



Operation Number: **BR-L1224**  
 Year- PMR Cycle: **Second period Jan-Dec 2016**  
 Last Update: **10/20/2016**  
 PMR Validation Stage: **Draft**

Chief of Operations validation date:  
 Division Chief validation date:  
 Country Representative validation date:

Inter-American Development Bank - IDB  
 Office of Strategic Planning and Development Effectiveness  
 Current Validated Classification  
 ( validated as of 1/1/0001 )

## Operation Profile

### Basic Data

Operation name:	Prog. for Modern. of Fed. Govt. Immovable Asset Manage. in Brazil	Loan Number:	2580/OC-BR
Executing Agency (EA):	Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão		
Team Leader:	Caldas De Andrade,Francisco Antoni	Sector/Subsector:	REFORM AND PUBLIC SECTOR SUPPORT
Operation Type:	Loan Operation	Overall Stage:	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Lending Instrument:	Investment Loan	Country:	BRAZIL
Borrower:	REPUBLICA FEDERATIVA DO BRASIL	Convergence related Operation(s):	
		PMR not required	NO

### Operation Objective:

The general objective of the program is to promote better use of the economic and socioenvironmental potential of the country's immovable assets by strengthening the management capacity of the Federal Assets Division (SPU). The specific objectives are: (i) to expand the database and improve the consistency of the information that describes the federal government's immovable assets; (ii) to generate knowledge to support innovative management to promote use of the socioenvironmental function of public assets, harmonized with

### Events Data

Supervision	
Signature	26-Mar-12
Ratification	
Legal effectiveness	26-Mar-12
Total Eligibility	06-Sep-12
Partial Eligibility	06-Sep-12
First Disbursement	13-Mar-14
Original Disbursement Expiration	26-Mar-17
Current Disbursement Expiration	26-Mar-18
Preparation	
On pipeline	29-Sep-08
Start date	01-Mar-10
ERM	04-May-10
PP Approved	27-May-10
POD Approved	06-Oct-10
DLP Approved by OPC	26-Oct-10
Negotiation	11-Aug-11
Operation Approved	23-Sep-11

### Development Effectiveness Matrix

	Main Operation BR-L1224
Economic Analysis	
Undefined	Yes
Cost benefit analysis	
Cost effectiveness analysis	
General economic analysis (Economic rate of return)	
Evaluation	
Undefined	Yes
Random assignment	
Non-experimental method	
Ex-post cost benefit analysis	
Ex-post cost effectiveness analysis	
Before/after or With/without comparison	

### Reformulation Information

	Main Operation
Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Date of approval:	

### Total Cost and Source

### Available Funds (US\$)

Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.

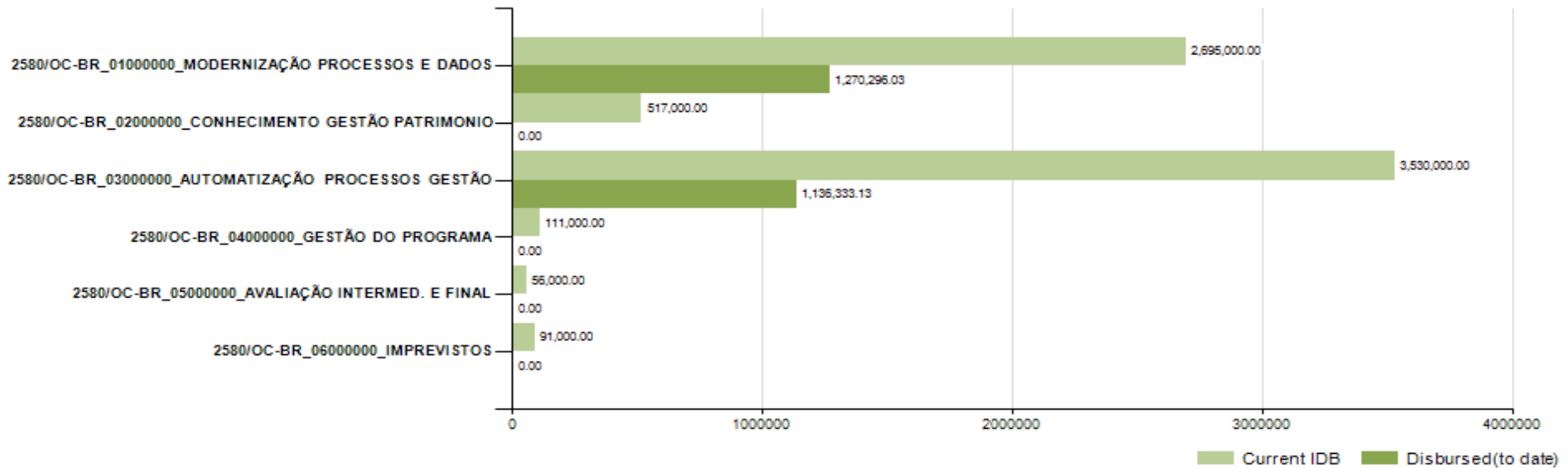
	Original IDB	Current Active IDB	Local Counterpart	Co-Financing/Country	Total operation cost - Original Estimate
BR-L1224	\$15.000.000,00	\$7.000.000,00	\$15.000.000,00		\$30.000.000,00

