

A stylized map of Brazil in shades of green and yellow, with several purple location pins scattered across the territory. The text is overlaid on the map.

PROGRAMA DE MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO DO **PATRIMÔNIO** **IMOBILIÁRIO** DA UNIÃO

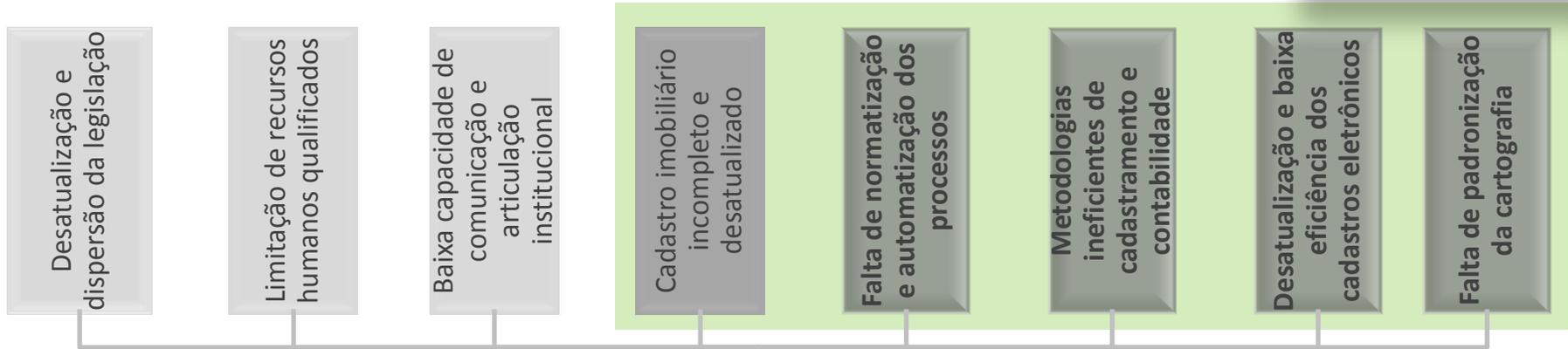
Secretaria do Patrimônio da União

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

Diagnóstico

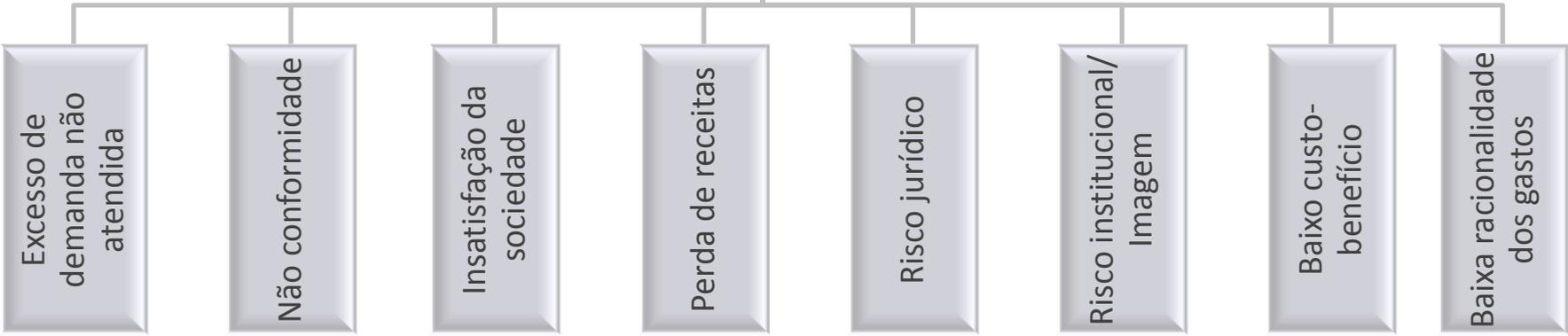
PROGRAMA DE MODERNIZAÇÃO
DA GESTÃO DO PATRIMÔNIO
IMOBILIÁRIO DA UNIÃO

Causas
(dimensões)



Baixa capacidade operacional e de controle patrimonial

Efeitos
(Sintomas)



Cartografia existente



Cartografia Analógica utilizada



Cartografia Digital (CAD)



ORTOFOTO com altimetria / camada vetorial



ORTOFOTO com geocodificação dos RIPs/ camada vetorial

Cartografia existente



Componentes

PROGRAMA DE MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO DO PATRIMÔNIO IMOBILIÁRIO DA UNIÃO

COMPONENTE I

Modernização dos processos e bases de dados para caracterização dos imóveis

- Modernização metodológica da Demarcação e Cadastro
- Padronização da Cartografia – inventário/modelagem/conversão.
- Definição e Implantação de Base de Dados Geográfica
- Certificação e depuração das bases existentes
- Ampliação da escala de identificação

COMPONENTE II

Geração de Conhecimento para a gestão patrimonial

- Ontologia /conceituação dos bens da União
- Aperfeiçoamento da contabilidade patrimonial
- Regularização do registro cartorial dos bens imóveis
- Prospecção de novos negócios
- Estudo de metodologias de avaliação de bens públicos
- Racionalização da utilização dos imóveis destinados à APF

COMPONENTE III

Automatização dos processos de gestão do patrimônio da União

- Planejamento da Informação
- Mapeamento de processos da SPU
- Desenvolvimento do sistema informatizado/BDG e consolidação das Bases
- Estratégia para digitalização de documentos
- Implantação de tecnologia de Comunicação

Dificuldades / riscos

Risco

Ações planejadas

Ações executadas

Baixo envolvimento do corpo diretivo

Intensificar as reuniões de acompanhamento e monitoramento junto ao corpo diretivo

