



Operation Number: **BR-L1224**
 Year- PMR Cycle: **Second period Jan-Dec 2015**
 Last Update: **3/24/2016**
 PMR Validation Stage: **Draft**

Chief of Operations validation date:
 Division Chief validation date:
 Country Representative validation date:

Inter-American Development Bank - IDB
 Office of Strategic Planning and Development Effectiveness
 Current Validated Classification
 (validated as of 1/1/0001)

Operation Profile

Basic Data

| | | | |
|------------------------|---|-----------------------------------|---|
| Operation name: | Prog. for Modern. of Fed. Govt. Immovable Asset Manage. in Brazil | Loan Number: | 2580/OC-BR |
| Executing Agency (EA): | Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão | | |
| Team Leader: | Costa Gazel,Ricardo | Sector/Subsector: | REFORM AND PUBLIC SECTOR SUPPORT |
| Operation Type: | Loan Operation | Overall Stage: | Disbursing (From eligibility until all the loans are closed). |
| Lending Instrument: | Investment Loan | Country: | BRAZIL |
| Borrower: | REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL | Convergence related Operation(s): | |
| | | PMR not required | NO |

Operation Objective:

The general objective of the program is to promote better use of the economic and socioenvironmental potential of the country's immovable assets by strengthening the management capacity of the Federal Assets Division (SPU). The specific objectives are: (i) to expand the database and improve the consistency of the information that describes the federal government's immovable assets; (ii) to generate knowledge to support innovative management to promote use of the socioenvironmental function of public assets, harmonized with the revenue-

Events Data

| Supervision | |
|----------------------------------|-----------|
| Signature | 26-Mar-12 |
| Ratification | |
| Legal effectiveness | 26-Mar-12 |
| Total Eligibility | 06-Sep-12 |
| Partial Eligibility | 06-Sep-12 |
| First Disbursement | 13-Mar-14 |
| Original Disbursement Expiration | 26-Mar-17 |
| Current Disbursement Expiration | 26-Mar-18 |
| Preparation | |
| On pipeline | 29-Sep-08 |
| Start date | 01-Mar-10 |
| ERM | 04-May-10 |
| PP Approved | 27-May-10 |
| POD Approved | 06-Oct-10 |
| DLP Approved by OPC | 26-Oct-10 |
| Negotiation | 11-Aug-11 |
| Operation Approved | 23-Sep-11 |

Development Effectiveness Matrix

| | Main Operation BR-L1224 |
|---|-------------------------|
| Economic Analysis | |
| Undefined | Yes |
| Cost benefit analysis | |
| Cost effectiveness analysis | |
| General economic analysis (Economic rate of return) | |
| Evaluation | |
| Undefined | Yes |
| Random assignment | |
| Non-experimental method | |
| Ex-post cost benefit analysis | |
| Ex-post cost effectiveness analysis | |
| Before/after or With/without comparison | |

Reformulation Information

| Main Operation | |
|---|----|
| Was/Were the objective(s) of this operation reformulated? | NO |
| Date of approval: | |

Total Cost and Source

| | Original IDB | Current Active IDB | Local Counterpart | Co-Financing/Country | Total operation cost - Original Estimate |
|----------|-----------------|--------------------|-------------------|----------------------|--|
| BR-L1224 | \$15.000.000,00 | \$7.000.000,00 | \$15.000.000,00 | \$0,00 | \$30.000.000,00 |

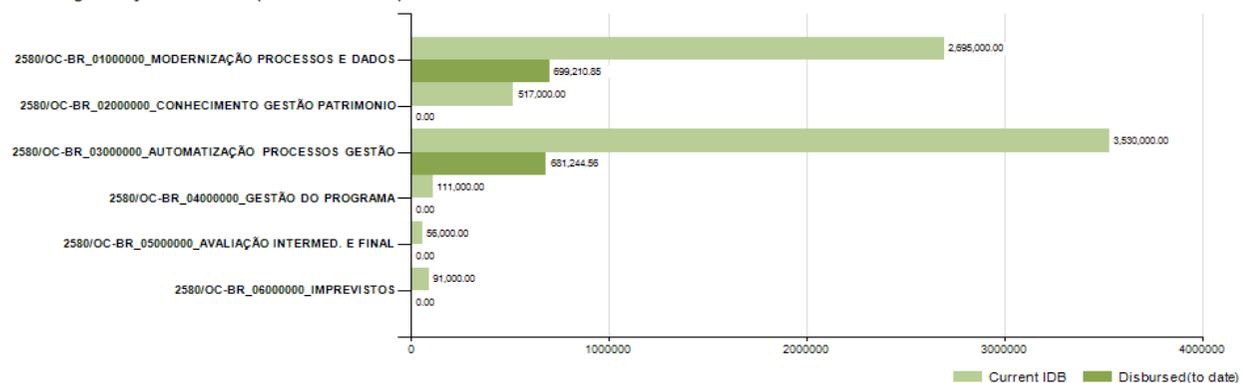
Available Funds (US\$)

| | Current IDB | Disb. Amount to Date | % Disbursed | Undisbursed Balance |
|----------|----------------|----------------------|-------------|---------------------|
| BR-L1224 | \$7.000.000,00 | \$2.748.000,00 | 39,26% | \$4.252.000,00 |

Environmental and Social Safeguards

| Main Operation | |
|---|---------------|
| Impacts Category: | C |
| Risk: | Not High Risk |
| Safeguard Performance Rating: | |
| Safeguard Performance Rating - Rationale: | |

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Result Matrix

Impacts

| Impact: | 1 Potencial econômico e sócioambiental dos bens imóveis da União melhor aproveitado | | | | | | | |
|--|---|-----------------|-----------|---------------|--|--------------|------|-----------|
| Observation: | | | | | | | | |
| Indicators | Flags* | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year | Means of verification | Observations | EOP | |
| 1.1 (Valor arrecadado com os imóveis da União menos gastos de custeio) / número de funcionários da SPU | | R\$ | 273,00 | 2009 | Receta Federal do Brasil, Execução Financeira do SIAFI e Sistema de Administração de Pessoal | | P | 328,00 |
| | | | | | | | P(a) | 328,00 |
| | | | | | | | A | |
| 1.2 Número de famílias beneficiadas anualmente com ações de inclusão sócio-territorial | | No. de famílias | 32.397,00 | 2009 | Sistema de Informações Gerenciais e de Planejamento (SIGPLAN) | | P | 50.000,00 |
| | | | | | | | P(a) | 50.000,00 |
| | | | | | | | A | |
| 1.3 Quantidade de atos de gestão para destinação de imóveis (excetuando Termo de Autorização de Uso - TAU) | | Atos de gestão | 1.647,00 | 2009 | Sistemas e ferramentas de Gestão da SPU | | P | 3.000,00 |
| | | | | | | | P(a) | 3.000,00 |
| | | | | | | | A | |

Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.

