

A Jornada do Recife no PNAFM III: Superando Desafios para Modernizar a Gestão Pública

Secretaria de
Finanças



O início de uma missão

Em 2022, Recife assinou o contrato do PNAFM III com a missão de modernizar a administração fiscal e financeira.

Desafio inicial: Um prazo apertado de **pouco mais de dois anos para execução.**

Apesar do tempo curto, enxergamos no PNAFM III uma **chance de transformar nossa infraestrutura tecnológica e aumentar a eficiência da gestão pública.**



Detalhes da Operação

Secretaria de
Finanças



Dados do Projeto:

Programa:
PNAFM 3

Município: Recife – PE

População:
1.633.697 habitantes

Detalhes da Execução:

Data Inicial:
21/03/2022

Data Final:
28/12/2025

Revisão: 6

Nº do Contrato:
0604018-91

Valor Total:

Financiamento:
R\$ 34.632.402,55

Contrapartida
R\$ 3.848.044,73

Produto	Revisão 6 - Em Execução
	Valor Total (R\$)
ATENDIMENTO AO CONTRIBUINTE AMPLIADO E/OU MODERNIZADO	9.349.955,70
CADASTRO MUNICIPAL ATUALIZADO	3.240.343,23
ESCRITÓRIO DE PROJETOS E UEM IMPLANTADOS E/OU MODERNIZADOS	70.000,00
INTEGRAÇÃO DOS FISCOS REALIZADA	350.000,00
MELHORIA DA ARRECADAÇÃO DE IPTU/ISS/ITR/ITBI IMPLANTADA	4.169.137,71
PARQUE TECNOLÓGICO RELACIONADO À GESTÃO FISCAL MODERNIZADO	12.536.120,00
PLANTA GENÉRICA DE VALORES ATUALIZADA	1.844.920,00
SISTEMAS FINANCEIROS IMPLANTADOS E/OU MODERNIZADOS	6.919.969,33
Total	38.480.445,97

O desafio do tempo

Dois anos para implementar grandes mudanças.
Necessidade de decidir onde **concentrar os esforços**.

Por escolha estratégica, priorizamos:



Modernização do Parque Tecnológico

Equipamentos “dedicados” a SEFIN

Aumento da capacidade de processamento e armazenagem

Novos equipamentos para os usuários



Modernização de Sistemas

Modernização de linguagem

Modernização de plataformas

Adequação a novas normas e legislações



Infraestrutura Física da Secretaria

Requalificação do ambiente de trabalho

Novo Mobiliário

Novo Centro de Atendimento ao Contribuinte

Nossa estratégia para vencer o tempo

Secretaria de
Finanças



Caminho crítico: **Modernização dos Sistemas**

Para acelerar o processo, **remodelamos nossa abordagem de gerenciamento:**

Secretaria de
Finanças



Emprel

Premissas:

Gestão dinâmica e flexível dos projetos

Departamentos com dedicação exclusiva às entregas da SEFIN

Foco na evolução, otimização e integração dos sistemas

Melhoria nos prazos das entregas e na infraestrutura dos dados e sistemas



Loucura é querer
**resultados
diferentes**
fazendo tudo
exatamente igual..

