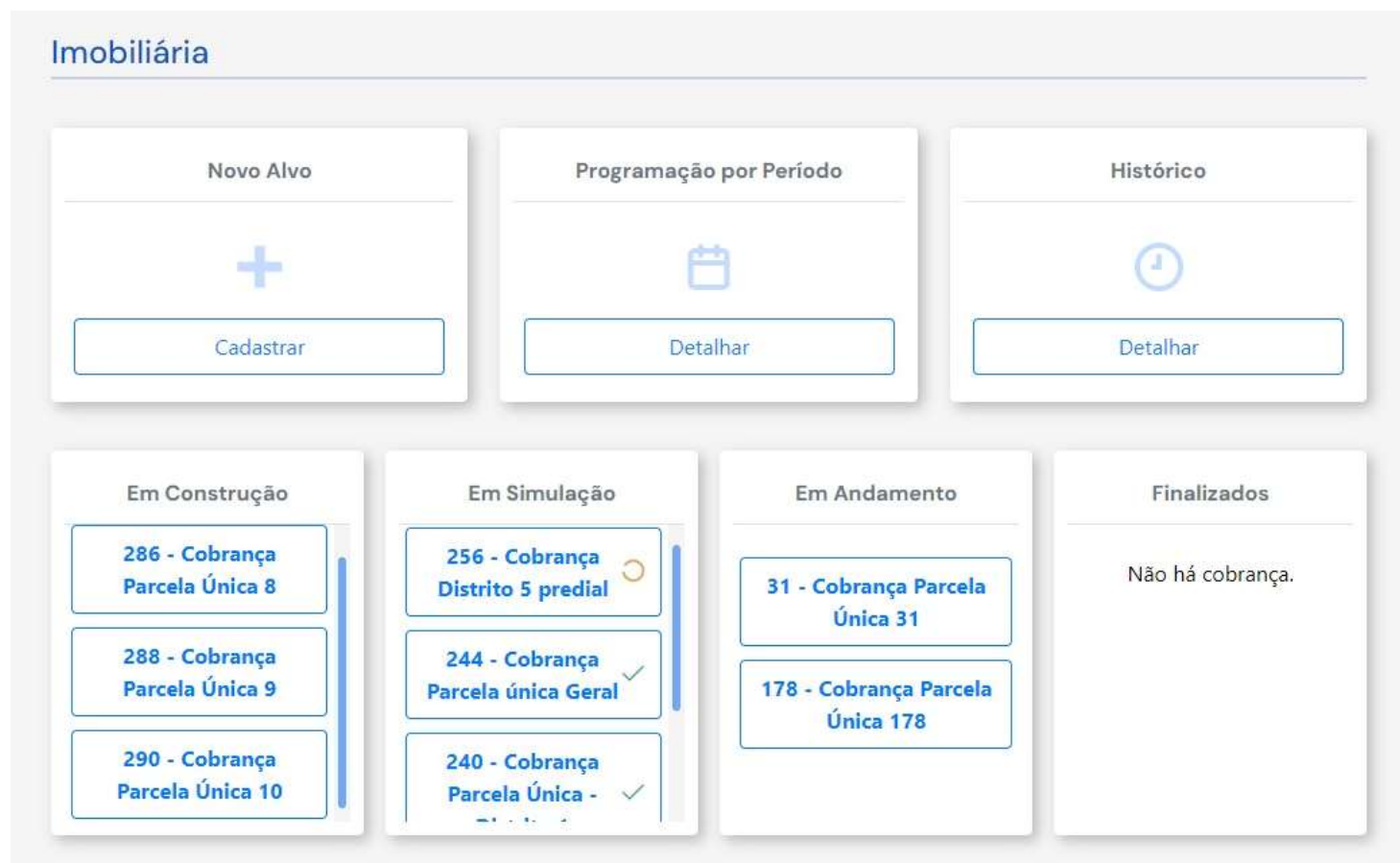
Autonomia para seleção de alvos e execução da cobrança

Autonomia para parametrização de processos automáticos de comunicação

Recepção de alvos (extrações de DW, BI ou outros sistemas)

Comunicação com o cidadão por diversos canais.

Acompanhamento da recepção da mensagem e integração com outros processos



The screenshot displays the 'Imobiliária' section of the 'Novo Sistema Cobrança' interface. It features a top navigation bar with three main options: 'Novo Alvo', 'Programação por Período', and 'Histórico'. Below these are three cards: 'Novo Alvo' with a plus icon and a 'Cadastrar' button; 'Programação por Período' with a calendar icon and a 'Detalhar' button; and 'Histórico' with a clock icon and a 'Detalhar' button. The main content area is divided into four columns representing different stages of the billing process: 'Em Construção', 'Em Simulação', 'Em Andamento', and 'Finalizados'. The 'Em Construção' column lists three items: '286 - Cobrança Parcela Única 8', '288 - Cobrança Parcela Única 9', and '290 - Cobrança Parcela Única 10'. The 'Em Simulação' column lists three items: '256 - Cobrança Distrito 5 predial', '244 - Cobrança Parcela única Geral', and '240 - Cobrança Parcela Única -'. The 'Em Andamento' column lists two items: '31 - Cobrança Parcela Única 31' and '178 - Cobrança Parcela Única 178'. The 'Finalizados' column shows the message 'Não há cobrança.'



