



**MINISTÉRIO DA INFRAESTRUTURA
DEPARTAMENTO NACIONAL DE INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTES**

PORTARIA Nº 676, DE 03 DE FEVEREIRO DE 2021

A DIRETORIA COLEGIADA DO DEPARTAMENTO NACIONAL DE INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTES - DNIT, no uso das atribuições que lhe conferem o Art. 12 do Regimento Interno, aprovado pela Resolução/CONSAD nº 39, de 17/11/2020, publicada no DOU de 19/11/2020, e tendo em vista o constante do Processo nº 50600.029145/2020-53, resolve:

Art. 1º APROVAR o Plano de Desenvolvimento de Pessoas PDP/DNIT 2021, em atendimento ao Decreto nº 9.991, de 28 de agosto de 2019, alterado pelo Decreto nº 10.506, de 02 de outubro de 2020, que estabelece a nova Política Nacional de Desenvolvimento de Pessoas - PNDP da administração pública federal direta, autárquica e fundacional, conforme anexo aprovado por unanimidade o assunto constante no Relato nº 28/2021/DAF, o qual foi incluído na Ata da 5ª Reunião Ordinária da Diretoria Colegiada, realizada em 1º/02/2021.

Art. 2º Esta Portaria entra em vigor na data de sua publicação.

ANTÔNIO LEITE DOS SANTOS FILHO
Diretor-Geral

ANEXO (7405772)



Documento assinado eletronicamente por **Antônio Leite dos Santos Filho, Diretor-Geral**, em 03/02/2021, às 20:05, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.dnit.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **7449283** e o código CRC **36DF9FAB**.

Referência: Processo nº 50600.029145/2020-53

SEI nº 7449283



MINISTÉRIO DA
INFRAESTRUTURA



Setor de Autarquias Norte | Quadra 3 | Lote A
CEP 70040-902
Brasília/DF |



Plano de Desenvolvimento de Pessoas

2021

Brasília, dezembro de 2020



DEPARTAMENTO NACIONAL DE INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTES – DNIT
Setor de Autarquias Norte (SAN), Quadra 03, Lote “A”, Edifício Núcleo dos
Transportes, Brasília/DF, CEP: 70.040-902.

DIRETOR-GERAL
Antônio Leite dos Santos Filho

DIRETORA DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS SUBSTITUTA
Fernanda Gimenez Machado Faé

COORDENADOR-GERAL DE GESTÃO DE PESSOAS
Neury Lopes de Oliveira

COORDENADORA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS SUBSTITUTA
Valéria Christina Alves Pereira

EQUIPE TÉCNICA

Bruna Regina Aguiar da Silva
Davi Pereira da Silva
Fabiana Clay Prado Vieira
Larissa Cruz de Melo
Rosely Pereira Costa
Paulo Sérgio Rodrigues de Negreiros

Telefones: (61) 3315-4501/8441/4270

Email: capacidade@dnit.gov.br

Site: <http://capacidade.dnit.gov.br/>

Sumário

1.	Apresentação	4
2.	Gestão por Competências	5
3.	Planejamento Estratégico do DNIT	7
4.	Proposta de Execução do Plano de Desenvolvimento de Pessoas de 2021	9
I.	Otimização de recursos.....	9
II.	Recursos tecnológicos como ferramentas de ensino.....	9
III.	Parcerias com Escolas de Governo	9
IV.	Parcerias com servidores.....	10
V.	Transparência e Equilíbrio	10
5.	Programas Temáticos	11
a)	Programa Essencial.....	11
b)	Programa de Desenvolvimento de Líderes e de Sucessores	12
c)	Programa de Governança	14
d)	Programa de Desenvolvimento Técnico	18
e)	Programa de Inovação e Pesquisa	21
6.	Instrumentos da Política de Capacitação.....	22
I.	Dicionário de Competências	22
II.	Relatório de Execução do Plano Educacional Anual	22
III.	Acompanhamento de Metas e Indicadores.....	22
7.	Recursos Orçamentário-Financeiros	22
8.	Considerações Finais	23
9.	Referências.....	24
10.	Anexos.....	25
	ANEXO I – CURSOS PRIORIZADOS PELAS UNIDADES (CONSIDERADA A PRIORIDADE 1 – MÁXIMA URGÊNCIA DE REALIZAÇÃO).....	25
	Anexo II.....	51
	Congressos e Seminários	51
	Anexo III.....	54
	Programas de Educação Continuada	54

Apresentação

Ao longo dos anos, a prática administrativa tem demonstrado que a área de desenvolvimento de pessoas deve figurar como parte estratégica nas organizações, porém, diante do cenário atual marcado pela pandemia COVID-19 e pelo isolamento social colocou essa área diante de um grande desafio, o de repensar e ajustar suas estratégias, métodos e recursos de capacitação e desenvolvimento corporativo a realidade vigente.

Diante disso, é essencial a qualquer instituição no momento de formulação e implementação de práticas de gestão de pessoas levar em consideração essas peculiaridades contextuais, encarando os novos desafios, readaptando suas estratégias de modo que permita o aperfeiçoamento e a ampliação do seu capital intelectual, a fim de aprimorar os talentos internos e os adequar às necessidades atuais e organizacionais.

Nesse intuito, a Coordenação de Desenvolvimento de Pessoas da Coordenação- Geral de Gestão de Pessoas - CODEP/CGGP/DAF, alinhada às diretrizes estabelecidas no Decreto nº 9.991, de 28 de agosto de 2019, alterado pelo Decreto nº 10.506, de 02 de outubro de 2020, e seguindo orientações constantes na Instrução Normativa nº 201, de 11 de setembro de 2019, apresenta o Plano de Desenvolvimento de Pessoas do ano de 2021 - PDP/2021.

Esse instrumento, baseado no Levantamento de Necessidades de Capacitação - LNC, disponibilizado a todas as unidades administrativas do Órgão, e juntamente com o Dicionário de Competências publicado no ano de 2019, apresenta um planejamento essencial para o desenvolvimento dos gestores e servidores do Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes - DNIT.

Por meio de todas essas ferramentas e normativos, então, pretende-se implementar, no DNIT, um programa de capacitação eficaz que permita desenvolver os seus agentes públicos de forma a possibilitar a consecução dos objetivos definidos na política estratégica da Autarquia.

Gestão por Competências

A busca pela eficiência, eficácia e produtividade tem se tornado o grande objetivo nas instituições públicas, pois esses aspectos influenciam de forma direta tanto na qualidade dos serviços prestados quanto no desempenho e valorização de seus servidores.

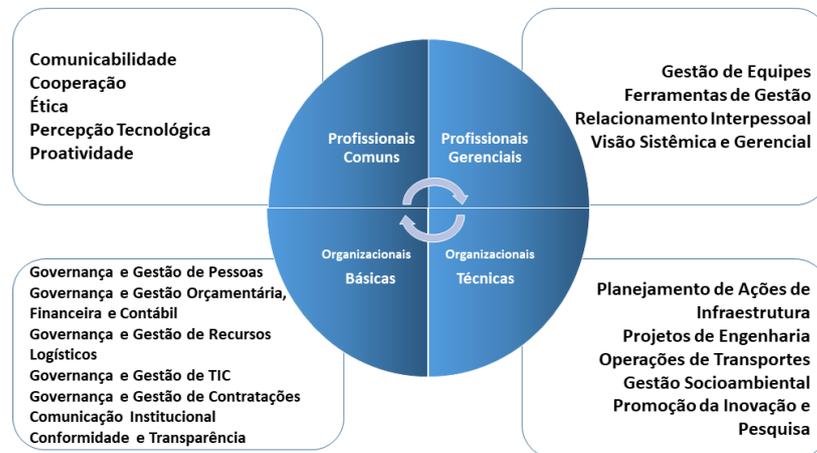
Nesse contexto, o DNIT, em consonância com a Política e as Diretrizes para o Desenvolvimento de Pessoas da Administração, estabelecida no Decreto nº 9.991, de 28 de agosto de 2019, alterado pelo Decreto nº 10.506, de 02 de outubro de 2020, iniciou, em 2015, a implementação do modelo de Gestão por Competências, ou seja, a gestão da capacitação orientada para o desenvolvimento do conjunto de conhecimentos, habilidades e atitudes necessárias ao desempenho das funções dos servidores, visando ao alcance dos objetivos estratégicos e da missão institucional.

Desse modo, a autarquia implementa uma nova forma de organizar seus recursos humanos, que permitirá a todos os seus setores desenvolverem habilidades que possibilitem alcançar as competências necessárias para cada função, assim, propiciará um processo contínuo de desenvolvimento não somente a nível técnico, mas intelectual, relacional, metodológico e cognitivo.

Nesse processo, como primeira etapa, realizou-se o mapeamento das competências, que identificou 5.856 competências necessárias à atuação do DNIT, segundo a análise documental do Planejamento e Mapas Estratégicos do DNIT, além do organograma e do regimento interno. Em seguida, realizou-se uma avaliação das competências mapeadas, por meio da aplicação de questionários individuais para identificação das lacunas reais nas competências mapeadas para todos os servidores.

Em 2019, dando continuidade à política de capacitação baseada em competências, que teve início no ano anterior, foram revisadas as competências mapeadas e publicado o Dicionário de Competências do DNIT. Nesse documento, as 5.856 competências foram compiladas em 21 macrocompetências e classificadas em 4 grandes grupos.

Figura 1 - Macrocompetências do DNIT



Com base nessas competências revisadas, foi aplicado em todas as Superintendências Regionais, Administrações Hidroviárias, Diretorias e Órgãos Seccionais do DNIT, por meio de um questionário *online*, o Levantamento das Necessidades de Capacitação – LNC. Por meio dele, foram levantados 1.113 eventos de capacitação, que incluem cursos, treinamentos, seminários e congressos, entre outros.

Para o ano de 2021, o PDP mantém o rol de competências definido em 2019, mas traz um novo levantamento de necessidades de desenvolvimento voltadas ao atendimento das demandas de capacitação da Autarquia. Novamente, utilizando-se da aplicação do LNC, foram indicados 703 (setecentos e três) eventos educacionais. Esses eventos foram organizados em Programas Temáticos, que dialogam com o Planejamento Estratégico Institucional e a cadeia de valor no DNIT.

Cumprido esclarecer que com o advento da Resolução nº 39, de 17 de novembro de 2020, que aprovou o novo Regimento Interno do DNIT, com a extinção das Administrações Hidroviárias, os levantamentos das necessidades de capacitação das mesmas foram absorvidos pelas Superintendências Regionais que incorporaram seus efetivos.

A figura abaixo é uma representação gráfica da distribuição das necessidades de capacitação por competência:

Figura 2 - Distribuição das necessidades de capacitação por competência

METODOLOGIA- Levantamento de Necessidades de Capacitação					
Profissionais Comuns (18%)		Organizacionais Básicas (31%)		Profissionais Gerenciais (23%)	
Comunicabilidade (5%)	Cooperação (2%)	Governança e Gestão de Pessoas (5%)	Governança e Gestão Orçamentária, financeira e contábil (8%)	Gestão de Equipes (5%)	Ferramentas de Gestão (9%)
Ética (1%)	Percepção Tecnológica (7%)	Governança e Gestão de Recursos Logístico (4%)	Governança e Gestão de TIC (2%)	Relacionamento Interpessoal (3%)	Visão Sistêmica e Gerencial (6%)
Proatividade (3%)		Governança e Gestão de Contratações (7%)	Comunicação Institucional(2%)	Organizacionais Técnicas (28%)	
				Planejamento de ações de Infraestrutura (2%)	Projetos de Engenharia (5%)
				Operações de Transporte (2%)	Gestão Socioambiental (2%)
				Promoção de Inovação e Pesquisa (17%)	
			Conformidade e Transparência (3%)		

Dessa forma, o PDP/2021 busca mitigar as lacunas de desenvolvimento existentes, de forma a integrar os desejos individuais de capacitação dos servidores e gestores às necessidades organizacionais da Autarquia e, assim, estabelecer um projeto profissional integrado à missão institucional do DNIT.

Planejamento Estratégico do DNIT

Como elemento norteador deste Plano, vale trazer o Mapa Estratégico do DNIT, formalizado pela Portaria DNIT nº 6.180, de 9 de setembro de 2019, que estabeleceu o caminho a percorrer para cumprir a missão de implementar a política de infraestrutura de transportes, contribuindo para o desenvolvimento sustentável do país.

Figura 3 - Mapa estratégico do DNIT



Além dele, a cadeia de valor do DNIT traz as funções estruturantes que representam o encadeamento lógico das atividades desempenhadas, desde o surgimento das demandas até a produção dos resultados esperados, unindo todos os componentes organizacionais que concorrem para o alcance dos objetivos pretendidos.

Figura 4 - Cadeia de valor do DNIT



Proposta de Execução do Plano de Desenvolvimento de Pessoas de 2021

A execução seguirá as seguintes diretrizes:

I. Otimização de recursos

Será privilegiada a oferta de capacitações nas modalidades a distância para eventos com nível de conhecimento básico, especialmente cursos sem tutoria. Dessa maneira, é possível atingir um número maior de pessoas, com economia de recursos.

II. Recursos tecnológicos como ferramentas de ensino

Serão contempladas as ferramentas tecnológicas como instrumentos pedagógicos de ensino nos processos de capacitações em modalidades virtuais, tais como: Google Meet, Microsoft Teams, Google Classroom, dessa forma a utilização da tecnologia e inclusão digital nas capacitações também permitirão o desenvolvimento de competências por meios virtuais.

III. Parcerias com Escolas de Governo

Serão privilegiadas capacitações ofertadas por escolas de governo, em nível básico, inclusive nos Pólos Regionais, a exemplo da Escola Nacional da Administração Pública (Enap), entre outras. Dessa forma, para o atendimento das solicitações de inscrição em curso pago, deverá ser comprovada a inexistência de capacitação em escola de governo.

IV. Parcerias com servidores

A oferta de capacitações por meio de pagamento de Gratificação por Encargo de Curso e Concurso – GECC será privilegiada, de modo a promover a difusão de conhecimentos entre servidores.

V. Transparência e Equilíbrio

No que for cabível, será dada preferência à utilização de critérios de seleção dos participantes em capacitações presenciais e congressos, eventos e seminários, podendo ser realizado ajuste nas vagas ofertadas, de modo a alcançar o equilíbrio de servidores em capacitação pelas unidades.

Programas Temáticos

Os programas temáticos são os conjuntos de ações educacionais estruturadas segundo o mesmo tipo de competência e objetivo.

a) Programa Essencial

O Programa Essencial tem como objetivo estratégico norteador o “Aprimoramento do Ambiente Organizacional” e visa a capacitar os agentes públicos, de forma ampla, em temas essenciais a qualquer setor.

Programa Essencial	Competências Trabalhadas	Cursos	Percentual de ocorrência no LNC	Público-alvo
Programa Essencial	Comunicabilidade	Redação Oficial	5%	Todos os agentes públicos em qualquer nível hierárquico. Visa à promoção do desenvolvimento de competências comportamentais e comunicacionais básicas.
		Oratória e apresentação		
		Inglês		
		Atendimento ao cliente (interno e externo)		
		Comunicação assertiva, Feedback, comunicação não violenta		
		Cartografia		
		Escrita de documentos oficiais		
		Elaboração de relatórios, pareceres e atos normativos		
		Excelência no atendimento ao público		
	Comunicação não violenta			
	Cooperação	Trabalho em equipe	2%	
		Inteligência emocional		
		Metodologias colaborativas		
	Ética	Ética no serviço público	1%	
	Percepção tecnológica	Excel (básico, intermediário e avançado)	7%	
		Autocad e Autodesk		
Uso/Pilotagem de drones no mapeamento				
GPS Geodésio RTK aplicado a estradas (com georreferenciamento de imóveis rurais.				
Treinamento SEI e Moodle				
Extrator de dados e DW- Data Warehouse				
O Reilly- Software architecture				
Banco de dados geoespaciais				
Geotecnologias				
Software R aplicado a análise da biodiversidade				
Proatividade	Gestão de tempo e da produtividade	3%		
	Motivação, comprometimento e resultados			
	Gestão de desempenho			

b) Programa de Desenvolvimento de Líderes e de Sucessores

O Programa de Desenvolvimento de Líderes visa aprimorar competências comportamentais gerenciais de agentes públicos que ocupam função gerencial em nível estratégico, tático e operacional (Diretores, Coordenadores-Gerais, Coordenadores) e de agentes públicos que não ocupem função gerencial, mas que demonstrem interesse e vontade para tal.

O objetivo estratégico relacionado ao Programa de Desenvolvimento de Líderes e de Sucessores é “Alinhar a estrutura organizacional à estratégia” e “Implantar a gestão por resultados”.

Programa de Desenvolvimento de Líderes e de Sucessores	Competências trabalhadas	Cursos	Percentual de ocorrência no LNC	Público-alvo
	Gestão de Equipes	Desenvolvimento gerencial e liderança	5%	Agentes Públicos que ocupam função gerencial em nível estratégico, tático e operacional (Diretores, Coordenadores-Gerais, Coordenadores). Visa aprimorar competências comportamentais gerenciais.
		Gestão por competências		
		Coaching de equipes		
		Elaboração e gestão de indicadores de desempenho		
		Desenvolvimento de liderança em diversos aspectos		
		Gestão de desempenho		
		Gestão do trabalho remoto		
	Ferramentas de Gestão	Gestão de processos, indicadores e resultados	9%	
		Gerenciamento de projetos EAD com base no PMBOK 6ª edição		
		Ferramentas de gestão		
		Funpresp para RH		
		Ferramentas de gestão de projetos: Infracore – módulos drenagem, infraestrutura viária e introdutório		
		Ferramentas: COMPOR 90 e HDM4		
		Sistema de Gestão Integrada dos Imóveis Públicos Federais-SpiuNet, Fiscalização Mais Brasil, Modelo de Excelência em Gestão (MEG-Tr), Transferência de Recursos da União.		
Dredging technologies - APEC				
Trello				

		Sistema de informações geográficas (SIG) utilizando o QGIS		
		Qcon - conferência para o desenvolvimento de programas de software		
		Metodologias ágeis: Scrum, XP e Kanban		
		Software para modelagem de tráfego -- HCS 2010/Sidra Intersection/Aimsun		
		Gartner – IT Symposium/Xpo		
		Gestão e execução orçamentária e financeira no Siafi/SiafiWeb		
		Gestão de imagem pública		
		Formação avançada em geotecnologias		
		Gerenciamento de projetos EAD/ com base no PMBOK 6° edição		
		Software R aplicado a análise da biodiversidade		
		Business Intelligence com power BI		
		Sistema de informações geográficas (SIG) utilizando o QGIS		
		Siads- Sistema integrado de administração de serviços		
		SIAPE (Cadastro e folha de pagamento), SIAPECAD, SIAPENET, E-SOCIAL e E-PESSOAL		
		Módulos SIGEPE		
		SICRO (Diversos Módulos)		
	Relacionamento Interpessoal	Negociação e gestão de conflitos		
		Inteligência emocional		
		Competências socioemocionais (resiliência)	3%	
		Relacionamento interpessoal		
	Visão Sistêmica e Gerencial	Gestão de risco nas compras públicas		
		Governança, gestão de riscos e compliance no setor público		
		Contratação de bens e serviços de engenharia		
		Coaching de equipes	6%	
		Planejamento estratégico para organizações públicas		
		Gestão de projetos		
		Gestão da qualidade e processos		
		Gestão Pública		
		Tomada de decisão		
			People analytics	

		Design thinking para inovação no setor público		
		Gestão estratégica		
		Gerenciar processos, indicadores e resultados		
		Planejamento governamental		
		Gestão e mapeamento de processos de trabalho		
		Análise de melhoria de processos		
		Auditoria de Risco		
		Gestão da continuidade de negócios		
		Priorizando e selecionando projetos		
		Pensamento ágil em projetos		
		Formação executiva de líderes		
		Transformando ideias em projetos		
		Desenvolvimento gerencial e liderança		
		Gestão em protocolo e cerimonial		
		Introdução à gestão de processos		

c) Programa de Governança

O Programa de Governança visa capacitar os agentes públicos que trabalham nas áreas relacionadas aos temas específicos de Governança, a saber, pessoas, orçamento e finanças, recursos logísticos, tecnologia da informação e comunicação, contratações e aquisições, comunicação institucional e conformidade e transparência.