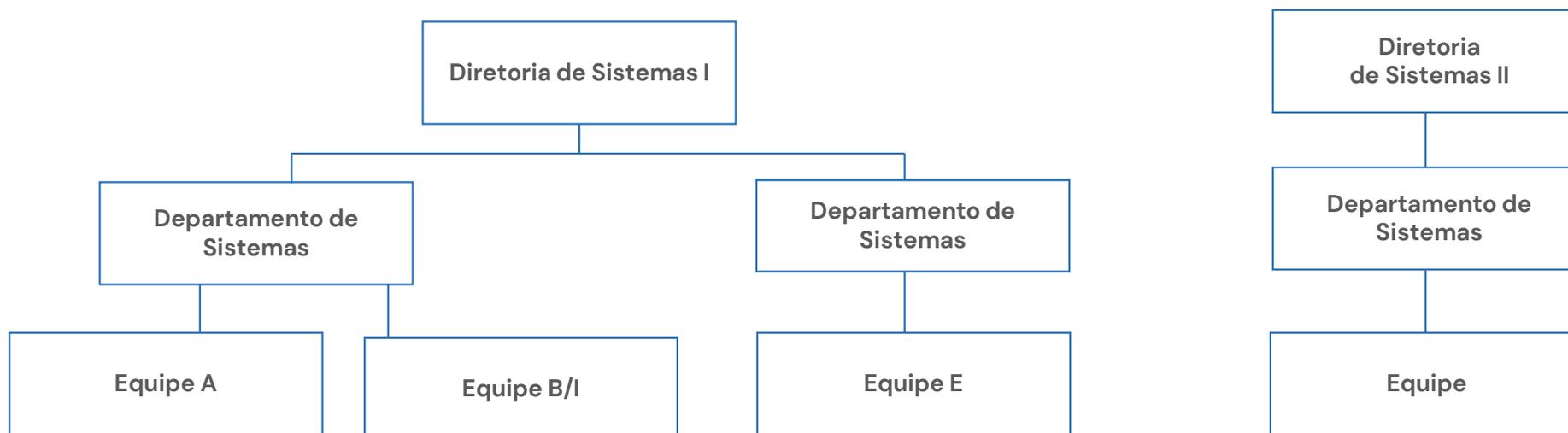
Secretaria de
Finanças





Modelo Antigo

Emprel



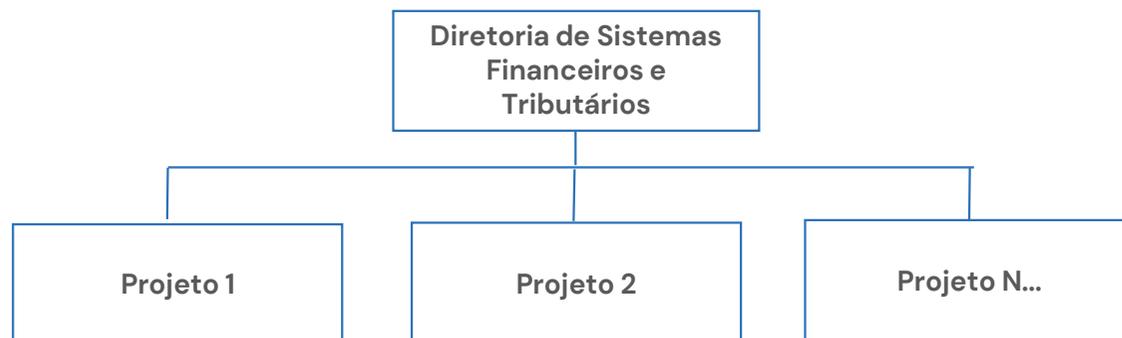
Recursos compartilhados com outras Secretarias.

Descentralização do atendimento à SEFIN entre duas Diretorias na Emprel, mas sem exclusividade de recursos.



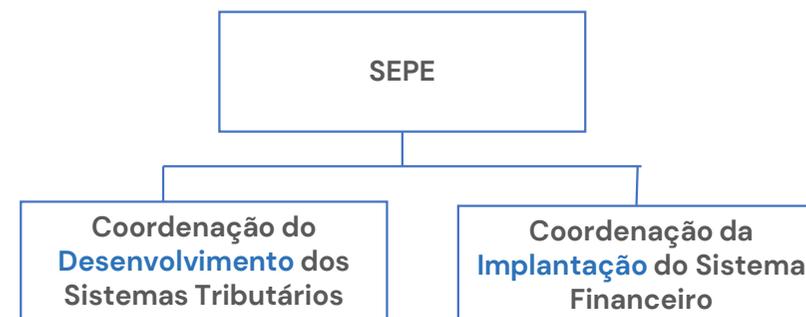
Modelo Novo

Emprel



A Secretaria de Finanças passa a contar com uma **diretoria exclusiva na Emprel** visando melhorar o modelo de gestão com foco na simplificação dos processos, agilidade nos prazos, desburocratização e promoção da transformação digital na máquina pública.

