



Operation Number: **BR-L1224**  
 Year- PMR Cycle: **First period Jan-Jun 2015**  
 Last Update: **4/2/2015**  
 PMR Validation Stage: **Draft**

Chief of Operations validation date:  
 Division Chief validation date:  
 Country Representative validation date:

Inter-American I  
 Office of Strategic Planning and De  
 Current Validated Classification  
 ( validated as of 5/8/2015 )

## Operation Profile

### Basic Data

Operation name:	Prog. for Modern. of Fed. Govt. Immovable Asset Manage. in Brazil	Loan Number:	2580/OC-BR
Executing Agency (EA):	Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão		
Team Leader:	Costa Gazel,Ricardo	Sector/Subsector:	REFORM AND PUBLIC SECTOR SUPPORT
Operation Type:	Loan Operation	Overall Stage:	Disbursing (From eligibility until all the loans are closed).
Operation Subtype:	Specific Investment Operation	Country:	BRAZIL
Lending Instrument:	Investment Loan	Convergence related Operation(s):	
Borrower:	REPUBLICA FEDERATIVA DO BRASIL	PMR not required	NO

### Operation Objective:

The general objective of the program is to promote better use of the economic and socioenvironmental potential of the country's immovable assets by strengthening the management capacity of the Federal Assets Division (SPU). The specific objectives are: (i) to expand the database and improve the consistency of the information that describes the federal government's immovable assets; (ii) to generate knowledge to support innovative management to promote use of the socioenvironmental functions.

### Events Data

Supervision	
Signature	26-Mar-12
Ratification	
Legal effectiveness	26-Mar-12
Total Eligibility	06-Sep-12
Partial Eligibility	06-Sep-12
First Disbursement	13-Mar-14
Original Disbursement Expiration	26-Mar-17
Current Disbursement Expiration	26-Mar-17
Preparation	
On pipeline	29-Sep-08
Start date	01-Mar-10
ERM	04-May-10
PP Approved	27-May-10
POD Approved	06-Oct-10
DLP Approved by OPC	26-Oct-10
Negotiation	11-Aug-11
Operation Approved	23-Sep-11

### Development Effectiveness Matrix

	Main Operation BR-L1224
Economic Analysis	
Undefined	Yes
Cost benefit analysis	
Cost effectiveness analysis	
General economic analysis (Economic rate of return)	
Evaluation	
Undefined	Yes
Random assignment	
Non-experimental method	
Ex-post cost benefit analysis	
Ex-post cost effectiveness analysis	
Before/after or With/without comparison	

### Reformulation Information

Main Operation	
Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Date of approval:	

### Total Cost and Source

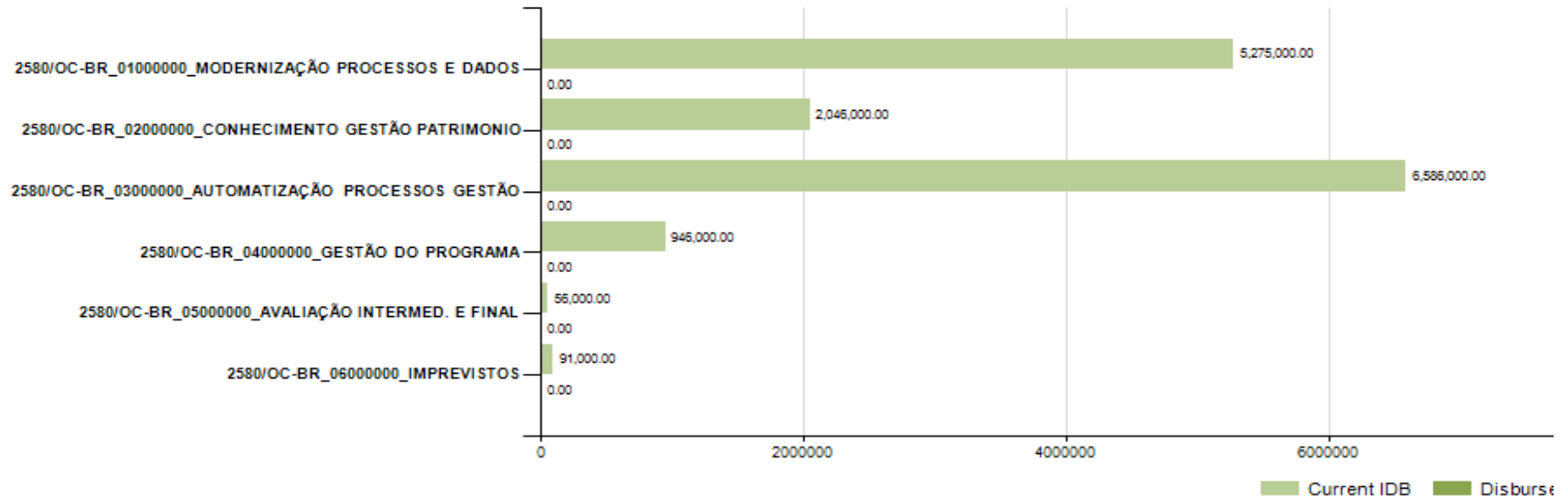
### Available Funds (US\$)