Outcomes

| Outcome: | 1 1. Arrecadação incrementada | | | | | | | | | |
|---|---|----------------------|------------|---------------|--|--------------|------|------------|------------|--|
| Observation: | Valores constantes em R\$ de 2009. | | | | | | | | | |
| Indicators | Flags* | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year | Means of verification | Observations | 2016 | | EOP | |
| 1.1 Arrecadação anual a valores constantes de 2009 | | R\$ Mil | 459.000,00 | 2009 | Receita Federal do Brasil Departamento de Receitas Patrimoniais da SPU. | | P | 700.000,00 | 700.000,00 | |
| | | | | | | | P(a) | 700.000,00 | 700.000,00 | |
| | | | | | | | A | | | |
| Outcome: | 2 2. Identificação de imóveis ampliada | | | | | | | | | |
| Observation: | | | | | | | | | | |
| Indicators | Flags* | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year | Means of verification | Observations | 2016 | | EOP | |
| 2.1 Registros de imóveis no SIAPA | | Registros | 480.000,00 | 2010 | Coordenação Geral de Tecnologia da Informação da SPU | | P | 580.000,00 | 580.000,00 | |
| | | | | | | | P(a) | 580.000,00 | 580.000,00 | |
| | | | | | | | A | | | |
| Outcome: | 3 3. Bases de dados certificadas e depuradas | | | | | | | | | |
| Observation: | | | | | | | | | | |
| Indicators | Flags* | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year | Means of verification | Observations | 2016 | | EOP | |
| 3.1 Registros de imóveis certificados e depurados | | Registros | 135.000,00 | 2010 | Coordenação Geral de Tecnologia da Informação da SPU | | P | 160.000,00 | 160.000,00 | |
| | | | | | | | P(a) | 160.000,00 | 160.000,00 | |
| | | | | | | | A | | | |
| Outcome: | 4 4. Capacidade de realização de novos negócios fortalecida | | | | | | | | | |
| Observation: | | | | | | | | | | |
| Indicators | Flags* | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year | Means of verification | Observations | 2016 | | EOP | |
| 4.1 Negócios implementados a partir do marco conceitual formulado | | Negócios (ato legal) | 0,00 | 2010 | Departamento de Destinação da SPU | | P | 4,00 | 4,00 | |
| | | | | | | | P(a) | 4,00 | 4,00 | |
| | | | | | | | A | | | |
| Outcome: | 5 5. Prestação de serviços em linha incrementada | | | | | | | | | |
| Observation: | | | | | | | | | | |
| Indicators | Flags* | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year | Means of verification | Observations | 2016 | | EOP | |
| 5.1 Acessos aos serviços eletrônicos da SPU | | Acessos/mês | 79.000,00 | 2010 | Coordenação Geral de Tecnologia da Informação da SPU | | P | 120.000,00 | 120.000,00 | |
| | | | | | | | P(a) | 120.000,00 | 120.000,00 | |
| | | | | | | | A | | | |

Outputs Physical Progress

| 1 Modernizar processos e bases de dados para caracterização do imóveis da União | | | | | | | | | | | | | |
|--|--------|----------------------|------|------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----|-----------------------|------|
| Outputs | Flags* | Unit of Measure | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | EOP | Means of verification | |
| 1.1 Modelo único de cadastro e norma de demarcação implantados | | Normativo | P | 0,00 | 0,00 | 2,00 | 0,00 | 0,00 | | | | 2,00 | |
| | | | P(a) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2,00 | 0,00 | | 2,00 | |
| | | | A | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | | | | 0,00 | |
| Milestone | | | | | | | | | | | | | |
| 1.1.1 Equipamentos de apoio à caracterização adquiridos | | Equipamentos | P | | | | | | | | | 0,00 | |
| | | | P(a) | | | | | 72,00 | 0,00 | 0,00 | | 72,00 | |
| | | | A | | | | 0,00 | | | | | | 0,00 |
| 1.1.2 Cursos na área de levantamento e demarcação realizados | | Capacitação | P | | | | | | | | | 0,00 | |
| | | | P(a) | | | | | 1,00 | 2,00 | 0,00 | | 3,00 | |
| | | | A | | | | 0,00 | | | | | | 0,00 |
| 1.1.3 Prospecção de soluções para modelagem do cadastro | | Relatório | P | | | | | | | | | 0,00 | |
| | | | P(a) | | | | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | 1,00 | |
| | | | A | | | | 1,00 | | | | | | 1,00 |
| 1.1.4 Evento de Padronização do software de Manipulação de Dados Espaciais realizado | | Relatório | P | | | | | | | | | 0,00 | |
| | | | P(a) | | | | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | 1,00 | |
| | | | A | | | | 1,00 | | | | | | 1,00 |
| 1.1.5 Normativos de identificação de imóveis da União revisados | | Normativos | P | | | | | | | | | 0,00 | |
| | | | P(a) | | | | | 0,00 | 2,00 | 0,00 | | 2,00 | |
| | | | A | | | | 0,00 | | | | | | 0,00 |
| 1.2 Cartografia da SPU padronizada | | Banco de Dados | P | | | | | 1,00 | | | | 1,00 | |
| | | | P(a) | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | 1,00 | |
| | | | A | | | 0,00 | 1,00 | | | | | | 1,00 |
| 1.3 Escala de Identificação Cartográfica ampliada | | imóveis | P | | 0,00 | 10.000,00 | 20.000,00 | 30.000,00 | 40.000,00 | | | 100.000,00 | |
| | | | P(a) | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 23.690,00 | 4.000,00 | | 27.690,00 | |
| | | | A | | | 0,00 | 0,00 | | | | | | 0,00 |
| 1.4 Base de dados de imóveis depurada | | imóveis | P | 0,00 | 5.000,00 | 5.000,00 | 7.000,00 | 8.000,00 | | | | 25.000,00 | |
| | | | P(a) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | | 2.258.905,55 | |
| | | | A | | | 0,00 | 0,00 | | | | | | 0,00 |
| 1.4 Cartografia catalogada e convertida | | Produto Cartográfico | P | | | | | | | | | 0,00 | |
| | | | P(a) | | | | | 2.000,00 | 18.000,00 | 15.000,00 | | 35.000,00 | |
| | | | A | | | | 0,00 | | | | | | 0,00 |
| 1.5 Levantamento aerofotogramétrico piloto realizado | | Km2 | P | | | | | | | | | 0,00 | |
| | | | P(a) | | | | | 0,00 | 1.200,00 | 0,00 | | 1.200,00 | |
| | | | A | | | | 0,00 | | | | | | 0,00 |