Os objetivos estratégicos relacionados ao Programa de Governança são “Alinhar a estrutura organizacional à estratégia”, “Integrar os sistemas de informações”, “Implantar a gestão por resultados”, “Assegurar a transparência da gestão”, “Implantar a gestão por competências”, “Desenvolver o capital humano”, “Assegurar a celeridade e qualidade das contratações”, “Aprimorar o conhecimento sobre o mercado”, “Garantir a qualidade das obras e serviços”, “Fortalecer a fiscalização das obras e serviços” e “Aprimorar a gestão física e financeira das obras e serviços”.

Programa de Governança	Competências Trabalhadas	Cursos	Percentual de ocorrência no LNC	Público-alvo
		Aposentadorias, Pensões e Abono de Permanência (Antiga e nova previdência)		Todos os Agentes Públicos que trabalham nas áreas relacionadas aos temas específicos de Governança. Visa desenvolver competências
		Preparação para aposentadoria		
		Averbação de tempo de serviço		
		Legislação de pessoal		

Governança e Gestão de Pessoas	Qualidade de vida no trabalho	5%	relacionadas aos processos de governança, a saber, pessoas, orçamento e finanças, recursos logísticos, tecnologia da informação e comunicação, contratações e aquisições, comunicação institucional, e conformidade e transparência.		
	Cuidados com saúde mental do servidor				
	Gestão de Pessoas com Foco em Indicadores				
	Gestão por competências				
	Gestão estratégica de pessoas e planos de carreira				
	Gestão de desempenho				
	Regimes de previdência (PSS E RGPS)				
	Cálculos de aposentadorias e pensões				
	Gestão estratégica de pessoas e planos de carreira				
	Cuidados com saúde mental do servidor				
	Qualidade de vida no trabalho				
	Gestão de Pessoas com Foco em Indicadores				
	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil			SIAFI, Ordens bancárias	8%
				PAAR e PAR	
Análise de demonstrações contábeis e habilitação da qualificação econômico-financeira aplicadas as licitações públicas					
Análise de prestação de contas de convênios					
Termo de execução descentralizada-TED					
Tesouro gerencial					
Retenção de tributos					
Boas práticas em compras públicas - conhecendo a experiência europeia para refletir sobre o Brasil					
Contabilidade e orçamento público					
Orçamento de Obras e Cálculo do BDI					
Elaboração e Gestão de Planilha de Custos					
E-social no serviço público					
Análise de prestação de contas de convênios					
Gestão Tributária					

		Cálculo trabalhista e SEFIP aplicados a fiscalização de contratos		
		Planilha de custos e formação de Preços		
	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Gestão patrimonial e logística- Gerência de material e almoxarifado- desfazimento de bens móveis	4%	
		Licitação sustentável e contratação de bens e serviços		
		Termo de referência e projetos básicos de acordo com nova IN 05/2017/MPOG		
		Gestão integrada de almoxarifado e patrimônio público, incluindo depreciação e reavaliação de bens		
		Plano de gestão em logística pública sustentável		
		Gestão Integrada de Almoxarifado e Patrimônio Público, Incluindo Depreciação e Reavaliação de Bens		
		SCDP		
		Análise de demonstrações contábeis e habilitação da qualificação econômico-financeira aplicadas as licitações públicas		
		Governança das aquisições- As novas ferramentas das aquisições na administração pública		
		Boas práticas em compras públicas- conhecendo a experiência europeia para refletir sobre o Brasil		
		Gestão de compras no setor público		
		Gestão integrada de almoxarifado e patrimônio público incluindo depreciação e reavaliação de bens		
		Plano de gestão em logística pública sustentável: Elaboração, gestão e avaliação na administração pública		
		Gestão de patrimônio imobiliário		
	SIADS			

	Governança e Gestão de TIC	Gestão da informação e documentação Gestão de segurança da informação Gestão da comunicação, das mídias sociais e assessoria de imprensa na administração pública Gestão de documentos eletrônicos Contratação de bens e serviços de TIC Gartner – Infraestrutura de TI, Operações & Estratégias de cloud Governança de dados	2%	
	Governança e Gestão de Contratações	Elaboração gestão e avaliação na administração pública Gestão Pública Licitações e suas normas jurídicas Gestão e fiscalização de contratos de obras Contratação, Fiscalização e gestão dos contratos administrativos Licitações e Contratos de Obras e Serviços de Engenharia Contratação direta, Dispensa e Inexigibilidade Repactuação, aditivos e alterações de contratos Sanções administrativas e responsabilidade em licitação de contratos Licitação e contratação de obras públicas e serviços de engenharia com segurança jurídica SEFIP RDC e Contratação de obras públicas Desburocratização das licitações e contratos aditamentos de contratos de obras públicas Curso Completo de Licitações e Contratos Administrativos, englobando Contratação Direta, Dispensa e Inexigibilidade Processo administrativo federal. Lei 9.784/99	7%	

		Capacitação e formação de pregoeiros		
	Comunicação Institucional	Comunicação institucional	2%	
		Atendimento em ouvidoria e tratamento de denúncia		
		Comunicação institucional Como responder diligências e notificações dos órgãos de controle (TCU e CGU)		
	Conformidade e Transparência	Processo administrativo disciplinar sindicância e inquérito	3%	
		Auditoria Governamental e Controle Interno e Externo		
		Proteção de dados pessoais no setor público		
		Conformista de gestão		
		Auditoria de Risco		
		Lei Geral de proteção de dados - LGPD		
		Direito administrativo		
		Legislação de pessoal		
		Governança, gestão de riscos e compliance no setor público		

d) Programa de Desenvolvimento Técnico

O Programa de Desenvolvimento Técnico visa a capacitar os agentes públicos que atuem nas áreas finalísticas dos modais rodoviário, aquaviário e ferroviário.

Os objetivos estratégicos relacionados ao Programa de Desenvolvimento Técnico são “Ampliar a malha viária federal”, “Melhorar a qualidade dos estudos e projetos de engenharia”, “Elevar o nível de serviço das vias”, “Assegurar a manutenção da malha viária”, “Contribuir para a segurança dos usuários”, “Aprimorar a gestão socioambiental”.

Programa de Desenvolvimento Técnico	Competências trabalhadas	Curso	Percentual de ocorrência no LNC	Público-alvo
		Viabilidade e de planejamento de ações na área da engenharia aquaviária		Agentes Públicos que atuem nas áreas finalísticas dos modais rodoviário, aquaviário e ferroviário: Construção, restauração e manutenção de
		Gestão de infraestrutura Portuária		

	Planejamento de Ações de Infraestrutura	Manutenção de eclusas, Derrocagem e dragagem marítima, fluvial e portuária	2%	malha; Socioambientais; Projetos Operações. e Temas e
		Planejamento e projeto de infraestrutura de data center		
		Infraestrutura de hidrovias		
		Business intelligence com power BI		
		Fiscalização ambiental de obras e serviços de infraestrutura de transportes		
		BIM em infraestrutura		
		Infraestrutura de hidrovias		
	Projetos de Engenharia	Planejamento e gerenciamento de obras	5%	
		Priorizando e Selecionando Projetos		
		Aéreo, monitoramento e inspeções de engenharia		
		Planejamento e gerenciamento de obras		
		Gerenciamento e fiscalização de obras e serviços de engenharia		
		Supervisão e fiscalização de obras rodoviárias		
		Estudo de Viabilidade		
		Formação de engenheiro de redes e sistemas		
		Desapropriação e Reassentamento		
		Formação de engenheiro de segurança		
		Engenharia de avaliações		

		Revisão de projetos em fase de obras		
		Fiscalização das faixas de domínio		
		Produção de mapas e geoprocessamento		
		Gerenciamento e fiscalização de obras e serviços de engenharia		
		Curso de perícia MS Project		
		Vistoria e avaliação de imóveis		
		Análise de projeto de pavimentação		
	Gestão Socioambiental	Sustentabilidade na Administração Pública	2%	
		Processos de Licenciamento Ambiental		
		Gerenciamento de resíduos sólidos e efluentes industriais e sanitários		
		Legislação e certificação ambiental		
		Perícia Judicial ambiental		
		Avaliação de impacto Ambiental		
		AAE-Avaliação Ambiental estratégica		
		Levantamento florístico (Inventário florestal) e recuperação de áreas degradadas		
		Legislação e certificação ambiental		
		Fiscalização ambiental de obras e serviços de infraestrutura de transportes		
		Plano de gestão em logística pública sustentável: elaboração, gestão e avaliação na		

		administração pública		
	Operações de Transportes	Formação e reciclagem de agentes de trânsito	2%	
		Sinalização e segurança viária		
		Modelagem de redes multimodais de transportes		
		Legislação de trânsito e mudanças no processo ADM de trânsito		
		Operação e Manutenção de Transportes		
		Gestão de frota de veículos - Logística de manutenção, custos operacionais, planejamento e formação de frota.		

e) Programa de Inovação e Pesquisa

O Programa de Inovação e Pesquisa tem como objetivo promover a pesquisa e a inovação, por meio da participação em programas de pós-graduação e em seminários, eventos e congressos. O objetivo estratégico é a “promoção da inovação”. Os congressos, seminário, simpósios e eventos afins estão listados no Anexo 2. Os cursos referentes a Educação Continuada (programa de especialização), estão listados no Anexo 3.

Programa de Inovação e Pesquisa	Promoção da Inovação e Pesquisa	Cursos	Percentual de Ocorrência no LNC	Público-alvo
		Congressos e Eventos (anexo II)	10%	Agentes públicos selecionados. Visa a promoção de pesquisa e inovação, por meio da participação em programas de pós-graduação e de seminários, eventos e congressos.
		Educação Continuada (anexo III)	8%	

Instrumentos da Política de Capacitação

I. Dicionário de Competências

O Dicionário de Competências apresenta os conhecimentos, habilidades e atitudes necessárias à atuação no DNIT. São 21 (vinte e uma) competências, classificadas entre profissionais e organizacionais, que representam os comportamentos desejados pelos indivíduos e gerentes e as competências que dizem respeito aos principais processos do DNIT, tanto para manutenção interna, quanto para a consecução dos objetivos institucionais.

II. Relatório de Execução do Plano Educacional Anual

O Relatório de Execução do Plano Educacional Anual é um dos instrumentos da Política Nacional de Desenvolvimento de Pessoal, instituída pelo Decreto nº 9.991, de 28 de agosto de 2019, alterado pelo Decreto nº 10.506, de 02 de outubro de 2020, que auxilia no monitoramento das ações de capacitação anuais realizadas e os resultados alcançados. Nele, é feito o acompanhamento da execução orçamentária e do alcance das competências priorizadas.

III. Acompanhamento de Metas e Indicadores

Os programas de desenvolvimento serão avaliados por um ou mais dos fatores abaixo, conforme pertinência e viabilidade.

Nome do Indicador	Periodicidade	Fórmula de Cálculo
% do orçamento do PEA executado	Anual	Orçamento executado (em reais) / Orçamento previsto pelo PEA (em reais)
% de servidores capacitados em competências previstas no PEA	Anual	Nº de servidores capacitados / Competências previstas no PEA

Recursos Orçamentário-Financeiros

Para a descentralização de recursos para as Superintendências Regionais, aplicou-se uma regra per capita para a distribuição de recursos, com uma parcela mínima de R\$ 5.000,00 (cinco mil reais) a todas as unidades que, efetivamente, apresentaram suas demandas no Levantamento de Necessidades de Capacitação.

Cabe ressaltar que o orçamento da capacitação tem como prioridade a contratação de cursos e/ou o pagamento de inscrições em congressos, eventos de capacitação, de acordo com a aderência aos objetivos estabelecidos no Plano Educacional Anual para o ano vigente. Dessa forma, salvo situações justificadas, cabe a cada Unidade Gestora a responsabilidade pelo pagamento de diárias e passagens.

A utilização dos recursos do ano de 2021 tanto pelas unidades administrativas do DNIT Sede quanto por seus Órgãos Descentralizados deverá ocorrer segundo o resultado do Levantamento de Necessidades de Capacitação, conforme relação de eventos presentes nos Anexos I, II e III.

Considerações Finais

O PDP será revisto anualmente ou a qualquer tempo no decorrer do período de vigência, caso haja fato superveniente que justifique a necessidade de ajuste.

As necessidades de capacitação não alcançadas pelos Programas Temáticos serão analisadas de acordo com a pertinência e/ou urgência da ação, pela Coordenação de Desenvolvimento de Pessoas – CODEP/CGGP/DAF, e poderão ser atendidas dentro do processo de gestão de demanda individual, de acordo com o procedimento previsto na Instrução Normativa nº 201/2019.

Referências

BRASIL. PAC2013: Programa de Educação Continuada dos Técnicos Administrativos da UFPA. Universidade Federal do Pará. Pró-Reitoria de Desenvolvimento e Gestão de Pessoal. Belém, 2012.

BRASIL. Referencial Básico de Governança. 2ª versão. Tribunal de Contas da União. Brasília, 2014.

BRASIL. Plano estratégico de capacitação: 2016/2017. Secretaria de Educação e Desenvolvimento Profissional do Ministério Público Federal. – Brasília: MPF, 2016.

BRASIL. Portaria – CCG/TCU nº 15, de 29/09/2017. Tribunal de Contas da União. Brasília, 2017.

BRASIL. Dicionário de Competências no Ministério Público Federal. 2ª edição. Procuradoria-Geral da República. Brasília: MPF, 2017.

BRASIL. Portaria nº 6.176, de 27 de novembro de 2018. Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes. Brasília, 2018.

BRASIL. Decreto nº 9.991, de 28 de agosto de 2019. Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes. Brasília, 2019.

BRASIL. Decreto nº 10.506, de 02 de outubro de 2020. Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes. Brasília, 2020.

BRASIL. Instrução Normativa nº 201, de 11 de setembro de 2019. Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes. Brasília, 2019.

MEG. Instrução Normativa nº 03, de 11 de fevereiro de 2020. Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes. Brasília, 2019.

ANEXO I – CURSOS PRIORIZADOS PELAS UNIDADES (CONSIDERADA A PRIORIDADE 1 – MÁXIMA URGÊNCIA DE REALIZAÇÃO)

Unidade	Tipo de Competência	Competência	Nome da Capacitação
DG	Profissionais comuns	Comunicabilidade	Redação oficial
DG	Profissionais gerenciais	Gestão de equipes	Desenvolvimento de liderança em diversos aspectos
DG	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de TIC	Gestão em protocolo e cerimonial
DG	Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	Gestão do tempo e da produtividade
DG	Organizacionais básicas	Governança e gestão orçamentária, financeira e contábil	Contabilidade e orçamento público
DG	Organizacionais básicas	Governança e gestão orçamentária, financeira e contábil	Gestão e execução orçamentária e financeira no SIAFI/SIAFIWEB
DG	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de TIC	Gestão da comunicação, das mídias sociais e assessoria de imprensa na administração pública
DG	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de TIC	Gestão de imagem pública
DG	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de TIC	Gestão de projetos digitais
DG	Profissionais gerenciais	Visão sistêmica e gerencial	AUDI-1 governança, risco controle entrega da auditoria interna
DG	Profissionais gerenciais	Visão sistêmica e gerencial	XVI curso de metodologia e planejamento de auditoria de risco
DG	Organizacionais básicas	Governança e gestão de contratações	Licitação e contratação de obras públicas e serviços de engenharia com segurança jurídica
DIREX	Profissionais comuns	Comunicabilidade	Redação oficial
DIREX	Profissionais gerenciais	Gestão de equipes	Desenvolvimento de liderança em diversos aspectos
DIREX	Profissionais gerenciais	Relacionamento interpessoal	Inteligência emocional
DIREX	Profissionais comuns	Percepção tecnológica	Excel avançado
DIREX	Organizacionais básicas	Governança e gestão orçamentária, financeira e contábil	Gestão de risco nas compras públicas

DIREX	Profissionais Gerenciais	Gestão de equipes	Elaboração e gestão de indicadores de desempenho
DIREX	Organizacionais básicas	Governança e gestão orçamentária, financeira e contábil	Gestão e execução orçamentária e financeira no SIAFI/SIAFIWEB
DIREX	Organizacionais básicas	Governança e gestão de contratações	RDC e contratação de obras públicas
DIREX	Profissionais comuns	Percepção tecnológica	Business intelligence com power BI
DIREX	Profissionais gerenciais	Visão sistêmica e gerencial	Análise de melhoria de processo
DIREX	Profissionais gerenciais	Visão sistêmica e gerencial	Gestão de estratégia
DIREX	Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	Gestão e mapeamento de processos de trabalho
DIREX	Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	Gerenciar processos, indicadores e resultados
DIREX	Organizacionais básicas	Governança e gestão orçamentária, financeira e contábil	Boas práticas em compras públicas- conhecendo a experiência europeia para refletir sobre o Brasil
DIF	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	Excel (básico e intermediário)
DIF	Profissionais Comuns	Comunicabilidade	Redação oficial
DIF	Profissionais gerenciais	Gestão de equipes	Desenvolvimento de liderança em diversos aspectos
DIF	Organizacionais técnicas	Planejamento de ações de infraestrutura	BIM em infraestrutura
DIF	Profissionais Comuns	Proatividade	Motivação, comprometimento e resultados
DIF	Organizacionais básicas	Governança e gestão de contratações	Sanções administrativas e responsabilidade em licitação de contratos
DIF	Organizacionais básicas	Governança e gestão de recursos logísticos	Gestão Patrimonial e logística - gerência de material e almoxarifado- desfazimento de bens móveis
DIF	Profissionais gerenciais	Ferramentas de gestão	Gestão de projetos
DIF	Profissionais gerenciais	Ferramentas de gestão	Estudo de Viabilidade
DIF	Organizacionais básicas	Governança e gestão de contratações	Gestão e fiscalização de contratos de obras
DIF	Organizacionais básicas	Governança e gestão Orçamentária, Financeira e contábil	Contabilidade e orçamento público
DIF	Organizacionais básicas	Governança e gestão orçamentária, financeira e Contábil	Tesouro gerencial
DIF	Profissionais gerenciais	Ferramentas de gestão	Metodologias Ageis; Serum, XP e Kanban