	Original IDB	Current Active IDB	Local Counterpart	Co-Financing/Country	Total operation cost - Original Estimate		Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed
BR-L1224	\$15.000.000,00	\$15.000.000,00	\$15.000.000,00	\$0,00	\$30.000.000,00	BR-L1224	\$15.000.000,00	\$1.650.000,00	11,00%

### Environmental and Social Safeguards

Main Operation	
Impacts Category:	C
Risk:	Normal Risk
Safeguard Performance Rating:	
Safeguard Performance Rating - Rationale:	

### Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



## Result Matrix

### Impacts

<b>Impact:</b>	1 <a href="#">Potencial econômico e sócioambiental dos bens imóveis da União melhor aproveitado</a>							
<b>Observation:</b>								
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP	
1.1 (Valor arrecadado com os imóveis da União menos gastos de custeio) / número de funcionários da SPU		R\$	273,00	2009	Receita Federal do Brasil, Execução Financeira do SIAFI e Sistema de Administração de Pessoal		P	328,00
							P(a)	328,00
							A	
1.2 Número de famílias beneficiadas anualmente com ações de inclusão sócio-territorial		No. de famílias	32.397,00	2009	Sistema de Informações Gerenciais e de Planejamento (SIGPLAN)		P	50.000,00
							P(a)	50.000,00
							A	
1.3 Quantidade de atos de gestão para destinação de imóveis (excetuando Termo de Autorização de Uso - TAU)		Atos de gestão	1.647,00	2009	Sistemas e ferramentas de Gestão da SPU		P	3.000,00
							P(a)	3.000,00
							A	

RF - RF Indicator
 SI - Sector Indicator
 CI - Country Indicator
 PG - Pro-Gender
 PE - Pro-Ethnicity

### Outcomes

<b>Outcome:</b>	1 <a href="#">1. Arrecadação incrementada</a>
<b>Observation:</b>	Valores constantes em R\$ de 2009.

Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2016	EOP	
1.1 Arrecadação anual a valores constantes de 2009		R\$ Mil	459.000,00	2009	Receita Federal do Brasil Departamento de Receitas Patrimoniais da SPU.		P	700.000,00	700.000,00
							P(a)	700.000,00	700.000,00
							A		
<b>Outcome:</b>	2 2. Identificação de imóveis ampliada								
<b>Observation:</b>									
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2016	EOP	
2.1 Registros de imóveis no SIAPA		Registros	480.000,00	2010	Coordenação Geral de Tecnologia da Informação da SPU		P	580.000,00	580.000,00
							P(a)	580.000,00	580.000,00
							A		
<b>Outcome:</b>	3 3. Bases de dados certificadas e depuradas								
<b>Observation:</b>									
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2016	EOP	
3.1 Registros de imóveis certificados e depurados		Registros	135.000,00	2010	Coordenação Geral de Tecnologia da Informação da SPU		P	160.000,00	160.000,00
							P(a)	160.000,00	160.000,00
							A		
<b>Outcome:</b>	4 4. Capacidade de realização de novos negócios fortalecida								
<b>Observation:</b>									
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2016	EOP	
4.1 Negócios implementados a partir do marco conceitual formulado		Negócios (ato legal)	0,00	2010	Departamento de Destinação da SPU		P	4,00	4,00
							P(a)	4,00	4,00
							A		
<b>Outcome:</b>	5 5.Prestação de serviços em linha incrementada								
<b>Observation:</b>									
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2016	EOP	
5.1 Acessos aos serviços eletrônicos da SPU		Acessos/mês	79.000,00	2010	Coordenação Geral de Tecnologia da Informação da SPU		P	120.000,00	120.000,00
							P(a)	120.000,00	120.000,00
							A		

RF - RF Indicator    SI - Sector Indicator    CI - Country Indicator    PG - Pro-Gender    PE - Pro-Ethnicity

## Outputs Physical Progress

### 1 Modernizar processos e bases de dados para caracterização do imóveis da União

Outputs	Flags*	Unit of Measure	2012	2013	2014	2015	2016	2017	EOP	M	
1.1 Modelo único de cadastro e norma de demarcação implantados		Modelo	P	0,00	0,00	2,00	0,00	0,00	2,00		
			P(a)	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	0,00	2,00	
			A		0,00	0,00	0,00			0,00	
1.2 Cartografia da SPU padronizada		Conjunto de mapas	P				1,00		1,00		
			P(a)		0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	1,00	
			A			0,00	0,00			0,00	
1.3 Escala de Identificação Cartográfica ampliada		imóveis	P		0,00	10.000,00	20.000,00	30.000,00	40.000,00	100.000,00	
			P(a)		0,00	0,00	0,00	36.000,00	64.000,00	100.000,00	
			A			0,00	0,00			0,00	
1.4 Base de dados de imóveis depurada		imóveis	P		0,00	5.000,00	5.000,00	7.000,00	8.000,00	25.000,00	
			P(a)		0,00	0,00	0,00	14.000,00	11.000,00	25.000,00	
			A			0,00	0,00			0,00	

### 2 Geração de conhecimento para a gestão patrimonial

Outputs	Flags*	Unit of Measure	2012	2013	2014	2015	2016	2017	EOP	M
---------	--------	-----------------	------	------	------	------	------	------	-----	---