Instituição de pontos de controle mensais do Grupo Estratégico

Variação cambial

Monitoramento da execução do Programa (valor planejado x valor executado)

Acompanhamento dos relatórios mensais do SIAFI

Cancelamento parcial dos recursos (financiamento e contrapartida)

Contingenciamento orçamentário, com redução de recursos

Priorizar os recursos destinados ao Programa

Ampliação da comunicação dos benefícios do Programa

Priorizar a utilização de recursos da fonte BID

Revisão do Plano Operativo Anual e do Plano de Aquisição para priorização da fonte BID

Alteração para fonte 148 da 2ª. parcela do Acordo com o Exército

Dificuldades / riscos

Risco

Ações planejada

Ações executadas

Dotação insuficiente de pessoal qualificado na SPU para novas atividades

Contratação de servidor temporário para atuar no Programa

Convocação dos aprovados no concurso para preenchimento das vagas remanescentes

Estruturação da UCP conforme previsto no contrato

Revisão da estrutura da UCP considerando a revisão do escopo

Alocar recursos da própria SPU na UCP

Alocação de nova servidora na UCP (Cárita Sampaio)

Dificuldade da unidade administrativa (DIRAD e DIPLA) em realizar as contratações

Promover articulação institucional para priorização das atividades do Programa

Intensificação das reuniões técnicas entre a UCP e a DIRAD

Dificuldades / riscos

Risco

Ações planejadas

Ações executadas

Dependência de outras entidades para execução de projetos previstos no Programa

Promover articulação institucional com entidades e órgãos parceiros

Articulação de parceria com a Diretoria de Serviços Geográficos do Exército; IRIB; Unb e DTI/SE

Problemas decorrentes da parceria com o Exército na coordenação/desenvolvimento do novo Sistema

Garantir a participação de servidores da SPU junto ao Exército

Designação de servidores da UCP para liderança de projetos desenvolvidos no âmbito da parceria

Considerar no contrato o compromisso de transferência tecnológica

Prorrogação do Acordo de Cooperação Técnica para transferência tecnológica

Dificuldades / riscos

Risco

Mudanças de governo a partir de janeiro de 2015
Resistência dos servidores ao uso dos produtos gerados
Falta de coordenação adequada entre o órgão central e as superintendências
Dificuldade para aprovação de eventuais mudanças normativas

Ações executadas

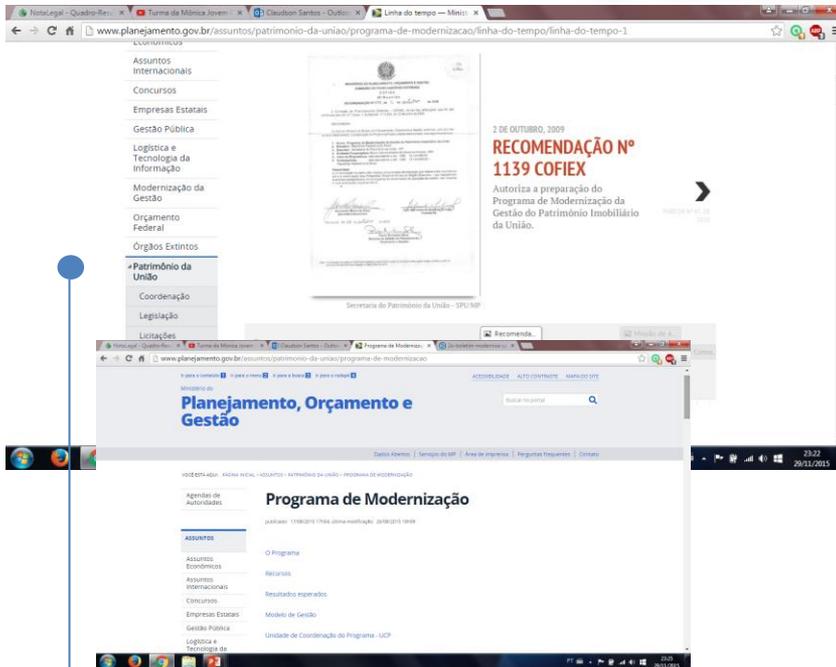
Ampliação e intensificação das ações de comunicação e sensibilização (Boletim Moderniza SPU; criação de página do Programa no Portal do Ministério do Planejamento)

Criação de GT para modelagem do cadastro único de imóveis públicos federais, envolvendo representantes das unidades estaduais da SPU

Articulação de parceria com a ESAF para realização do I Prêmio Inova SPU

Realização de enquete para avaliação da comunicação do Programa e coleta de contribuições para revisão do escopo