DIF	Profissionais gerenciais	Ferramentas de gestão	Sistema de informações geográficas (SIG) utilizando o QGIS
DIF	Organizacionais técnicas	Projetos de engenharia	Desapropriação e reassentamento
DIF	Organizacionais básicas	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Análise de prestação de contas de convênios
DIF	Profissionais gerenciais	Ferramenta de gestão	Autocad e autodesk
DIF	Organizacionais básicas	Governança e gestão de TIC	Design Thinking para inovação no setor público
DIF	Profissionais gerenciais	Visão sistêmica e gerencial	Gestão de estratégia
DIF	Profissionais gerenciais	Visão sistêmica e gerencial	Gerenciar processos, indicadores e resultados
DIF	Organizacionais básicas	Governança e gestão de recursos logísticos	SpiuNet
DIF	Organizacionais básicas	Governança e gestão de recursos logísticos	Direito administrativo com ênfase em gestão patrimônio público
DIF	Profissionais Comuns	Comunicabilidade	Cartografia
DIF	Organizacionais Básicas	Governança e gestão de contratações	Auditoria de Risco
DIR	Profissionais comuns	Percepção tecnológica	Excel (básico e intermediário)
DIR	Profissionais Comuns	Comunicabilidade	Comunicação assertiva e feedback
DIR	Profissionais gerenciais	Visão sistêmica e gerencial	Desenvolvimento de liderança em diversos aspectos
DIR	Organizacionais Técnicas	Planejamento de ações de infraestrutura	BIM em infraestrutura
DIR	Profissionais gerenciais	Ferramentas de gestão	Software Autocad civil 3D
DIR	Profissionais Comuns	Ética	Ética no serviço público
DIR	Profissionais comuns	Proatividade	Motivação, comprometimento e resultados
DIR	Organizacionais Básicas	Governança e gestão de pessoas	Gestão do tempo e da produtividade
DIR	Profissionais gerenciais	Gestão de equipes	Coaching de equipes
DIR	Profissionais gerenciais	Ferramentas de gestão	Gestão de projetos
DIR	Organizacionais básicas	Governança e gestão de contratações	Contratação, fiscalização e gestão dos contratos administrativos
DIR	Profissionais Gerenciais	Relacionamento interpessoal	Relacionamento interpessoal
DIR	Organizacionais básicas	Governança e gestão de TIC	Gestão da informação e documentação

DIR	Organizacionais básicas	Governança e gestão orçamentária, financeira e contábil	Gestão e execução orçamentária e financeira no SIAFI/SIAFIWEB
DIR	Profissionais comuns	Percepção tecnológica	Business intelligence com power BI
DIR	Organizacionais básicas	Governança e gestão de contratações	Gerenciamento e fiscalização de obras e serviços de engenharia
DIR	Organizacionais básicas	Governança e gestão de contratações	Termo de execução descentralizada-TED
DIR	Organizacionais técnicas	Operações de transporte	Legislação de trânsito e mudanças no processo ADM de trânsito
DIR	Organizacionais técnicas	Promoção da inovação e pesquisa	62º Congresso Brasileiro do Concreto - IBRACON
DIR	Organizacionais técnicas	Promoção da inovação e pesquisa	ENACOR – ENCONTRO NACIONAL DE CONSERVAÇÃO RODOVIÁRIA
DIR	Organizacionais técnicas	Promoção da inovação e pesquisa	VIII ENCONTRO NACIONAL DE OBRAS PÚBLICAS DE ENGENHARIA
DIR	Organizacionais técnicas	Promoção da inovação e pesquisa	Seminário Nacional de Manutenção e Conservação de Obras Públicas
DIR	Organizacionais técnicas	Promoção da inovação e pesquisa	XXV Congresso Argentino de Mecânica dos Solos e Engenharia Geotécnica
DIR	Organizacionais técnicas	Promoção da inovação e pesquisa	MBA Planejamento, Execução e Controle de Obras Públicas
DIR	Organizacionais técnicas	Promoção da inovação e pesquisa	MBA em Gerenciamento de Projetos
DIR	Organizacionais técnicas	Promoção da inovação e pesquisa	Especialização em Políticas de Infraestrutura
DIR	Organizacionais técnicas	Promoção da inovação e pesquisa	Pós-graduação EAD em DIREITO DE TRÂNSITO
DPP	Profissionais comuns	Comunicabilidade	Oratória e apresentação
DPP	Profissionais comuns	Comunicabilidade	Atendimento ao cliente (interno e externo)
DPP	Profissionais Comuns	Comunicabilidade	Inglês
DPP	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	Excel (básico, intermediário e avançado)
DPP	Profissionais Comuns	Comunicabilidade	Comunicação assertiva e feedback
DPP	Profissionais Comuns	Comunicabilidade	Redação oficial
DPP	Organizacionais básicas	Comunicação institucional	Comunicação institucional
DPP	Profissionais gerenciais	Gestão de equipes	Desenvolvimento de liderança em diversos aspectos
DPP	Profissionais comuns	Percepção tecnológica	MS Project
DPP	Organizacionais técnicas	Planejamento de ações de infraestrutura	BIM em infraestrutura

DPP	Profissionais gerenciais	Ferramentas de gestão	Software Autocad
DPP	Profissionais comuns	Ética	Ética no serviço público
DPP	Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	Gestão do tempo e da produtividade
DPP	Organizacionais técnicas	Planejamento de ações de infraestrutura	Sistema de gerenciamento de pavimentos e programa de gerenciamento de pavimento-HDM IV e Compór 90
DPP	Profissionais gerenciais	Ferramentas de gestão	Gestão de projetos
DPP	Organizacionais básicas	Governança e gestão de contratações	Contratação, fiscalização e gestão dos contratos administrativos
DPP	Organizacionais básicas	Conformidade e transparência	Governança, gestão de riscos e compliance no setor público
DPP	Profissionais gerenciais	Relacionamento Interpessoal	Relacionamento interpessoal
DPP	Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	Negociação e gestão de conflitos
DPP	Organizacionais básicas	Governança e gestão de TIC	Gestão da informação e documentação
DPP	Profissionais gerenciais	Ferramentas de Gestão	Metodologias Ageis; Serum, XP e Kanban
DPP	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	Business intelligence com power BI
DPP	Organizacionais básicas	Governança e gestão orçamentária financeira e contábil	Tomada de Contas Especial – TCE
DPP	Organizacionais básicas	Governança e gestão de TIC	Banco de dados geoespaciais
DPP	Profissionais gerenciais	Ferramentas de gestão	Autocad e autodesk
DPP	Organizacionais técnicas	Projetos de engenharia	Produção de mapas e geoprocessamento
DPP	Profissionais gerenciais	Ferramentas de Gestão	Termo de Execução Descentralizada-TED
DPP	Organizacionais técnicas	Operações de transportes	Fiscalização ambiental de obras e serviços de infraestrutura de transportes
DPP	Organizacionais técnicas	Gestão socioambiental	AAE-Avaliação Ambiental Estratégica
DPP	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	Formação avançada em geotecnologias
DPP	Organizacionais técnicas	Projetos de engenharia	Gerenciamento de projetos EAD/ com base no PMBOK 6° edição
DPP	Organizacionais técnicas	Gestão socioambiental	Avaliação de impacto Ambiental
DPP	Organizacionais técnicas	Operações de transporte	Modelagem de redes multimodais de transportes

DPP	Organizacionais técnicas	Gestão socioambiental	Gerenciamento de resíduos sólidos e efluentes industriais e sanitários
DPP	Profissionais gerenciais	Visão sistêmica e gerencial	Planos de Gerenciamento de riscos e de atendimento a emergências em transporte terrestre e aquaviário
DPP	Organizacionais básicas	Governança e gestão orçamentária financeira e contábil	Métodos multicritério em processos de priorização de investimentos públicos em infraestrutura
DPP	Profissionais comuns	Percepção Tecnológica	Software R aplicado a análise da biodiversidade
DPP	Organizacionais técnicas	Projetos de engenharia	Termos de referência e projetos básicos de acordo com a nova IN 05/2017/MPOG
DAQ	Organizacionais básicas	Governança e gestão orçamentária, financeira e contábil	Análise de Prestação de Contas de Convênios e Instrumentos Congêneres
DAQ	Organizacionais básicas	Governança e gestão orçamentária, financeira e contábil	Curso Tesouro Gerencial - Sistemas de Consultas Financeiras do Governo e Noções do Tesouro Gerencial
DAF	Profissionais comuns	Comunicabilidade	Oratória e apresentação
DAF	Profissionais comuns	Comunicabilidade	Inglês
DAF	Profissionais comuns	Comunicabilidade	Comunicação assertiva e feedback
DAF	Profissionais comuns	Comunicabilidade	Redação oficial
DAF	Organizacionais básicas	Comunicação institucional	Comunicação institucional
DAF	Profissionais gerenciais	Gestão de equipes	Desenvolvimento de liderança em diversos aspectos
DAF	Profissionais gerenciais	Relacionamento Interpessoal	Inteligência emocional
DAF	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de TIC	Extrator de dados e DW- Data Warehouse
DAF	Profissionais comuns	Percepção tecnológica	Excel avançado
DAF	Organizacionais básicas	Conformidade e transparência	Processo administrativo disciplinar sindicância e inquérito
DAF	Profissionais comuns	Proatividade	Motivação, comprometimento e resultados
DAF	Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	Cuidados com saúde mental do servidor
DAF	Organizacionais básicas	Governança e gestão de contratações	Sanções administrativas e responsabilidade em licitação de contratos
DAF	Profissionais comuns	Ferramentas de gestão	Metodologias colaborativas
DAF	Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	Gestão do tempo e da produtividade

DAF	Profissionais gerenciais	Gestão de equipes	Coaching de equipes
DAF	Profissionais gerenciais	Gestão de equipes	Gestão de desempenho
DAF	Profissionais gerenciais	Gestão de equipes	Gestão do trabalho remoto
DAF	Profissionais gerenciais	Ferramentas de Gestão	Ferramentas de Gestão
DAF	Profissionais gerenciais	Ferramentas de Gestão	SIAPE (Cadastro e folha de pagamento) e SIAPECAD
DAF	Profissionais gerenciais	Gestão de equipes	Elaboração e gestão de indicadores de desempenho
DAF	Organizacionais básicas	Governança e gestão de contratações	Contratação, fiscalização e gestão dos contratos administrativos
DAF	Profissionais gerenciais	Visão sistêmica e gerencial	Governança, gestão de riscos e compliance no setor público
DAF	Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	Preparação para aposentadoria
DAF	Profissionais comuns	Relacionamento Interpessoal	Relacionamento interpessoal
DAF	Profissionais gerenciais	Gestão de equipes	Negociação e gestão de conflitos
DAF	Profissional gerencial	Ferramentas de Gestão	Módulos SIGEPE
DAF	Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	Regimes de previdência (PSS E RGPS)
DAF	Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	Legislação de pessoal
DAF	Organizacionais básicas	Conformidade e transparência	Averbação de tempo de serviço
DAF	Profissionais gerenciais	Visão sistêmica e gerencial	E-Social no serviço público
DAF	Organizacional básica	Governança e gestão orçamentária financeira e contábil	Contabilidade e orçamento público
DAF	Organizacional básica	Governança e gestão orçamentária financeira e contábil	Gestão e execução orçamentária e financeira no SIAFI/SIAFIWEB
DAF	Organizacional básica	Governança e gestão orçamentária financeira e contábil	Tesouro gerencial
DAF	Organizacional básica	Governança e gestão orçamentária financeira e contábil	Gestão tributária
DAF	Organizacional básica	Governança e gestão de contratações	Contratação de bens e serviços de TIC
DAF	Organizacional básica	Governança e gestão de recursos logísticos	Gestão da conta vinculada com base na IN 05/2017 e Resolução CNJ 169/203

DAF	Organizacional básica	Governança e gestão de recursos logísticos	Plano de gestão em logística pública sustentável: elaboração gestão e avaliação na administração pública
DAF	Organizacional básica	Governança e gestão de recursos logísticos	Termos de referência e projetos básicos de acordo com a nova IN 05/2017/MPOG
DAF	Organizacional básica	Governança e gestão de recursos logísticos	SCDP
DAF	Organizacional básica	Governança e gestão de contratações	Contratação direta, dispensa e inexigibilidade
DAF	Organizacional básica	Governança e gestão de contratações	Repactuação, aditivos e alterações de contratos
DAF	Comunicabilidade	Redação oficial	Elaboração de editais para aquisições no setor público
DAF	Profissionais gerenciais	Ferramentas de Gestão	Metodologias ágeis; Serum, XP e Kanban
DAF	Profissionais gerenciais	Ferramentas de Gestão	Business intelligence com power BI
DAF	Profissionais gerenciais	Visão sistêmica e gerencial	Tomada de decisão
DAF	Organizacional técnica	Projetos de engenharia	Gerenciamento e fiscalização de obras e serviços de engenharia
DAF	Profissionais comuns	Percepção tecnológica	Autocad e autodesk
DAF	Profissional gerencial	Ferramentas de gestão	O'Reilly- Software architecture conference
DAF	Profissional gerencial	Ferramentas de gestão	Design Thinking para inovação no setor público
DAF	Profissionais comuns	Percepção tecnológica	Competências digitais
DAF	Organizacional básica	Governança e gestão de recursos logísticos	Governança das aquisições- As novas ferramentas das aquisições na administração pública
DAF	Organizacional básica	Comunicação institucional	Responder diligências e notificações dos órgãos de controle (TCU e CGU)
DAF	Organizacional básica	Governança e gestão de contratações	Desburocratização das licitações e contratos
DAF	Organizacional básica	Governança e gestão de TIC	Gestão de documentos eletrônicos
DAF	Profissional gerencial	Visão sistêmica e gerencial	Gestão da continuidade de negócios
DAF	Organizacional básica	Governança e Gestão de TIC	Gestão de segurança da informação
DAF	Organizacional técnica	Planejamento de ações de infraestrutura	Planejamento e projeto de infraestrutura de Data Center
DAF	Profissional gerencial	Ferramentas de gestão	Lei geral de proteção de dados - LGPD
DAF	Organizacional básica	Conformidade e transparência	Conformista de gestão

DAF	Organizacional básica	Governança e gestão Orçamentária financeira e contábil	Tomada de Contas Especiais – TCE
DAF	Organizacional técnica	Promoção da inovação e pesquisa	Qcon - conferência para o desenvolvimento de programas de software
DAF	Organizacional básica	Governança e Gestão de TIC	Gartner – Infraestrutura de TI, Operações & Estratégias de Cloud
DAF	Organizacional básica	Governança e Gestão de TIC	Gartner – IT Symposium/Xpo
DAF	Organizacional básica	Governança e gestão de pessoas	Cloud Expo
SR/AC	Profissionais comuns	Percepção tecnológica	Excel avançado
SR/AC	Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	SIAPE (Cadastro e folha de pagamento) e SIAPECAD
SR/AC	Organizacionais básicas	Governança e gestão de recursos logísticos	Termo de referência e projetos básicos de acordo com nova IN 05/2017/MPOG
SR/AC	Organizacionais básicas	Governança e gestão de contratações	Gestão e fiscalização de contratos de obras
SR/AC	Organizacionais técnicas	Planejamento de ações de Infraestrutura	BIM em infraestrutura
SR/AC	Profissionais gerenciais	Ferramentas de gestão	Ferramentas COMPOR 90 e HDM4
SR/AC	Organizacionais técnicas	Promoção da inovação e pesquisa	ENACOR – Encontro Nacional de Conservação Rodoviária
SR/AL	Profissionais comuns	Comunicabilidade	Oratória e apresentação
SR/AL	Profissionais comuns	Percepção tecnológica	Software Autocad Civil 3D
SR/AL	Organizacional básica	Governança e gestão de recursos logísticos	MS Project
SR/AL	Organizacional técnica	Projetos de engenharia	SICRO (Diversos os módulos)
SR/AL	Organizacional básica	Governança e gestão de recursos logísticos	Gestão Patrimonial Logística- Gerência de Material e Almoxarifado - Desfazimento de bens móveis
SR/AL	Organizacionais básicas	Governança e gestão de TIC	Gestão da Informação e Documentação
SR/AL	Organizacional básica	Governança e Gestão de Contratações	Contratação, fiscalização e gestão dos contratos administrativos
SR/AL	Profissional gerencial	Gestão de equipes	Elaboração e Gestão de Indicadores de Desempenho
SR/AL	Organizacional básica	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Gestão Integrada de Almoxarifado e Patrimônio Público, incluindo Depreciação e Reavaliação de Bens
SR/AL	Organizacional básica	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Planilha de custos e formação de Preços

SR/AL	Organizacional Básica	Governança e Gestão de Contratações	Licitações e Contratos de Obras e Serviços de Engenharia
SR/AL	Organizacionais técnicas	Projetos de Engenharia	Supervisão e Fiscalização de Obras Rodoviárias, incluindo medições
SR/AL	Organizacional técnica	Projetos de engenharia	Elaboração do ETP- Estudo Técnico Preliminar Conforme as Diretrizes da NOVA IN 40/2020
SR/AL	Organizacional Técnica	Promoção da inovação e pesquisa	Semana de Estudos Avançados sobre Pregão
SR/AP	Profissionais gerenciais	Ferramentas de Gestão	Sistema Trello
SR/AP	Organizacionais básicas	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Contabilidade e orçamento público
SR/AP	Organizacionais básicas	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Gestão tributária
SR/AP	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	Elaboração de Termos de Referência para Contratação de Bens e Serviços
SR/AP	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	Capacitação e formação de pregoeiros
SR/AP	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	Elaboração de editais para aquisições no setor público
SR/AP	Organizacionais Técnicas	Planejamento de Ações de Infraestrutura	Gestão de projetos
SR/AP	Organizacionais Técnicas	Projetos de Engenharia	BIM em Infraestrutura
SR/AP	Organizacionais Técnicas	Operações de Transportes	Formação e reciclagem de agentes de trânsito
SR/AP	Organizacionais Técnicas	Gestão Socioambiental	Pós-graduação em Perícia e Auditoria Ambiental
SR/AP	Organizacionais básicas	Conformidade e Transparência	PAAR - Processo de Administrativo de Apuração de Responsabilidade
SR/AM	Profissionais Comuns	Percepção Tecnológica	Extrator de dados e DW- Data Warehouse
SR/AM	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Pessoas	Aposentadorias, pensões e abono de permanência (antiga e nova previdência)
SR/AM	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	SIASG
SR/AM	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	Contratação, fiscalização e gestão dos contratos administrativos
SR/AM	Organizacionais básicas	Conformidade e Transparência	Auditoria governamental e controle interno e externo
SR/AM	Profissionais Comuns	Comunicabilidade	Redação oficial
SR/AM	Organizacional Básica	Comunicação Institucional	E-social no serviço público

SR/BA	Profissionais Comuns	Comunicabilidade	Redação Oficial
SR/BA	Profissionais Comuns	Cooperação	Negociação e gestão de conflitos
SR/BA	Profissionais Comuns	Ética	Ética e Serviço Público
SR/BA	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	Excel básico e intermediário
SR/BA	Profissionais Comuns	Proatividade	Produtividade e Gestão do Tempo
SR/BA	Profissionais gerenciais	Gestão de Equipes	Desenvolvimento Gerencial - Liderança
SR/BA	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Gestão Patrimonial - Gerência de Material e Almoxarifado - Desfazimento de Bens Móveis
SR/BA	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Pessoas	Preparação para Aposentadoria
SR/BA	Profissionais gerenciais	Visão Sistêmica e Gerencial	Gestão da Qualidade e Processos
SR/BA	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Pessoas	Aposentadorias, Pensões e abono de permanência (antiga e nova previdência)
SR/BA	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	Gestão e Fiscalização de Contratos
SR/BA	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Plano de Gestão em Logística Pública Sustentável
SR/BA	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de TIC	Contratação, Gestão e Fiscalização de Contratos de TI C
SR/BA	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	Dispensa e Inexigibilidade de Licitação Pública. Contratação Direta e Emergencial Sem Licitação
SR/BA	Organizacionais técnicas	Planejamento de Ações de Infraestrutura	Infraestrutura de Hidrovias
SR/BA	Organizacionais técnicas	Projetos de Engenharia	Gestão de Projetos de Engenharia
SR/BA	Organizacionais técnicas	Operações de Transporte	Engenharia segurança viária de tráfego
SR/BA	Organizacionais técnicas	Gestão Socioambiental	Gestão Ambiental em Obras Públicas
SR/BA	Organizacionais técnicas	Promoção da Inovação e Pesquisa	Novas Técnicas Rodoviárias
SR/BA	Organizacionais básicas	Conformidade e Transparência	Conformidade Contábil
SR/CE	Profissionais Comuns	Ética	Ética no Serviço Público
SR/CE	Profissionais Comuns	Percepção Tecnológica	SIASG, INCOM
SR/CE	Profissionais Comuns	Percepção Tecnológica	AutoCad 2D