| 2 Geração de conhecimento para a gestão patrimonial | | | | | | | | | | | | | |
|--|--------|-----------------------|------|------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------|-----------------------|--------|
| Outputs | Flags* | Unit of Measure | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | EOP | Means of verification | |
| 2.1 Proposta de aperfeiçoamento da contabilidade patrimonial consolidada. | | Norma | P | | | 1,00 | | | | | 1,00 | | |
| | | | P(a) | | 0,00 | 1,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,00 | | |
| | | | A | | 0,00 | 1,00 | 0,00 | 0,00 | | | 1,00 | | |
| 2.2 Novos modelos de negócios e estudos | | modelos e estudos | P | | | 4,00 | | | | | | 4,00 | |
| | | | P(a) | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 999.687,33 | | |
| | | | A | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | | 0,00 | | |
| 2.2 Estudo de metodologia de avaliação dos bens públicos federais realizado | | estudo | P | | | 1,00 | | | | | | 1,00 | |
| | | | P(a) | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 409.917,67 | | |
| | | | A | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | | 0,00 | | |
| 2.2 Estratégia de racionalização da utilização dos imóveis destinados a APF implantada. | | estratégia implantada | P | | | 1,00 | | | | | | 1,00 | |
| | | | P(a) | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 254.112,12 | | |
| | | | A | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | | 0,00 | | |
| 2.2 Imóveis próprios no DF e RJ certificados | | imóveis | P | | | | 6.000,00 | | | | | 6.000,00 | |
| | | | P(a) | | 2.000,00 | 0,00 | 0,00 | 500,00 | 2.000,00 | 1.500,00 | 4.000,00 | | |
| | | | A | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | | | 0,00 | | |
| 2.3 Diretriz para compartilhamento de informação patrimonial com Estados e Municípios desenvolvida | | diretriz | P | | | | 1,00 | | | | | 1,00 | |
| | | | P(a) | | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 22.223,22 | | |
| | | | A | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | | | 0,00 | | |
| 2.3 Proposta de modelo de regularização de registro cartorial de bens imóveis da união consolidada | | Normativo | P | | | 1,00 | | | | | | 1,00 | |
| | | | P(a) | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,00 | 0,00 | 0,00 | 1,00 | | |
| | | | A | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | | | 0,00 | | |
| Milestone | | | | | | | | | | | | | |
| 2.3.1 Capacitação em Direito Imobiliário e Registral | | Capacitação | P | | | | | | | | | 0,00 | |
| | | | P(a) | | | | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,00 | | |
| | | | A | | | | 1,00 | | | | 1,00 | | |
| 2.4 Proposta de modelagem conceitual dos bens da União desenvolvida | | proposta | P | | | | | | | | | 0,00 | |
| | | | P(a) | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 282.945,44 | | |
| | | | A | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | | 0,00 | | |
| 3 Automatização dos processos de gestão do patrimônio da União | | | | | | | | | | | | | |
| Outputs | Flags* | Unit of Measure | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | EOP | Means of verification | |
| 3.1 Plano de Gestão da Informação patrimonial implantado | | plano | P | | 1,00 | | | | | | | 1,00 | |
| | | | P(a) | | 1,00 | 1,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | 1,00 | | |
| | | | A | | 0,00 | 1,00 | 0,00 | | | | 1,00 | | |
| 3.2 Mapeamento de processo atualizado | | Processo Mapeado | P | | | | | 1,00 | | | | 1,00 | |
| | | | P(a) | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 11,00 | 0,00 | | 12,00 | | |
| | | | A | | 0,00 | 0,00 | 1,00 | | | | 1,00 | | |
| 3.3 Sistema informatizado desenvolvido | | Módulo | P | | | | | 1,00 | | | | 1,00 | |
| | | | P(a) | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 6,00 | 3,00 | 0,00 | 9,00 | | |
| | | | A | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | | | 0,00 | | |
| 3.4 Documentos digitalizados (0 em 2009) | | Imagem digital | P | | 700.000,00 | 700.000,00 | 700.000,00 | 900.000,00 | | | | 3.000.000,00 | |
| | | | P(a) | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 246.000,00 | 350.000,00 | 100.000,00 | 696.000,00 | | |
| | | | A | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | | | 0,00 | | |
| 3.5 Pontos de videoconferência implantados | | pontos | P | | 10,00 | 18,00 | | | | | | | 28,00 |
| | | | P(a) | | 28,00 | 0,00 | 28,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 31,00 | | |
| | | | A | | 0,00 | 0,00 | 31,00 | | | | 31,00 | | |
| 3.6 Ramais de telefonia IP implantados | | ramais | P | | 300,00 | 100,00 | | | | | | | 400,00 |
| | | | P(a) | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1.143.378,89 | | |
| | | | A | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | | 0,00 | | |

Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.

| 4 Gestão do Programa | | | | | | | | | | | | |
|---|--------|-----------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-----------------------|
| Outputs | Flags* | Unit of Measure | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | EOP | Means of verification |
| 4.1 Gerir e administrar os recursos do Programa | | US\$ | P | | | | | 1,00 | | | 1,00 | |
| | | | P(a) | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,00 | | 1,00 | |
| | | | A | | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | | | 0,00 |
| 4.2 Imprevistos | | US\$ | P | | | | | 1,00 | | | 1,00 | |
| | | | P(a) | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,00 | 0,00 | 1,00 | |
| | | | A | | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | | | 0,00 |

RF - RF Indicator SI - Sector Indicator CI - Country Indicator PG - Pro-Gender PE - Pro-Ethnicity