	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Balance
	\$0,00	\$0,00		\$0,00

### Environmental and Social Safeguards

Main Operation	
Impacts Category:	C
Risk:	Not High Risk
Safeguard Performance Rating:	
Safeguard Performance Rating - Rationale:	

### Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



### Result Matrix

#### Impacts

Impact:	1 Potencial econômico e sócioambiental dos bens imóveis da União melhor aproveitado						
Observation:							
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP
1.1 (Valor arrecadado com os imóveis da União menos gastos de custeio) / número de funcionários da SPU		R\$ mil	273	2009	Receita Federal do Brasil, Execução Financeira do SIAFI e Sistema de Administração de Despesa	P	328,00
	P(a)					328,00	

Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.



A

<b>Outcome:</b>	4 4. Capacidade de realização de novos negócios fortalecida								
<b>Observation:</b>									
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2016		EOP
4.1 Negócios implementados a partir do marco conceitual formulado		Negócios (ato legal)	0	2010	Departamento de Destinação da SPU		P	4,00	4,00
							P(a)	4,00	4,00
							A		

<b>Outcome:</b>	5 5.Prestação de serviços em linha incrementada								
<b>Observation:</b>									
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2016		EOP
5.1 Acessos aos serviços eletrônicos da SPU		Acessos / mês	79.000	2010	Coordenação Geral de Tecnologia da Informação da SPU		P	120.000,00	120.000,00
							P(a)	120.000,00	120.000,00
							A		

-  RF - Contribution
-  RF - Alignment
-  RF - Strategic Alignment
-  RF - Strategic Alignment during Execution
-  SI - Sector Indicator
-  CI - Country Indicator
-  PG - Pro-Gender
-  PE - Pro-Ethnicity

## Outputs Physical Progress

1 Modernizar processos e bases de dados para caracterização do imóveis da União												
Outputs	Flags*	Unit of Measure	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP	Means of verification	
1.1 Modelo único de cadastro e norma de demarcação implantados		Normativo	P	0,00	0,00	2,00	0,00	0,00			2,00	
			P(a)	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	2,00	
			A		0,00	0,00	0,00	1,00	0,00		1,00	
<b>Milestone</b>												
1.1.1 Equipamentos de apoio à caracterização adquiridos		Equipamentos	P								0,00	
			P(a)					72,00	0,00	0,00	72,00	
			A				0,00	72,00			72,00	
1.1.2 Cursos na área de levantamento e demarcação realizados		Capacitação	P								0,00	
			P(a)					1,00	2,00	0,00	3,00	
			A				0,00	1,00	0,00		1,00	
1.1.3 Prospecção de soluções para modelagem do cadastro		Relatório	P								0,00	
			P(a)					0,00	0,00	0,00	1,00	
			A				1,00				1,00	
1.1.4 Evento de Padronização do software de Manipulação de Dados Espaciais realizado		Relatório	P								0,00	
			P(a)					0,00	0,00	0,00	1,00	

Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.