Secretaria de
Finanças



A SEFIN destacou uma **Executiva específica para coordenação dos projetos de tecnologia**, "blindada" das atividades fins e dos processos de rotina (Tributário e Tesouro)

Onde chegamos?

Secretaria de
Finanças



O novo Sistema Financeiro

Secretaria de
Finanças



O **SIAFIM Recife** é o novo Sistema Integrado de Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil, que substituiu o "SOFIN", como principal instrumento para o registro, acompanhamento e controle da execução orçamentária, financeira e patrimonial do Município (Poder Executivo e Legislativo).

Objetivos a serem alcançados:

Modernização da **gestão financeira** do Município do Recife.

Aumento da **eficiência e produtividade**, reduzindo custos operacionais, racionalizando processos e aumentando a confiabilidade das informações.

Aderência aos **padrões internacionais** de contabilidade aplicados ao Setor Público Nacional.

Atendimento aos requisitos mínimos de qualidade estabelecidos pelo **Decreto Federal Nº 10.540** (Siafic).

O novo Sistema Financeiro

Secretaria de
Finanças



Sua sessão expira em: 19:47

Logus Tecnologia © 2024 - Todos os direitos reservados.

IP:172.21.3.134 - Versão 4.143.18 - Build: 202403042000



Um grande desafio:

Em **30/05/23** foi dada a OS para implantação do sistema.
Em **01/01/24** a Prefeitura do Recife já estava empenhando, liquidando e pagando pelo sistema novo.

Visão Geral dos Sistemas Tributários

SIMI – Sistema Mercantil Integrado



CADM

Cadastro
Mercantil



SIFI

Ação
Fiscal



SFIC

Valor Adicionado
ICMS



DETE

Denúncia
Fiscal



BERE

Bilhete Eletrônico
de Eventos

SICM – Sistema de Créditos Municipais



SICM

Sistema de
Créditos Municipais



SICM - Cobrança

Comunicação e
Cobrança

SIPR



SIPR/PORAL

Tramitação/Automação
de Processos

NFS-e



NFS-e

Nota Fiscal Eletrônica



Antigo Sistema de Créditos Municipais

```
SFAU                CONTROLE DE PROCESSOS FISCAIS                06/03/24
AU01A              MENU PRINCIPAL                    13:09:37
-----
```

- 1 - MANUTENCAO NOS CADASTROS
- 2 - CONTROLE DAS TRAMITACOES
- 3 - CONTROLE DOS DEBITOS
- 4 - CONTROLE DO PARCELAMENTO
- 5 - ATENDIMENTO AO CONTRIBUINTE

OPCAO - ()