Outputs Financial Progress

| | | | | | | | | | Component Revised Cost |
|---|------|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------|------------------------|
| 1 Modernizar processos e bases de dados para caracterização do imóveis da União | | | | | | | | | \$6.670.000,00 |
| Outputs | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | Cost |
| 1.1 Modelo único de cadastro e norma de demarcação implantados | P | \$250.562,50 | \$501.125,00 | \$250.562,50 | \$0,00 | \$0,00 | | | \$1.002.250,00 |
| | P(a) | \$250.562,50 | \$250.000,00 | \$0,00 | \$20.000,00 | \$260.800,00 | \$136.087,16 | \$0,00 | \$406.765,59 |
| | A | | \$0,00 | \$9.878,43 | \$0,00 | | | | \$9.878,43 |
| 1.2 Cartografia da SPU padronizada | P | \$333.333,33 | \$1.071.368,06 | \$1.071.368,06 | \$1.071.368,06 | \$1.071.368,06 | | | \$4.618.805,57 |
| | P(a) | \$333.333,33 | \$382.000,00 | \$1.600.000,00 | \$1.920.000,00 | \$235.068,92 | \$0,00 | \$0,00 | \$1.158.081,62 |
| | A | | \$0,00 | \$0,00 | \$923.012,70 | | | | \$923.012,70 |
| 1.3 Escala de Identificação Cartográfica ampliada | P | | \$737.596,15 | \$983.461,53 | \$983.461,53 | \$491.730,77 | | | \$3.196.249,98 |
| | P(a) | | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$1.549.160,05 | \$227.610,64 | \$1.776.770,69 |
| | A | | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | | | | \$0,00 |
| 1.4 Base de dados de imóveis depurada | P | | \$550.132,05 | \$733.509,40 | \$733.509,40 | \$366.754,70 | | | \$2.383.905,55 |
| | P(a) | | \$0,00 | \$0,00 | \$150.000,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 |
| | A | | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | | | \$0,00 |
| 1.4 Cartografia catalogada e convertida | P | | | | | | | | \$0,00 |
| | P(a) | | | | | \$408.567,18 | \$1.000.085,19 | \$200.000,00 | \$1.608.652,37 |
| | A | | | | \$0,00 | | | | \$0,00 |
| 1.5 Levantamento aerofotogramétrico piloto realizado | P | | | | | | | | \$0,00 |
| | P(a) | | | | | \$256.000,00 | \$1.184.000,00 | \$279.729,73 | \$1.719.729,73 |
| | A | | | | \$0,00 | | | | \$0,00 |

Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.

| | | | | | | | | Component Revised Cost | |
|--|------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|--------------|---------------------------|--------------|
| 2 Geração de conhecimento para a gestão patrimonial | | | | | | | | \$1.035.000,00 | |
| Outputs | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | Cost |
| 2.1 Proposta de aperfeiçoamento da contabilidade patrimonial consolidada. | P | \$47.222,22 | \$188.972,22 | \$141.750,00 | | | | | \$377.944,44 |
| | P(a) | \$47.222,22 | \$0,00 | \$235.000,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 |
| | A | | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | | | | \$0,00 |
| 2.2 Novos modelos de negócios e estudos | P | \$69.444,44 | \$499.841,67 | \$430.397,22 | | | | | \$999.683,33 |
| | P(a) | \$69.444,44 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 |
| | A | | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | | | \$0,00 |
| 2.2 Estudo de metodologia de avaliação dos bens públicos federais realizado | P | \$102.479,17 | \$204.958,33 | \$102.479,17 | | | | | \$409.916,67 |
| | P(a) | \$102.479,17 | \$800.000,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 |
| | A | | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | | | \$0,00 |
| 2.2 Estratégia de racionalização da utilização dos imóveis destinados à APF implantada. | P | \$63.527,78 | \$127.055,56 | \$63.527,78 | | | | | \$254.111,12 |
| | P(a) | \$63.527,78 | \$178.000,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 |
| | A | | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | | | \$0,00 |
| 2.2 Imóveis próprios no DF e RJ certificados | P | | \$250.000,00 | \$250.000,00 | | | | | \$500.000,00 |
| | P(a) | | \$150.000,00 | \$0,00 | \$50.000,00 | \$92.888,00 | \$487.662,00 | \$348.342,99 | \$928.892,99 |
| | A | | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | | | | \$0,00 |
| 2.3 Diretriz para compartilhamento de informação patrimonial com Estados e Municípios desenvolvida | P | | | \$14.814,78 | \$7.407,44 | | | | \$22.222,22 |
| | P(a) | | | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 |
| | A | | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | | | \$0,00 |
| 2.3 Proposta de modelo de regularização de registro cartorial de bens imóveis da união consolidada | P | \$47.222,22 | \$188.972,22 | \$141.750,00 | | | | | \$377.944,44 |
| | P(a) | \$47.222,22 | \$76.000,00 | \$180.000,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$106.107,01 |
| | A | | \$0,00 | \$103.721,54 | \$2.385,47 | | | | \$106.107,01 |
| 2.4 Proposta de modelagem conceitual dos bens da União desenvolvida | P | | | | | | | | \$0,00 |
| | P(a) | | \$124.000,00 | \$255.000,00 | \$95.000,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 |
| | A | | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | | | \$0,00 |

Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.