SR/CE	Profissionais Comuns	Percepção Tecnológica	Curso Prático de GPS Geodésico RTK Aplicado à Estradas (com georreferenciamento de imóveis rurais)
SR/CE	Profissionais Comuns	Proatividade	Gestão do Tempo e Produtividade
SR/CE	Profissionais Gerenciais	Gestão de Equipes	Gestão do Desempenho
SR/CE	Profissionais Gerenciais	Gestão de Equipes	Gestão de Trabalho Remoto
SR/CE	Profissionais Gerenciais	Relacionamento Interpessoal	Gestão de conflitos
SR/CE	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Pessoas	Legislação de Pessoal
SR/CE	Organizacionais básicas	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Retenção de tributos
SR/CE	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Gestão Patrimonial
SR/CE	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	SIADS
SR/CE	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de TIC	Programa de Desenvolvimento de Gestores de TI
SR/CE	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	Fiscalização de Contratos Administrativos
SR/CE	Organizacionais básicas	Projetos de Engenharia	SICRO e BDI
SR/CE	Organizacionais técnicas	Projetos de Engenharia	Perícias e avaliações nas desapropriações e servidões
SR/CE	Organizacionais técnicas	Gestão Socioambiental	Moderação e Metodologias Participativas
SR/CE	Organizacionais básicas	Comunicação Institucional	Gestão da comunicação, das mídias sociais e assessoria de imprensa na Administração Pública
SR/ES	Profissionais Comuns	Comunicabilidade	Oratória e Apresentação
SR/ES	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	Uso/Pilotagem de drones no mapeamento aéreo, monitoramento e inspeções de engenharia
SR/ES	Organizacionais básicas	Gestão de equipes	Desenvolvimento de Liderança em diversos aspectos
SR/ES	Profissionais gerenciais	Ferramentas de Gestão	Master BIM (Building Information Modeling) - Pós-Graduação
SR/ES	Profissionais gerenciais	Relacionamento Interpessoal	Relacionamento interpessoal
SR/ES	Profissionais gerenciais	Visão sistêmica e gerencial	Governança, gestão de riscos e compliance no setor público
SR/ES	Organizacionais básicas	Governança E gestão de pessoas	Módulos SIGEPE

SR/ES	Organizacionais básicas	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Retenção de tributos
SR/ES	Organizacionais básicas	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	SCDP
SR/ES	Organizacionais básicas	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Gestão integrada de Almoxarifado e Patrimônio Público, incluindo depreciação e reavaliação de bens
SR/ES	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	15º Pregão Week
SR/ES	Organizacionais básicas	Planejamento de ações de Infraestrutura	Supervisão e fiscalização de obras rodoviárias, incluindo medições
SR/ES	Organizacionais básicas	Operações de transporte	Formação e reciclagem de agentes de trânsito
SR/ES	Organizacionais básicas	Promoção da inovação e pesquisa	Business Intelligence com Power BI
SR/ES	Organizacionais básicas	Comunicação Institucional	Gestão da comunicação, das mídias sociais e assessoria de imprensa na administração pública
SR/ES	Organizacionais básicas	Conformidade e Transparência	PAAR e PAR
SR/MA	Profissionais Gerenciais	Gestão de equipes	Desenvolvimento de liderança em diversos aspectos
SR/MA	Organizacionais básicas	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Gestão tributária
SR/MA	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Gestão Patrimonial e logística - gerência de material e almoxarifado- desfazimento de bens móveis
SR/MA	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	Contratação, fiscalização e gestão dos contratos administrativos
SR/MA	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	Repactuação, aditivos e alterações de contratos
SR/MG	Profissionais Comuns	Comunicabilidade	Inglês
SR/MG	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	Excel (básico e intermediário)
SR/MG	Profissionais Comuns	Comunicabilidade	Redação oficial
SR/MG	Profissional gerencial	Gestão de equipes	Desenvolvimento de liderança em diversos aspectos
SR/MG	Profissionais Gerenciais	Relacionamento Interpessoal	Inteligência emocional
SR/MG	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	Software Autocad Civil 3D
SR/MG	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	Extrator de dados e DW- Data Warehouse

SR/MG	Organizacional técnica	Projetos de engenharia	SICRO (Diversos os módulos)
SR/MG	Profissionais Gerenciais	Ferramentas de gestão	Sistema de gerenciamento de pavimentos e programa de gerenciamento -- Hdm.IV e compor 90
SR/MG	Profissionais Gerenciais	Ferramentas de Gestão	SIAPE (Cadastro e folha de pagamento) e SIAPECAD
SR/MG	Organizacional básica	Governança e Gestão de Contratações	Contratação, fiscalização e gestão de contratos administrativos
SR/MG	Organizacional Básica	Governança e gestão de Pessoas	Preparação para aposentadoria
SR/MG	Organizacional Básica	Relacionamento Interpessoal	Competências socioemocionais (resiliência)
SR/MG	Organizacional Básica	Governança e gestão de Pessoas	Regimes de previdência (PSS E RGPS)
SR/MG	Organizacional Básica	Conformidade e transparência	Legislação de pessoal
SR/MG	Organizacional Básica	Conformidade e transparência	Direito administrativo
SR/MG	Organizacional básica	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Contabilidade e orçamento público
SR/MG	Organizacional básica	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Gestão e execução orçamentária e financeira no Siafi/Siafiweb
SR/MG	Organizacional técnica	Projetos de engenharia	Gestão da conta vinculada com base na IN 05/2017 e Resolução CNJ 169/203
SR/MG	Organizacional básica	Governança e Gestão de Contratações	Repactuação, aditivos e alterações de contratos
SR/MG	Organizacional técnica	Projetos de engenharia	Perícia judicial
SR/MG	Profissionais Gerenciais	Ferramentas de Gestão	Ferramentas: COMPOR 90 e HDM4
SR/MG	Organizacionais Básicas	Promoção da inovação e pesquisa	Formação e reciclagem de agentes de trânsito
SR/MG	Organizacional técnica	Projetos de engenharia	Engenharia segurança viária de tráfego
SR/MG	Organizacionais técnicas	Operações de transporte	Perícia Judicial ambiental
SR/MG	Organizacionais técnicas	Gestão socioambiental	Legislação e certificação ambiental
SR/MG	Organizacional básica	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Tomada de contas especiais
SR/MG	Organizacional básica	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Análise de prestação de contas de convênios
SR/MG	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	Software para modelagem de tráfego-- HCS 2010/Sidra Intersection/Aimsun

SR/MG	Profissionais Comuns	Cooperação	Trabalho em equipe
SR/MG	Profissional gerencial	Gestão de equipes	Qualidade de vida no trabalho
SR/MG	Profissionais Gerenciais	Ferramentas de gestão	Ferramentas de gestão de projetos: Infracore- módulos drenagem, infraestrutura viária e introdutório
SR/MG	Organizacionais técnicas	Planejamento de Ações de Infraestrutura	Planejamento estratégico para organizações Públicas
SR/MG	Organizacional técnica	Projetos de engenharia	Gerenciamento e fiscalização de obras e serviços de engenharia
SR/MG	Organizacionais básicas	Governança e gestão de TIC	Processo administrativo federal. Lei 9.784/99
SR/MG	Organizacionais técnicas	Gestão Socioambiental	Levantamento florístico (Inventário florestal) e recuperação de áreas degradadas
SR/MG	Organizacional técnica	Projetos de engenharia	Avaliação de glebas urbanas e rurais
SR/MG	Organizacional técnica	Promoção da inovação e pesquisa	Engenharia de avaliações-- curso básico e COBREAP
SR/MG	Organizacional básica	Governança e Gestão de Contratações	Cálculo trabalhista e SEFIP aplicados a fiscalização de contratos
SR/MG	Organizacional técnica	Promoção da inovação e pesquisa	Geologia de Engenharia Ambiental - 17º CONGRESSO BRASILEIRO
SR/MG	Organizacional Técnica	Promoção da inovação e pesquisa	Engenharia de Custos - Encontro Anual da AACE
SR/MG	Organizacional técnica	Promoção da inovação e pesquisa	Master BIM (Building Information Modeling) - Pós-Graduação
SR/MG	Organizacional técnica	Promoção da inovação e pesquisa	Direito Público - Concentração Direito Administrativo- Desenvolvimento e Políticas Públicas - MESTRADO
SR/MG	Organizacional básica	Promoção da inovação e pesquisa	Pavimentação Asfáltica e Restauração Rodoviária - Especialização
SR/MG	Organizacional básica	Promoção da inovação e pesquisa	Mestrado em Geotecnia / Engenharia Geotécnica
SR/MG	Organizacional básica	Promoção da inovação e pesquisa	Geoprocessamento de dados (Pós Graduação)
SR/MG	Organizacional básica	Promoção da inovação e pesquisa	Administração Pública - curso e Pós Graduação
SR/MS	Organizacional Básica	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Gestão patrimonial e logística-- gerência de material e Almoxarifado- Desfazimento de bens Móveis
SR/MS	Organizacional Básica	Governança e Gestão de Contratações	Contratação, fiscalização e gestão dos contratos administrativos
SR/MS	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	Software Autocad Civil 3D
SR/MS	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	Uso/pilotagem de drones no mapeamento aéreo, monitoramento e inspeções de engenharia

SR/MS	Organizacionais técnicas	Planejamento de Ações de Infraestrutura	BIM em infraestrutura
SR/MS	Profissionais Gerenciais	Ferramentas de gestão	SIAPE (Cadastro e folha de pagamento) e SIAPECAD
SR/MS	Organizacional básica	Governança e Gestão de Contratações	Sanções administrativas e responsabilidade em licitação de contratos
SR/MS	Organizacional básica	Governança e Gestão de Contratações	Gestão e fiscalização de contratos de obras
SR/MS	Organizacional técnica	Projetos de engenharia	Termos de Referência e projetos básicos de acordo com a nova IN 05/2017/MPOG
SR/MS	Organizacionais técnicas	Operações de transporte	Gestão de frota de veículos- logística de manutenção custos operacionais, planejamento e formação de frota
SR/MS	Organizacional básica	Governança e Gestão de TIC	Contratação de bens e serviços de TIC
SR/MS	Organizacional técnica	Promoção da inovação e pesquisa	16º Congresso Brasileiro de Pregoeiros
SR/MS	Organizacional técnica	Promoção da inovação e pesquisa	8º Contratos Week - Semana Nacional de Estudo Avançados em Contratos Administrativos
SR/MS	Organizacional técnica	Promoção da inovação e pesquisa	15º Pregão Week
SR/MS	Organizacional técnica	Promoção da inovação e pesquisa	Paving Expo & Conference South America
SR/MS	Organizacional técnica	Promoção da inovação e pesquisa	XVII EBRAMEM - Encontro Brasileiro de Madeiras e Estruturas de Madeira
SR/MS	Organizacional técnica	Promoção da inovação e pesquisa	CBPE 2021- XIII Congresso Brasileiro de Pontes e Estruturas
SR/MS	Organizacional técnica	Promoção da inovação e pesquisa	4º Congresso Brasileiro de Compras Públicas
SR/MS	Organizacional técnica	Promoção da inovação e pesquisa	MBA em Gestão de Pessoas
SR/MT	Organizacional Básica	Comunicação institucional	Atendimento em ouvidoria e tratamento de denúncia
SR/MT	Profissionais gerenciais	Gestão de equipes	Desenvolvimento de liderança em diversos aspectos
SR/MT	Organizacionais básicas	Conformidade e transparência	Processo administrativo disciplinar sindicância e inquérito
SR/MT	Organizacional básica	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Gestão patrimonial e logística-- gerência de material e Almoxarifado- Desfazimento de bens
SR/MT	Organizacional Básica	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Contabilidade e orçamento público
SR/MT	Organizacional básica	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	SCDP
SR/MT	Organizacionais Básicas	Comunicação Institucional	Termos de Referência e projetos básicos de acordo com a nova IN 05/2017/MPOG

SR/MT	Organizacional básica	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Plano de gestão em logística pública sustentável: elaboração, gestão e avaliação na administração pública
SR/MT	Organizacional Básica	Governança e Gestão de TIC	Contratação de bens e serviços de TIC
SR/MT	Organizacional Básica	Governança e Gestão de Contratações	Contratação direta, dispensa e inexigibilidade
SR/MT	Organizacional técnica	Projetos de engenharia	Desapropriação e Reassentamento
SR/MT	Organizacionais Técnicos	Operações de transporte	Formação e reciclagem de agentes de trânsito
SR/MT	Organizacionais Básicas	Governança e gestão de TIC	Gestão da comunicação, das mídias sociais e assessoria de imprensa na administração pública
SR/MT	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	Uso/pilotagem de drones no mapeamento aéreo, monitoramento e inspeções de engenharia
SR/MT	Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	MBA em Gestão de Pessoas
SR/MT	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Termos de Referência e projetos básicos de acordo com a nova IN 05/2017/MPOG
SR/MT	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Gestão patrimonial e logística-- gerência de material e Almoxarifado- Desfazimento de bens Móveis
SR/MT	Organizacionais básicas	Governança e gestão de TIC	Contratação de bens e serviços de TIC
SR/MT	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	Contratação direta, dispensa e inexigibilidade
SR/MT	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	16º Congresso Brasileiro de Pregoeiros
SR/MT	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	Termos de Referência e projetos básicos de acordo com a nova IN 05/2017/MPOG
SR/MT	Organizacionais técnicas	Planejamento de ações de infraestrutura	XVII EBRAMEM - Encontro Brasileiro de Madeiras e Estruturas de Madeira
SR/MT	Organizacionais técnicas	Operações de trânsito	Formação e reciclagem de agentes de trânsito
SR/MT	Organizacionais técnicas	Planejamento de ações de infraestrutura	Desapropriação e Reassentamento
SR/MT	Organizacionais básicas	Comunicação Institucional	Gestão da comunicação, das mídias sociais e assessoria de imprensa na administração pública
SR/MT	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	Contratação, fiscalização e gestão dos contratos administrativos
SR/MT	Organizacionais básicas	Conformidade e transparência	Processo administrativo disciplinar sindicância e inquérito
SR/PA	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Pessoas	Aposentadorias e Pensões
SR/PA	Organizacionais técnicas	Gestão Socioambiental	Pós Graduação em Gestão Ambiental

SR/PB	Profissionais Comuns	Comunicabilidade	Atendimento ao cliente (interno e externo)
SR/PB	Organizacional Básica	Comunicação Institucional	Atendimento em ouvidoria e tratamento de denúncia
SR/PB	Organizacional técnica	Promoção da inovação e pesquisa	Introdução à Lei de acesso à informação e sua prática
SR/PB	Profissional gerencial	Gestão de equipes	Desenvolvimento de liderança em diversos aspectos
SR/PB	Organizacional Básica	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	MS Project
SR/PB	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	Software Autocad Civil 3D
SR/PB	Profissionais Gerenciais	Ferramentas de gestão	Sistema de gerenciamento de pavimentos e programa de gerenciamento de pavimento - HDM.IV e COMPOR 90
SR/PB	Organizacionais básicas	Conformidade e transparência	Gestão de risco nas compras públicas
SR/PB	Profissionais Gerenciais	Ferramentas de gestão	SIAPE (Cadastro e folha de pagamento) e SIAPECAD
SR/PB	Organizacional básica	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Tesouro Gerencial
SR/PB	Organizacional Básica	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Gestão Integrada de almoxarifado e patrimônio público, incluindo depreciação e reavaliação de bens
SR/PB	Organizacional básica	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	SCDP
SR/PB	Profissionais Gerenciais	Ferramentas de gestão	Regimes de previdência (PSS e RGPS)
SR/PB	Profissionais Gerenciais	Ferramentas de gestão	SIADS- Sistema Integrado de Administração de Serviços
SR/PB	Organizacional técnica	Projetos de Engenharia	Termos de referência e projetos básicos de acordo com a nova IN 05/2017/MPOG
SR/PB	Organizacionais básicos	Operações de transporte	Gestão de frota de veículos - Logística de manutenção, custos operacionais, planejamento e formação de frota
SR/PB	Organizacional básica	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Planilha de custos e formação de preços
SR/PB	Organizacional técnica	Promoção da inovação e pesquisa	Capacitação e formação de pregoeiros
SR/PB	Profissionais Gerenciais	Ferramentas de Gestão	Business Intelligence com Power BI
SR/PB	Organizacional básica	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Tomada de Contas Especiais - TCE

SR/PB	Organizacional básica	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Análise de prestação de contas de convênios
SR/PB	Organizacional básica	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Compras públicas sustentáveis
SR/PB	Organizacional técnica	Promoção da inovação e pesquisa	Formação de engenheiro de redes e sistemas
SR/PB	Organizacional técnica	Promoção da inovação e pesquisa	Formação de engenheiro de segurança
SR/PB	Organizacional básica	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Análise de demonstrações contábeis e habilitação da qualificação econômico-financeira aplicadas as licitações públicas
SR/PB	Organizacional básica	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Gestão de patrimônio imobiliário
SR/PB	Profissionais Gerenciais	Ferramentas de gestão	Gestão de imagem pública
SR/PE	Profissionais Comuns	Comunicabilidade	Escrita de documentos oficiais
SR/PE	Profissionais Comuns	Cooperação	Metodologias colaborativas
SR/PE	Profissionais Gerenciais	Ferramentas de Gestão	SIAPE (Cadastro e folha de pagamento) e SIAPECAD
SR/PE	Organizacional Básica	Governança e Gestão de Contratações	Contratação, fiscalização e gestão dos contratos administrativos
SR/PE	Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	Regimes de previdência (PSS e RGPS)
SR/PE	Organizacional básica	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Contabilidade e orçamento público
SR/PE	Organizacional básica	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Gestão e execução orçamentária e financeira no Siafi/SiaiWeb
SR/PE	Organizacional básica	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Gestão integrada de almoxarifado e patrimônio público incluindo depreciação e reavaliação de bens
SR/PE	Organizacional básica	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Planilha de custos e formação de preços
SR/PE	Organizacionais técnicas	Projetos de engenharia	Curso de perícia judicial
SR/PE	Organizacionais técnicas	Projetos de engenharia	Curso de perícia, vistoria e avaliação de imóveis
SR/PE	Profissionais Comuns	Comunicabilidade	Redação oficial
SR/PI	Profissionais Comuns	Percepção Tecnológica	Excel (básico, intermediário e avançado)