Comunicação

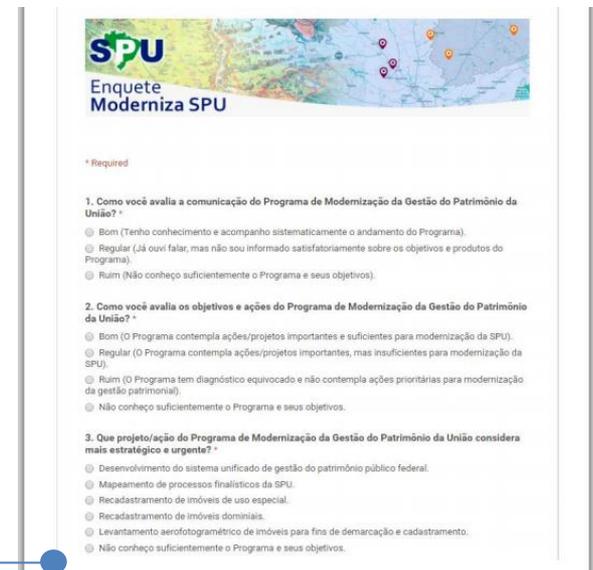


Publicação do Programa na internet - Portal do Ministério do Planejamento

Enquete para avaliação da comunicação do Programa



Boletim Eletrônico do Programa

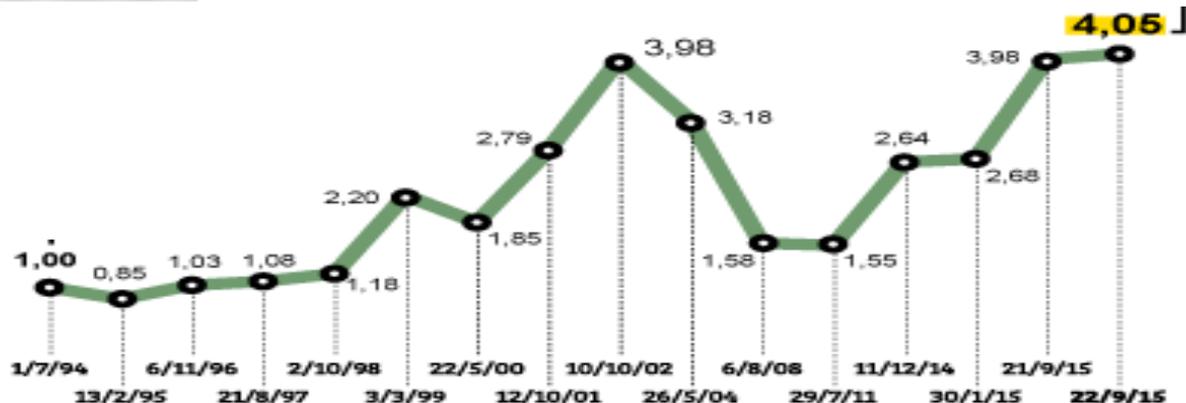


Reformulação



Justificativa

1. Variação cambial



2. Atraso na iniciação do Programa

3. Necessidade de recomposição do equilíbrio físico-financeiro do contrato

4. Complexidade, encadeamento e interdependência das ações/projetos

5. Contingenciamento orçamentário/ Equilíbrio das contas públicas

6. Revisão do escopo e da estratégia de contratação/execução

Projetos excluídos

PROJETO/AÇÃO	VALOR (U\$)	JUSTIFICATIVA
Proposta de aperfeiçoamento da contabilidade patrimonial	377.944	Executado por grupo técnico formado por técnicos da SPU e STN
Novos modelos de negócios	999.683	Não prioritário
Estudo de metodologia de avaliação dos bens públicos	409.916	Não prioritário
Estratégia de racionalização da utilização dos imóveis destinados à APF	254.111	A ser desenvolvido internamente com base no recadastramento
Diretriz para compartilhamento de informação patrimonial com Estados e Municípios	22.222	Considerado no escopo do sistema unificado
Proposta de modelagem conceitual dos bens da União	377.944	Inserido no Acordo com o Exército (Infraestrutura de dados Espaciais)
Implantação de ramais de telefonia IP	1.295.352	Modernização e barateamento do serviço de telefonia fixa