2.1 Proposta de aperfeiçoamento da contabilidade patrimonial consolidada.	proposta	P		1,00				1,00
		P(a)	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	1,00
		A	0,00	1,00				1,00
2.2 Novos modelos de negócios e estudos	modelos e estudos	P		4,00				4,00
		P(a)	0,00	0,00	0,00	4,00	0,00	4,00
		A	0,00	0,00	0,00			0,00
2.3 Estudo de metodologia de avaliação dos bens públicos federais realizado	estudo	P		1,00				1,00
		P(a)	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	1,00
		A	0,00	0,00	0,00			0,00
2.4 Estratégia de racionalização da utilização dos imóveis destinados à APF implantada.	estratégia implantada	P		1,00				1,00
		P(a)	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	1,00
		A	0,00	0,00	0,00			0,00
2.5 Imóveis próprios no DF e RJ certificados	imóveis	P			6.000,00			6.000,00
		P(a)	0,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	6.000,00
		A	0,00	0,00	0,00			0,00
2.6 Diretriz para compartilhamento de informação patrimonial com Estados e Municípios desenvolvida	diretriz	P			1,00			1,00
		P(a)		0,00	0,00	0,00	1,00	1,00
		A	0,00	0,00	0,00			0,00
2.7 Proposta de modelo de regularização de registro cartorial de bens imóveis da união consolidada	proposta	P		1,00				1,00
		P(a)	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	1,00
		A	0,00	0,00	0,00			0,00
2.8 Proposta de modelagem conceitual dos bens da União desenvolvida	proposta	P						0,00
		P(a)	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	1,00
		A	0,00	0,00	0,00			0,00

### 3 Automatização dos processos de gestão do patrimônio da União

Outputs	Flags*	Unit of Measure	2012	2013	2014	2015	2016	2017	EOP	M
3.1 Plano de Gestão da Informação patrimonial implantado		plano	P		1,00				1,00	
			P(a)		1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	1,00
			A		0,00	1,00	0,00			1,00
3.2 Mapeamento de processo atualizado		Relatório	P				1,00		1,00	
			P(a)		0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	1,00
			A		0,00	0,00	0,00			0,00
3.3 Sistema informatizado desenvolvido		sistema	P				1,00		1,00	
			P(a)		0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00
			A		0,00	0,00	0,00			0,00
3.4 Documentos digitalizados (0 em 2009)		páginas	P		700.000,00	700.000,00	700.000,00	900.000,00		3.000.000,00
			P(a)		0,00	0,00	0,00	1.400.000,00	1.600.000,00	3.000.000,00
			A		0,00	0,00	0,00			0,00
3.5 Pontos de videoconferência implantados		pontos	P		10,00	18,00				28,00
			P(a)		28,00	0,00	28,00	0,00	0,00	28,00
			A		0,00	0,00	31,00			31,00
3.6 Ramais de telefonia IP implantados		ramais	P		300,00	100,00				400,00
			P(a)		0,00	0,00	0,00	0,00	400,00	400,00
			A		0,00	0,00	0,00			0,00

### 4 Gestão do Programa

Outputs	Flags*	Unit of Measure	2012	2013	2014	2015	2016	2017	EOP	M
4.1 Gerir e administrar os recursos do Programa		US\$	P				1,00		1,00	
			P(a)		0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00
			A			0,00	0,00			0,00
4.2 Imprevistos		US\$	P				1,00		1,00	
			P(a)		0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00
			A			0,00	0,00			0,00