PF1-HELP

PA2-ENCERRA

Um legado para o Futuro

Secretaria de
Finanças



Novo Sistema de Créditos Municipais

Reescrita da plataforma

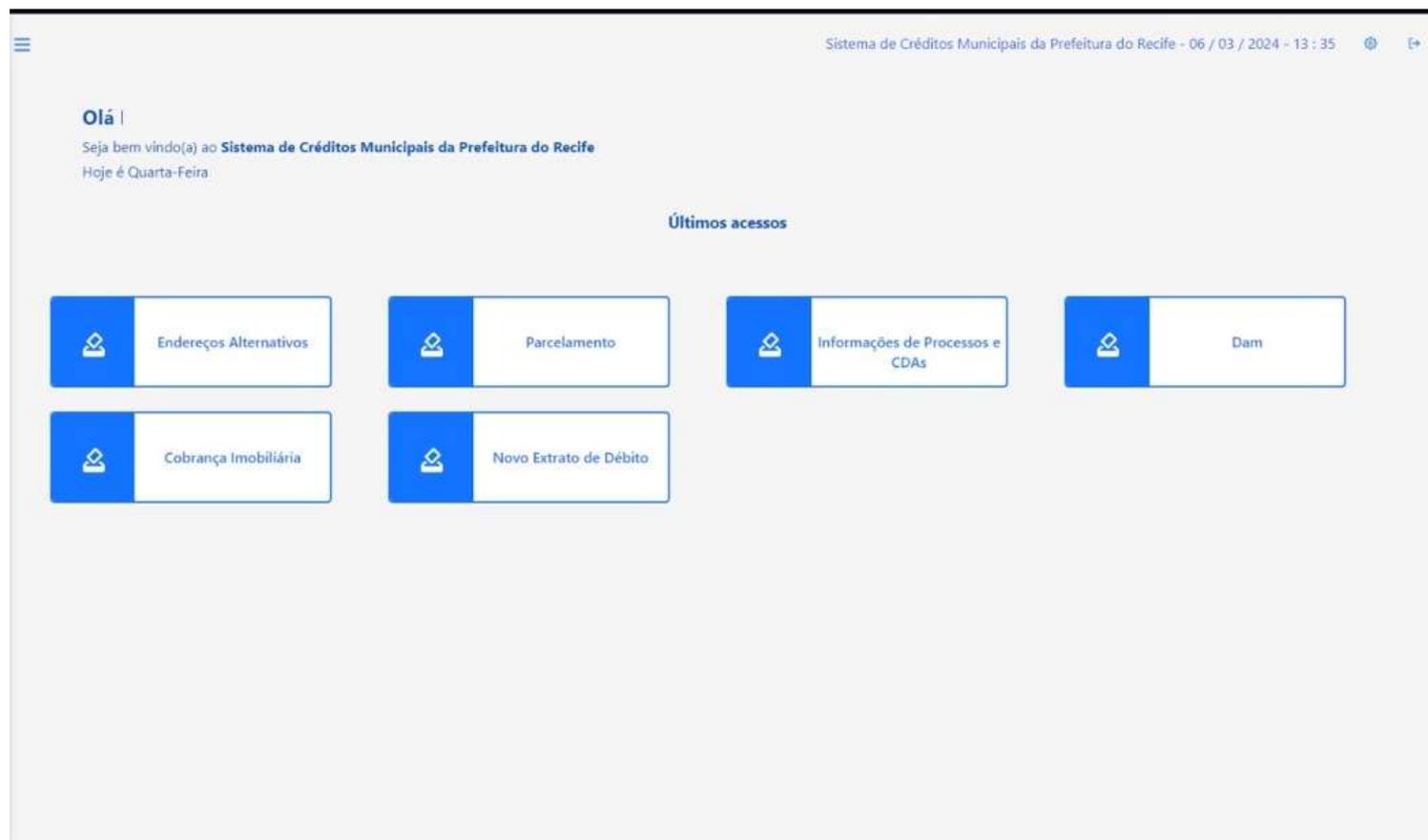
Unificação do cadastro
(tributários e não tributários).

Notificações fiscais associadas
a documentos de Pessoa Física
ou Jurídica.

Viabilização da compensação
dos créditos de forma
automática e parametrizada.

Controle dos pagamentos pelo
débito original

Integração com demais
sistemas.