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

Estrutura Analítica do Projeto

COMPONENTE 1

Cartografia Padronizada

Modelo conceitual e lógico de dados espaciais manualizado

Banco de Dados Geoespaciais implantado

Equipamentos e softwares adquiridos

Módulo de Gestão da Cartografia implantado

Unidades de Catalogação e Conversão Cartográfica implantada

Cartografia catalogada

Cartografia convertida e lançada no Banco de Dados

Cadastro de imóveis dominiais ampliado

Levantamento aerofotogramétrico realizado

Imóveis dominiais recadastrados

Contabilidade e registro cartorial aperfeiçoadas

Norma de contabilidade de bens públicos federais publicada

Capacitação em direito imobiliário registral realizada

Plano de Racionalização da utilização dos imóveis aprovado

Imóveis de uso especial das capitais recadastrados

COMPONENTE 2

Processos prioritários mapeados e redesenhados

Cadeia de valor elaborada e processos selecionados

Processos mapeados e redesenhados

I Premio Inova SPU realizado

Sistema Unificado implantado

Plano de Gestão aprovado

Geolocalizador dos sistemas legados implantado

Módulo de Cadastro de Imóveis implantado

Novo SIAPA implantado

Sistemas legados migrados

Módulo de Gestão de Contratos/Atos implantado

Módulo de Gestão de PVG implantado

Módulo de Requerimento Eletrônico Implantado

Tecnologias de comunicação implantadas

Equipamentos de videoconferência adquiridos e instalados

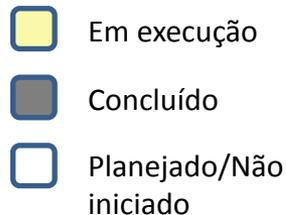
Gerenciamento do Programa

Unidade de Coordenação do Programa implantada

Plano de Gerenciamento de Riscos elaborado e implementado

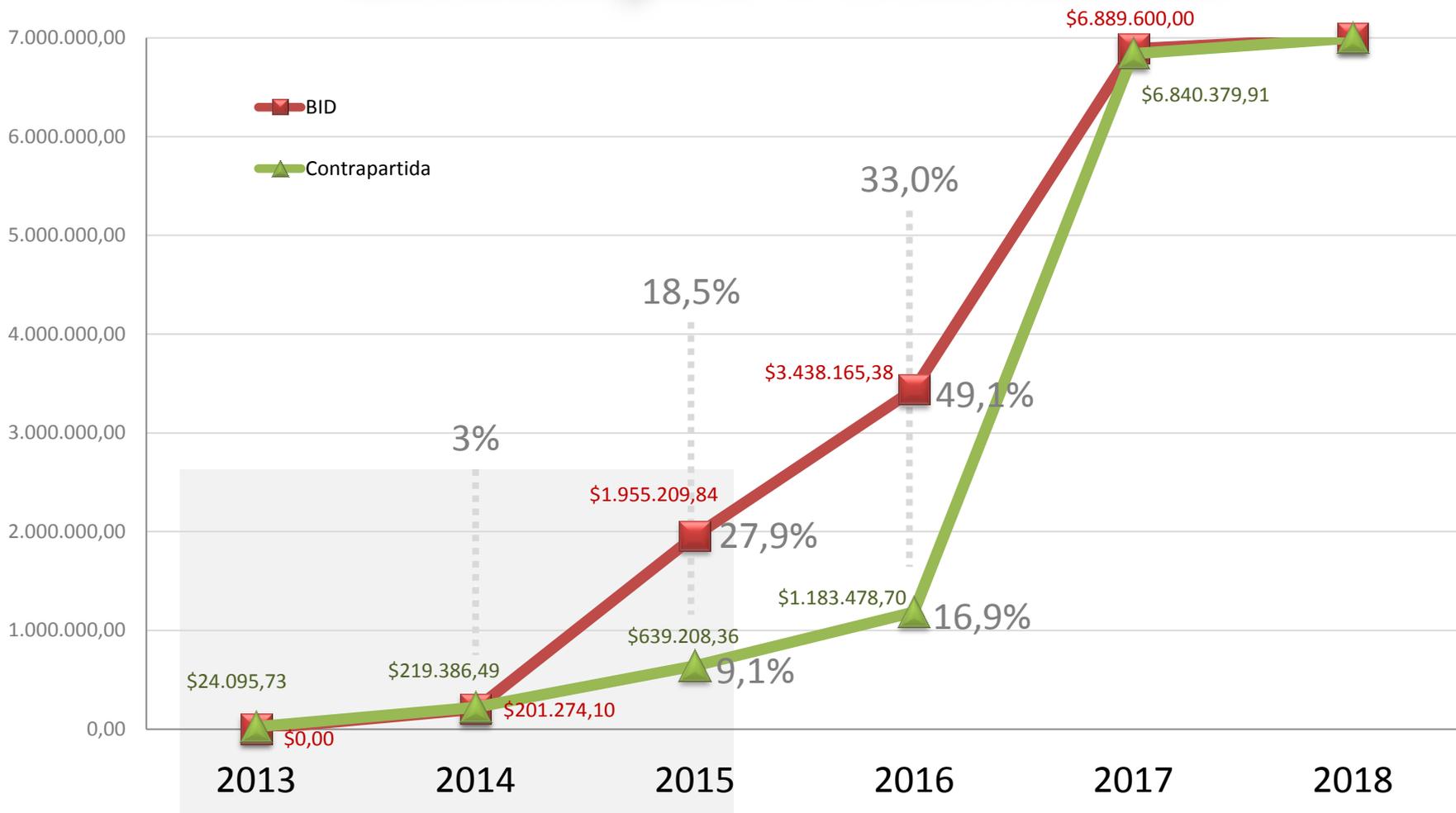
Plano de Comunicação elaborado e implementado

Sistema de Gestão do Programa implantado



MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

Execução Financeira



MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

Execução Financeira



Cooperação SPU/ Exército

Objeto

Desenvolvimento da infraestrutura geoespacial do Programa de Modernização da Gestão do Patrimônio da União

Detalhamento do Plano de Projeto

Viabilização da infraestrutura de desenvolvimento e homologação

Definição da arquitetura da infraestrutura de dados espaciais (IDE)

Construção do Modelo de dados geográficos

Construção do visualizador de mapas

Desenvolvimento dos serviços de edição, cadastro e validação de dados

Integração de dados básicos com sistemas legados

Conversão e inserção de dados cartográficos em Banco de Dados Georreferenciado

Prazo

24 meses, renovado por mais 12

Valor

R\$ 7.074.984,00

Parcela 1- R\$4.377.806,40

Parcela 2- R\$ 2.697.177,60

Produtos entregues

Interface utilizando os conceitos da tecnologia geoespacial.

Arquitetura ,
equipamentos e softwares
necessários ao projeto
adquiridos e instalados

Modelo conceitual e lógico
das entidades cartográficas

Aplicação modularizada
com infraestrutura para
comportar o sistema
unificado

Concentrador de serviços
internos e externos de
imagem

Dados literais inseridos e
validação topológica da
entidade imóvel
implementada

Modelo físico das
entidades cartográficas da
SPU implantado

Especificações Técnicas
para Estruturação de
Dados Geoespaciais
Vetoriais dos imóveis
públicos federais

Projetos em execução

PROJETO 1

Módulo de Cadastro Único de Imóveis

- **Produto:** Módulo de Cadastro de Imóveis desenvolvido em condições de receber a base de dados do SPIUnet
- **Dono de Produto:** Claudson Moreira
- **Líder de Projeto:** Clara Barbosa

PROJETO 2

Módulo de Geovisualização

- **Produtos:** (1) Módulo de Visualização implantado e em produção com funcionalidade de edição de ponto; (2) Página de acesso aos sistemas e ao Módulo de Visualização desenvolvida e publicada no Portal do Ministério do Planejamento
- **Dono de Produto:** Fernanda Lima
- **Líder de Projeto:** Renato Fuscaldi