SR/PI	Profissionais gerenciais	Ferramentas de Gestão	Responsabilidade civil extracontratual do estado e o controle da legalidade da administração
SR/PI	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Pessoas	Aposentadorias, pensões e abono de permanência (antiga e nova previdência)
SR/PI	Organizacionais básicas	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Gestão tributária
SR/PI	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	Contratos administrativos e procedimentos licitatórios
SR/PI	Organizacionais técnicas	Planejamento de Ações de Infraestrutura	Supervisão e fiscalização de obras rodoviárias, incluindo medições
SR/PR	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	Excel (básico e intermediário)
SR/PR	Profissionais Comuns	Comunicabilidade	Comunicação assertiva e feedback
SR/PR	Profissionais Comuns	Comunicabilidade	Redação oficial
SR/PR	Organizacional básica	Organizacional Básica	Comunicação institucional
SR/PR	Profissional gerencial	Gestão de equipes	Desenvolvimento de liderança em diversos aspectos
SR/PR	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	Uso/pilotagem de drones no mapeamento aéreo, monitoramento e inspeções de engenharia
SR/PR	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	Excel avançado
SR/PR	Profissionais Comuns	Ética	Ética no serviço público
SR/PR	Profissionais Comuns	Proatividade	Motivação, comprometimento e resultados
SR/PR	Organizacional técnica	Projetos de engenharia	SICRO (Diversos Módulos)
SR/PR	Profissionais Gerenciais	Gestão de equipes	Gestão do tempo e da produtividade
SR/PR	Profissional gerencial	Gestão de equipes	Gestão do trabalho remoto
SR/PR	Profissionais Gerenciais	Ferramentas de gestão	Sistema de gerenciamento de pavimentos e programa de gerenciamento de pavimento-HDM IV e compor 90
SR/PR	Profissionais Gerenciais	Ferramentas de gestão	SIAPE (Cadastro e folha de pagamento) e SIAPECAD
SR/PR	Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	Regimes de Previdência (PSS e RGPS)
SR/PR	Organizacionais Básicas	Governança e gestão de contratações	Gestão e fiscalização de contratos de obras
SR/PR	Organizacional Básica	Comunicação institucional	E-social no serviço público

SR/PR	Organizacional básica	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Gestão e execução orçamentária e financeira no Siafi/SiafiWeb
SR/PR	Organizacional básica	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Tesouro gerencial
SR/PR	Organizacional básica	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Gestão Tributária
SR/PR	Organizacional básica	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Gestão de compras no setor público
SR/PR	Organizacional básica	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Planilha de custos e formação de preços
SR/PR	Organizacional técnica	Projetos de engenharia	Revisão de projetos em fase de obras
SR/PR	Profissionais Gerenciais	Ferramentas de gestão	Ferramentas: Compor 90 e HDM4
SR/PR	Profissionais Gerenciais	Ferramentas de gestão	Business intelligence com Power BI
SR/PR	Organizacional técnica	Operações de transporte	Formação e reciclagem de agentes de trânsito
SR/PR	Organizacional técnica	Planejamento de Ações de Infraestrutura	Gestão de Infraestrutura Portuária
SR/PR	Profissionais Gerenciais	Ferramenta de gestão	Tomada de decisão
SR/PR	Organizacional técnico	Planejamento de Ações de Infraestrutura	Planejamento estratégico para organizações públicas
SR/PR	Organizacionais técnicas	Gestão socioambiental	Melhores práticas sustentáveis na administração pública
SR/PR	Organizacionais básicas	Conformidade e transparência	Fiscalização das faixas de domínio
SR/PR	Organizacional técnica	Promoção da inovação e pesquisa	Curso de infraestrutura Portuária e dragagem portuária, marítima e fluvial
SR/PR	Organizacional básica	Governança e Gestão de Contratações	Licitação sustentável e contratação de bens e serviços
SR/PR	Organizacional básica	Governança e Gestão de Contratações	People analytics
SR/PR	Organizacional básica	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Análise de prestação de contas de convênios
SR/PR	Organizacional técnica	Promoção da inovação e pesquisa	Seminário de Modernas Técnicas Rodoviárias
SR/RJ	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	16º Congresso Brasileiro de Pregoeiros
SR/RJ	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	Curso Completo de Licitações e Contratos Administrativos, englobando Contratação Direta, Dispensa e Inexigibilidade
SR/RJ	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	Licitações de Obras e Serviços de Engenharia

SR/RJ	Organizacionais básicas	Conformidade e Transparência	PAAR e PAR
SR/RJ	Organizacionais básicas	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Tesouro Gerencial
SR/RJ	Profissionais comuns	Ferramentas de gestão	SIAFI
SR/RJ	Organizacionais técnicas	Projetos de engenharia	MBA em Engenharia de Custos
SR/RJ	Organizacionais técnicas	Projetos de engenharia	Doutorado em Engenharia Florestal
SR/RJ	Organizacionais técnicas	Planejamento de ações de infraestrutura	46ª RAPv - Reunião Anual de Pavimentação
SR/RJ	Organizacionais técnicas	Promoção da inovação e pesquisa	35ª ANPET - Associação Nacional de Pesquisa em Engenharia de Transportes
SR/RJ	Organizacionais técnicas	Projetos de engenharia	Priorizando e Selecionando Projetos
SR/RJ	Profissionais gerenciais	Visão sistêmica e gerencial	Pensamento Ágil em Projetos
SR/RJ	Organizacionais técnicas	Promoção Da inovação e pesquisa	Pós-Doutorado em Engenharia Civil
SR/RJ	Organizacionais técnicas	Promoção Da inovação e pesquisa	Formação Executiva de Líderes
SR/RJ	Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	Gestão de Pessoas com Foco em Indicadores
SR/RJ	Profissionais gerenciais	Ferramentas de Gestão	Formação Executiva em BIM
SR/RJ	Organizacionais técnicas	Gestão socioambiental	Doutorado em Engenharia Ambiental
SR/RJ	Organizacionais técnicas	Promoção Da inovação e pesquisa	Participação em Congressos e Seminários, com publicação de Artigo (estimado 2 Artigos)
SR/RJ	Organizacionais técnicas	Gestão socioambiental	Sustentabilidade na Administração Pública
SR/RJ	Profissionais gerenciais	Visão sistêmica e gerencial	Transformando Ideias em Projetos
SR/RJ	Organizacionais básicas	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Contabilidade Básica Aplicada ao Setor Público
SR/RJ	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	SIADS
SR/RJ	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Gestão Patrimonial - Gerência de Material e Almoarifado - Desfazimento de bens móveis
SR/RJ	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	Contratação e Fiscalização
SR/RJ	Profissionais comuns	Comunicabilidade	Redação Oficial

SR/RJ	Profissionais comuns	Percepção tecnológica	Excel básico e intermediário
SR/RJ	Profissionais gerenciais	Ferramentas de gestão	Ferramentas de gestão
SR/RJ	Profissionais comuns	Comunicabilidade	Excelência no atendimento ao público
SR/RJ	Profissionais gerenciais	Relacionamento interpessoal	Inteligência emocional
SR/RJ	Profissionais gerenciais	Gestão de equipes	Desenvolvimento gerencial e liderança
SR/RJ	Profissionais gerenciais	Gestão de equipes	Gestão de conflitos
SR/RJ	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	Contratação Direta - Dispensa e Inexigibilidade
SR/RJ	Organizacionais básicas	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Elaboração e Gestão de Planilha de Custos
SR/RJ	Organizacionais técnicas	Operações de transportes	Operação e Manutenção de Transportes
SR/RJ	Organizacionais básicas	Conformidade e transparência	Introdução à lei brasileira de proteção de dados pessoais
SR/RJ	Organizacionais básicas	Governança e gestão de TIC	Gestão da informação e documentação: conceitos básicos em gestão documental
SR/RJ	Organizacionais básicas	Governança e gestão de TIC	Governança de dados
SR/RJ	Profissionais Gerenciais	Ferramentas de gestão	Sei
SR/RJ	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de pessoas	Siape
SR/RJ	Profissionais Gerenciais	Ferramentas de gestão	Introdução ao sistema Sigepe – AFD
SR/RJ	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de pessoas	Curso de Previdência dos Servidores Públicos: Cálculos de Aposentadorias e Pensões
SR/RJ	Profissionais Gerenciais	Gestão de equipes	Noções básicas de trabalho remoto
SR/RJ	Profissionais Gerenciais	Visão sistêmica e gerencial	Introdução à gestão de processos
SR/RJ	Profissionais Gerenciais	Gestão de equipes	Gestão por competências
SR/RJ	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de pessoas	Gestão estratégica de pessoas e planos de carreira
SR/RJ	Organizacionais básicas	Governança e gestão de TIC	Design Thinking
SR/RJ	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de pessoas	MBA em Gestão Estratégica de Pessoas: Desenvolvimento Humano de Gestores
SR/RN	Organizacionais técnicas	Promoção da Inovação e Pesquisa	Pós graduação em Educação transformadora: pedagogia, fundamentos e práticas

SR/RN	Profissionais comuns	Ética	Processo administrativo disciplinar sindicância e inquérito
SR/RN	Organizacionais técnicas	Planejamento de Ações de Infraestrutura	BIM em infraestrutura
SR/RN	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	Licitações e suas normas jurídicas
SR/RN	Profissionais Gerenciais	Visão Sistêmica e Gerencial	16º Congresso Brasileiro de Pregoeiros
SR/RN	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Pessoas	Averbação de tempo de serviço
SR/RN	Organizacionais básicas	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	SIAFI
SR/RN	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	MS PROJECT
SR/RN	Profissionais comuns	Percepção tecnológica	AutoCad Civil 3D
SR/RN	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	RDC e Contratação de obras públicas
SR/RN	Organizacionais técnicas	Planejamento de Ações de Infraestrutura	Estudos de viabilidade e de planejamento de ações na área da engenharia aquaviária
SR/RN	Organizacionais técnicas	Operações de Transportes	Segurança Viária e Engenharia de Tráfego
SR/RN	Organizacionais básicas	Conformidade e Transparência	Tomada de contas especiais
SR/RN	Organizacionais técnicas	Gestão Socioambiental	Perícia judicial ambiental
SR/RO	Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	Desenvolvimento de liderança em diversos aspectos
SR/RO	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	Software Autocad civil 3D
SR/RO	Organizacional básica	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Gestão integrada de almoxarifado e patrimônio público, incluindo depreciação e reavaliação de bens
SR/RO	Organizacionais técnicas	Promoção da inovação e Pesquisa	16º Congresso Brasileiro de Pregoeiros
SR/RO	Organizacionais técnicas	Promoção da inovação e Pesquisa	8º Contratos Week - Semana Nacional de Estudo Avançados em Contratos Administrativos
SR/RO	Organizacionais técnicas	Promoção da inovação e Pesquisa	15º Pregão Week
SR/RO	Organizacionais técnicas	Promoção da inovação e Pesquisa	VIII ENCONTRO NACIONAL DE OBRAS E SERV. DE ENG
SR/RO	Organizacionais técnicas	Planejamento de ações de Infraestrutura	Análise de projeto de pavimentação
SR/RO	Organizacionais técnicas	Promoção da inovação e Pesquisa	XX CONG. BRASILEIRO DE MECÂNICA DO SOLOS ENG. GEOTÉCNICA
SR/RO	Organizacionais técnicas	Promoção da inovação e Pesquisa	XXI CONGRESSO BRASILEIRO DE ENG. DE AVALIAÇÕES E PERÍCIAS

SR/RO	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Pessoas	Previdência do Servidor
SR/RO	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Gestão integrada de almoxarifado e patrimônio público, incluindo depreciação e reavaliação de bens
SR/RO	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	15º Pregão Week
SR/RO	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	16º Congresso Brasileiro de Pregoeiros
SR/RO	Profissionais Comuns	Percepção Tecnológica	Software Autocad civil 3D
SR/RR	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	XX Congresso Brasileiro de Mecânica dos Solos Engenharia Geotécnica
SR/RR	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	XXI Congresso Brasileiro de Engenharia de Avaliações e Perícias
SR/RR	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	Curso de Elaboração de Orçamentos utilizando o novo SICRO
SR/RR	Organizações técnicas	Projetos de engenharia	VIII Encontro Nacional de Obras e Serviços de Engenharia
SR/RR	Organizações técnicas	Projetos de engenharia	Curso de Análise de Projeto de Pavimentação
SR/RR	Organizações técnicas	Projetos de engenharia	Curso de Análises de Projetos de Sinalização Rodoviária
SR/SC	Profissionais Comuns	Cooperação	Cuidados com saúde mental do servidor
SR/SC	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	Uso/ Pilotagem de drones no mapeamento aéreo, monitoramento e inspeções de engenharia
SR/SC	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	Excel (básico e intermediário)
SR/SC	Profissionais Comuns	Proatividade	Gestão do tempo e da produtividade
SR/SC	Profissionais gerenciais	Ferramentas de gestão	Trello
SR/SC	Profissionais gerenciais	Ferramentas de gestão	Gestão da qualidade de processos
SR/SC	Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	Regimes de previdência (PSS e RGPS)
SR/SC	Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	Módulos SIGEPE
SR/SC	Profissionais gerenciais	Ferramentas de gestão	Ferramentas de gestão
SR/SC	Organizacionais básicas	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Tesouro gerencial

SR/SC	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Gestão patrimonial e logística- gerência de material e almoxarifado- desfazimento de bens móveis
SR/SC	Organizacionais básicas	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Gestão de compras no setor público
SR/SC	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Termos de referência e projetos básicos de acordo com a nova IN 05/2017/MPOG
SR/SC	Organizacionais básicas	Governança e gestão de TIC	MBA em Segurança da Informação e Perícia Digital
SR/SC	Organizacionais básicas	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Elaboração e repactuação de Planilha de Custos e Formação de Preços
SR/SC	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	Gestão e fiscalização de contratos de obras
SR/SC	Organizacionais técnicas	Planejamento de ações de infraestrutura	SICRO (Diversos os módulos)
SR/SC	Organizacionais técnicas	Projetos de engenharia	Manutenção de eclusas, Derrocagem e dragagem marítima, fluvial e portuária
SR/SC	Organizacionais técnicas	Operações de trânsito	Formação e reciclagem de agentes de trânsito
SR/SC	Organizacionais técnicas	Gestão socioambiental	Pós graduação em Perícia e Auditoria Ambiental
SR/SC	Organizacionais técnicas	Promoção da inovação e pesquisa	Pós graduação em Engenharia de Avaliação e Perícia
SR/SC	Organizacionais técnicas	Promoção da inovação e pesquisa	MBA em Engenharia Portuária
SR/SC	Organizacionais básicas	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Contabilidade e orçamento público
SR/SE	Profissionais Comuns	Ética	Ética no serviço público
SR/SE	Profissionais comuns	Percepção Tecnológica	Excel avançado
SR/SE	Profissionais Gerenciais	Visão Sistêmica e Gerencial	Governança, gestão de riscos e compliance no setor público
SR/SE	Organizacionais Básicas	Governança e Gestão de Pessoas	Regimes de previdência (PSS E RGPS)
SR/SE	Organizacionais Básicas	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Gestão integrada de almoxarifado e patrimônio público, incluindo depreciação e reavaliação de bens
SR/SE	Organizacionais Básicas	Governança e Gestão de TIC	Contratação de bens e serviços de TIC
SR/SE	Organizacionais Básicas	Governança e Gestão de Contratações	16º Congresso Brasileiro de Pregoeiros
SR/SE	Organizacionais Básicas	Governança e Gestão de Contratações	Sanções administrativas e responsabilidade em licitação de contratos
SR/SE	Organizacionais Básicas	Governança e Gestão de Contratações	Repactuação, aditivos e alterações de contratos

SR/SE	Organizacionais Básicas	Governança e Gestão de Contratações	Gestão e fiscalização de contratos de obras
SR/SP	Profissionais Comuns	Comunicabilidade	Comunicação assertiva e feedback
SR/SP	Profissionais Comuns	Comunicabilidade	Redação oficial
SR/SP	Profissionais gerenciais	Relacionamento interpessoal	Inteligência emocional
SR/SP	Profissionais gerenciais	Relacionamento Interpessoal	Competências socioemocionais (resiliência)
SR/SP	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	Aditamentos de contratos de obras públicas
SR/SP	Organizacionais técnicas	Promoção da inovação e pesquisa	COBREAP – Congresso Brasileiro de Engenharia de Avaliações e Perícias
SR/SP	Organizacionais técnicas	Projetos de engenharia	Desapropriação e reassentamento
SR/SP	Organizacionais técnicas	Operações de transporte	Sinalização e segurança viária
SR/SP	Organizacionais técnicas	Gestão socioambiental	MBA em Gestão Ambiental
SR/TO	Profissionais gerenciais	Relacionamento Interpessoal	Inteligência Emocional
SR/TO	Profissionais comuns	Percepção tecnológica	Business Intelligence com Power BI
SR/TO	Profissionais gerenciais	Gestão de equipes	Coaching de equipes
SR/TO	Organizacionais básicas	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Contratação, Fiscalização e gestão dos contratos administrativos
SR/TO	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Gestão da Informação e documentação
SR/TO	Organizacionais básicas	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Planejamento e elaboração do orçamento anual
SR/TO	Organizacionais técnicas	Planejamento de Ações de Infraestrutura	Sistemas de Gerência de Pavimentos
SR/TO	Organizacionais técnicas	Planejamento de Ações de Infraestrutura	Projetos de infraestrutura rodoviária
SR/TO	Organizacionais técnicas	Projetos de engenharia	Mecânica dos pavimentos e aplicação do método MEDINA

Anexo II Congressos e Seminários

Tipo de Competência	Competência	Nome da Capacitação
Organizacionais Técnicas	Promoção da Inovação e Pesquisa	Congresso CIB- Comunicação Interna Brasil

Profissionais Comuns	Comunicabilidade	Workshop de Comunicação Social
Organizacionais Básicas	Comunicação institucional	Seminários de Comunicação Pública
Organizacionais Técnicas	Planejamento de ações de infraestrutura	Seminário de Modernas Técnicas Rodoviárias
Organizacionais técnicas	Projetos de engenharia	VIII Encontro Nacional de Obras e Serviços de Engenharia
Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	MBA em Tecnologia, Governança e Transformação Digital
Organizacionais Básicas	Comunicação institucional	Congresso: Redes Egov Qcon
Profissionais comuns	Percepção tecnológica	Conferência para o Desenvolvimento de Programas de Software
Organizacionais Básicas	Governança e gestão de contratação	16º Congresso Brasileiro de Pregoeiros
Organizacionais Básicas	Governança e gestão de contratação	15º Pregão Week
Organizacionais Básicas	Governança e gestão de contratação	Semana de Estudos Avançados sobre Pregão
Organizacionais Básicas	Governança e gestão Orçamentária, financeira e contábil	Semana Orçamentária, Financeira e de Contratações Públicas
Organizacionais Básicas	Governança e gestão de contratação	8º Contratos Week - Semana Nacional de Estudo Avançados em Contratos Administrativos
Organizacionais técnicas	Projetos de engenharia	CBPE 2021- XIII Congresso Brasileiro de Pontes e Estruturas