Novo Sistema Cobrança

Análise da cobranças em todos os estágios do crédito

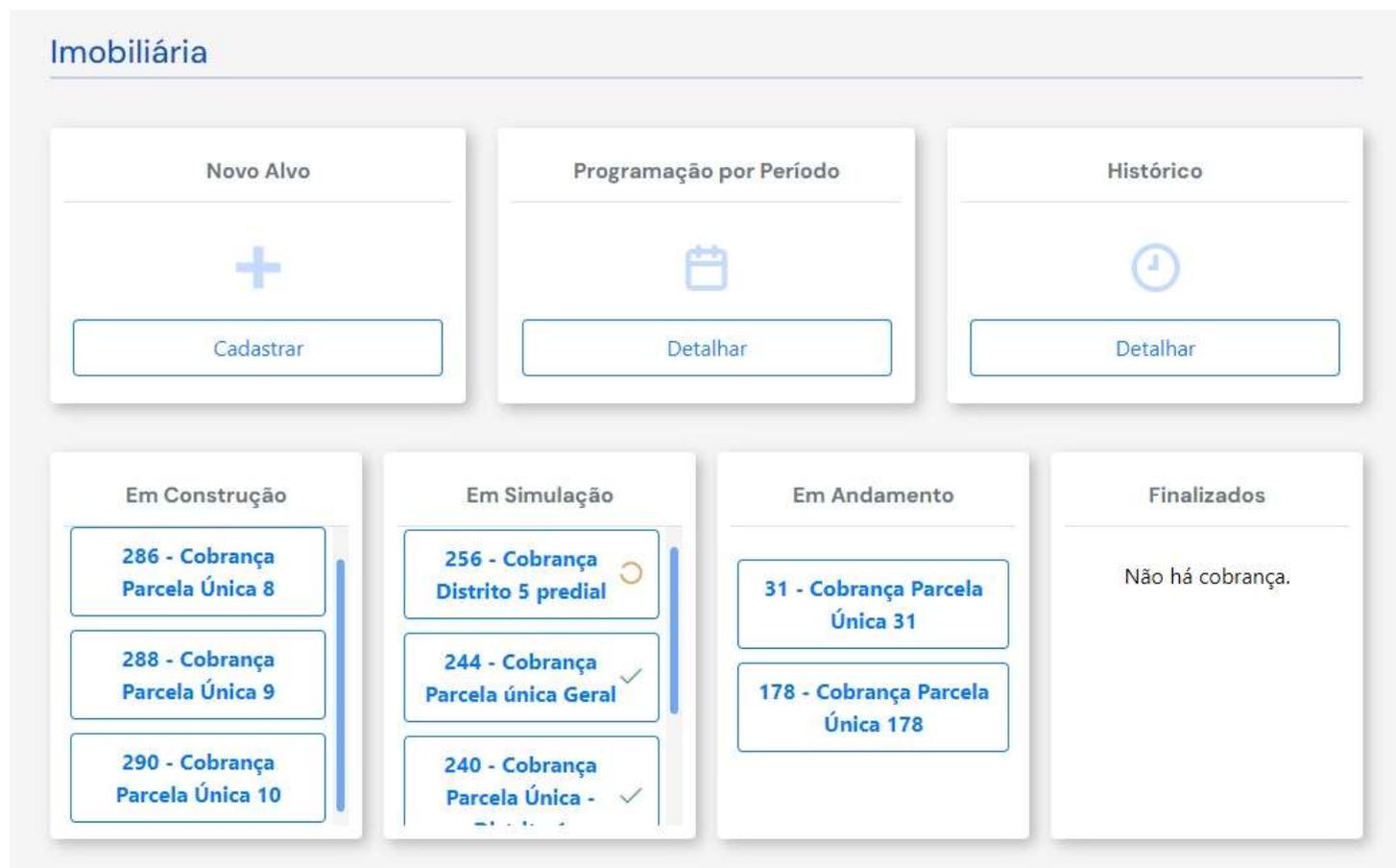
Autonomia para seleção de alvos e execução da cobrança

Autonomia para parametrização de processos automáticos de comunicação

Recepção de alvos (extrações de DW, BI ou outros sistemas)

Comunicação com o cidadão por diversos canais.

