

Cassiano Moraes Falleiros

Informações Pessoais	<ul style="list-style-type: none">• Brasileiro, União Estável, 42 anos.• Graduação em Enfermagem pela Universidade Estadual Paulista Júlio de Mesquita Filho (2003) , Especialização pelo Fundação Getulio Vargas - SP (2006) e Especialização em Administração pelo PROAHSA - Administração Hospitalar Sistema de Saúde pela Hospital Das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP (2007) e Especialização em Hospitais Universitários pelo Centro de Ensino Sírío Libanês (2015). Ex-Secretario Adjunto Estadual de Saúde do Mato Grosso, atuou como consultor da Fundação Getulio Vargas - SP pelo Centro de Estudos em Saúde e FGV Projetos, Consultor pela GESA Health Care em Luanda-Angola, e pela PATH Global Health Organizations - Seattle. Atualmente Gerente de Atenção a Saúde de Hospital Universitário Julio Muller. Experiência na área de Administração Hospitalar e Gestão de Sistemas de Saúde, Planejamento Estratégico, Gerencia de Projetos e Economia da Saúde.
Áreas de Interesse	<ul style="list-style-type: none">• Gestão Assistencial, Gestão Administrativa e Financeira, Pesquisador na Área de Saúde, Consultor em Saúde, Planejamento Estratégico, Transparência, <i>Compliance</i> Institucional, Gestão de novos negócios, Gerência de Projetos.
Formação	<ul style="list-style-type: none">• Hospital Universitário Julio Muller – UFMT – Mestrado Profissional em Atenção Hospitalar – 2016 (Tese: Avaliação de Tecnologia em Saúde nos Hospitais Universitários Federais)• Instituto de Ensino e Pesquisa do Hospital Sírío Libanês – Gestão de Hospitais Universitários Federais – 2015• Hospital Das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP – Residência em Administração Hospitalar e Sistema de Saúde pelo Hospital das Clínicas – Faculdade de Medicina da USP – 2005-2007• Fundação Getúlio Vargas – CEAHS – Curso de Especialização Administração Hospitalar e Sistema de Saúde – PROHASA – 2005-2006• Universidade Estadual Paulista – UNESP – Enfermagem – 2000-2003
Experiência Profissional	<p><u>Gerente Administrativo, EBSERH – Empresa Brasileira Serviços Hospitalares Hospital Universitário Júlio Müller – MT (Abr/2021 até o momento)</u></p> <p>Gerência composta por áreas de gestão de pessoas, infraestrutura, logística, administrativa, financeira e controladoria/<i>compliance</i>, e Planejamento Estratégico;</p> <p><u>Gerente Atenção a Saúde, EBSERH – Empresa Brasileira Serviços Hospitalares - Hospital Universitário Júlio Müller – MT (Jan/2019 - atual)</u></p> <p>Gerência composta por áreas de qualidade e segurança assistencial, Unidades Assistência Direta ao paciente, Apoio Diagnóstico, Bloco Cirúrgico, Faturamento Hospitalar, Contratualização Assistencial, Colegiado Executivo, Regulação e Avaliação Assistencial, e Farmácia Hospitalar</p> <p><u>Secretario Adjunto de Estado de Saúde, Secretaria Estadual de Saúde do Estado do Mato Grosso - MT, (Junho/2017 a dezembro/2018)</u></p> <p>Gestor de 11 Hospitais da Secretaria de Saúde do Mato Grosso, Inserção de políticas de transparência publica, Políticas de Atenção Hospitalar, Normativas da ANVISA, Normas de fluxos e processos administrativos e assistenciais</p> <p><u>Assistente Técnico de Direção, Conselho Regional de Medicina do Estado do Mato Grosso, (maio/2017 até outubro/2017)</u></p> <p>Desenvolvimento do Planejamento estratégico do CRM/MT para próximos 5 anos, com a implementação do BSC - <i>Balanced Scorecard</i>, Mapa Estratégico, projetos, <i>compliance</i> institucional, auditorias internas e indicadores estratégicos</p> <p><u>Gerente Administrativo, EBSERH – Empresa Brasileira Serviços Hospitalares Hospital Universitário Júlio Müller – MT (Abr/2014 – abril/2017)</u></p> <p>Gerência composta por áreas de gestão de pessoas, infraestrutura, logística, administrativa, financeira e controladoria/<i>compliance</i>, e Planejamento Estratégico;</p>