	1.1.5 Normativos de identificação de imóveis da União revisados	Normativos	A				1,00				1,00	
			P								0,00	
			P(a)				0,00	1,00	0,00		2,00	
			A				0,00	1,00	0,00		1,00	
1.2 Cartografia da SPU padronizada		Banco de Dados	P					1,00			1,00	
			P(a)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	
			A				1,00				1,00	
1.3 Escala de Identificação Cartográfica ampliada		imóveis	P	0,00	10.000,00	20.000,00	30.000,00	40.000,00			100.000,00	
			P(a)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		27.690,00	27.690,00	
			A		0,00	0,00					0,00	
1.4 Base de dados de imóveis depurada		imóveis	P	0,00	5.000,00	5.000,00	7.000,00	8.000,00			25.000,00	
			P(a)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		2.258.905,55	
			A		0,00	0,00	0,00	0,00			0,00	
1.4 Cartografia catalogada e convertida		Produto Cartográfico	P								0,00	
			P(a)				2.000,00	18.000,00	16.701,00		35.000,00	
			A				0,00	299,00	2.182,00		2.481,00	
1.5 Levantamento aerofotogramétrico piloto realizado		Km2	P								0,00	
			P(a)				0,00	0,00	1.200,00		1.200,00	
			A				0,00				0,00	
<b>2 Geração de conhecimento para a gestão patrimonial</b>												
<b>Outputs</b>	<b>Flags*</b>	<b>Unit of Measure</b>		<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>EOP</b>	<b>Means of verification</b>
2.1 Proposta de aperfeiçoamento da contabilidade patrimonial consolidada.		Norma	P			1,00					1,00	
			P(a)		0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	
			A		0,00	1,00	0,00	0,00			1,00	
2.2 Novos modelos de negócios e estudos		modelos e estudos	P			4,00					4,00	
			P(a)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	999.687,33	
			A		0,00	0,00	0,00	0,00			0,00	
2.2 Estudo de metodologia de avaliação dos bens públicos federais realizado		estudo	P			1,00					1,00	
			P(a)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	409.917,67	
			A		0,00	0,00	0,00	0,00			0,00	
2.2 Estratégia de racionalização da utilização dos imóveis destinados à APF implantada.		estratégia implantada	P			1,00					1,00	
			P(a)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	254.112,12	
			A		0,00	0,00	0,00	0,00			0,00	
2.2 Imóveis próprios no DF e RJ certificados		imóveis	P				6.000,00				6.000,00	
			P(a)		2.000,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	2.000,00	4.000,00	
			A		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	
2.3 Diretriz para compartilhamento de informação patrimonial com Estados e Municípios desenvolvida		diretriz	P				1,00				1,00	
			P(a)			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.223,22	
			A		0,00	0,00	0,00	0,00			0,00	
2.3 Proposta de modelo de regularização de registro cartorial de bens imóveis da união consolidada		Normativo	P			1,00					1,00	
			P(a)		0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	1,00	
			A		0,00	0,00	0,00	1,00			1,00	
<b>Milestone</b>												
2.3.1 Capacitação em Direito Imobiliário e Registral		Capacitação	P								0,00	
			P(a)					0,00	0,00	0,00	1,00	

Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.

			A									1,00								1,00
2.4 Proposta de modelagem conceitual dos bens da União desenvolvida		proposta	P																	0,00
			P(a)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	282.945,44
			A		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

### 3 Automatização dos processos de gestão do patrimônio da União

Outputs	Flags*	Unit of Measure		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP	Means of verification
3.1 Plano de Gestão da Informação patrimonial implantado		plano	P		1,00						1,00	
			P(a)		1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	
			A		0,00	1,00	0,00				1,00	
3.2 Mapeamento de processo atualizado		Processo Mapeado	P					1,00			1,00	
			P(a)		0,00	0,00	0,00	11,00	0,00	0,00	12,00	
			A		0,00	0,00	1,00	17,00			18,00	
3.3 Sistema informatizado desenvolvido		Módulo	P					1,00			1,00	
			P(a)		0,00	0,00	0,00	6,00	3,00	0,00	9,00	
			A		0,00	0,00	0,00	6,00	0,00		6,00	
3.4 Documentos digitalizados		Imagem digital	P		700.000,00	700.000,00	700.000,00	900.000,00			3.000.000,00	
			P(a)		0,00	0,00	0,00	246.000,00	350.000,00	278.947,00	696.000,00	
			A		0,00	0,00	0,00	67.053,00	121.775,00		188.828,00	
3.5 Pontos de videoconferência implantados		pontos	P		10,00	18,00					28,00	
			P(a)		28,00	0,00	28,00	0,00	0,00	0,00	31,00	
			A		0,00	0,00	31,00				31,00	
3.6 Ramais de telefonia IP implantados		ramais	P		300,00	100,00					400,00	
			P(a)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.143.378,89	
			A		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	

### 4 Gestão do Programa

Outputs	Flags*	Unit of Measure		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP	Means of verification
4.1 Gerir e administrar os recursos do Programa		US\$	P					1,00			1,00	
			P(a)		0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	1,00	
			A			0,00	0,00				0,00	
4.2 Imprevistos		US\$	P					1,00			1,00	
			P(a)		0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	1,00	
			A			0,00	0,00				0,00	



### Outputs Financial Progress

Outputs		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Component Revised Cost
1 Modernizar processos e bases de dados para caracterização do imóveis da União									\$6.670.000,00
									Cost
1.1 Modelo único de cadastro e norma de demarcação implantados	P	\$250.562,50	\$501.125,00	\$250.562,50	\$0,00	\$0,00			\$1.002.250,00
	P(a)	\$250.562,50	\$250.000,00	\$0,00	\$20.000,00	\$260.800,00	\$171.860,78	\$0,00	\$406.765,59
	A		\$0,00	\$9.878,43	\$0,00	\$225.026,38	\$43.970,25		\$278.875,06

Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.