Antigo Cadastro Mercantil

Dados Gerais		Endereço do Estabelecimento	Atividades da Empresa	Responsáveis	Endereço de Correspondência	Tributos Atividade	Publicidade	Ocupação de Área Pública	Máquinas e Motores	Documentos Anexos
<p>Altere os campos desejados e clique o botão "Continuar" se desejar alterar campos em outras telas, caso contrário clique o botão "Salvar".</p>										
Tipo Mercantil*:		CONVENCIONAL								
Característica Administrativa*:		<input type="radio"/> Matriz <input checked="" type="radio"/> Filial <input type="radio"/> Sucursal <input type="radio"/> Agência								
Informações da Matriz não Inscrita:		CNPJ: 34.028.316/0001-03 Nome/Razão Social: EMPRESA BRASILEIRA DE CORREIOS E TELEGRAFOS Endereço: SBN QUADRA 01 BLOCO A SETOR BANCARIO NORTE BRASILIA-DF Brasil								
Natureza Jurídica*:		EMPRESA PÚBLICA								
Tipo de Recolhimento:										
Porte da Empresa:					<input type="checkbox"/> Fiscalização		<input type="checkbox"/> Baixada Com Débitos			
Nome Fantasia:					<input type="checkbox"/> Centralizador DESIF					
Capital Social:		1,00			Inscrição Estadual:					
Junta Comercial:		26900145287			<input type="checkbox"/> Sindicalizada					
Início da Tributação (dd/mm/aaaa)*:		01 / 03 / 1981			<input type="checkbox"/> Exerce atividade econômica					
<input type="button" value="Voltar"/>		<input type="button" value="Continuar"/>								

Um legado para o Futuro

Secretaria de
Finanças



Novo Cadastro Mercantil

Reescrita da plataforma

Evolução dos controles tributários.

Avanços substanciais nas integrações, principalmente com a NFS-e.

Históricos das informações evoluindo para o controle com linha do tempo (*timeline*).

Ampliação das opções de filtros e de exportações dos resultados de consulta.

Editar Mercantil Empresa

Inicio > Mercantil Empresa > Alterar Mercantil Empresa > Editar Mercantil Empresa

Dados da Operação

INSCRIÇÃO MERCANTIL	CNPJ	NOME	MOTIVO OPERAÇÃO
3553655	00.851.359/0001-72	MAVIAEL DE SOUZA LIMA ME	36 - ATO DE FISCALIZAÇÃO

Dados Gerais | Endereço | Atividades | Responsáveis | Endereço de Correspondência | Tributos Atividades | Incentivos | Documentos Anexos

TIPO MERCANTIL *: CONVENCIONAL

CARACTERÍSTICA ADMINISTRATIVA *: 1 - MATRIZ

TIPO DE RECOLHIMENTO: 1 - Faturamento

PORTE EMPRESA: 1 - ME - Microempreendedor

NATUREZA JURÍDICA *: 28 - EMPRESÁRIO (INDIVIDUAL)

NOME FANTASIA *: MONTADORA DE MOVEIS SAO LUCAS

INSCRIÇÃO ESTADUAL: []

CAPITAL SOCIAL: 2.000,00

JUNTA COMERCIAL *: 26102455068

MÊS BALANÇO *: 12

SINDICALIZADO *: Sindicalizado

ATIVIDADE FINANCEIRA: Atividade Financeira

ATIVIDADE ECONÔMICA: Atividade Econômica

COM. EXTERIOR: Com. Exterior

DATA INÍCIO TRIBUTO: 04/01/1995



Antigo Protocolo de Processos (tramitação física)



Novo Sistema de Processos (tramitação 100% digital)

Automação de processos

Padronização de despachos e documentos

Configuração de prazos de processo por setor

Ferramentas de apoio à análise do processo (ex: consulta de débitos e dados cadastrais).

Novas consultas e relatórios operacionais e gerenciais

Consulta - Meus Processos

[Início](#) > [Análise - Processos Política Financeira](#) > [Abertura de Processos](#) > [Consulta - Meus Processos](#)

PROCESSO PPCA:	PROCESSO SEI:	DATA DA ENTRADA NO SETOR:	DATA DA ABERTURA DO PROCESSO:	
<input type="text"/>	<input type="text"/>	DD/MM/AAAA - DD/MM/AAAA	DD/MM/AAAA	DD/MM/AAAA
ASSUNTO:				
Igual a <input type="text"/>	<input type="text"/>			
SITUAÇÃO:				
Igual a <input type="text"/>	<input type="text"/>			
SETOR:				
Igual a <input type="text"/>	<input type="text"/>			
RESPONSÁVEL PROC. DIGITAL:				
Igual a <input type="text"/>	<input type="text"/>			
PRAZO DE CONCLUSÃO:	PROCESSO ANALISADO:	PROCESSO IMPORTANTE:	DOCUMENTOS ANEXADOS NA EXIGÊNCIA:	ORDENAR POR:
Todos <input type="text"/>	Todos <input type="text"/>	Todos <input type="text"/>	Todos <input type="text"/>	Data de Abertura do Processo (Mais Antigo) <input type="text"/>
REQUERENTE:		DOCUMENTO:		
<input type="text"/>		<input type="text"/>		
SEQUENCIAL DO IMÓVEL:	INSCRIÇÃO MERCANTIL:			
<input type="text"/>	<input type="text"/>			
<input type="button" value="Consultar"/>	<input type="button" value="Limpar Filtros"/>		<input type="button" value="Exportar (.xlsx)"/>	<input type="button" value="Exportar Todos (.txt)"/>

Dá pra fazer mais?

Secretaria de
Finanças



Novo Centro de Atendimento ao Contribuinte

Secretaria de
Finanças



Apesar da estratégia digital, é importante não esquecer que a Prefeitura precisa estar perto das pessoas.