**R: Vereador Juliano Costa Marques, 369 apt 202, Jd Aclimação - Cuiabá
Cel:(65) 99956-0978 e-mail: cfalleiros@gmail.com**

Diretor de Apoio Técnico, Conjunto Hospitalar de Sorocaba – Secretaria Estado da Saúde de São Paulo – SP (Out/2011 à Abr/2014)

Diretoria – Divisão de Apoio Técnico (áreas subordinadas: SAME, Faturamento, Auditoria e Planejamento Estratégico e Operacional, Política de Qualidade);

Consultor, Fundação Getúlio Vargas – SP e UNESCO (Fev/2008 à Abr/2013)

Desenvolvimento e Implementação de Projetos e Planejamento Estratégico na Área de Saúde e Judiciária; Pesquisador pela FGV-Saúde e pela UNESCO executando pesquisas de avaliação de serviços de saúde para Ministério da Saúde e demais instituições

Consultor, PATH (International Nonprofit Organization) – Catalyst for Global Health – Seattle, EUA (Ago à Dez/2010)

Implementação de Seringas injetáveis por pressão no Mercado Brasileiro e no Programa Nacional de Imunização do Ministério da Saúde;

Consultor, GESA – Health – Angola, África (Jun/2007 à Mar/2008)

Desenvolvimento e Coordenação de Projetos na área de saúde de Angola;

Analista de Projetos, Hospital Alemão Oswaldo Cruz – SP (Mar/2006 à Jun/2007)

Análise/Desenvolvimento e Implantação de projetos estratégicos para o hospital;

Principais Realizações

• **Como Gerente de Atenção à Saúde:**

- ✓ Coordenação da implementação de linha de cuidado e Comitê de Gerenciamento de Combate ao COVID-19, ampliação de leitos de UTI, indicadores acompanhamento COVID, protocolos de atendimentos, Habilitações de Leitos – Taxa de Ocupação de 90%, Média de Permanência de 27 dias, Taxa de Mortalidade COVID 17%, Custo/Leito/Dia R\$ 2,5 mil
- ✓ Implementação para melhoria de processos através de Kaban, LEAN e Linhas de Cuidados nas unidades produtivas (internações, UTI e Pronto Atendimento)
- ✓ Adequação a receita através dos contratos junto a Secretaria de Saúde e as despesas com implementação de políticas de padronização de medicamentos e protocolos clínicos -
- ✓ Planejamento e implementação de adequações de processos internos adequando as normas da VSIA – Sucesso alcançado com liberação do Alvará da VISA
- ✓ Conclusão das habilitações pendentes junto ao SMS de Cuiabá e MS para acréscimos de receita junto a habilitação em Doenças Raras, Projeto Transexualidade, Hospital dia e Leitos crônicos
- ✓ Implementação de gestão de leitos com visitas semanais em cada unidade, verificando média de permanência, Kan-ban, pendências internas e externas, discussão dos casos clínicos complexos com necessidade de intervenções da gestão
- ✓ Oficina de adequações de materiais e equipamentos das unidades assistenciais para efetivação da contratualização junto ao Município de Cuiabá
- ✓ Responsável pela auditoria dos processos internos, para adequação as normativas e regramentos do SUS, ANVISA, Política Nacional de Atenção Hospitalar e Segurança do Paciente e implementação do Selo de Qualidade da ESBHERH
- ✓ Responsável pela gestão de pessoas de 22 gestores diretos e quase 400 colaboradores indiretos, com atuação junto a área assistencial do Hospital, incluindo médicos, enfermagem, farmacêuticos de demais profissionais de saúde
- ✓ Acompanhamento de indicadores de gestão, efetividade, eficiência e orçamentários nas Unidades, propondo planos de ações para melhorias dos processos estratégicos]

• **Como Secretário Adjunto de Saúde do Estado do Mato Grosso:**

- ✓ Implementação da Política Nacional de Gestão Hospitalar nos 11 Hospitais Regionais - Comissões,

Implementar Núcleos Internos de Regulação, Implementação do Sistema de Regulação, Inserção de núcleos de segurança do paciente, organização e fluxos faturamento hospitalar,