1.2 Cartografia da SPU padronizada	P	\$333.333,33	\$1.071.368,06	\$1.071.368,06	\$1.071.368,06	\$1.071.368,06			\$4.618.805,57
	P(a)	\$333.333,33	\$382.000,00	\$1.600.000,00	\$1.920.000,00	\$235.068,92	\$0,00	\$0,00	\$1.138.335,53
	A		\$0,00	\$0,00	\$923.012,70	\$215.322,83	\$0,00		\$1.138.335,53
1.3 Escala de Identificação Cartográfica ampliada	P		\$737.596,15	\$983.461,53	\$983.461,53	\$491.730,77			\$3.196.249,98
	P(a)		\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$1.776.770,69	\$1.776.770,69
	A		\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00		\$0,00
1.4 Base de dados de imóveis depurada	P		\$550.132,05	\$733.509,40	\$733.509,40	\$366.754,70			\$2.383.905,55
	P(a)		\$0,00	\$0,00	\$150.000,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00
	A		\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00			\$0,00
1.4 Cartografia catalogada e convertida	P								\$0,00
	P(a)					\$408.567,18	\$1.242.317,58	\$200.000,00	\$1.628.398,46
	A				\$0,00	\$186.080,88	\$753.151,59		\$939.232,47
1.5 Levantamento aerofotogramétrico piloto realizado	P								\$0,00
	P(a)					\$256.000,00	\$240.000,00	\$1.479.729,73	\$1.719.729,73
	A				\$0,00	\$0,00	\$0,00		\$0,00

Component Revised Cost

\$1.035.000,00

## 2 Geração de conhecimento para a gestão patrimonial

Outputs		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Cost
2.1 Proposta de aperfeiçoamento da contabilidade patrimonial consolidada.	P	\$47.222,22	\$188.972,22	\$141.750,00					\$377.944,44
	P(a)	\$47.222,22	\$0,00	\$235.000,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00
	A		\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00		\$0,00
2.2 Novos modelos de negócios e estudos	P	\$69.444,44	\$499.841,67	\$430.397,22					\$999.683,33
	P(a)	\$69.444,44	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00
	A		\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00			\$0,00
2.2 Estudo de metodologia de avaliação dos bens públicos federais realizado	P	\$102.479,17	\$204.958,33	\$102.479,17					\$409.916,67
	P(a)	\$102.479,17	\$800.000,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00
	A		\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00			\$0,00
2.2 Estratégia de racionalização da utilização dos imóveis destinados à APF implantada.	P	\$63.527,78	\$127.055,56	\$63.527,78					\$254.111,12
	P(a)	\$63.527,78	\$178.000,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00
	A		\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00			\$0,00
2.2 Imóveis próprios no DF e RJ certificados	P		\$250.000,00	\$250.000,00					\$500.000,00
	P(a)		\$150.000,00	\$0,00	\$50.000,00	\$92.888,00	\$400.000,00	\$528.892,99	\$928.892,99
	A		\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00		\$0,00
2.3 Diretriz para compartilhamento de informação patrimonial com Estados e Municípios desenvolvida	P			\$14.814,78	\$7.407,44				\$22.222,22
	P(a)			\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00
	A		\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00			\$0,00

Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.

2.3 Proposta de modelo de regularização de registro cartorial de bens imóveis da união consolidada	P	\$47.222,22	\$188.972,22	\$141.750,00					\$377.944,44
	P(a)	\$47.222,22	\$76.000,00	\$180.000,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$106.107,01
	A		\$0,00	\$103.721,54	\$2.385,47	\$0,00	\$0,00		\$106.107,01
2.4 Proposta de modelagem conceitual dos bens da União desenvolvida	P								\$0,00
	P(a)		\$124.000,00	\$255.000,00	\$95.000,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00
	A		\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00			\$0,00

Component Revised Cost

\$5.091.000,00

### 3 Automação dos processos de gestão do patrimônio da União

Outputs		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Cost
3.1 Plano de Gestão da Informação patrimonial implantado	P	\$277.777,78	\$349.944,44						\$627.722,22
	P(a)	\$277.777,78	\$565.000,00	\$565.000,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$201.274,10
	A		\$0,00	\$0,00	\$201.274,10				\$201.274,10
3.2 Mapeamento de processo atualizado	P	\$105.600,56	\$422.402,22	\$422.402,22	\$422.402,22	\$211.201,11			\$1.584.008,33
	P(a)	\$105.600,56	\$979.000,00	\$100.000,00	\$310.000,00	\$73.547,98			\$74.364,37
	A		\$0,00	\$0,00	\$21.443,37	\$52.921,00			\$74.364,37
3.3 Sistema informatizado desenvolvido	P		\$1.388.888,89	\$2.397.136,86	\$2.397.136,86	\$2.397.136,86			\$8.580.299,47
	P(a)		\$122.000,00	\$150.000,00	\$1.150.000,00	\$589.894,74	\$1.340.821,64	\$1.617.937,13	\$3.750.302,24
	A		\$0,00	\$230.956,08	\$0,00	\$560.587,39	\$815.399,61		\$1.606.943,08
3.4 Documentos digitalizados (0 em 2009)	P		\$406.928,11	\$406.928,11	\$406.928,11	\$508.660,14			\$1.729.444,47
	P(a)		\$0,00	\$0,00	\$100.000,00	\$120.000,00	\$400.000,00	\$150.000,00	\$550.720,44
	A			\$0,00	\$720,44	\$0,00	\$247.741,98		\$248.462,42
3.5 Pontos de videoconferência implantados	P		\$352.962,22	\$635.332,22					\$988.294,44
	P(a)		\$784.000,00	\$0,00	\$784.000,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$514.338,85
	A		\$0,00	\$0,00	\$514.338,85				\$514.338,85
3.6 Ramais de telefonia IP implantados	P		\$857.233,89	\$285.745,00					\$1.142.978,89
	P(a)		\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00
	A		\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00			\$0,00