Organizacionais técnicas	Promoção da Inovação e pesquisa	62º Congresso Brasileiro do Concreto - IBRACON 2021
Organizacionais técnicas	Projetos de engenharia	Seminário Nacional de Manutenção e Conservação de Obras Públicas
Organizacionais Técnicas	Planejamento de ações de infraestrutura	XVII EBRAMEM - Encontro Brasileiro de Madeiras e Estruturas de Madeira
Organizacionais Básicas	Governança e gestão de recursos logísticos	4º Congresso Brasileiro de Compras Públicas
Organizacionais técnica	Projetos de engenharia	Geologia de Engenharia Ambiental - 17º Congresso Brasileiro
Organizacionais técnica	Projetos de engenharia	COBREAP – Congresso Brasileiro de Engenharia de Avaliações e Perícias
Organizacionais Básicas	Governança e gestão orçamentária financeira e contábil	Engenharia de Custos - Encontro Anual da AACE
Organizacionais técnica	Projetos de engenharia	46a RAPV - Reunião Anual de Pavimentação
Organizacionais técnica	Operações de transporte	ANPET – Encontro Anual da Associação Nacional de Pesquisa e Ensino em Transportes
Organizacionais técnicas	Gestão socioambiental	Conferência SGA - Sustentabilidade na Gestão Ambiental
Organizacionais técnica	Operações de transporte	34º Congresso de Pesquisa e Ensino em Transportes
Organizacionais técnica	Operações de transporte	ENACOR – Encontro Nacional de Conservação Rodoviária
Organizacionais técnica	Operações de transporte	Congresso Brasileiro de Rodovias e Concessões
Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	CLAD - Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración
Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	Transportation Research Board (TRB) 100th Annual Meeting

Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	2021 World Tunnel Congress - WTC 16 – 19 de maio de 2021 Copenhagen, Denmark (DEN)
Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	AACE International Conference & Expo Meeting
Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	XIV International Transport And Environment Conference
Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	16TH International Conference On Environmental, Cultural, Economic & Social Sustainability
Organizacionais Básicas	Governança e gestão orçamentária, financeira e contábil	Congresso Brasileiro de Avaliação de Impacto - CBAI
Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	20th International Conference on Soils Mechanics and Geotechnical Engineering
Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	International Foundations Conference and Equipment Expo
Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	6º International Symposium for Highway Geometric Design
Organizacionais técnica	Projetos de engenharia	3ª Conferência Pan-Americana sobre Solos Não Saturados
Organizacionais técnica	Projetos de engenharia	XXXIV Congresso Panamericano de Valuacion
Organizacionais técnica	Projetos de engenharia	XX Congresso Brasileiro de Mecânica dos Solos e Engenharia Geotécnica
Organizacionais técnica	Projetos de engenharia	XXV Congresso Argentino de Mecânica dos Solos e Engenharia Geotécnica
Organizacionais técnica	Projetos de engenharia	XXI Congresso Brasileiro de Engenharia de Avaliações e Perícias

Anexo III Programas de Educação Continuada

Tipo de Competência	Competência	Nome da Capacitação
Profissionais comuns	Percepção tecnológica	Pós-graduação em Geoprocessamento de Dados
Profissionais comuns	Governança e gestão de pessoas	MBA em Gestão Estratégica de Pessoas: Desenvolvimento Humano de Gestores

Organizacionais técnicas	Projetos de engenharia	Mestrado em Geotécnica / Engenharia Geotécnica
Organizacionais técnicos	Projetos de engenharia	Mestrado em Engenharia de Avaliação
Organizacionais técnicos	Projetos de engenharia	Pós Graduação em Avaliação de Imóveis Urbanos e Rurais
Organizacionais técnicas	Gestão socioambiental	Doutorado em Engenharia Ambiental
Organizacionais técnicas	Gestão socioambiental	Doutorado em Engenharia Florestal
Organizacionais técnicas	Gestão socioambiental	MBA em Gestão Ambiental
Organizacionais técnicas	Gestão socioambiental	Pós graduação em Perícia e Auditoria Ambiental
Organizacionais técnicas	Gestão socioambiental	Mestrado Profissional em Conservação da Biodiversidade e Desenvolvimento Sustentável
Organizacionais técnicas	Gestão socioambiental	Pós-graduação em Perícia e Auditoria Ambiental
Organizacionais técnicas	Operações de transporte	Pós-graduação EAD em Direito de Trânsito
Organizacionais técnicas	Operações de transporte	Especialização em Engenharia de Transportes
Organizacionais técnicas	Operações de transporte	Mestrado em Engenharia de Transportes
Organizacionais técnica	Promoção da inovação e pesquisa	Pós graduação em educação transformadora: pedagogia, fundamentos e práticas
Organizacionais técnicas	Projetos de engenharia	Pós Graduação em Gerenciamento de Projetos
Organizacionais técnicas	Projetos de engenharia	MBA em Gerenciamento de Projetos

Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	MBA em Gestão de Pessoas
Organizacionais básicas	Governança e gestão de TIC	MBA em Segurança da Informação e Perícia Digital
Organizações técnicas	Planejamento de ações de infraestrutura	Pós-graduação Lato Sensu em BIM Expert – Projetos de Infraestrutura
Organizações técnicas	Planejamento de ações de infraestrutura	Especialização em Engenharia Ferroviária
Organizações técnicas	Planejamento de ações de infraestrutura	Especialização em Políticas de Infraestrutura
Organizações técnicas	Projetos de engenharia	MBA em Planejamento, Execução e Controle de Obras Públicas
Organizações técnicas	Projetos de engenharia	MBA Executivo Gerenciamento de Obras e Empreendimentos
Organizações técnicas	Projetos de engenharia	Especialização em Pavimentação Asfáltica e Restauração Rodoviária
Organizações técnicas	Projetos de engenharia	Pós graduação em Engenharia de Avaliação e Perícia
Organizações técnicas	Projetos de engenharia	MBA em Engenharia Portuária
Organizações técnicas	Promoção da inovação e pesquisa	Especialização em Administração Pública
Profissionais comuns	Governança e gestão de pessoas	MBA Engenharia de Custos

DIREÇÃO SUPERIOR**ATOS DA DIRETORIA COLEGIADA****PORTARIA Nº 676, DE 03 DE FEVEREIRO DE 2021**

A DIRETORIA COLEGIADA DO DEPARTAMENTO NACIONAL DE INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTES - DNIT, no uso das atribuições que lhe conferem o Art. 12 do Regimento Interno, aprovado pela Resolução/CONSAD nº 39, de 17/11/2020, publicada no DOU de 19/11/2020, e tendo em vista o constante do **Processo nº 50600.029145/2020-53**, resolve:

Art. 1º **APROVAR** o Plano de Desenvolvimento de Pessoas PDP/DNIT 2021, em atendimento ao Decreto nº 9.991, de 28 de agosto de 2019, alterado pelo Decreto nº 10.506, de 02 de outubro de 2020, que estabelece a nova Política Nacional de Desenvolvimento de Pessoas - PNDP da administração pública federal direta, autárquica e fundacional, conforme anexo aprovado por unanimidade o assunto constante no Relato nº 28/2021/DAF, o qual foi incluído na Ata da 5ª Reunião Ordinária da Diretoria Colegiada, realizada em 1º/02/2021.

Art. 2º Esta Portaria entra em vigor na data de sua publicação.

ANTÔNIO LEITE DOS SANTOS FILHO
Diretor-Geral

ANEXO (7405772)



Plano de Desenvolvimento de Pessoas

2021

Brasília, dezembro de 2020



DEPARTAMENTO NACIONAL DE INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTES – DNIT
Setor de Autarquias Norte (SAN), Quadra 03, Lote “A”, Edifício Núcleo dos
Transportes, Brasília/DF, CEP: 70.040-902.

DIRETOR-GERAL
Antônio Leite dos Santos Filho

DIRETORA DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS SUBSTITUTA
Fernanda Gimenez Machado Faé

COORDENADOR-GERAL DE GESTÃO DE PESSOAS
Neury Lopes de Oliveira

COORDENADORA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS SUBSTITUTA
Valéria Christina Alves Pereira

EQUIPE TÉCNICA

Bruna Regina Aguiar da Silva
Davi Pereira da Silva
Fabiana Clay Prado Vieira
Larissa Cruz de Melo
Rosely Pereira Costa
Paulo Sérgio Rodrigues de Negreiros

Telefones: (61) 3315-4501/8441/4270
Email: capacitacao@dnit.gov.br
Site: <http://capacitacao.dnit.gov.br/>

Sumário

1.	Apresentação	4
2.	Gestão por Competências	5
3.	Planejamento Estratégico do DNIT	7
4.	Proposta de Execução do Plano de Desenvolvimento de Pessoas de 2021	9
I.	Otimização de recursos.....	9
II.	Recursos tecnológicos como ferramentas de ensino.....	9
III.	Parcerias com Escolas de Governo	9
IV.	Parcerias com servidores.....	10
V.	Transparência e Equilíbrio	10
5.	Programas Temáticos	11
a)	Programa Essencial.....	11
b)	Programa de Desenvolvimento de Líderes e de Sucessores	12
c)	Programa de Governança	14
d)	Programa de Desenvolvimento Técnico	18
e)	Programa de Inovação e Pesquisa	21
6.	Instrumentos da Política de Capacitação	22
I.	Dicionário de Competências	22
II.	Relatório de Execução do Plano Educacional Anual	22
III.	Acompanhamento de Metas e Indicadores	22
7.	Recursos Orçamentário-Financeiros	22
8.	Considerações Finais	23
9.	Referências.....	24
10.	Anexos	25
	ANEXO I – CURSOS PRIORIZADOS PELAS UNIDADES (CONSIDERADA A PRIORIDADE 1 – MÁXIMA URGÊNCIA DE REALIZAÇÃO).....	25
	Anexo II.....	51
	Congressos e Seminários	51
	Anexo III.....	54
	Programas de Educação Continuada	54

Apresentação

Ao longo dos anos, a prática administrativa tem demonstrado que a área de desenvolvimento de pessoas deve figurar como parte estratégica nas organizações, porém, diante do cenário atual marcado pela pandemia COVID-19 e pelo isolamento social colocou essa área diante de um grande desafio, o de repensar e ajustar suas estratégias, métodos e recursos de capacitação e desenvolvimento corporativo a realidade vigente.

Diante disso, é essencial a qualquer instituição no momento de formulação e implementação de práticas de gestão de pessoas levar em consideração essas peculiaridades contextuais, encarando os novos desafios, readaptando suas estratégias de modo que permita o aperfeiçoamento e a ampliação do seu capital intelectual, a fim de aprimorar os talentos internos e os adequar às necessidades atuais e organizacionais.

Nesse intuito, a Coordenação de Desenvolvimento de Pessoas da Coordenação- Geral de Gestão de Pessoas - CODEP/CGGP/DAF, alinhada às diretrizes estabelecidas no Decreto nº 9.991, de 28 de agosto de 2019, alterado pelo Decreto nº 10.506, de 02 de outubro de 2020, e seguindo orientações constantes na Instrução Normativa nº 201, de 11 de setembro de 2019, apresenta o Plano de Desenvolvimento de Pessoas do ano de 2021 - PDP/2021.

Esse instrumento, baseado no Levantamento de Necessidades de Capacitação - LNC, disponibilizado a todas as unidades administrativas do Órgão, e juntamente com o Dicionário de Competências publicado no ano de 2019, apresenta um planejamento essencial para o desenvolvimento dos gestores e servidores do Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes - DNIT.

Por meio de todas essas ferramentas e normativos, então, pretende-se implementar, no DNIT, um programa de capacitação eficaz que permita desenvolver os seus agentes públicos de forma a possibilitar a consecução dos objetivos definidos na política estratégica da Autarquia.

Gestão por Competências

A busca pela eficiência, eficácia e produtividade tem se tornado o grande objetivo nas instituições públicas, pois esses aspectos influenciam de forma direta tanto na qualidade dos serviços prestados quanto no desempenho e valorização de seus servidores.

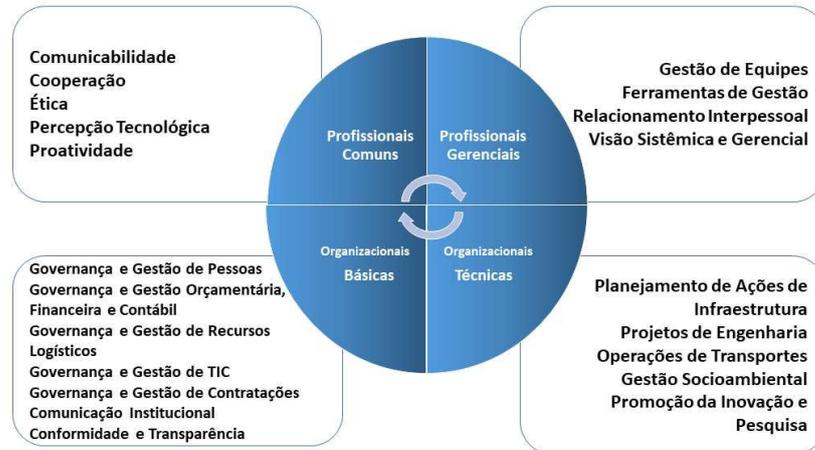
Nesse contexto, o DNIT, em consonância com a Política e as Diretrizes para o Desenvolvimento de Pessoas da Administração, estabelecida no Decreto nº 9.991, de 28 de agosto de 2019, alterado pelo Decreto nº 10.506, de 02 de outubro de 2020, iniciou, em 2015, a implementação do modelo de Gestão por Competências, ou seja, a gestão da capacitação orientada para o desenvolvimento do conjunto de conhecimentos, habilidades e atitudes necessárias ao desempenho das funções dos servidores, visando ao alcance dos objetivos estratégicos e da missão institucional.

Desse modo, a autarquia implementa uma nova forma de organizar seus recursos humanos, que permitirá a todos os seus setores desenvolverem habilidades que possibilitem alcançar as competências necessárias para cada função, assim, propiciará um processo contínuo de desenvolvimento não somente a nível técnico, mas intelectual, relacional, metodológico e cognitivo.

Nesse processo, como primeira etapa, realizou-se o mapeamento das competências, que identificou 5.856 competências necessárias à atuação do DNIT, segundo a análise documental do Planejamento e Mapas Estratégicos do DNIT, além do organograma e do regimento interno. Em seguida, realizou-se uma avaliação das competências mapeadas, por meio da aplicação de questionários individuais para identificação das lacunas reais nas competências mapeadas para todos os servidores.

Em 2019, dando continuidade à política de capacitação baseada em competências, que teve início no ano anterior, foram revisadas as competências mapeadas e publicado o Dicionário de Competências do DNIT. Nesse documento, as 5.856 competências foram compiladas em 21 macrocompetências e classificadas em 4 grandes grupos.

Figura 1 - Macrocompetências do DNIT



Com base nessas competências revisadas, foi aplicado em todas as Superintendências Regionais, Administrações Hidroviárias, Diretorias e Órgãos Seccionais do DNIT, por meio de um questionário *online*, o Levantamento das Necessidades de Capacitação – LNC. Por meio dele, foram levantados 1.113 eventos de capacitação, que incluem cursos, treinamentos, seminários e congressos, entre outros.

Para o ano de 2021, o PDP mantém o rol de competências definido em 2019, mas traz um novo levantamento de necessidades de desenvolvimento voltadas ao atendimento das demandas de capacitação da Autarquia. Novamente, utilizando-se da aplicação do LNC, foram indicados 703 (setecentos e três) eventos educacionais. Esses eventos foram organizados em Programas Temáticos, que dialogam com o Planejamento Estratégico Institucional e a cadeia de valor no DNIT.

Cumprido esclarecer que com o advento da Resolução nº 39, de 17 de novembro de 2020, que aprovou o novo Regimento Interno do DNIT, com a extinção das Administrações Hidroviárias, os levantamentos das necessidades de capacitação das mesmas foram absorvidos pelas Superintendências Regionais que incorporaram seus efetivos.

A figura abaixo é uma representação gráfica da distribuição das necessidades de capacitação por competência:

Figura 2 - Distribuição das necessidades de capacitação por competência

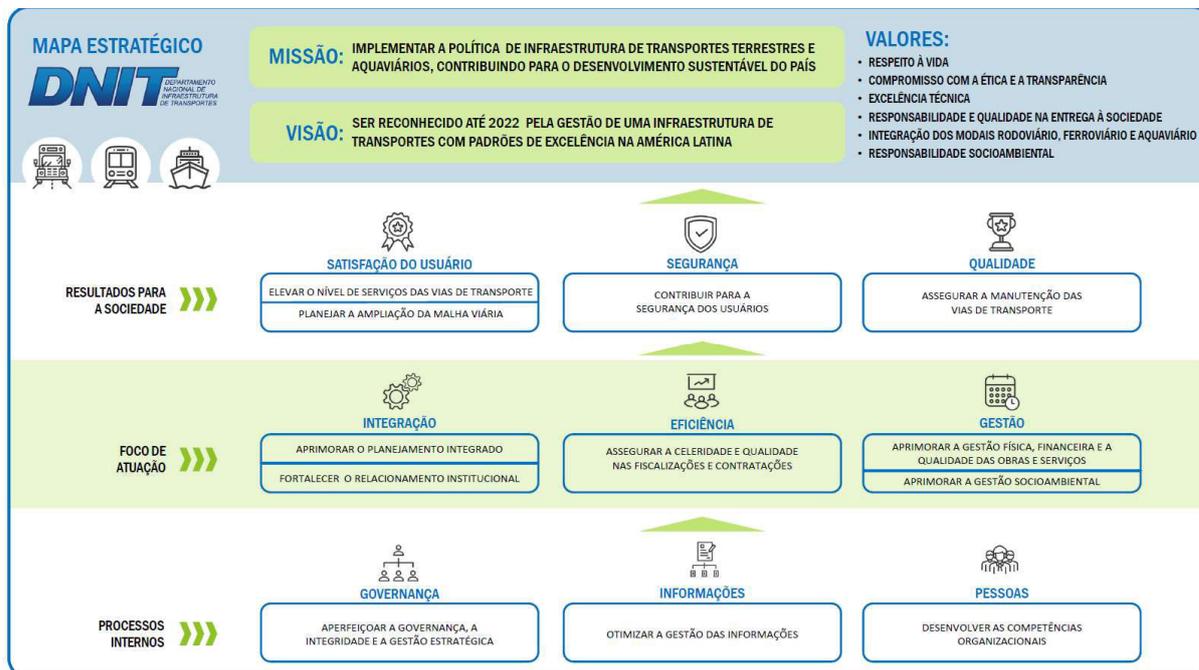
METODOLOGIA- Levantamento de Necessidades de Capacitação					
Profissionais Comuns (18%)		Organizacionais Básicas (31%)		Profissionais Gerenciais (23%)	
Comunicabilidade (5%)	Cooperação (2%)	Governança e Gestão de Pessoas (5%)	Governança e Gestão Orçamentária, financeira e contábil (8%)	Gestão de Equipes (5%)	Ferramentas de Gestão (9%)
Ética (1%)	Percepção Tecnológica (7%)	Governança e Gestão de Recursos Logístico (4%)	Governança e Gestão de TIC (2%)	Relacionamento Interpessoal (3%)	Visão Sistêmica e Gerencial (6%)
Proatividade (3%)		Governança e Gestão de Contratações (7%)	Comunicação Institucional(2%)	Organizacionais Técnicas (28%) Planejamento de ações de Infraestrutura (2%) Projetos de Engenharia (5%) Operações de Transporte (2%) Gestão Socioambiental (2%) Promoção de Inovação e Pesquisa (17%)	
		Conformidade e Transparência (3%)			

Dessa forma, o PDP/2021 busca mitigar as lacunas de desenvolvimento existentes, de forma a integrar os desejos individuais de capacitação dos servidores e gestores às necessidades organizacionais da Autarquia e, assim, estabelecer um projeto profissional integrado à missão institucional do DNIT.