## Outputs Financial Progress

								Component Revised Cost
<b>1 Modernizar processos e bases de dados para caracterização do imóveis da União</b>								\$11.201.211,10
Outputs		2012	2013	2014	2015	2016	2017	Cost
1.1 Modelo único de cadastro e norma de demarcação implantados	P	\$250.562,50	\$501.125,00	\$250.562,50	\$0,00	\$0,00		\$1.002.250,00
	P(a)	\$250.562,50	\$250.000,00	\$0,00	\$20.000,00	\$972.371,57	\$0,00	\$1.002.250,00
	A		\$0,00	\$2.309,70	\$1.575,20			\$3.884,90
1.2 Cartografia da SPU padronizada	P	\$333.333,33	\$1.071.368,06	\$1.071.368,06	\$1.071.368,06	\$1.071.368,06		\$4.618.805,57
	P(a)	\$333.333,33	\$382.000,00	\$1.600.000,00	\$1.920.000,00	\$2.698.805,57	\$0,00	\$4.618.805,57
	A		\$0,00	\$32.721,35	\$624.277,41			\$656.998,76
1.3 Escala de Identificação Cartográfica ampliada	P		\$737.596,15	\$983.461,53	\$983.461,53	\$491.730,77		\$3.196.249,98
	P(a)		\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$1.337.249,98	\$1.859.000,00	\$3.196.249,98
	A		\$0,00	\$0,00	\$0,00			\$0,00
1.4 Base de dados de imóveis depurada	P		\$550.132,05	\$733.509,40	\$733.509,40	\$366.754,70		\$2.383.905,55
	P(a)		\$0,00	\$0,00	\$150.000,00	\$1.500.000,00	\$733.905,55	\$2.383.905,55
	A		\$0,00	\$0,00	\$0,00			\$0,00
								Component Revised Cost
<b>2 Geração de conhecimento para a gestão patrimonial</b>								\$2.941.822,22
Outputs		2012	2013	2014	2015	2016	2017	Cost
2.1 Proposta de aperfeiçoamento da contabilidade patrimonial consolidada.	P	\$47.222,22	\$188.972,22	\$141.750,00				\$377.944,44
	P(a)	\$47.222,22	\$0,00	\$235.000,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00
	A		\$0,00	\$0,00	\$0,00			\$0,00
2.2 Novos modelos de negócios e estudos	P	\$69.444,44	\$499.841,67	\$430.397,22				\$999.683,33
	P(a)	\$69.444,44	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$999.683,33	\$0,00	\$999.683,33
	A		\$0,00	\$0,00	\$0,00			\$0,00
2.3 Estudo de metodologia de avaliação dos bens públicos federais realizado	P	\$102.479,17	\$204.958,33	\$102.479,17				\$409.916,67
	P(a)	\$102.479,17	\$800.000,00	\$0,00	\$0,00	\$409.916,67	\$0,00	\$409.916,67
	A		\$0,00	\$0,00	\$0,00			\$0,00
2.4 Estratégia de racionalização da utilização dos imóveis destinados à APF implantada.	P	\$63.527,78	\$127.055,56	\$63.527,78				\$254.111,12
	P(a)	\$63.527,78	\$178.000,00	\$0,00	\$0,00	\$254.111,12	\$0,00	\$254.111,12
	A		\$0,00	\$0,00	\$0,00			\$0,00
2.5 Imóveis próprios no DF e RJ certificados	P		\$250.000,00	\$250.000,00				\$500.000,00
	P(a)		\$150.000,00	\$0,00	\$50.000,00	\$450.000,00	\$0,00	\$500.000,00
	A		\$0,00	\$0,00	\$0,00			\$0,00
2.6 Diretriz para compartilhamento de informação patrimonial com Estados e Municípios desenvolvida	P			\$14.814,78	\$7.407,44			\$22.222,22
	P(a)			\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$22.222,22	\$22.222,22
	A		\$0,00	\$0,00	\$0,00			\$0,00
2.7 Proposta de modelo de regularização de registro cartorial de bens imóveis da união consolidada	P	\$47.222,22	\$188.972,22	\$141.750,00				\$377.944,44
	P(a)	\$47.222,22	\$76.000,00	\$180.000,00	\$0,00	\$274.222,90	\$0,00	\$377.944,44

	A		\$0,00	\$106.107,01	\$0,00			\$106.107,01
2.8 Proposta de modelagem conceitual dos bens da União desenvolvida	P							\$0,00
	P(a)		\$124.000,00	\$255.000,00	\$95.000,00	\$282.944,44	\$0,00	\$377.944,44
	A		\$0,00	\$0,00	\$0,00			\$0,00

Component  
Revised Cost

### 3 Automatização dos processos de gestão do patrimônio da União

\$14.652.747,82

Outputs		2012	2013	2014	2015	2016	2017	Cost
3.1 Plano de Gestão da Informação patrimonial implantado	P	\$277.777,78	\$349.944,44					\$627.722,22
	P(a)	\$277.777,78	\$565.000,00	\$565.000,00	\$0,00	\$0,00	\$627.722,22	\$627.722,22
	A		\$0,00	\$0,00	\$0,00			\$0,00
3.2 Mapeamento de processo atualizado	P	\$105.600,56	\$422.402,22	\$422.402,22	\$422.402,22	\$211.201,11		\$1.584.008,33
	P(a)	\$105.600,56	\$979.000,00	\$100.000,00	\$310.000,00	\$1.274.008,33	\$0,00	\$1.584.008,33
	A		\$0,00	\$0,00	\$0,00			\$0,00
3.3 Sistema informatizado desenvolvido	P		\$1.388.888,89	\$2.397.136,86	\$2.397.136,86	\$2.397.136,86		\$8.580.299,47
	P(a)		\$122.000,00	\$150.000,00	\$1.150.000,00	\$4.247.000,00	\$2.952.343,39	\$8.580.299,47
	A		\$0,00	\$201.274,10	\$0,00			\$201.274,10
3.4 Documentos digitalizados (0 em 2009)	P		\$406.928,11	\$406.928,11	\$406.928,11	\$508.660,14		\$1.729.444,47
	P(a)		\$0,00	\$0,00	\$100.000,00	\$750.000,00	\$879.444,47	\$1.729.444,47
	A			\$0,00	\$720,44			\$720,44
3.5 Pontos de videoconferência implantados	P		\$352.962,22	\$635.332,22				\$988.294,44
	P(a)		\$784.000,00	\$0,00	\$784.000,00	\$0,00	\$204.294,44	\$988.294,44
	A		\$0,00	\$0,00	\$514.338,85			\$514.338,85
3.6 Ramais de telefonia IP implantados	P		\$857.233,89	\$285.745,00				\$1.142.978,89
	P(a)		\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$1.142.978,89	\$1.142.978,89
	A		\$0,00	\$0,00	\$0,00			\$0,00