Component Revised Cost

\$1.204.000,00

### 4 Gestão do Programa

Outputs		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Cost
4.1 Gerir e administrar os recursos do Programa	P	\$94.444,44	\$212.913,89	\$239.519,96	\$248.388,89	\$248.388,89			\$1.043.656,07
	P(a)	\$94.444,44	\$745.000,00	\$750.000,00	\$400.000,00	\$100.000,00	\$105.000,00	\$631.514,62	\$1.002.000,00
	A		\$24.000,00	\$52.104,54	\$85.581,94	\$103.798,90	\$21.942,84		\$287.428,22
4.2 Imprevistos	P	\$8.333,33	\$38.056,25	\$38.056,25	\$38.056,81	\$38.056,81			\$160.559,45
	P(a)	\$8.333,33	\$40.000,00	\$90.000,00	\$95.000,00	\$0,00	\$0,00	\$202.000,00	\$202.000,00
	A		\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00		\$0,00

Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.



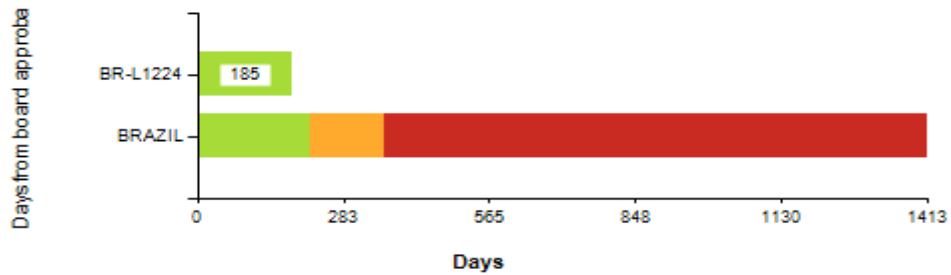
Total Cost		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Total Cost
	P	\$1.399.947,77	\$8.349.351,17	\$8.608.741,06	\$6.308.659,32	\$5.333.297,34			\$29.999.996,66
	P(a)	\$1.399.947,77	\$5.195.000,00	\$3.925.000,00	\$5.074.000,00	\$2.136.766,82	\$3.900.000,00	\$6.586.845,16	\$14.000.000,00
	A	\$0,00	\$24.000,00	\$396.660,59	\$1.748.756,87	\$1.343.737,38	\$1.882.206,27		\$5.395.361,11

## Monitoring Indicators

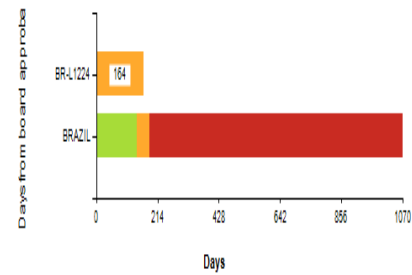
### Stage 1: From Approval to Eligibility stage

Indicator (I)	Project Indicator Value	Benchmark Indicator Value				Traffic light
		Satisfactory	Alert	Problem		
Days elapsed from approval to Legal Effectiveness	185	$0 \leq I \leq 219.50$ days	$219.50 < I \leq 363.25$ days	$> 363.25$ days		SATISFACTORY
Days elapsed Legal Effectiveness to Eligibility	164	$0 \leq I \leq 140.50$ days	$140.50 < I \leq 186.75$ days	$> 186.75$ days		ALERT
% of General conditions prior achieved	100 %	N/A	N/A	N/A		For tracking purpose only
% of Special conditions prior achieved	0	N/A	N/A	N/A		For tracking purpose only

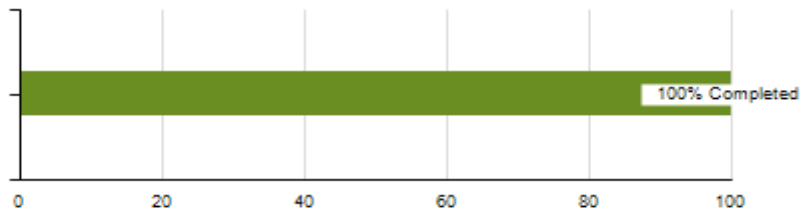
#### Days elapsed from Approval to Legal Effectiveness