Planejamento Estratégico do DNIT

Como elemento norteador deste Plano, vale trazer o Mapa Estratégico do DNIT, formalizado pela Portaria DNIT nº 6.180, de 9 de setembro de 2019, que estabeleceu o caminho a percorrer para cumprir a missão de implementar a política de infraestrutura de transportes, contribuindo para o desenvolvimento sustentável do país.

Figura 3 - Mapa estratégico do DNIT



Além dele, a cadeia de valor do DNIT traz as funções estruturantes que representam o encadeamento lógico das atividades desempenhadas, desde o surgimento das demandas até a produção dos resultados esperados, unindo todos os componentes organizacionais que concorrem para o alcance dos objetivos pretendidos.

Figura 4 - Cadeia de valor do DNIT



Proposta de Execução do Plano de Desenvolvimento de Pessoas de 2021

A execução seguirá as seguintes diretrizes:

I. Otimização de recursos

Será privilegiada a oferta de capacitações nas modalidades a distância para eventos com nível de conhecimento básico, especialmente cursos sem tutoria. Dessa maneira, é possível atingir um número maior de pessoas, com economia de recursos.

II. Recursos tecnológicos como ferramentas de ensino

Serão contempladas as ferramentas tecnológicas como instrumentos pedagógicos de ensino nos processos de capacitações em modalidades virtuais, tais como: Google Meet, Microsoft Teams, Google Classroom, dessa forma a utilização da tecnologia e inclusão digital nas capacitações também permitirão o desenvolvimento de competências por meios virtuais.

III. Parcerias com Escolas de Governo

Serão privilegiadas capacitações ofertadas por escolas de governo, em nível básico, inclusive nos Pólos Regionais, a exemplo da Escola Nacional da Administração Pública (Enap), entre outras. Dessa forma, para o atendimento das solicitações de inscrição em curso pago, deverá ser comprovada a inexistência de capacitação em escola de governo.

IV. Parcerias com servidores

A oferta de capacitações por meio de pagamento de Gratificação por Encargo de Curso e Concurso – GECC será privilegiada, de modo a promover a difusão de conhecimentos entre servidores.

V. Transparência e Equilíbrio

No que for cabível, será dada preferência à utilização de critérios de seleção dos participantes em capacitações presenciais e congressos, eventos e seminários, podendo ser realizado ajuste nas vagas ofertadas, de modo a alcançar o equilíbrio de servidores em capacitação pelas unidades.

Programas Temáticos

Os programas temáticos são os conjuntos de ações educacionais estruturadas segundo o mesmo tipo de competência e objetivo.

a) Programa Essencial

O Programa Essencial tem como objetivo estratégico norteador o “Aprimoramento do Ambiente Organizacional” e visa a capacitar os agentes públicos, de forma ampla, em temas essenciais a qualquer setor.

Programa Essencial	Competências Trabalhadas	Cursos	Percentual de ocorrência no LNC	Público-alvo
Programa Essencial	Comunicabilidade	Redação Oficial	5%	Todos os agentes públicos em qualquer nível hierárquico. Visa à promoção do desenvolvimento de competências comportamentais e comunicacionais básicas.
		Oratória e apresentação		
		Inglês		
		Atendimento ao cliente (interno e externo)		
		Comunicação assertiva, Feedback, comunicação não violenta		
		Cartografia		
		Escrita de documentos oficiais		
		Elaboração de relatórios, pareceres e atos normativos		
		Excelência no atendimento ao público		
	Comunicação não violenta			
	Cooperação	Trabalho em equipe	2%	
		Inteligência emocional		
		Metodologias colaborativas		
	Ética	Ética no serviço público	1%	
	Percepção tecnológica	Excel (básico, intermediário e avançado)	7%	
		Autocad e Autodesk		
		Uso/Pilotagem de drones no mapeamento		
		GPS Geodésio RTK aplicado a estradas (com georreferenciamento de imóveis rurais.		
		Treinamento SEI! e Moodle		
Extrator de dados e DW- Data Warehouse				
O Reilly- Software architecture				
Banco de dados geoespaciais				
Geotecnologias				
Software R aplicado a análise da biodiversidade				
Proatividade	Gestão de tempo e da produtividade	3%		
	Motivação, comprometimento e resultados			
	Gestão de desempenho			

b) Programa de Desenvolvimento de Líderes e de Sucessores

O Programa de Desenvolvimento de Líderes visa aprimorar competências comportamentais gerenciais de agentes públicos que ocupam função gerencial em nível estratégico, tático e operacional (Diretores, Coordenadores-Gerais, Coordenadores) e de agentes públicos que não ocupem função gerencial, mas que demonstrem interesse e vontade para tal.

O objetivo estratégico relacionado ao Programa de Desenvolvimento de Líderes e de Sucessores é “Alinhar a estrutura organizacional à estratégia” e “Implantar a gestão por resultados”.

Programa de Desenvolvimento de Líderes e de Sucessores	Competências trabalhadas	Cursos	Percentual de ocorrência no LNC	Público-alvo
	Gestão de Equipes	Desenvolvimento gerencial e liderança	5%	Agentes Públicos que ocupam função gerencial em nível estratégico, tático e operacional (Diretores, Coordenadores-Gerais, Coordenadores). Visa aprimorar competências comportamentais gerenciais.
		Gestão por competências		
		Coaching de equipes		
		Elaboração e gestão de indicadores de desempenho		
		Desenvolvimento de liderança em diversos aspectos		
		Gestão de desempenho		
		Gestão do trabalho remoto		
		Gestão de processos, indicadores e resultados		
	Ferramentas de Gestão	Gerenciamento de projetos EAD com base no PMBOK 6° edição	9%	
		Ferramentas de gestão		
		Funpresp para RH		
		Ferramentas de gestão de projetos: Infraworks – módulos drenagem, infraestrutura viária e introdutório		
		Ferramentas: COMPOR 90 e HDM4		
		Sistema de Gestão Integrada dos Imóveis Públicos Federais-SpiuNet, Fiscalização Mais Brasil, Modelo de Excelência em Gestão (MEG-Tr), Transferência de Recursos da União.		
		Dredging technologies - APEC		
Trello				

		Sistema de informações geográficas (SIG) utilizando o QGIS		
		Qcon - conferência para o desenvolvimento de programas de software		
		Metodologias ágeis: Scrum, XP e Kanban		
		Software para modelagem de tráfego -- HCS 2010/Sidra Intersection/Aimsun		
		Gartner – IT Symposium/Xpo		
		Gestão e execução orçamentária e financeira no Siafi/SiafiWeb		
		Gestão de imagem pública		
		Formação avançada em geotecnologias		
		Gerenciamento de projetos EAD/ com base no PMBOK 6° edição		
		Software R aplicado a análise da biodiversidade		
		Business Intelligence com power BI		
		Sistema de informações geográficas (SIG) utilizando o QGIS		
		Siads- Sistema integrado de administração de serviços		
		SIAPE (Cadastro e folha de pagamento), SIAPECAD, SIAPENET, E-SOCIAL e E-PESSOAL		
		Módulos SIGEPE		
		SICRO (Diversos Módulos)		
	Relacionamento Interpessoal	Negociação e gestão de conflitos	3%	
		Inteligência emocional		
		Competências socioemocionais (resiliência)		
		Relacionamento interpessoal		
	Visão Sistêmica e Gerencial	Gestão de risco nas compras públicas	6%	
		Governança, gestão de riscos e compliance no setor público		
		Contratação de bens e serviços de engenharia		
		Coaching de equipes		
		Planejamento estratégico para organizações públicas		
		Gestão de projetos		
		Gestão da qualidade e processos		
		Gestão Pública		
		Tomada de decisão		
		People analytics		

		Design thinking para inovação no setor público		
		Gestão estratégica		
		Gerenciar processos, indicadores e resultados		
		Planejamento governamental		
		Gestão e mapeamento de processos de trabalho		
		Análise de melhoria de processos		
		Auditoria de Risco		
		Gestão da continuidade de negócios		
		Priorizando e selecionando projetos		
		Pensamento ágil em projetos		
		Formação executiva de líderes		
		Transformando ideias em projetos		
		Desenvolvimento gerencial e liderança		
		Gestão em protocolo e cerimonial		
		Introdução à gestão de processos		

c) Programa de Governança

O Programa de Governança visa capacitar os agentes públicos que trabalham nas áreas relacionadas aos temas específicos de Governança, a saber, pessoas, orçamento e finanças, recursos logísticos, tecnologia da informação e comunicação, contratações e aquisições, comunicação institucional e conformidade e transparência.

Os objetivos estratégicos relacionados ao Programa de Governança são “Alinhar a estrutura organizacional à estratégia”, “Integrar os sistemas de informações”, “Implantar a gestão por resultados”, “Assegurar a transparência da gestão”, “Implantar a gestão por competências”, “Desenvolver o capital humano”, “Assegurar a celeridade e qualidade das contratações”, “Aprimorar o conhecimento sobre o mercado”, “Garantir a qualidade das obras e serviços”, “Fortalecer a fiscalização das obras e serviços” e “Aprimorar a gestão física e financeira das obras e serviços”.

Programa de Governança	Competências Trabalhadas	Cursos	Percentual de ocorrência no LNC	Público-alvo
		Aposentadorias, Pensões e Abono de Permanência (Antiga e nova previdência)		Todos os Agentes Públicos que trabalham nas áreas relacionadas aos temas específicos de Governança. Visa desenvolver competências
		Preparação para aposentadoria		
		Averbação de tempo de serviço		
		Legislação de pessoal		

Governança e Gestão de Pessoas	Qualidade de vida no trabalho	5%	relacionadas aos processos de governança, a saber, pessoas, orçamento e finanças, recursos logísticos, tecnologia da informação e comunicação, contratações e aquisições, comunicação institucional, e conformidade e transparência.			
	Cuidados com saúde mental do servidor					
	Gestão de Pessoas com Foco em Indicadores					
	Gestão por competências					
	Gestão estratégica de pessoas e planos de carreira					
	Gestão de desempenho					
	Regimes de previdência (PSS E RGPS)					
	Cálculos de aposentadorias e pensões					
	Gestão estratégica de pessoas e planos de carreira					
	Cuidados com saúde mental do servidor					
	Qualidade de vida no trabalho					
	Gestão de Pessoas com Foco em Indicadores					
	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil			SIAFI, Ordens bancárias	8%	
				PAAR e PAR		
Análise de demonstrações contábeis e habilitação da qualificação econômico-financeira aplicadas as licitações públicas						
Análise de prestação de contas de convênios						
Termo de execução descentralizada-TED						
Tesouro gerencial						
Retenção de tributos						
Boas práticas em compras públicas - conhecendo a experiência europeia para refletir sobre o Brasil						
Contabilidade e orçamento público						
Orçamento de Obras e Cálculo do BDI						
Elaboração e Gestão de Planilha de Custos						
E-social no serviço público						
Análise de prestação de contas de convênios						
Gestão Tributária						

		Cálculo trabalhista e SEFIP aplicados a fiscalização de contratos		
		Planilha de custos e formação de Preços		
	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Gestão patrimonial e logística- Gerência de material e almoxarifado- desfazimento de bens móveis	4%	
		Licitação sustentável e contratação de bens e serviços		
		Termo de referência e projetos básicos de acordo com nova IN 05/2017/MPOG		
		Gestão integrada de almoxarifado e patrimônio público, incluindo depreciação e reavaliação de bens		
		Plano de gestão em logística pública sustentável		
		Gestão Integrada de Almoxarifado e Patrimônio Público, Incluindo Depreciação e Reavaliação de Bens		
		SCDP		
		Análise de demonstrações contábeis e habilitação da qualificação econômico-financeira aplicadas as licitações públicas		
		Governança das aquisições- As novas ferramentas das aquisições na administração pública		
		Boas práticas em compras públicas- conhecendo a experiência europeia para refletir sobre o Brasil		
		Gestão de compras no setor público		
		Gestão integrada de almoxarifado e patrimônio público incluindo depreciação e reavaliação de bens		
		Plano de gestão em logística pública sustentável: Elaboração, gestão e avaliação na administração pública		
		Gestão de patrimônio imobiliário		
	SIADS			

	Governança e Gestão de TIC	Gestão da informação e documentação	2%	
		Gestão de segurança da informação		
		Gestão da comunicação, das mídias sociais e assessoria de imprensa na administração pública		
		Gestão de documentos eletrônicos		
		Contratação de bens e serviços de TIC		
		Gartner – Infraestrutura de TI, Operações & Estratégias de cloud		
		Governança de dados		
	Governança e Gestão de Contratações	Elaboração gestão e avaliação na administração pública	7%	
		Gestão Pública		
		Licitações e suas normas jurídicas		
		Gestão e fiscalização de contratos de obras		
		Contratação, Fiscalização e gestão dos contratos administrativos		
		Licitações e Contratos de Obras e Serviços de Engenharia		
		Contratação direta, Dispensa e Inexigibilidade		
Repactuação, aditivos e alterações de contratos				
Sanções administrativas e responsabilidade em licitação de contratos				
Licitação e contratação de obras públicas e serviços de engenharia com segurança jurídica				
SEFIP				
RDC e Contratação de obras públicas Desburocratização das licitações e contratos aditamentos de contratos de obras públicas				
Curso Completo de Licitações e Contratos Administrativos, englobando Contratação Direta, Dispensa e Inexigibilidade				
Processo administrativo federal. Lei 9.784/99				

		Capacitação e formação de pregoeiros		
	Comunicação Institucional	Comunicação institucional	2%	
		Atendimento em ouvidoria e tratamento de denúncia		
		Comunicação institucional Como responder diligências e notificações dos órgãos de controle (TCU e CGU)		
	Conformidade e Transparência	Processo administrativo disciplinar sindicância e inquérito	3%	
		Auditoria Governamental e Controle Interno e Externo		
		Proteção de dados pessoais no setor público		
		Conformista de gestão		
		Auditoria de Risco		
		Lei Geral de proteção de dados - LGPD		
		Direito administrativo		
		Legislação de pessoal		
	Governança, gestão de riscos e compliance no setor público			

d) Programa de Desenvolvimento Técnico

O Programa de Desenvolvimento Técnico visa a capacitar os agentes públicos que atuam nas áreas finalísticas dos modais rodoviário, aquaviário e ferroviário.

Os objetivos estratégicos relacionados ao Programa de Desenvolvimento Técnico são “Ampliar a malha viária federal”, “Melhorar a qualidade dos estudos e projetos de engenharia”, “Elevar o nível de serviço das vias”, “Assegurar a manutenção da malha viária”, “Contribuir para a segurança dos usuários”, “Aprimorar a gestão socioambiental”.

Programa de Desenvolvimento Técnico	Competências trabalhadas	Curso	Percentual de ocorrência no LNC	Público-alvo
		Viabilidade e de planejamento de ações na área da engenharia aquaviária		Agentes Públicos que atuam nas áreas finalísticas dos modais rodoviário, aquaviário e ferroviário: Construção, restauração e manutenção de
		Gestão de infraestrutura Portuária		

	Planejamento de Ações de Infraestrutura	Manutenção de eclusas, Derrocagem e dragagem marítima, fluvial e portuária	2%	malha; Socioambientais; Projetos e Operações. Temas e
		Planejamento e projeto de infraestrutura de data center		
		Infraestrutura de hidrovias		
		Business intelligence com power BI		
		Fiscalização ambiental de obras e serviços de infraestrutura de transportes		
		BIM em infraestrutura		
		Infraestrutura de hidrovias		
	Projetos de Engenharia	Planejamento e gerenciamento de obras	5%	
		Priorizando e Selecionando Projetos		
		Aéreo, monitoramento e inspeções de engenharia		
		Planejamento e gerenciamento de obras		
		Gerenciamento e fiscalização de obras e serviços de engenharia		
		Supervisão e fiscalização de obras rodoviárias		
		Estudo de Viabilidade		
Formação de engenheiro de redes e sistemas				
Desapropriação e Reassentamento				
Formação de engenheiro de segurança				
Engenharia de avaliações				

		Revisão de projetos em fase de obras		
		Fiscalização das faixas de domínio		
		Produção de mapas e geoprocessamento		
		Gerenciamento e fiscalização de obras e serviços de engenharia		
		Curso de perícia		
		MS Project		
		Vistoria e avaliação de imóveis		
		Análise de projeto de pavimentação		
	Gestão Socioambiental	Sustentabilidade na Administração Pública	2%	
		Processos de Licenciamento Ambiental		
		Gerenciamento de resíduos sólidos e efluentes industriais e sanitários		
		Legislação e certificação ambiental		
		Perícia Judicial ambiental		
		Avaliação de impacto Ambiental		
		AAE-Avaliação Ambiental estratégica		
		Levantamento florístico (Inventário florestal) e recuperação de áreas degradadas		
		Legislação e certificação ambiental		
		Fiscalização ambiental de obras e serviços de infraestrutura de transportes		
		Plano de gestão em logística pública sustentável: elaboração, gestão e avaliação na		

		administração pública		
	Operações de Transportes	Formação e reciclagem de agentes de trânsito	2%	
		Sinalização e segurança viária		
		Modelagem de redes multimodais de transportes		
		Legislação de trânsito e mudanças no processo ADM de trânsito		
		Operação e Manutenção de Transportes		
		Gestão de frota de veículos - Logística de manutenção, custos operacionais, planejamento e formação de frota.		

e) Programa de Inovação e Pesquisa

O Programa de Inovação e Pesquisa tem como objetivo promover a pesquisa e a inovação, por meio da participação em programas de pós-graduação e em seminários, eventos e congressos. O objetivo estratégico é a “promoção da inovação”. Os congressos, seminário, simpósios e eventos afins estão listados no Anexo 2. Os cursos referentes a Educação Continuada (programa de especialização), estão listados no Anexo 3.

Programa de Inovação e Pesquisa	Promoção da Inovação e Pesquisa	Cursos	Percentual de Ocorrência no LNC	Público-alvo
		Congressos e Eventos (anexo II)	10%	Agentes públicos selecionados. Visa a promoção de pesquisa e inovação, por meio da participação em programas de pós-graduação e de seminários, eventos e congressos.
		Educação Continuada (anexo III)	8%	

Instrumentos da Política de Capacitação

I. Dicionário de Competências

O Dicionário de Competências apresenta os conhecimentos, habilidades e atitudes necessárias à atuação no DNIT. São 21 (vinte e uma) competências, classificadas entre profissionais e organizacionais, que representam os comportamentos desejados pelos indivíduos e gerentes e as competências que dizem respeito aos principais processos do DNIT, tanto para manutenção interna, quanto para a consecução dos objetivos institucionais.

II. Relatório de Execução do Plano Educacional Anual

O Relatório de Execução do Plano Educacional Anual é um dos instrumentos da Política Nacional de Desenvolvimento de Pessoal, instituída pelo Decreto nº 9.991, de 28 de agosto de 2019, alterado pelo Decreto nº 10.506, de 02 de outubro de 2020, que auxilia no monitoramento das ações de capacitação anuais realizadas e os resultados alcançados. Nele, é feito o acompanhamento da execução orçamentária e do alcance das competências priorizadas.

III. Acompanhamento de Metas e Indicadores

Os programas de desenvolvimento serão avaliados por um ou mais dos fatores abaixo, conforme pertinência e viabilidade.

Nome do Indicador	Periodicidade	Fórmula de Cálculo
% do orçamento do PEA executado	Anual	Orçamento executado (em reais) / Orçamento previsto pelo PEA (em reais)
% de servidores capacitados em competências previstas no PEA	Anual	Nº de servidores capacitados / Competências previstas no PEA

Recursos Orçamentário-Financeiros

Para a descentralização de recursos para as Superintendências Regionais, aplicou-se uma regra per capita para a distribuição de recursos, com uma parcela mínima de R\$ 5.000,00 (cinco mil reais) a todas as unidades que, efetivamente, apresentaram suas demandas no Levantamento de Necessidades de Capacitação.