Component  
Revised Cost

### 4 Gestão do Programa

\$1.204.215,52

Outputs		2012	2013	2014	2015	2016	2017	Cost
4.1 Gerir e administrar os recursos do Programa	P	\$94.444,44	\$212.913,89	\$239.519,96	\$248.388,89	\$248.388,89		\$1.043.656,07
	P(a)	\$94.444,44	\$745.000,00	\$750.000,00	\$400.000,00	\$400.000,00	\$126.110,98	\$1.002.215,52
	A		\$24.000,00	\$54.152,70	\$45.967,40			\$124.120,10
4.2 Imprevistos	P	\$8.333,33	\$38.056,25	\$38.056,25	\$38.056,81	\$38.056,81		\$160.559,45
	P(a)	\$8.333,33	\$40.000,00	\$90.000,00	\$95.000,00	\$85.000,00	\$22.000,00	\$202.000,00
	A		\$0,00	\$0,00	\$0,00			\$0,00

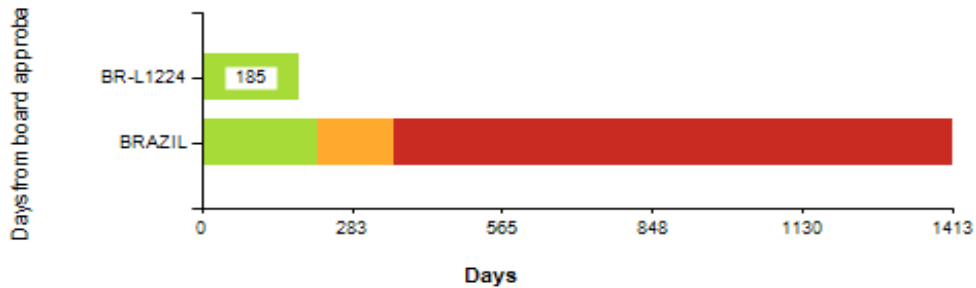
Total Cost		2012	2013	2014	2015	2016	2017	Total Cost
	P	\$1.399.947,77	\$8.349.351,17	\$8.608.741,06	\$6.308.659,32	\$5.333.297,34		\$29.999.996,66
	P(a)	\$1.399.947,77	\$5.195.000,00	\$3.925.000,00	\$5.074.000,00	\$15.935.313,91	\$8.570.022,16	\$29.999.996,66
	A		\$24.000,00	\$396.660,59	\$1.186.879,30			\$1.607.444,16

### Monitoring Indicators

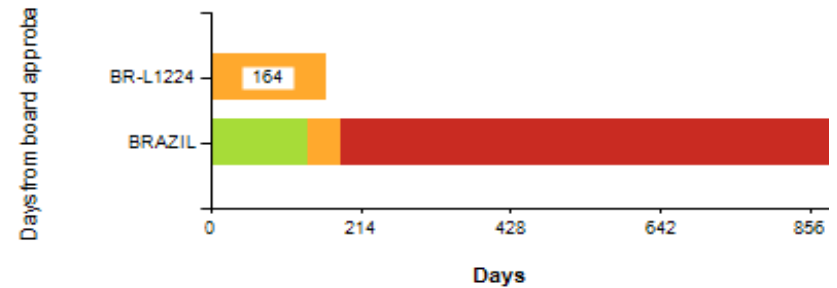
## Stage 1: From Approval to Eligibility stage

Indicator (I)	Project Indicator Value	Benchmark Indicator Value				Traffic light
		Satisfactory	Alert	Problem		
Days elapsed from approval to Legal Effectiveness	185	$0 \leq I \leq 219.50$ days	$219.50 < I \leq 360.50$ days	$> 360.50$ days		SATISFACTO
Days elapsed Legal Effectiveness to Eligibility	164	$0 \leq I \leq 140.00$ days	$140.00 < I \leq 187.00$ days	$> 187.00$ days		ALERT
% of General conditions prior achieved	100 %	N/A	N/A	N/A		For tracking pu
% of Special conditions prior achieved	0	N/A	N/A	N/A		For tracking pu

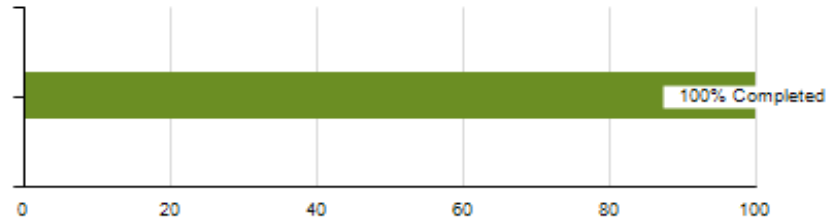
**Days elapsed from Approval to Legal Effectiveness**