#### Days elapsed from Legal Effectiveness to Eligibility



#### % of General Conditions Achieved Prior



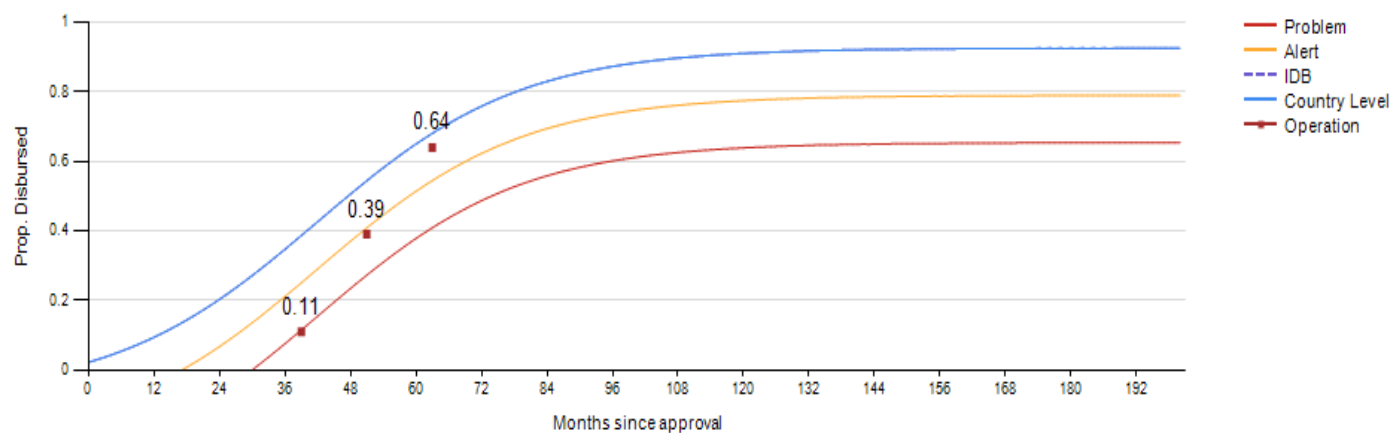
S  
f

Indicator (I)	Project Indicator Value	Satisfactory	Alert	Traffic light
Accumulated disbursements to country's historic disbursements	0,64	$1 \geq I > 0.54$	$0.54 \geq I \geq 0.41$	SATISFACTORY
Cost Performance Index-CPI	0	$0.80 \leq I \leq 2.00$	$0.40 \leq I < 0.80$	OUTLIER

Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.

Cost Performance Index (annual)-CPI(a)	0	$0.80 \leq I \leq 2.00$	$0.40 \leq I < 0.80$		SATISFACTORY
Schedule Performance Index-SPI	0,00	$0.80 \leq I \leq 2.00$	$0.40 \leq I < 0.80$		SATISFACTORY
Schedule Performance Index (annual) - SPI(a)	0	$0.80 \leq I \leq 2.00$	$0.40 \leq I < 0.80$		ALERT
Expected additional execution duration (months)	-21,23	N/A	N/A		For tracking purpose only
% outputs achieved of the plan at operation start up	1,47	N/A	N/A		For tracking purpose only
% outputs achieved of the re-planned end of project (EOP)	1,19	N/A	N/A		For tracking purpose only
Environmental and social safeguard performance rating	0	N/A	N/A		For tracking purpose only

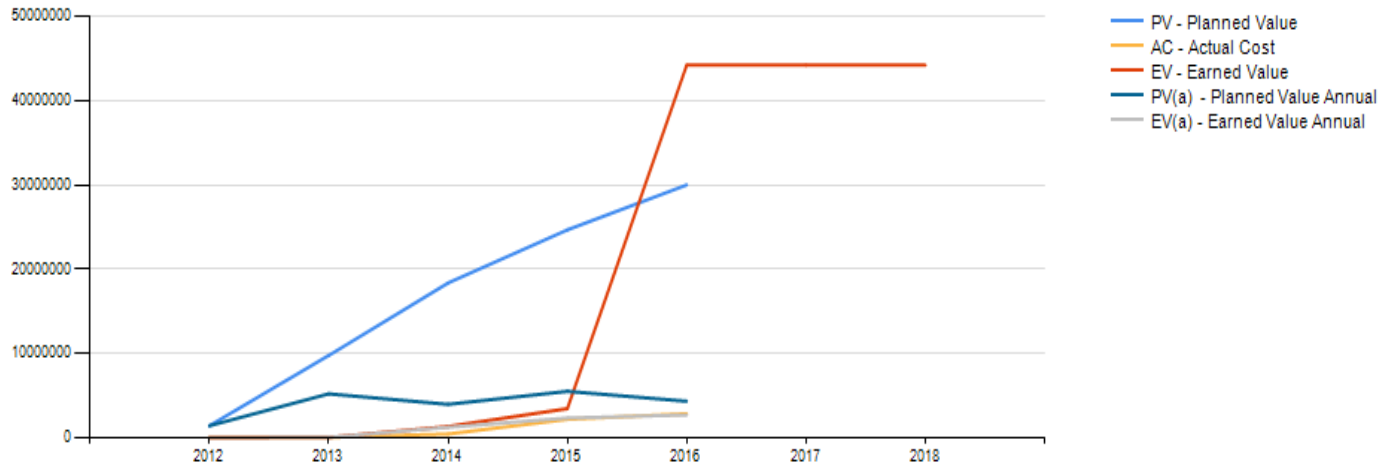
Accumulated disbursements as proportion of the total amount