| | | | | | | | | Component Revised Cost | |
|---|------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------------|-------------------|
| 3 Automação dos processos de gestão do patrimônio da União | | | | | | | | \$5,091,000.00 | |
| Outputs | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | Cost |
| 3.1 Plano de Gestão da Informação patrimonial implantado | P | \$277.777,78 | \$349.944,44 | | | | | | \$627.722,22 |
| | P(a) | \$277.777,78 | \$565.000,00 | \$565.000,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$201.274,10 |
| | A | | \$0,00 | | \$201.274,10 | | | | \$201.274,10 |
| 3.2 Mapeamento de processo atualizado | P | \$105.600,56 | \$422.402,22 | \$422.402,22 | \$422.402,22 | \$211.201,11 | | | \$1.584.008,33 |
| | P(a) | \$105.600,56 | \$979.000,00 | \$100.000,00 | \$310.000,00 | \$73.547,98 | \$18.387,00 | | \$113.378,35 |
| | A | | \$0,00 | | \$21.443,37 | | | | \$21.443,37 |
| 3.3 Sistema informatizado desenvolvido | P | | \$1.388.888,89 | \$2.397.136,86 | \$2.397.136,86 | \$2.397.136,86 | | | \$8.580.299,47 |
| | P(a) | | \$122.000,00 | \$150.000,00 | \$1.150.000,00 | \$589.894,74 | \$2.008.446,15 | \$881.991,29 | \$3.711.288,26 |
| | A | | \$0,00 | \$230.956,08 | \$0,00 | | | | \$230.956,08 |
| 3.4 Documentos digitalizados (0 em 2009) | P | | \$406.928,11 | \$406.928,11 | \$406.928,11 | \$508.660,14 | | | \$1.729.444,47 |
| | P(a) | | \$0,00 | \$0,00 | \$100.000,00 | \$120.000,00 | \$280.000,00 | \$150.000,00 | \$550.720,44 |
| | A | | | \$0,00 | \$720,44 | | | | \$720,44 |
| 3.5 Pontos de videoconferência implantados | P | | \$352.962,22 | \$635.332,22 | | | | | \$988.294,44 |
| | P(a) | | \$784.000,00 | \$0,00 | \$784.000,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$514.338,85 |
| | A | | \$0,00 | \$0,00 | \$514.338,85 | | | | \$514.338,85 |
| 3.6 Ramais de telefonia IP implantados | P | | \$857.233,89 | \$285.745,00 | | | | | \$1.142.978,89 |
| | P(a) | | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 |
| | A | | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | | | \$0,00 |
| | | | | | | | | Component Revised Cost | |
| 4 Gestão do Programa | | | | | | | | \$1.204.000,00 | |
| Outputs | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | Cost |
| 4.1 Gerir e administrar os recursos do Programa | P | \$94.444,44 | \$212.913,89 | \$239.519,96 | \$248.388,89 | \$248.388,89 | | | \$1.043.656,07 |
| | P(a) | \$94.444,44 | \$745.000,00 | \$750.000,00 | \$400.000,00 | \$100.000,00 | \$100.000,00 | \$640.313,52 | \$1.002.000,00 |
| | A | | \$24.000,00 | \$52.104,54 | \$85.581,94 | | | | \$161.686,48 |
| 4.2 Imprevistos | P | \$8.333,33 | \$38.056,25 | \$38.056,25 | \$38.056,81 | \$38.056,81 | | | \$160.559,45 |
| | P(a) | \$8.333,33 | \$40.000,00 | \$90.000,00 | \$95.000,00 | \$0,00 | \$202.000,00 | \$0,00 | \$202.000,00 |
| | A | | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | | | | \$0,00 |
| Total Cost | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | Total Cost |
| | P | \$1.399.947,77 | \$8.349.351,17 | \$8.608.741,06 | \$6.308.659,32 | \$5.333.297,34 | | | \$29.999.996,66 |
| | P(a) | \$1.399.947,77 | \$5.195.000,00 | \$3.925.000,00 | \$5.074.000,00 | \$2.136.766,82 | \$6.965.827,55 | \$2.727.988,17 | \$14.000.000,00 |
| | A | | \$24.000,00 | \$396.660,59 | \$1.748.756,87 | | | | \$2.169.417,46 |

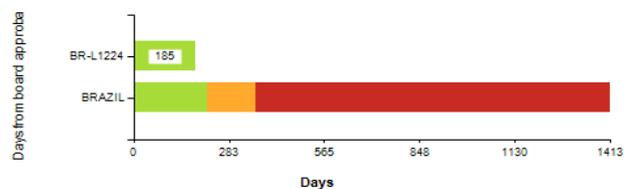
Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.

Monitoring Indicators

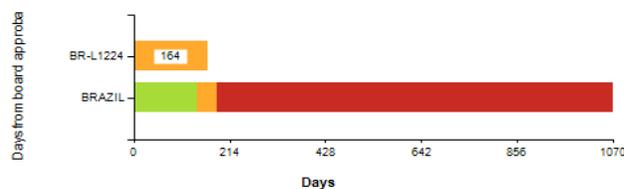
Stage 1: From Approval to Eligibility stage

| Indicator (I) | Project Indicator Value | Benchmark Indicator Value | | | | Traffic light |
|---|-------------------------|---------------------------|--------------------------|---------------|-----|---------------------------|
| | | Satisfactory | Alert | Problem | | |
| Days elapsed from approval to Legal Effectiveness | 185 | 0 ≤ I ≤ 219.50 days | 219.50 < I ≤ 363.25 days | > 363.25 days | | SATISFACTORY |
| Days elapsed Legal Effectiveness to Eligibility | 164 | 0 ≤ I ≤ 140.50 days | 140.50 < I ≤ 186.75 days | > 186.75 days | | ALERT |
| % of General conditions prior achieved | 100 % | N/A | N/A | N/A | N/A | For tracking purpose only |
| % of Special conditions prior achieved | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A | For tracking purpose only |

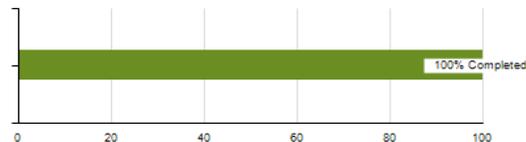
Days elapsed from Approval to Legal Effectiveness



Days elapsed from Legal Effectiveness to Eligibility



% of General Conditions Achieved Prior



% of Special Conditions Achieved Prior

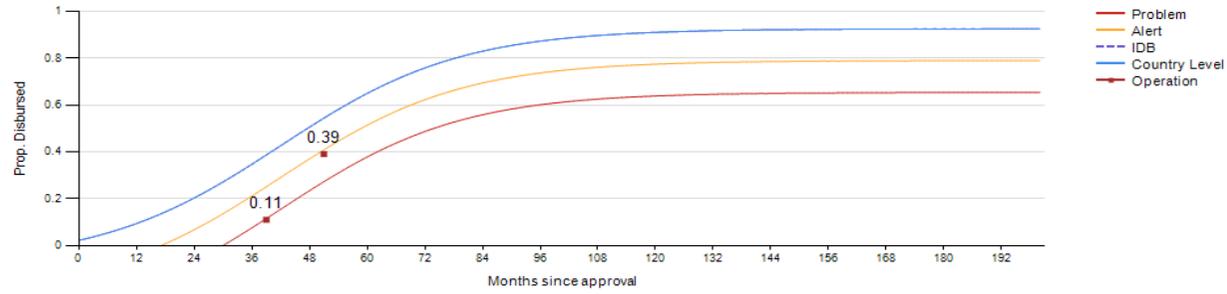
There are no special clauses for this operation

Stage 2: After Eligibility

| Indicator (I) | Project Indicator Value | Benchmark Indicator Value | | | | Traffic light |
|---|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------------|---------|---------------------------|
| | | Satisfactory | Alert | Problem | Outlier | |
| Accumulated disbursements to country's historic disbursements | 0,39 | 1 ≥ I > 0,41 | 0,41 ≥ I ≥ 0,27 | 0,27 > I ≥ 0 | N/A | ALERT |
| Cost Performance Index-CPI | 1,94 | 0,80 ≤ I ≤ 2,00 | 0,40 ≤ I < 0,80 | 0,00 ≤ I < 0,40 | > 2,00 | SATISFACTORY |
| Cost Performance Index (annual)-CPI(a) | 1,16 | 0,80 ≤ I ≤ 2,00 | 0,40 ≤ I < 0,80 | 0,00 ≤ I < 0,40 | > 2,00 | SATISFACTORY |
| Schedule Performance Index-SPI | 0,17 | 0,80 ≤ I ≤ 2,00 | 0,40 ≤ I < 0,80 | 0,00 ≤ I < 0,40 | > 2,00 | PROBLEM |
| Schedule Performance Index (annual) - SPI(a) | 0,44 | 0,80 ≤ I ≤ 2,00 | 0,40 ≤ I < 0,80 | 0,00 ≤ I < 0,40 | > 2,00 | ALERT |
| Expected additional execution duration (months) | 332,18 | N/A | N/A | N/A | N/A | For tracking purpose only |
| % outputs achieved of the plan at operation start up | 0,28 | N/A | N/A | N/A | N/A | For tracking purpose only |
| % outputs achieved of the re-planned end of project (EOP) | 0,28 | N/A | N/A | N/A | N/A | For tracking purpose only |
| Environmental and social safeguard performance rating | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A | For tracking purpose only |