**Days elapsed from Legal Effectiveness to Eligibility**



**% of General Conditions Achieved Prior**



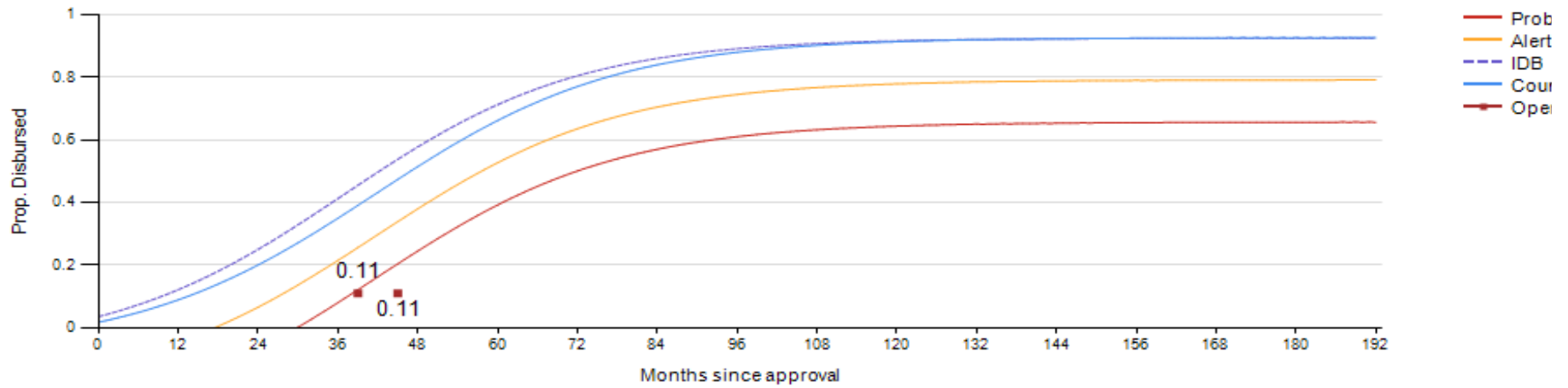
**% of Special Conditions Achieved Prior**

There are no special clauses for this operation

## Stage 2: After Eligibility

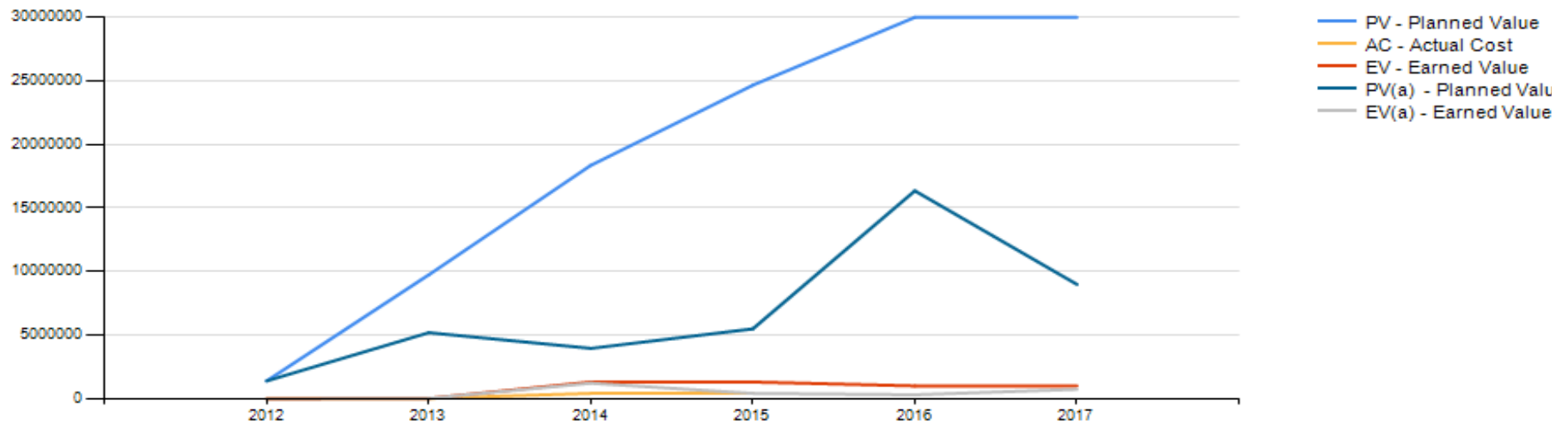
Indicator (I)	Project Indicator Value	Benchmark Indicator Value				Traffic light
		Satisfactory	Alert	Problem	Outlier	
Accumulated disbursements to country's historic disbursements	0,11	$1 \geq I > 0.34$	$0.34 \geq I \geq 0.20$	$0.20 > I \geq 0$	N/A	PROBLEM
Cost Performance Index-CPI	3,12	$0.80 \leq I \leq 2.00$	$0.40 \leq I < 0.80$	$0.00 \leq I < 0.40$	$> 2.00$	OUTLIER
Cost Performance Index (annual)-CPI(a)	1	$0.80 \leq I \leq 2.00$	$0.40 \leq I < 0.80$	$0.00 \leq I < 0.40$	$> 2.00$	SATISFACTO
Schedule Performance Index-SPI	0,05	$0.80 \leq I \leq 2.00$	$0.40 \leq I < 0.80$	$0.00 \leq I < 0.40$	$> 2.00$	PROBLEM
Schedule Performance Index (annual) - SPI(a)	0,08	$0.80 \leq I \leq 2.00$	$0.40 \leq I < 0.80$	$0.00 \leq I < 0.40$	$> 2.00$	PROBLEM
Expected additional execution duration (months)	960,68	N/A	N/A	N/A	N/A	For tracking pu
% outputs achieved of the plan at operation start up	0,03	N/A	N/A	N/A	N/A	For tracking pu
% outputs achieved of the re-planned end of project (EOP)	0,04	N/A	N/A	N/A	N/A	For tracking pu
Environmental and social safeguard performance rating	0	N/A	N/A	N/A	N/A	For tracking pu