PROJETO 3

Catologação e Conversão da Cartografia

- **Produtos:** (1) Metodologia de conversão cartográfica aprovada; (2) Piloto de conversão da cartografia em meio digital
- **Dono de Produto:** Cárita Sampaio
- **Líder de Projeto:** Fernanda Lima

PROJETO 4

Módulo de Gestão da Cartografia

- **Produtos:** Módulo de gestão da cartografia da SPU
- **Dono de Produto:** Fernanda Lima
- **Líder de Projeto:** Renato Fuscaldi

Módulo de Cadastro

BRASIL Acesso à informação Participe Serviços Legislação Canais

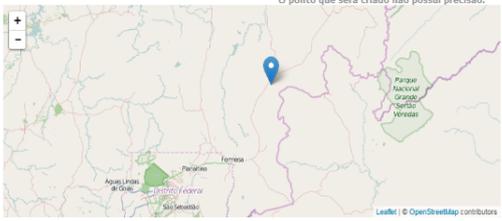
Cadastro de Imóveis

Dados Gerais Dados Incorporação Dados Contábeis Dados Destinação Dados Receita

Imóvel Terreno Benfeitoria

Localização do Imóvel

O ponto que será criado não possui precisão.



Latitude: Longitude:

Expandir Mapa

Álbum de Fotos



Arquivo:

+ Selecionar ✓ Confirmar

Dados do Cadastramento

Número do Processo*: Código de Origem:

Dados do Endereçamento

País*: CEP*: UF: Município:

Cidade Exterior: Tipo*: Logradouro*:

Nº: Bairro*: Código Postal:

Complemento:

Endereço Informal:

Detalhes do Imóvel

Tipo do Imóvel*: Fração Ideal (m²):

Tipo de Domínio: Nº Inscrição Municipal:

Observações Gerais:

Proprietário

União (Integralmente)
 União (Parcialmente)
 Autarquia/Fundação Federal

Terceiros
CPF/CNPJ*: Incluir

CPF/CNPJ (Terceiro)
089.963.546-87
00.240.681/0001-65
014.653.586-77

500 km

Limpar Gravar

Sistema SPU/DEC - versão 0.0.0 | Mapas © Open StreetMap/BING

Módulo de Cadastro

BRASIL Acesso à informação Participe Serviços Legislação Canais

Cadastro de Imóveis

Dados Gerais Dados Incorporação Dados Contábeis Dados Destinação Dados Receita

Imóvel Terreno Benfeitoria

Localização do Terreno



Expandir Mapa

Álbum de Fotos



Arquivo:

+ Selecionar ✓ Confirmar

Cadastro da Geometria

Arquivo (com precisão) Vetorização (sem precisão) Memorial Descritivo Geometria Existente

Arquivo: + Selecionar ✓ Confirmar

Dados do Terreno

Memorial:

Área Total*:

Área da União:

Conceituação do Terreno*:

- Terrenos de marinha
- Terrenos acrescidos de marinha
- Terrenos marginais de rios
- Terrenos acrescidos de marginais de rios
- Terras ocupadas pelos índios
- Extintos aldeamentos indígenas

Limpar Gravar

Sistema SPU/DEC - versão 0.8.0 | Mapas © Open StreetMap/BING

Módulo de Cadastro

BRASIL Acesso à informação Participe Serviços Legislação Canais

Cadastro de Imóveis

Dados Gerais Dados Incorporação Dados Contábeis Dados Destinação Dados Receita

Imóvel Terreno Benfeitoria

Localização da Acesso/Benfeitoria



Expandir Mapa

Fotos



Arquivo:

+ Selecionar ✓ Confirmar

Cadastro da Geometria

Arquivo (com precisão) Vetorização (sem precisão)

Memorial Descritivo Geometria Existente

Arquivo: + Selecionar

Dados da Acesso/Benfeitoria

Tipo Benfeitoria: Edificação

Nome:

Adaptado ao critérios/parâmetros de acessibilidade

Garagem Nro. Vagas:

Possui Habite-se Ano:

Nro. Pavimentos:

Material Construção: Desconhecido, Alvenaria, Concreto, Fibra, Madeira, Metal, Não aplicável, Misto, Outros

Situação Física: Desconhecido, Abandonada, Destruída, Construída, Em Construção, Planejada, Construída, mas em obras

Estado de Conservação: Não Informado, Novo, Muito Bom, Bom, Regular, Reparos Importantes, Ruim, Muito Ruim (Valor Residual), Sem Valor

Tipo de Estrutura: Não Informado, Grandes Estruturas, Pequenas Estruturas e Residencial Luxo, Industrial e Residencial Médio, Residencial Modesto ou Popular, Estrutura de Transporte

Idade Aparente: Não Informado, Menor que 5 anos, Entre 5 e 10 anos, Entre 10 e 20 anos, Acima de 20 anos

Área Construída: Área de Projecção:

Observações Gerais:

Adicionar Acesso/Benfeitoria

Tipo Benfeitoria	Área	Material de Construção
Benfeitoria A	99/99/9999	
Benfeitoria B	99/99/9999	
Benfeitoria C	99/99/9999	

Limpar Gravar

Sistema SPU/DEC - versão 0.8.0 | Mapas © Open StreetMap/BING

Módulo de Gestão da Cartografia

Cadastro de Produto Cartográfico

Identificação Sistema de Referência Identificação do CDG Qualidade Distribuição Metadados Informações Adicionais

Tipo de produto: *

Carta Índice
 Foto Índice
Pertence à uma Coleção? Sim Não

Produto Cartográfico
Pertence à uma Coleção? Sim Não
 Título da carta: Entrada para preenchimento