**P**

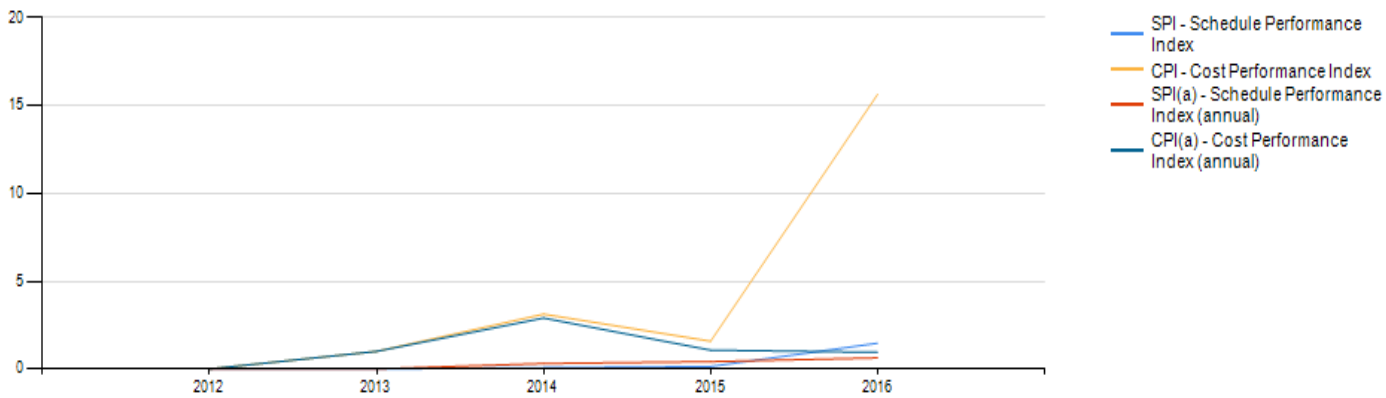
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
PV	1.399.947,77	9.749.298,94	18.358.040,00	24.666.699,32	29.999.996,66	0,00	0,00
AC	0,00	24.000,00	420.660,59	2.169.417,46	2.828.068,04	0,00	0,00
EV	0,00	24.000,00	1.312.727,28	3.436.948,42	44.221.908,65	44.221.908,65	44.221.908,65
PV(a)	1.399.947,77	5.195.000,00	3.949.000,00	5.494.660,59	4.306.184,28	0,00	0,00
EV(a)	0,00	24.000,00	1.220.660,59	2.321.804,51	2.693.883,88	0,00	0,00

Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.