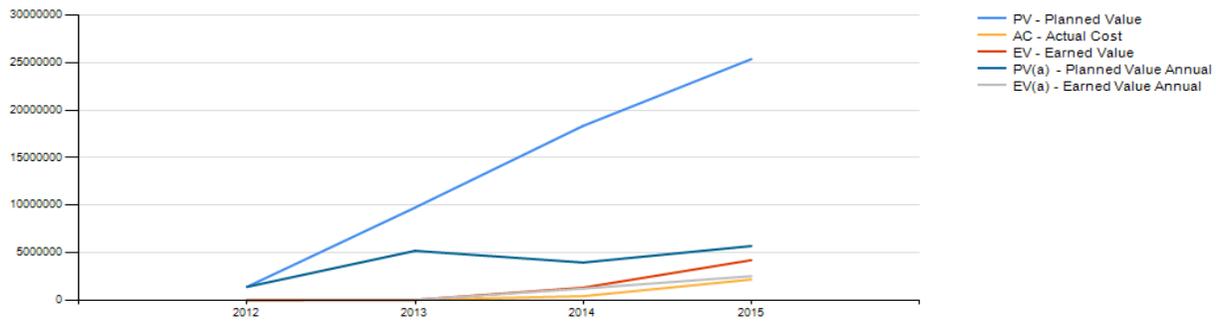
Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.

Accumulated disbursements as proportion of the total amount



PV, AC, EV, PV(a), EV(a)

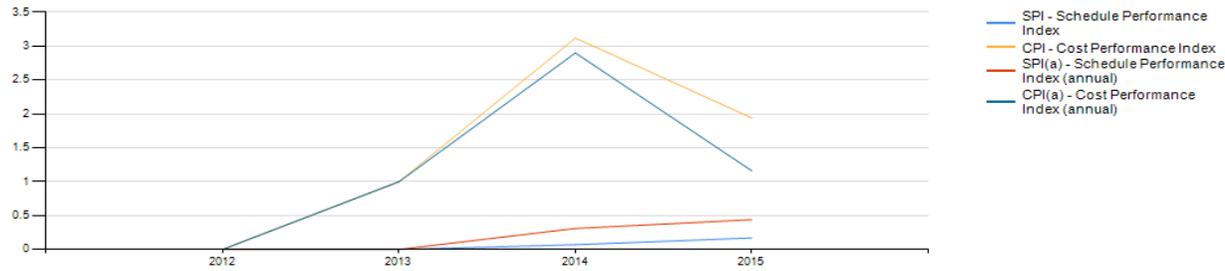
| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|-------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| PV | 1.399.947,77 | 9.749.298,94 | 18.358.040,00 | 25.384.697,74 |
| AC | 0,00 | 24.000,00 | 420.660,59 | 2.169.417,46 |
| EV | 0,00 | 24.000,00 | 1.312.727,28 | 4.207.669,10 |
| PV(a) | 1.399.947,77 | 5.195.000,00 | 3.958.878,43 | 5.698.320,16 |
| EV(a) | 0,00 | 24.000,00 | 1.220.660,59 | 2.523.078,61 |



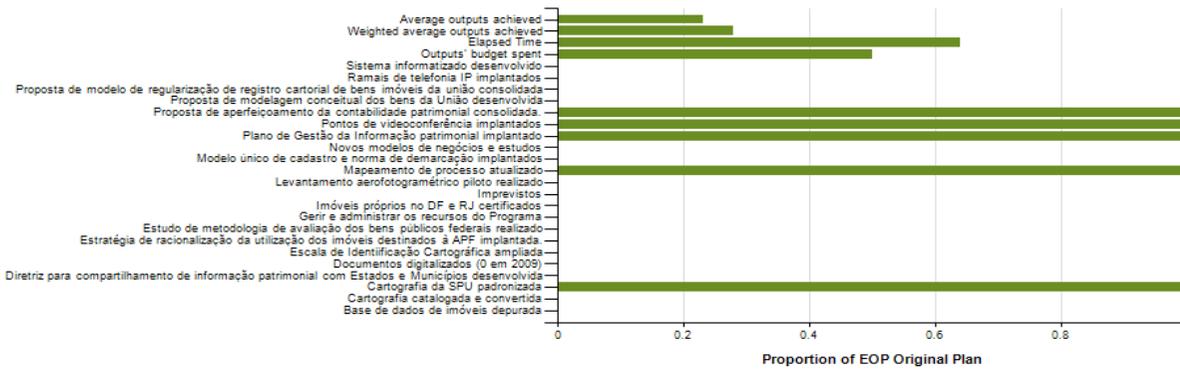
Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.

CPI, Annual CPI, SPI, Annual SPI

| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--------|------|------|------|------|
| SPI | 0 | 0 | 0,07 | 0,17 |
| CPI | 0 | 1 | 3,12 | 1,94 |
| SPI(a) | 0 | 0 | 0,31 | 0,44 |
| CPI(a) | 0 | 1 | 2,9 | 1,16 |

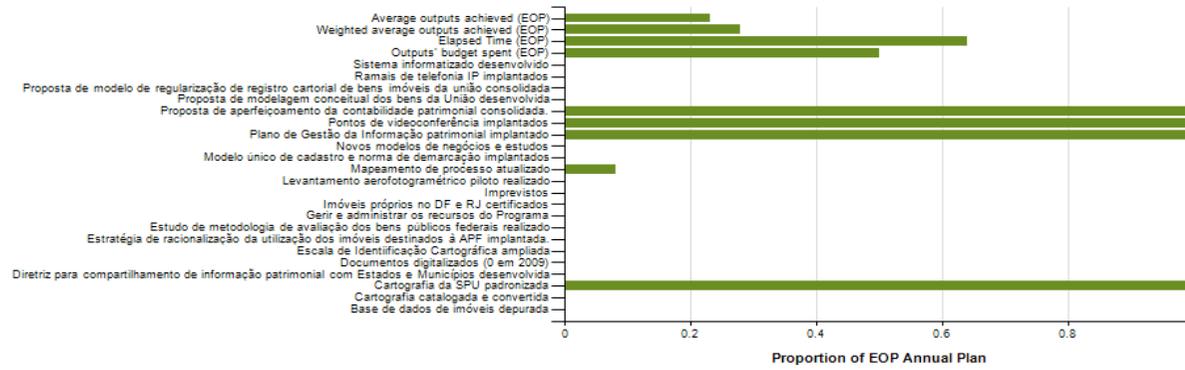


% of Outputs Achieved of the plan at the project start up



Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.