Código de Articulação: Entrada para preenchimento

Título: Este campo será um padrão montado automaticamente pelo sistema concatenando outros 8 campos do formulário ou 5 campos

Data de criação: * Dia: - Mês: Janeiro Ano: 2015

Data de publicação: Dia: - Mês: Janeiro Ano: 2015

Data de alteração: Dia: - Mês: Janeiro Ano: 2015

Resumo: * Entrada para preenchimento

Status: * Lista Controlada pela tabela "MD_ProgressCode"

Responsável pelo recursos: * Lista dinâmica de organizações cadastradas

Função: Lista dinâmica de Funções cadastradas

Fornecedor: Pega automaticamente do campo Cad. Responsável

Telefone: Pega automaticamente do campo Cad. Responsável

Município: Pega automaticamente do campo Cad. Responsável

UF: Pega automaticamente do campo Cad. Responsável

CEP: Pega automaticamente do campo Cad. Responsável

País: Pega automaticamente do campo Cad. Responsável

E-mail: Pega automaticamente do campo Cad. Responsável

Informações Adicionais: Entrada para preenchimento

Módulo de Gestão da Cartografia

Cadastro de produtos cartográficos

Identificação Sistema de Referência Identificação do CDG Qualidade Distribuição Metadados Informações Adicionais

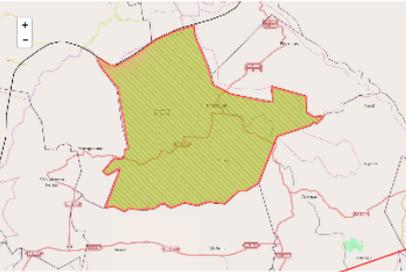
Retângulo Envolvente



Latitude: Longitude:

[Verificar inserção](#)

identificador Geográfico



Latitude: Longitude:

[Verificar inserção](#)

Tipo de representação espacial: *

Listagem controlada c/ 6 opções partir da escolha do sistema de referência

Resolução: metros

Escala:

Idioma: *

Norma de codificação de caracteres: *

Categoria temática: *

Extensão Geográfica: *

Retângulo Envolvente

Canto superior esquerdo (E/N): **Canto inferior direito (E/N):**

E: E:

N: N:

Identificador Geográfico

UF: Município:

Extensão altimétrica:

DATUM:

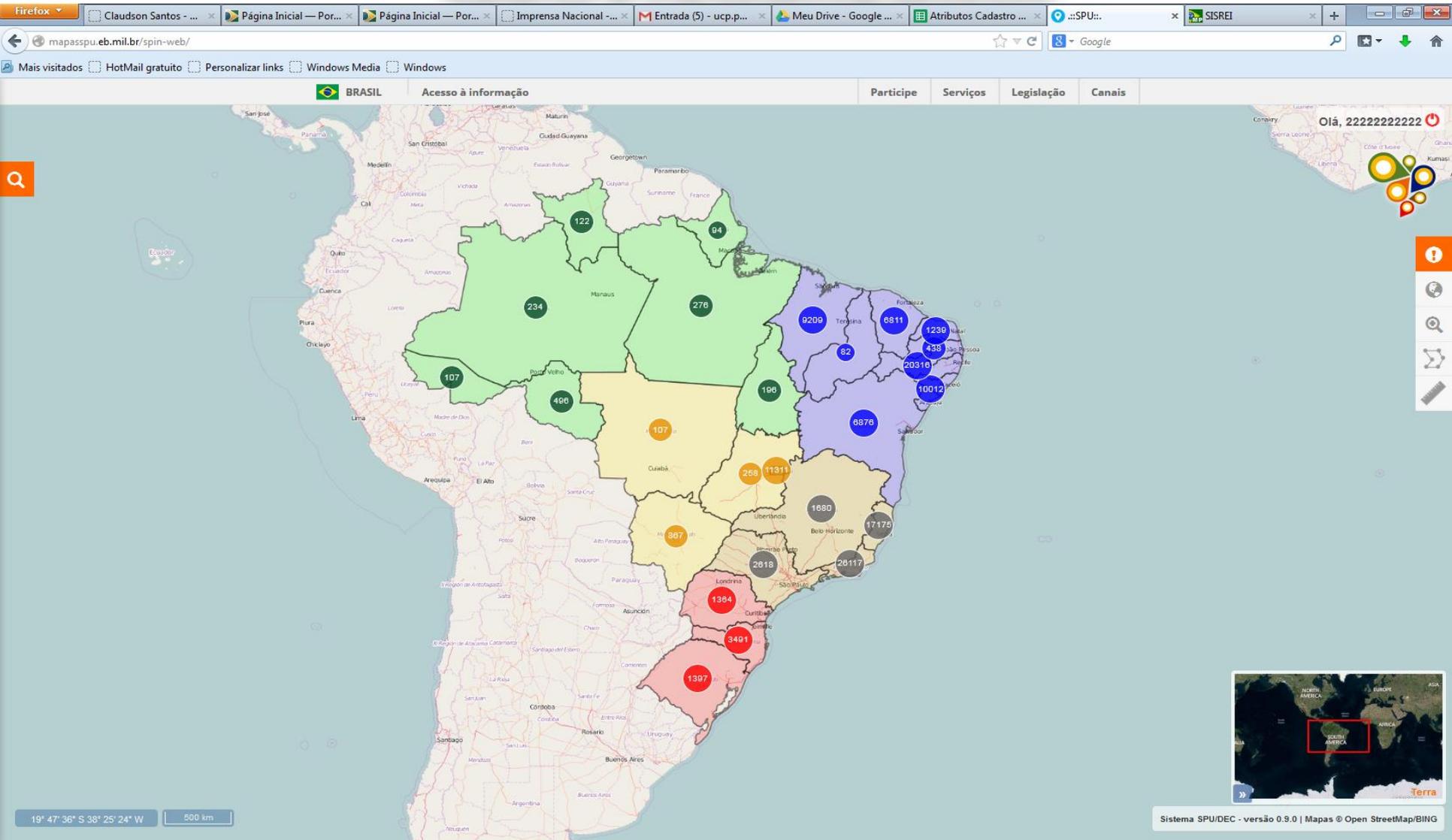
Valor mínimo:

Valor máximo:

[Voltar](#) [Continuar](#)

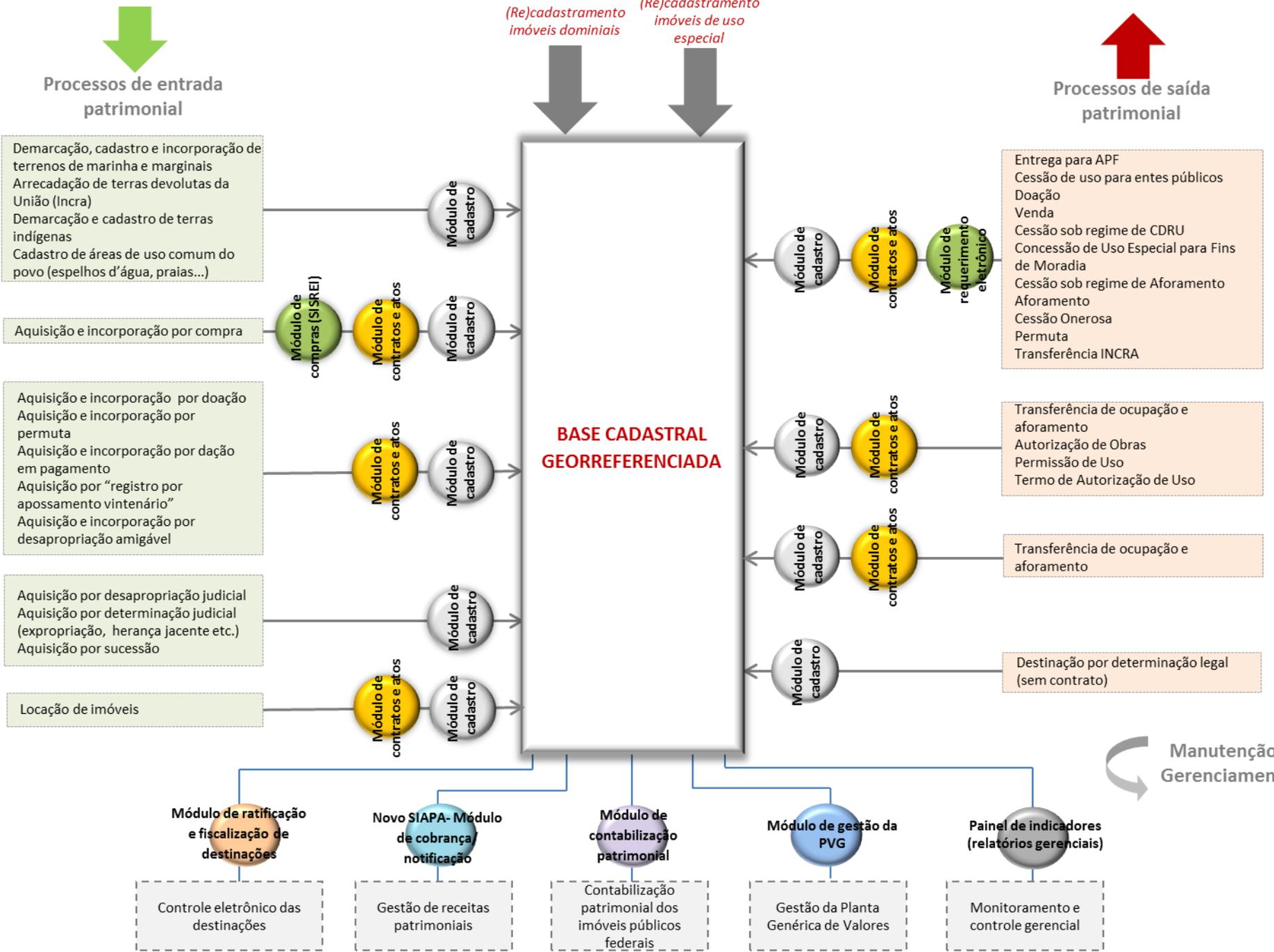
MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