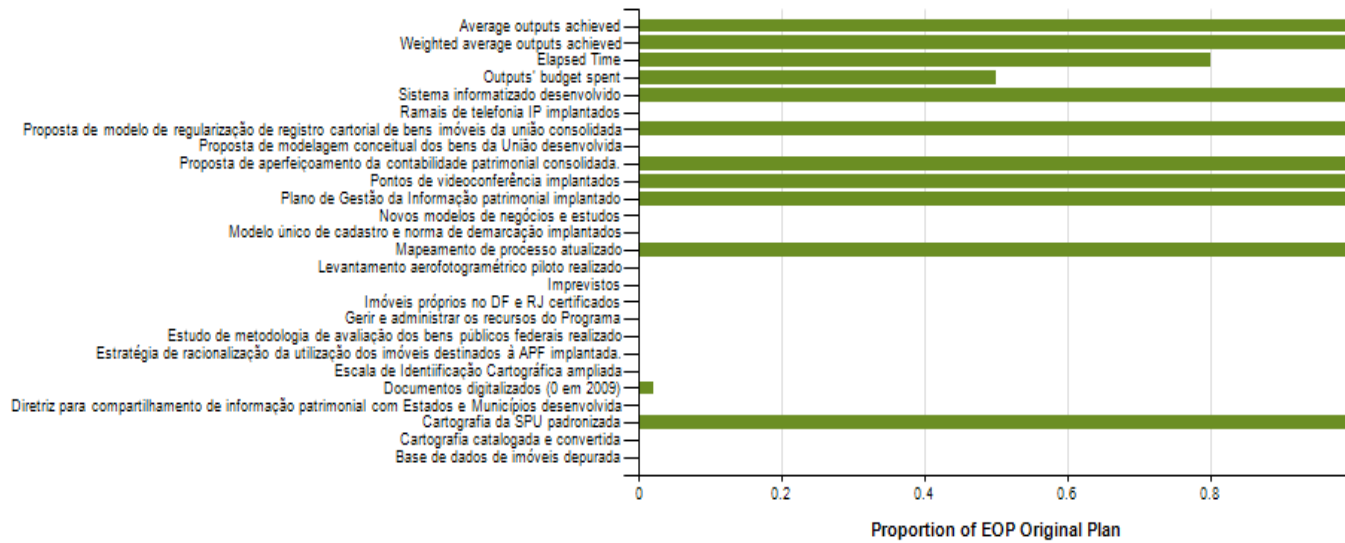
**C  
P**

	2012	2013	2014	2015	2016
SPI	0	0	0,07	0,14	1,47
CPI	0	1	3,12	1,58	15,64
SPI(a)	0	0	0,31	0,42	0,63
CPI(a)	0	1	2,9	1,07	0,95

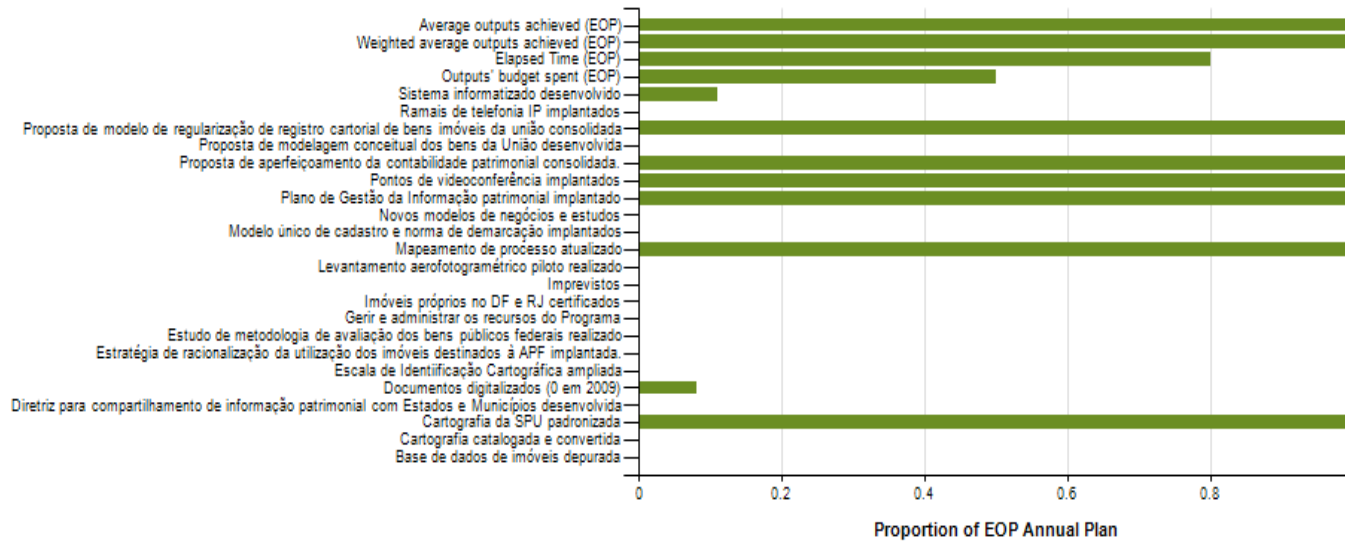


Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.

**% of Outputs Achieved of the plan at the project start up**



**% of Outputs Achieved of the re-planned End of project (EOP)**



Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.



Identifier	Operation Number	Description	Type	Status	Probability	Impact		Description Mitigation Measure
1	BR-L1224	Demora nos processos de aquisições e contratações	Fiduciary	Active	Medium	High		
2	BR-L1224	Baixa capacidade da SPU para gestão de projetos, incluindo as especificações técnicas de dos produtos e serviços a ser adquiridos.	Monitoring and Accountability	Active	Low	Medium		
3	BR-L1224	Não há dotação de pessoal necessária para a expansão de atividades da SPU, incluindo gestão de projetos.	Monitoring and Accountability	Active	High	High		
4	BR-L1224	Insuficiência de orçamento (custeio/investimento) para a consecução das atividades previstas.	Public Management and Governance	Active	Medium	Medium		

Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.