Acompanhamento da recepção da mensagem e integração com outros processos



The screenshot displays the 'Imobiliária' dashboard with the following components:

- Novo Alvo:** A card with a plus icon and a 'Cadastrar' button.
- Programação por Período:** A card with a calendar icon and a 'Detalhar' button.
- Histórico:** A card with a clock icon and a 'Detalhar' button.
- Em Construção:** A list of items: '286 - Cobrança Parcela Única 8', '288 - Cobrança Parcela Única 9', and '290 - Cobrança Parcela Única 10'.
- Em Simulação:** A list of items: '256 - Cobrança Distrito 5 predial', '244 - Cobrança Parcela única Geral', and '240 - Cobrança Parcela Única -'.
- Em Andamento:** A list of items: '31 - Cobrança Parcela Única 31' and '178 - Cobrança Parcela Única 178'.
- Finalizados:** A card containing the text 'Não há cobrança.'

Antigo Cadastro Mercantil

		Secretaria de Finanças Sistema de Cadastro Mercantil		ROSANA CARVALHO BARBOSA [Últ. Acesso: 28/02/2024:16:47:15]											
Cadastro Serviços Lançamentos Tributos Consultas/Emissões Tabelas Auxiliares SN		Encerrar sessão													
Home > Cadastro > Empresa > Manter > Dados Gerais															
Manter Empresa															
Empresa:	000.001-9	BAIXADO													
	34.028.316/0502-08	EMPRESA BRASILEIRA DE CORREIOS E TELEGRAFOS													
Motivo Operação:	SOLICITAÇÃO DO CONTRIBUINTE														
Dados Gerais	Endereço do Estabelecimento	Atividades da Empresa	Responsáveis	Endereço de Correspondência	Tributos Atividade	Publicidade	Ocupação de Área Pública	Máquinas e Motores	Documentos Anexos						
Altere os campos desejados e clique o botão "Continuar" se desejar alterar campos em outras telas, caso contrário clique o botão "Salvar".															
Tipo Mercantil*: <input type="text" value="CONVENCIONAL"/>															
Característica Administrativa*: <input type="radio"/> Matriz <input checked="" type="radio"/> Filial <input type="radio"/> Sucursal <input type="radio"/> Agência															
Informações da Matriz não Inscrita: <table border="1" style="width: 100%;"> <tr> <td>CNPJ:</td> <td>34.028.316/0001-03</td> </tr> <tr> <td>Nome/Razão Social:</td> <td>EMPRESA BRASILEIRA DE CORREIOS E TELEGRAFOS</td> </tr> <tr> <td>Endereço:</td> <td>SBN QUADRA 01 BLOCO A SETOR BANCARIO NORTE BRASILIA-DF Brasil</td> </tr> </table>										CNPJ:	34.028.316/0001-03	Nome/Razão Social:	EMPRESA BRASILEIRA DE CORREIOS E TELEGRAFOS	Endereço:	SBN QUADRA 01 BLOCO A SETOR BANCARIO NORTE BRASILIA-DF Brasil
CNPJ:	34.028.316/0001-03														
Nome/Razão Social:	EMPRESA BRASILEIRA DE CORREIOS E TELEGRAFOS														
Endereço:	SBN QUADRA 01 BLOCO A SETOR BANCARIO NORTE BRASILIA-DF Brasil														
Natureza Jurídica*:	<input type="text" value="EMPRESA PÚBLICA"/>														
Tipo de Recolhimento:															
Porte da Empresa:	<input type="text" value=""/>	<input type="checkbox"/> Fiscalização		<input type="checkbox"/> Baixada Com Débitos											
Nome Fantasia:	<input type="text" value=""/>			<input type="checkbox"/> Centralizador DESIF											
Capital Social:	<input type="text" value="1,00"/>	Inscrição Estadual:		<input type="text" value=""/>											
Junta Comercial:	<input type="text" value="26900145287"/>			<input type="checkbox"/> Sindicalizada											
Início da Tributação (dd/mm/aaaa)*:	<input type="text" value="01"/>	<input type="text" value="03"/>	<input type="text" value="1981"/>	<input type="checkbox"/> Exerce atividade econômica											
Voltar			Continuar												

Um legado para o Futuro

Secretaria de
Finanças



Novo Cadastro Mercantil

Reescrita da plataforma

Evolução dos controles tributários.