% of Outputs Achieved of the re-planned End of project (EOP)



Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.

Validation Process Status

No information related to this operation.

Changes to the Matrix

| Section | Name | Type of Change | Subtype | Modified by | Reasons | Entered in the System | Agreed with Executing |
|---------|--|----------------------------|------------------|-------------|---|-----------------------|-----------------------|
| Output | 1.1.5 Normativos de identificação de imóveis da União | Create Milestone | | ricardog | Criado por envolver ações específicas, de relevância técnica, tendo por | 17-Mar-16 | 3/24/2016 |
| Output | Sistema informatizado desenvolvido | Modify Physical P(a) value | Modify Output | katias | A meta final foi alterada para a entrega de 09 módulos e não um sistema. | 10-Mar-16 | 3/10/2016 |
| Output | Sistema informatizado desenvolvido | Modify Financial P(a) | Modify Output | ricardog | A redução do valor do produto deve-se ao corte orçamentário do | 10-Mar-16 | 3/10/2016 |
| Output | Modelo único de cadastro e norma de demarcação | Modify Financial P(a) | Modify Output | ricardog | O custo final foi alterado devido ao cancelamento parcial dos recursos do | 10-Mar-16 | 3/10/2016 |
| Output | 2.3.2 Normativo de aquisição, incorporação e regularização | Delete Milestone | | ricardog | Cancelado por ser duplicação do produto final. | 10-Mar-16 | 3/10/2016 |
| Output | 1.1.4 Evento de Padronização do software de Manipulação | Modify Milestone name | Modify Milestone | ricardog | Texto do documento foi ajustado. | 10-Mar-16 | 3/10/2016 |
| Output | 1.1.3 Prospecção de soluções para modelagem do cadastro | Modify Milestone name | Modify Milestone | ricardog | Texto do documento foi ajustado. | 10-Mar-16 | 3/10/2016 |
| Output | 1.1.2 Cursos na área de levantamento e demarcação | Modify Milestone name | Modify Milestone | ricardog | Texto do documento foi ajustado. | 10-Mar-16 | 3/10/2016 |
| Output | 1.1.1 Equipamentos de apoio à caracterização adquiridos | Modify Milestone name | Modify Milestone | ricardog | Texto do documento foi ajustado. | 10-Mar-16 | 3/10/2016 |
| Output | 1.1.1 Normativos de identificação de imóveis da União | Delete Milestone | | ricardog | Cancelado por ser duplicação do produto final. | 10-Mar-16 | 3/10/2016 |
| Output | Pontos de videoconferência implantados | Modify Financial P(a) | Modify Output | katias | Produto entregue. | 09-Mar-16 | 3/10/2016 |
| Output | Mapeamento de processo atualizado | Modify Physical P(a) value | Modify Output | katias | A meta final foi alterada porque não será entregue mais apenas um | 08-Mar-16 | 3/10/2016 |
| Output | Proposta de modelo de regularização de registro cartorial de | Modify Financial P(a) | Modify Output | katias | Devido a um registro equivocado no sistema SIAFI (sistema do governo | 03-Mar-16 | 3/10/2016 |
| Output | Gerir e administrar os recursos do Programa | Modify Financial P(a) | Modify Output | katias | Em 2013 foi executado US\$ 95,73, e em 2014 foi executado US\$ | 03-Mar-16 | 3/10/2016 |
| Output | Documentos digitalizados (0 em 2009) | Modify Financial P(a) | Modify Output | katias | A meta financeira foi reduzida em virtude da redução da meta física, e | 03-Mar-16 | 3/10/2016 |
| Output | Mapeamento de processo atualizado | Modify Financial P(a) | Modify Output | katias | A redução do valor do produto deve-se à diminuição do quantitativo de | 03-Mar-16 | 3/10/2016 |
| Output | Plano de Gestão da Informação patrimonial implantado | Modify Financial P(a) | Modify Output | katias | PProduto entregue. Em 2014 houve a execução de US\$ 201.274,10 | 03-Mar-16 | 3/10/2016 |
| Output | Imóveis próprios no DF e RJ certificados | Modify Financial P(a) | Modify Output | katias | O valor deste produto foi ampliado, a despeito da redução da meta física | 03-Mar-16 | 3/10/2016 |
| Output | Escala de Identificação Cartográfica ampliada | Modify Financial P(a) | Modify Output | katias | A meta final foi alterada devido ao cancelamento parcial dos recursos do | 03-Mar-16 | 3/10/2016 |
| Output | Cartografia da SPU padronizada | Modify Financial P(a) | Modify Output | katias | A meta final foi alterada devido ao cancelamento parcial dos recursos do | 03-Mar-16 | 3/10/2016 |
| Output | Prêmio Inova SPU | Delete Output | | katias | Produto não será mais incorporado ao programa. | 03-Mar-16 | 3/10/2016 |
| Output | Proposta de modelo de regularização de registro cartorial de | Modify Unit of Measure | Modify Output | katias | A unidade de medida foi alterada de "proposta" para "normativo" visando | 03-Mar-16 | 3/10/2016 |
| Output | Proposta de aperfeiçoamento da contabilidade patrimonial | Modify Unit of Measure | Modify Output | katias | A unidade de medida alterada por se tratar de uma proposta.Produto | 03-Mar-16 | 3/10/2016 |
| Output | Imóveis próprios no DF e RJ certificados | Modify Physical P(a) value | Modify Output | katias | A meta foi redimensionada porque o objetivo principal da ação é o de | 23-Feb-16 | 3/10/2016 |
| Output | Prêmio Inova SPU | Create Output | | katias | Produto incluído por ser considerado estratégico para envolvimento e | 22-Feb-16 | 3/11/2016 |
| Output | Documentos digitalizados (0 em 2009) | Modify Physical P(a) value | Modify Output | katias | A digitalização da totalidade de páginas não será mais necessária, tendo | 22-Feb-16 | 3/10/2016 |
| Output | Documentos digitalizados (0 em 2009) | Modify Unit of Measure | Modify Output | katias | A unidade de medida foi alterada de "página" para "imagem digital" para | 22-Feb-16 | 3/10/2016 |
| Output | Sistema informatizado desenvolvido | Modify Unit of Measure | Modify Output | katias | A unidade de medida foi alterada de "Sistema" para "Módulo" | 22-Feb-16 | 3/10/2016 |
| Output | Mapeamento de processo atualizado | Modify Unit of Measure | Modify Output | katias | A unidade de medida foi alterada de "Relatório" para "Processo Mapeado" | 22-Feb-16 | 3/10/2016 |
| Output | 2.3.2 Normativo de aquisição, incorporação e regularização | Create Milestone | | katias | Milestone criado com vistas a facilitar a verificação de execução do | 22-Feb-16 | 3/10/2016 |
| Output | 2.3.1 Capacitação em Direito Imobiliário e Registral | Create Milestone | | katias | Este milestone foi criado pela sua importância para construção do | 22-Feb-16 | 3/10/2016 |
| Output | Levantamento aerofotogramétrico piloto realizado | Create Output | | katias | Este produto, anteriormente concebido como parte do produto 1.2 | 22-Feb-16 | 3/10/2016 |
| Output | Cartografia catalogada e convertida | Create Output | | katias | Este produto, anteriormente concebido como parte do produto 1.2 | 22-Feb-16 | 3/10/2016 |
| Output | Ramais de telefonia IP implantados | Inactivate Output | Modify Output | katias | Produto não será entregue porque o novo contrato de serviço em | 22-Feb-16 | 3/10/2016 |
| Output | Proposta de modelagem conceitual dos bens da União | Inactivate Output | Modify Output | katias | Produto foi incorporado no produto item 3.3 (sistema informatizado | 22-Feb-16 | 3/10/2016 |
| Output | Diretriz para compartilhamento de informação patrimonial | Inactivate Output | Modify Output | katias | Produto será executado diretamente pela SPU, dentro de suas atividades | 22-Feb-16 | 3/10/2016 |
| Output | Estratégia de racionalização da utilização dos imóveis | Inactivate Output | Modify Output | katias | Produto será executado diretamente pela SPU, dentro de suas atividades | 22-Feb-16 | 3/10/2016 |
| Output | Estudo de metodologia de avaliação dos bens públicos | Inactivate Output | Modify Output | katias | Produto será executado diretamente pela SPU, dentro de suas atividades | 22-Feb-16 | 3/10/2016 |
| Output | Novos modelos de negócios e estudos | Inactivate Output | Modify Output | katias | Produto será executado diretamente pela SPU, dentro de suas atividades | 22-Feb-16 | 3/10/2016 |
| Output | Base de dados de imóveis depurada | Inactivate Output | Modify Output | katias | Produto concebido originalmente como piloto para validação do modelo | 22-Feb-16 | 3/10/2016 |
| Output | Escala de Identificação Cartográfica ampliada | Modify Physical P(a) value | Modify Output | katias | A meta foi redimensionada porque o objetivo principal da ação é o de | 22-Feb-16 | 3/10/2016 |
| Output | Cartografia da SPU padronizada | Modify Unit of Measure | Modify Output | katias | A unidade de medida foi alterada de "conjunto de mapas" para Banco de | 22-Feb-16 | 3/10/2016 |
| Output | 1.1.5 Evento de Padronização do software de Manipulação | Create Milestone | | katias | Tal evento, ocorrido em 2015, forneceu elementos fundamentais para a | 22-Feb-16 | 3/10/2016 |
| Output | 1.1.4 Prospecção de soluções para modelagem do cadastro | Create Milestone | | katias | Foi criado este milestone, alcançado em 2015, pela sua relevância | 22-Feb-16 | 3/10/2016 |
| Output | 1.1.3 Cursos na área de levantamento e demarcação | Create Milestone | | katias | Foi criado este milestone pela sua importância para construção e | 22-Feb-16 | 3/10/2016 |
| Output | 1.1.2 Equipamentos de apoio à caracterização adquiridos | Create Milestone | | katias | Foi criado este milestone pela sua relevância financeira, assim como sua | 22-Feb-16 | 3/10/2016 |
| Output | 1.1.1 Normativos de identificação de imóveis da União | Create Milestone | | katias | Criado por envolver ações específicas, de relevância técnica, tendo por | 22-Feb-16 | 3/11/2016 |
| Output | Modelo único de cadastro e norma de demarcação | Modify Unit of Measure | Modify Output | katias | A unidade de medida foi alterada de "modelo" para "normativo" visando a | 22-Feb-16 | 3/10/2016 |
| Output | Pontos de videoconferência implantados | Modify Physical P(a) value | Modify Output | katias | Esta meta foi superada com a inclusão de 03 pontos adicionais, incluindo | 22-Feb-16 | 3/10/2016 |

Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.

Findings and recommendations

Findings and Recommendations : Delays in achievement of annual plans for Outputs and Outcomes

No information related to this operation.

Findings and Recommendations : Other Delays

No information related to this operation.

Findings and Recommendations : Overall Project Management

No information related to this operation.

Disbursements

| YEAR | | Jan | Feb | Mar | Apr | Aug | Sep | Oct | Nov | TOTALS |
|------|---|----------------|--------|----------------|----------------|----------------|--------|--------|----------------|----------------|
| 2015 | P | | \$0,00 | | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$1.098.000,00 | \$1.098.000,00 |
| | D | | \$0,00 | | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 |
| 2016 | P | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$1.000.000,00 | \$1.000.000,00 | | | | \$2.000.000,00 |
| | D | \$2.748.000,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | | | | \$2.748.000,00 |
| 2017 | P | | | \$1.000.000,00 | | \$1.252.000,00 | | | | \$2.252.000,00 |
| | D | | | \$0,00 | | \$0,00 | | | | \$0,00 |

Risks

| Identifier | Operation Number | Description | Type | Status | Probability | Impact | Risk Level | Description Mitigation Measure |
|------------|------------------|---|-------------------------------|--------|-------------|--------|------------|--------------------------------|
| 1 | BR-L1224 | Demora nos processos de aquisições e contratações | Fiduciary | Active | High | High | High | |
| 2 | BR-L1224 | Baixa capacidade da SPU para gestão de projetos, incluindo as | Monitoring and Accountability | Active | High | High | High | |
| 3 | BR-L1224 | Não há dotação de pessoal necessária para a expansão de atividades da | Monitoring and Accountability | Active | High | High | High | |