Geovisualizador



MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

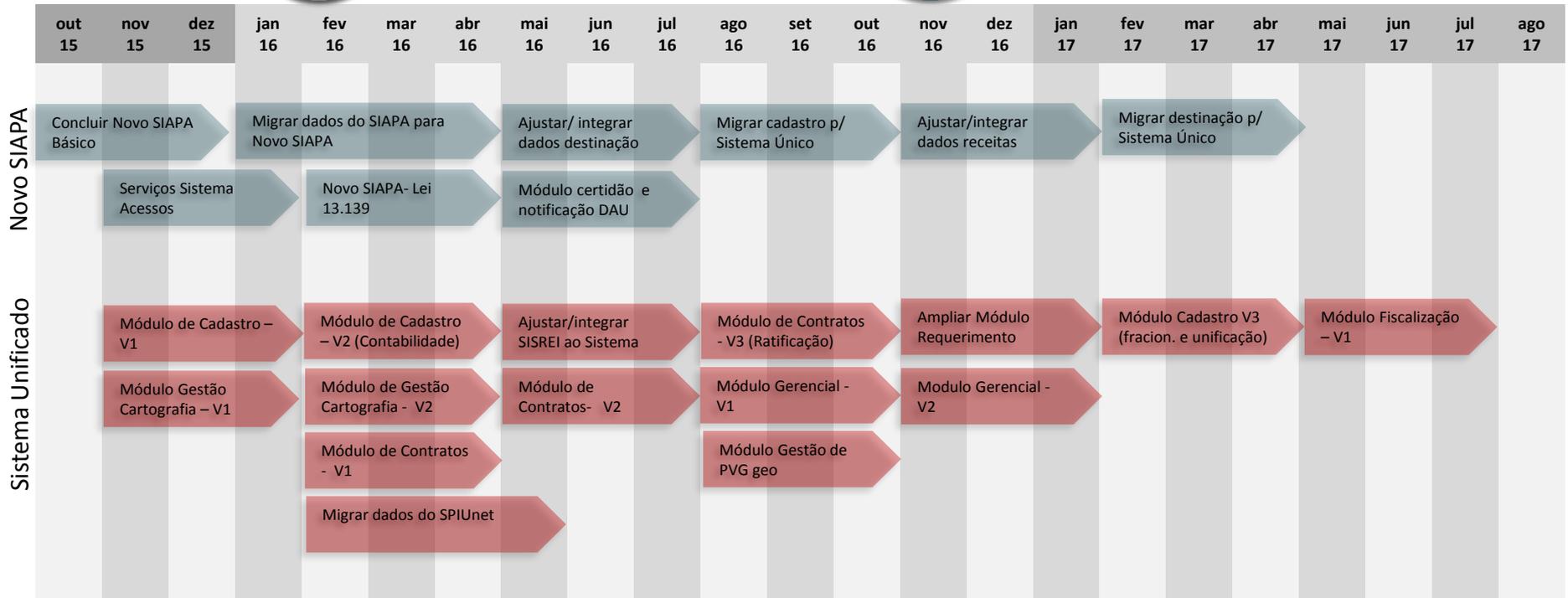
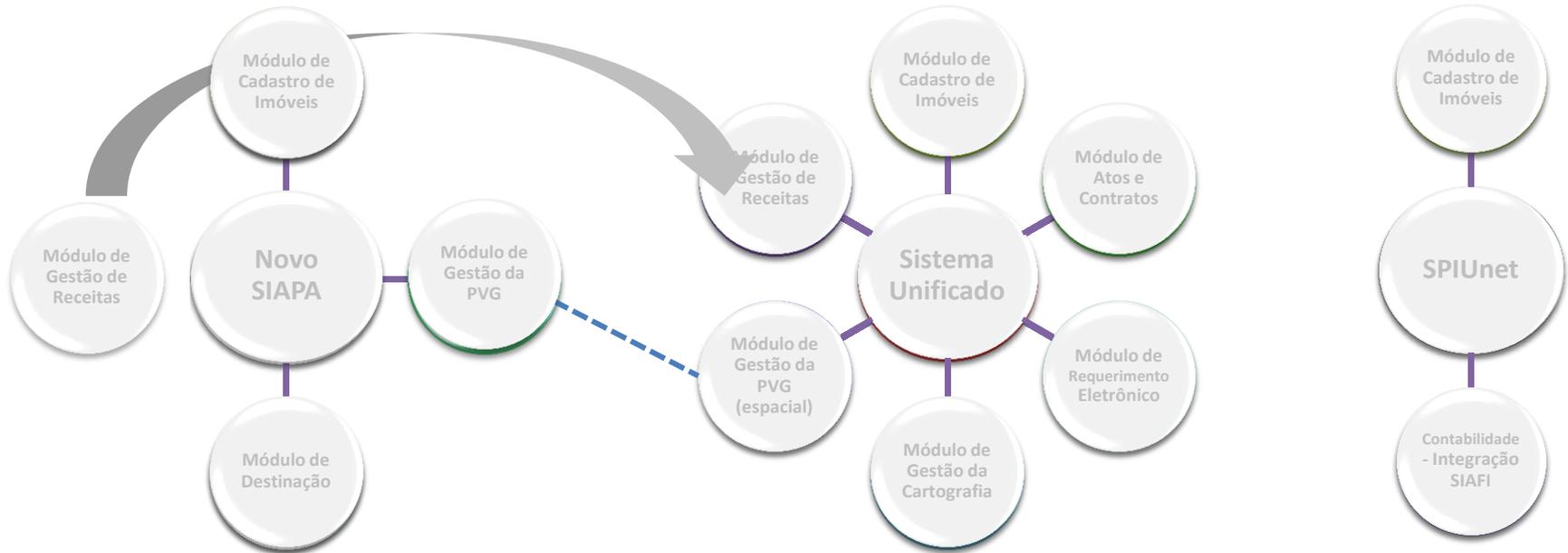




Estratégias de desenvolvimento

1. Integração dos projetos do Novo SIAPA e do Sistema Unificado (UCP/CGTEC)
2. Cancelamento do projeto de evolução do SPIUnet (Novo SPIUnet)
3. Instituição de Grupo de Trabalho para acompanhamento e validação da modelagem do cadastro único
4. Desenvolvimento modular/ incremental
5. Envolvimento da DTI na coordenação do projeto do sistema unificado
6. Manutenção da parceria com o Exército para transferência tecnológica da infraestrutura de dados geoespaciais desenvolvida
7. Adoção da metodologia ágil para desenvolvimento do sistema unificado (capacitação DTI)

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO



Cronograma