Accumulated disbursements as proportion of the total amount



PV, AC, EV, PV(a), EV(a)

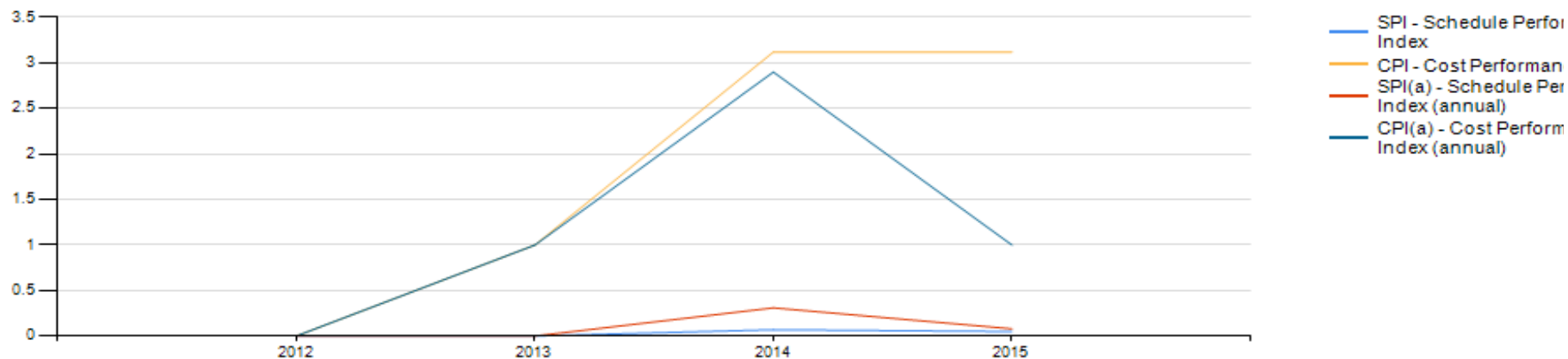
	2012	2013	2014	2015	2016	2017
PV	1.399.947,77	9.749.298,94	18.358.040,00	24.666.699,32	29.999.996,66	29.999.996,66
AC	0,00	24.000,00	420.660,59	420.660,59	0,00	0,00
EV	0,00	24.000,00	1.312.727,28	1.312.727,28	1.005.666,66	1.005.666,66
PV(a)	1.399.947,77	5.195.000,00	3.958.878,43	5.494.660,59	16.355.974,50	8.990.682,75
EV(a)	0,00	24.000,00	1.220.660,59	420.660,59	307.060,62	741.322,19