Avanços substanciais nas integrações, principalmente com a NFS-e.

Históricos das informações evoluindo para o controle com linha do tempo (*timeline*).

Ampliação das opções de filtros e de exportações dos resultados de consulta.

Editar Mercantil Empresa

Inicio > Mercantil Empresa > Alterar Mercantil Empresa > Editar Mercantil Empresa

Dados da Operação

INSCRIÇÃO MERCANTIL	CNPJ	NOME	MOTIVO OPERAÇÃO
3553655	00.851.359/0001-72	MAVIAEL DE SOUZA LIMA ME	36 - ATO DE FISCALIZAÇÃO

Dados Gerais | Endereço | Atividades | Responsáveis | Endereço de Correspondência | Tributos Atividades | Incentivos | Documentos Anexos

TIPO MERCANTIL *: CONVENCIONAL

CARACTERÍSTICA ADMINISTRATIVA *: 1 - MATRIZ

TIPO DE RECOLHIMENTO: 1 - Faturamento

PORTE EMPRESA: 1 - ME - Microempreendedor

NATUREZA JURÍDICA *: 28 - EMPRESÁRIO (INDIVIDUAL)

NOME FANTASIA *: MONTADORA DE MOVEIS SAO LUCAS

INSCRIÇÃO ESTADUAL: []

CAPITAL SOCIAL: 2.000,00

JUNTA COMERCIAL *: 26102455068

MÊS BALANÇO *: 12

SINDICALIZADO *: Sindicalizado

ATIVIDADE FINANCEIRA: Atividade Financeira

ATIVIDADE ECONÔMICA: Atividade Econômica

COM. EXTERIOR: Com. Exterior

DATA INÍCIO TRIBUTOS: 04/01/1995



Antigo Protocolo de Processos (tramitação física)



Novo Sistema de Processos (tramitação 100% digital)

Automação de processos

Padronização de despachos e documentos

Configuração de prazos de processo por setor

Ferramentas de apoio à análise do processo (ex: consulta de débitos e dados cadastrais).

Novas consultas e relatórios operacionais e gerenciais

Consulta - Meus Processos

[Início](#) > [Análise - Processos Política Financeira](#) > [Abertura de Processos](#) > [Consulta - Meus Processos](#)

PROCESSO PPCA:	PROCESSO SEI:	DATA DA ENTRADA NO SETOR:	DATA DA ABERTURA DO PROCESSO:	
<input type="text"/>	<input type="text"/>	DD/MM/AAAA - DD/MM/AAAA	DD/MM/AAAA	DD/MM/AAAA
ASSUNTO:				
Igual a <input type="text"/>	<input type="text"/>			
SITUAÇÃO:				
Igual a <input type="text"/>	<input type="text"/>			
SETOR:				
Igual a <input type="text"/>	<input type="text"/>			
RESPONSÁVEL PROC. DIGITAL:				
Igual a <input type="text"/>	<input type="text"/>			
PRAZO DE CONCLUSÃO:	PROCESSO ANALISADO:	PROCESSO IMPORTANTE:	DOCUMENTOS ANEXADOS NA EXIGÊNCIA:	ORDENAR POR:
Todos <input type="text"/>	Todos <input type="text"/>	Todos <input type="text"/>	Todos <input type="text"/>	Data de Abertura do Processo (Mais Antigo) <input type="text"/>
REQUERENTE:		DOCUMENTO:		
<input type="text"/>		<input type="text"/>		
SEQUENCIAL DO IMÓVEL:	INSCRIÇÃO MERCANTIL:			
<input type="text"/>	<input type="text"/>			

Dá pra fazer mais?

Secretaria de
Finanças



Novo Centro de Atendimento ao Contribuinte

Apesar da estratégia digital, é importante não esquecer que a Prefeitura precisa estar perto das pessoas.