- ✓ Experiência em coordenar processos de transição do modelo de gestão dos Hospitais Públicos, de Organizações Sociais para a Administração Pública, e Hospital Universitário entre uma Autarquia Federal para uma Empresa Pública de direito privado
- ✓ Desenvolvimento da nova estrutura organizacional para os Hospitais Públicos e nova estrutura de cargos e salários dos Hospitais
- ✓ Diminuição de despesas dos Hospitais redução de 12 milhões no ano de 2017 em 5 Hospitais Regionais, controle de aquisições, padronização de materiais, revisão dos contratos terceirizados
- **Como Gerente Administrativo:**
 - ✓ Coordenador, e com apoio institucional desenvolvemos um Programa de Residência em Gestão em Hospitais e Sistema de Saúde, com objetivo de formar gestores para o Sistema de Saúde Brasileiro,
 - ✓ Controle dos estoques de materiais, readequação dos fluxos e processos – não há falta de materiais no Hospital Universitário gerenciado;
 - ✓ Implementação do setor de controle interno, transparência das contas públicas (receitas e despesas), indicadores, auditorias internas (adequação as normativas, contabilidade e da ANVISA), contratos, licitações, e adequar normativas de combate a corrupção junto a CGU
 - ✓ Experiência em Planejamento Estratégico pelo método de Carlo Mattos, BSC e ciclo PDCA (planejar, desenvolver, controlar e avaliar), indicadores, mapa, plano de ação, e orçamento, implementado durante a experiência profissional tanto como gestor como consultor
 - ✓ Reorganização das finanças do hospital em Cuiabá, com previsão e planejamento dos gastos, diminuição das dívidas acumuladas de 6 milhões, em 2014, para 1 milhão, em 2015; Além do controle da dívida junto aos fornecedores, orçamento/despesas estáveis nos últimos 2 anos, em 2016 orçado – 32,7 milhões e executados – 32,1 milhões (Economia de 600 mil aos cofres públicos); em 2020 finalização das dívidas do HU
 - ✓ Revisão e reorganização dos contratos terceirizados, proporcionando melhoria na qualidade dos serviços, (Ex.: Contratação de empresa de engenharia clínica – diminuição das despesas com equipamentos e aumento da produção cirúrgica);
- **Como Consultor de Projetos em Saúde e Analista de Projetos:**
 - ✓ No Hospital em Sorocaba sucesso em alcance de 74% de faturamento de AIH, em Outubro/2013 (Meta prevista: 80%)
 - ✓ Elaboração de redirecionamento do planejamento estratégico e de política de governança corporativa – Fundação Getúlio Vargas e Instituto Butantan.
 - ✓ Estudo de Viabilidade: Incorporação de Unidade de Emergência para o Distrito Federal (Projeto: Fornecimento e Previsão de Demanda – 11 mil pessoas por mês, Previsão Financeira dos EUA – 1,2 milhões dólares, Recursos Humanos – 239 colaboradores).
 - ✓ Implementação do Planejamento Estratégico junto ao Conselho Nacional de Justiça - CNJ, atuando junto ao TRT/RO e TRT/RN
 - ✓ Desenvolver projetos na área da saúde: implementação do Plano Estratégico para o Instituto Assistência Médica Servidor Público Estadual de São Paulo – IAMSPE
 - ✓ Levantamento dos impostos, viabilidade econômica e seus impactos na introdução da nova tecnologia no Sistema de Saúde Brasileiro para o Projeto Nacional de Imunização do MS pela a empresa PATH Health projeto desenvolvido nos EUA em Seattle ;
 - ✓ Análise de custos e orçamento para alguns projetos do Ministério da Saúde de Angola em Launda.

Cassiano Moraes Falleiros

Consultoria em projetos de capacitação e formação de médicos angolanos. Objetivo: reduzir os custos de tratamento médico no exterior - Objetivo Redução até 50% do custo em até 50%.

- ✓ No Hospital Alemão Oswaldo Cruz experiência em desenvolvimento de novos negócios: coordenação de equipe para avaliação e desenvolvimento de Plano de Negócios para Implementação de Ambulatório Geriátrico multidisciplinar (investimento inicial US\$ 100 mil, break-even point após 13 meses). Análise do mercado local em oncologia e desenvolvimento de plano de negócios para criação de novo Centro de Tratamento de Câncer de Mama, em São Paulo (em funcionamento); Desenvolvimento de modelos de análises de avaliação, de novos negócios e tecnologia (TIR, VPL, Pay-Back). Simulações dos modelos: Pessimista, Moderado e Otimistas, obtendo como principais variáveis: mercado econômico (Inflação, taxa de juros e dólar)

Idiomas

- Inglês – Avançado
- Espanhol – Avançado
- Frances – Básico
- Alemão – Básico