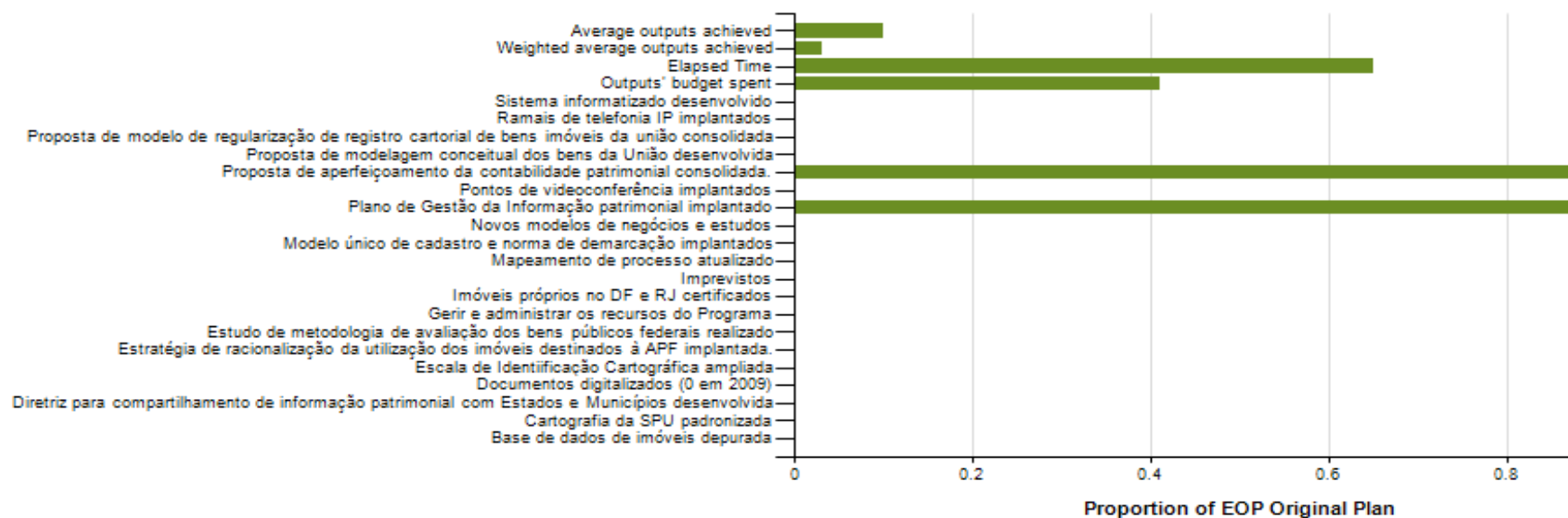
CPI, Annual CPI, SPI, Annual SPI



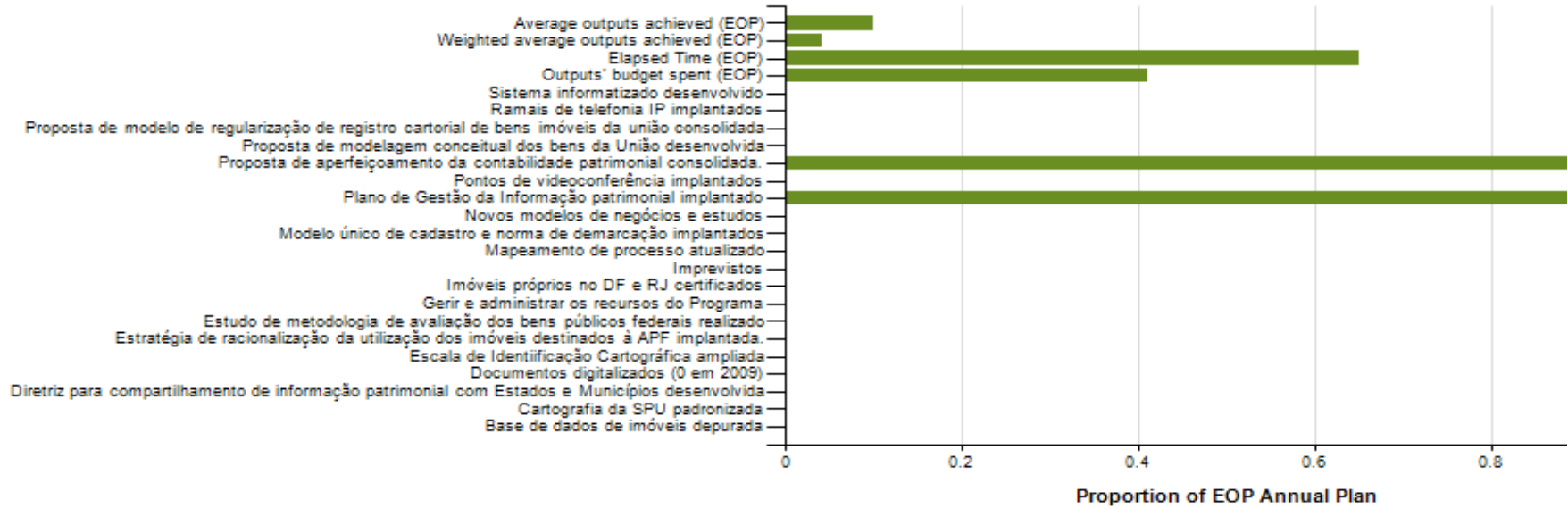
	2012	2013	2014	2015
SPI	0	0	0,07	0,05
CPI	0	1	3,12	3,12
SPI(a)	0	0	0,31	0,08
CPI(a)	0	1	2,9	1



#### % of Outputs Achieved of the plan at the project start up



**% of Outputs Achieved of the re-planned End of project (EOP)**



**Validation Process Status**

No information related to this operation.

**Changes to the Matrix**

No information related to this operation.

**Findings and recommendations**

**Findings and Recommendations : Delays in achievement of annual plans for Outputs and Outcomes**

No information related to this operation.

**Findings and Recommendations : Other Delays**

No information related to this operation.

**Findings and Recommendations : Overall Project Management**

No information related to this operation.

## Disbursements

YEAR		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
2009	P				\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00
	D				\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00
2010	P	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00
	D	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00
2011	P	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00
	D	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00
2012	P	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00
	D	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00
2013	P	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00
	D	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00
2014	P	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00
	D	\$0,00	\$0,00	\$1.650.000,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00
2015	P	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$1.000.000,00	\$0,00			
	D	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00			
2016	P				\$3.000.000,00				\$4.350.000,00				
	D				\$0,00				\$0,00				
2017	P			\$5.000.000,00									
	D			\$0,00									

## Risks

Identifier	Operation Number	Description	Type	Status	Probability	Impact	Risk Level	Description Mitigat
1	BR-L1224	Demora nos processos de aquisições e contratações	Fiduciary	Active	High	High	High	
2	BR-L1224	Baixa capacidade da SPU para gestão de projetos, incluindo as especificações técnicas de dos produtos e serviços a ser adquiridos.	Monitoring and Accountability	Active	High	High	High	
3	BR-L1224	Não há dotação de pessoal necessária para a expansão de atividades da SPU, incluindo gestão de projetos.	Monitoring and Accountability	Active	High	High	High	