Cabe ressaltar que o orçamento da capacitação tem como prioridade a contratação de cursos e/ou o pagamento de inscrições em congressos, eventos de capacitação, de acordo com a aderência aos objetivos estabelecidos no Plano Educacional Anual para o ano vigente. Dessa forma, salvo situações justificadas, cabe a cada Unidade Gestora a responsabilidade pelo pagamento de diárias e passagens.

A utilização dos recursos do ano de 2021 tanto pelas unidades administrativas do DNIT Sede quanto por seus Órgãos Descentralizados deverá ocorrer segundo o resultado do Levantamento de Necessidades de Capacitação, conforme relação de eventos presentes nos Anexos I, II e III.

Considerações Finais

O PDP será revisto anualmente ou a qualquer tempo no decorrer do período de vigência, caso haja fato superveniente que justifique a necessidade de ajuste.

As necessidades de capacitação não alcançadas pelos Programas Temáticos serão analisadas de acordo com a pertinência e/ou urgência da ação, pela Coordenação de Desenvolvimento de Pessoas – CODEP/CGGP/DAF, e poderão ser atendidas dentro do processo de gestão de demanda individual, de acordo com o procedimento previsto na Instrução Normativa nº 201/2019.

Referências

BRASIL. PAC2013: Programa de Educação Continuada dos Técnicos Administrativos da UFPA. Universidade Federal do Pará. Pró-Reitoria de Desenvolvimento e Gestão de Pessoal. Belém, 2012.

BRASIL. Referencial Básico de Governança. 2ª versão. Tribunal de Contas da União. Brasília, 2014.

BRASIL. Plano estratégico de capacitação: 2016/2017. Secretaria de Educação e Desenvolvimento Profissional do Ministério Público Federal. – Brasília: MPF, 2016.

BRASIL. Portaria – CCG/TCU nº 15, de 29/09/2017. Tribunal de Contas da União. Brasília, 2017.

BRASIL. Dicionário de Competências no Ministério Público Federal. 2ª edição. Procuradoria-Geral da República. Brasília: MPF, 2017.

BRASIL. Portaria nº 6.176, de 27 de novembro de 2018. Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes. Brasília, 2018.

BRASIL. Decreto nº 9.991, de 28 de agosto de 2019. Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes. Brasília, 2019.

BRASIL. Decreto nº 10.506, de 02 de outubro de 2020. Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes. Brasília, 2020.

BRASIL. Instrução Normativa nº 201, de 11 de setembro de 2019. Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes. Brasília, 2019.

MEG. Instrução Normativa nº 03, de 11 de fevereiro de 2020. Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes. Brasília, 2019.

Anexos

ANEXO I – CURSOS PRIORIZADOS PELAS UNIDADES (CONSIDERADA A PRIORIDADE 1 – MÁXIMA URGÊNCIA DE REALIZAÇÃO)

Unidade	Tipo de Competência	Competência	Nome da Capacitação
DG	Profissionais comuns	Comunicabilidade	Redação oficial
DG	Profissionais gerenciais	Gestão de equipes	Desenvolvimento de liderança em diversos aspectos
DG	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de TIC	Gestão em protocolo e cerimonial
DG	Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	Gestão do tempo e da produtividade
DG	Organizacionais básicas	Governança e gestão orçamentária, financeira e contábil	Contabilidade e orçamento público
DG	Organizacionais básicas	Governança e gestão orçamentária, financeira e contábil	Gestão e execução orçamentária e financeira no SIAFI/SIAFIWEB
DG	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de TIC	Gestão da comunicação, das mídias sociais e assessoria de imprensa na administração pública
DG	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de TIC	Gestão de imagem pública
DG	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de TIC	Gestão de projetos digitais
DG	Profissionais gerenciais	Visão sistêmica e gerencial	AUDI-1 governança, risco controle entrega da auditoria interna
DG	Profissionais gerenciais	Visão sistêmica e gerencial	XVI curso de metodologia e planejamento de auditoria de risco
DG	Organizacionais básicas	Governança e gestão de contratações	Licitação e contratação de obras públicas e serviços de engenharia com segurança jurídica
DIREX	Profissionais comuns	Comunicabilidade	Redação oficial
DIREX	Profissionais gerenciais	Gestão de equipes	Desenvolvimento de liderança em diversos aspectos
DIREX	Profissionais gerenciais	Relacionamento interpessoal	Inteligência emocional
DIREX	Profissionais comuns	Percepção tecnológica	Excel avançado
DIREX	Organizacionais básicas	Governança e gestão orçamentária, financeira e contábil	Gestão de risco nas compras públicas

DIREX	Profissionais Gerenciais	Gestão de equipes	Elaboração e gestão de indicadores de desempenho
DIREX	Organizacionais básicas	Governança e gestão orçamentária, financeira e contábil	Gestão e execução orçamentária e financeira no SIAFI/SIAFIWEB
DIREX	Organizacionais básicas	Governança e gestão de contratações	RDC e contratação de obras públicas
DIREX	Profissionais comuns	Percepção tecnológica	Business intelligence com power BI
DIREX	Profissionais gerenciais	Visão sistêmica e gerencial	Análise de melhoria de processo
DIREX	Profissionais gerenciais	Visão sistêmica e gerencial	Gestão de estratégia
DIREX	Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	Gestão e mapeamento de processos de trabalho
DIREX	Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	Gerenciar processos, indicadores e resultados
DIREX	Organizacionais básicas	Governança e gestão orçamentária, financeira e contábil	Boas práticas em compras públicas- conhecendo a experiência europeia para refletir sobre o Brasil
DIF	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	Excel (básico e intermediário)
DIF	Profissionais Comuns	Comunicabilidade	Redação oficial
DIF	Profissionais gerenciais	Gestão de equipes	Desenvolvimento de liderança em diversos aspectos
DIF	Organizacionais técnicas	Planejamento de ações de infraestrutura	BIM em infraestrutura
DIF	Profissionais Comuns	Proatividade	Motivação, comprometimento e resultados
DIF	Organizacionais básicas	Governança e gestão de contratações	Sanções administrativas e responsabilidade em licitação de contratos
DIF	Organizacionais básicas	Governança e gestão de recursos logísticos	Gestão Patrimonial e logística - gerência de material e almoxarifado- desfazimento de bens móveis
DIF	Profissionais gerenciais	Ferramentas de gestão	Gestão de projetos
DIF	Profissionais gerenciais	Ferramentas de gestão	Estudo de Viabilidade
DIF	Organizacionais básicas	Governança e gestão de contratações	Gestão e fiscalização de contratos de obras
DIF	Organizacionais básicas	Governança e gestão Orçamentária, Financeira e contábil	Contabilidade e orçamento público
DIF	Organizacionais básicas	Governança e gestão orçamentária, financeira e Contábil	Tesouro gerencial
DIF	Profissionais gerenciais	Ferramentas de gestão	Metodologias Ageis; Serum, XP e Kanban

DIF	Profissionais gerenciais	Ferramentas de gestão	Sistema de informações geográficas (SIG) utilizando o QGIS
DIF	Organizacionais técnicas	Projetos de engenharia	Desapropriação e reassentamento
DIF	Organizacionais básicas	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Análise de prestação de contas de convênios
DIF	Profissionais gerenciais	Ferramenta de gestão	Autocad e autodesk
DIF	Organizacionais básicas	Governança e gestão de TIC	Design Thinking para inovação no setor público
DIF	Profissionais gerenciais	Visão sistêmica e gerencial	Gestão de estratégia
DIF	Profissionais gerenciais	Visão sistêmica e gerencial	Gerenciar processos, indicadores e resultados
DIF	Organizacionais básicas	Governança e gestão de recursos logísticos	SpiuNet
DIF	Organizacionais básicas	Governança e gestão de recursos logísticos	Direito administrativo com ênfase em gestão patrimônio público
DIF	Profissionais Comuns	Comunicabilidade	Cartografia
DIF	Organizacionais Básicas	Governança e gestão de contratações	Auditoria de Risco
DIR	Profissionais comuns	Percepção tecnológica	Excel (básico e intermediário)
DIR	Profissionais Comuns	Comunicabilidade	Comunicação assertiva e feedback
DIR	Profissionais gerenciais	Visão sistêmica e gerencial	Desenvolvimento de liderança em diversos aspectos
DIR	Organizacionais Técnicas	Planejamento de ações de infraestrutura	BIM em infraestrutura
DIR	Profissionais gerenciais	Ferramentas de gestão	Software Autocad civil 3D
DIR	Profissionais Comuns	Ética	Ética no serviço público
DIR	Profissionais comuns	Proatividade	Motivação, comprometimento e resultados
DIR	Organizacionais Básicas	Governança e gestão de pessoas	Gestão do tempo e da produtividade
DIR	Profissionais gerenciais	Gestão de equipes	Coaching de equipes
DIR	Profissionais gerenciais	Ferramentas de gestão	Gestão de projetos
DIR	Organizacionais básicas	Governança e gestão de contratações	Contratação, fiscalização e gestão dos contratos administrativos
DIR	Profissionais Gerenciais	Relacionamento interpessoal	Relacionamento interpessoal
DIR	Organizacionais básicas	Governança e gestão de TIC	Gestão da informação e documentação

DIR	Organizacionais básicas	Governança e gestão orçamentária, financeira e contábil	Gestão e execução orçamentária e financeira no SIAFI/SIAFIWEB
DIR	Profissionais comuns	Percepção tecnológica	Business intelligence com power BI
DIR	Organizacionais básicas	Governança e gestão de contratações	Gerenciamento e fiscalização de obras e serviços de engenharia
DIR	Organizacionais básicas	Governança e gestão de contratações	Termo de execução descentralizada-TED
DIR	Organizacionais técnicas	Operações de transporte	Legislação de trânsito e mudanças no processo ADM de trânsito
DIR	Organizacionais técnicas	Promoção da inovação e pesquisa	62º Congresso Brasileiro do Concreto - IBRACON
DIR	Organizacionais técnicas	Promoção da inovação e pesquisa	ENACOR – ENCONTRO NACIONAL DE CONSERVAÇÃO RODOVIÁRIA
DIR	Organizacionais técnicas	Promoção da inovação e pesquisa	VIII ENCONTRO NACIONAL DE OBRAS PÚBLICAS DE ENGENHARIA
DIR	Organizacionais técnicas	Promoção da inovação e pesquisa	Seminário Nacional de Manutenção e Conservação de Obras Públicas
DIR	Organizacionais técnicas	Promoção da inovação e pesquisa	XXV Congresso Argentino de Mecânica dos Solos e Engenharia Geotécnica
DIR	Organizacionais técnicas	Promoção da inovação e pesquisa	MBA Planejamento, Execução e Controle de Obras Públicas
DIR	Organizacionais técnicas	Promoção da inovação e pesquisa	MBA em Gerenciamento de Projetos
DIR	Organizacionais técnicas	Promoção da inovação e pesquisa	Especialização em Políticas de Infraestrutura
DIR	Organizacionais técnicas	Promoção da inovação e pesquisa	Pós-graduação EAD em DIREITO DE TRÂNSITO
DPP	Profissionais comuns	Comunicabilidade	Oratória e apresentação
DPP	Profissionais comuns	Comunicabilidade	Atendimento ao cliente (interno e externo)
DPP	Profissionais Comuns	Comunicabilidade	Inglês
DPP	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	Excel (básico, intermediário e avançado)
DPP	Profissionais Comuns	Comunicabilidade	Comunicação assertiva e feedback
DPP	Profissionais Comuns	Comunicabilidade	Redação oficial
DPP	Organizacionais básicas	Comunicação institucional	Comunicação institucional
DPP	Profissionais gerenciais	Gestão de equipes	Desenvolvimento de liderança em diversos aspectos
DPP	Profissionais comuns	Percepção tecnológica	MS Project
DPP	Organizacionais técnicas	Planejamento de ações de infraestrutura	BIM em infraestrutura

DPP	Profissionais gerenciais	Ferramentas de gestão	Software Autocad
DPP	Profissionais comuns	Ética	Ética no serviço público
DPP	Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	Gestão do tempo e da produtividade
DPP	Organizacionais técnicas	Planejamento de ações de infraestrutura	Sistema de gerenciamento de pavimentos e programa de gerenciamento de pavimento-HDM IV e Compór 90
DPP	Profissionais gerenciais	Ferramentas de gestão	Gestão de projetos
DPP	Organizacionais básicas	Governança e gestão de contratações	Contratação, fiscalização e gestão dos contratos administrativos
DPP	Organizacionais básicas	Conformidade e transparência	Governança, gestão de riscos e compliance no setor público
DPP	Profissionais gerenciais	Relacionamento Interpessoal	Relacionamento interpessoal
DPP	Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	Negociação e gestão de conflitos
DPP	Organizacionais básicas	Governança e gestão de TIC	Gestão da informação e documentação
DPP	Profissionais gerenciais	Ferramentas de Gestão	Metodologias Ageis; Serum, XP e Kanban
DPP	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	Business intelligence com power BI
DPP	Organizacionais básicas	Governança e gestão orçamentária financeira e contábil	Tomada de Contas Especial – TCE
DPP	Organizacionais básicas	Governança e gestão de TIC	Banco de dados geoespaciais
DPP	Profissionais gerenciais	Ferramentas de gestão	Autocad e autodesk
DPP	Organizacionais técnicas	Projetos de engenharia	Produção de mapas e geoprocessamento
DPP	Profissionais gerenciais	Ferramentas de Gestão	Termo de Execução Descentralizada-TED
DPP	Organizacionais técnicas	Operações de transportes	Fiscalização ambiental de obras e serviços de infraestrutura de transportes
DPP	Organizacionais técnicas	Gestão socioambiental	AAE-Avaliação Ambiental Estratégica
DPP	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	Formação avançada em geotecnologias
DPP	Organizacionais técnicas	Projetos de engenharia	Gerenciamento de projetos EAD/ com base no PMBOK 6º edição
DPP	Organizacionais técnicas	Gestão socioambiental	Avaliação de impacto Ambiental
DPP	Organizacionais técnicas	Operações de transporte	Modelagem de redes multimodais de transportes

DPP	Organizacionais técnicas	Gestão socioambiental	Gerenciamento de resíduos sólidos e efluentes industriais e sanitários
DPP	Profissionais gerenciais	Visão sistêmica e gerencial	Planos de Gerenciamento de riscos e de atendimento a emergências em transporte terrestre e aquaviário
DPP	Organizacionais básicas	Governança e gestão orçamentária financeira e contábil	Métodos multicritério em processos de priorização de investimentos públicos em infraestrutura
DPP	Profissionais comuns	Percepção Tecnológica	Software R aplicado a análise da biodiversidade
DPP	Organizacionais técnicas	Projetos de engenharia	Termos de referência e projetos básicos de acordo com a nova IN 05/2017/MPOG
DAQ	Organizacionais básicas	Governança e gestão orçamentária, financeira e contábil	Análise de Prestação de Contas de Convênios e Instrumentos Congêneres
DAQ	Organizacionais básicas	Governança e gestão orçamentária, financeira e contábil	Curso Tesouro Gerencial - Sistemas de Consultas Financeiras do Governo e Noções do Tesouro Gerencial
DAF	Profissionais comuns	Comunicabilidade	Oratória e apresentação
DAF	Profissionais comuns	Comunicabilidade	Inglês
DAF	Profissionais comuns	Comunicabilidade	Comunicação assertiva e feedback
DAF	Profissionais comuns	Comunicabilidade	Redação oficial
DAF	Organizacionais básicas	Comunicação institucional	Comunicação institucional
DAF	Profissionais gerenciais	Gestão de equipes	Desenvolvimento de liderança em diversos aspectos
DAF	Profissionais gerenciais	Relacionamento Interpessoal	Inteligência emocional
DAF	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de TIC	Extrator de dados e DW- Data Warehouse
DAF	Profissionais comuns	Percepção tecnológica	Excel avançado
DAF	Organizacionais básicas	Conformidade e transparência	Processo administrativo disciplinar sindicância e inquérito
DAF	Profissionais comuns	Proatividade	Motivação, comprometimento e resultados
DAF	Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	Cuidados com saúde mental do servidor
DAF	Organizacionais básicas	Governança e gestão de contratações	Sanções administrativas e responsabilidade em licitação de contratos
DAF	Profissionais comuns	Ferramentas de gestão	Metodologias colaborativas
DAF	Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	Gestão do tempo e da produtividade

DAF	Profissionais gerenciais	Gestão de equipes	Coaching de equipes
DAF	Profissionais gerenciais	Gestão de equipes	Gestão de desempenho
DAF	Profissionais gerenciais	Gestão de equipes	Gestão do trabalho remoto
DAF	Profissionais gerenciais	Ferramentas de Gestão	Ferramentas de Gestão
DAF	Profissionais gerenciais	Ferramentas de Gestão	SIAPE (Cadastro e folha de pagamento) e SIAPECAD
DAF	Profissionais gerenciais	Gestão de equipes	Elaboração e gestão de indicadores de desempenho
DAF	Organizacionais básicas	Governança e gestão de contratações	Contratação, fiscalização e gestão dos contratos administrativos
DAF	Profissionais gerenciais	Visão sistêmica e gerencial	Governança, gestão de riscos e compliance no setor público
DAF	Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	Preparação para aposentadoria
DAF	Profissionais comuns	Relacionamento Interpessoal	Relacionamento interpessoal
DAF	Profissionais gerenciais	Gestão de equipes	Negociação e gestão de conflitos
DAF	Profissional gerencial	Ferramentas de Gestão	Módulos SIGEPE
DAF	Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	Regimes de previdência (PSS E RGPS)
DAF	Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	Legislação de pessoal
DAF	Organizacionais básicas	Conformidade e transparência	Averbação de tempo de serviço
DAF	Profissionais gerenciais	Visão sistêmica e gerencial	E-Social no serviço público
DAF	Organizacional básica	Governança e gestão orçamentária financeira e contábil	Contabilidade e orçamento público
DAF	Organizacional básica	Governança e gestão orçamentária financeira e contábil	Gestão e execução orçamentária e financeira no SIAFI/SIAFIWEB
DAF	Organizacional básica	Governança e gestão orçamentária financeira e contábil	Tesouro gerencial
DAF	Organizacional básica	Governança e gestão orçamentária financeira e contábil	Gestão tributária
DAF	Organizacional básica	Governança e gestão de contratações	Contratação de bens e serviços de TIC
DAF	Organizacional básica	Governança e gestão de recursos logísticos	Gestão da conta vinculada com base na IN 05/2017 e Resolução CNJ 169/203

DAF	Organizacional básica	Governança e gestão de recursos logísticos	Plano de gestão em logística pública sustentável: elaboração gestão e avaliação na administração pública
DAF	Organizacional básica	Governança e gestão de recursos logísticos	Termos de referência e projetos básicos de acordo com a nova IN 05/2017/MPOG
DAF	Organizacional básica	Governança e gestão de recursos logísticos	SCDP
DAF	Organizacional básica	Governança e gestão de contratações	Contratação direta, dispensa e inexigibilidade
DAF	Organizacional básica	Governança e gestão de contratações	Repactuação, aditivos e alterações de contratos
DAF	Comunicabilidade	Redação oficial	Elaboração de editais para aquisições no setor público
DAF	Profissionais gerenciais	Ferramentas de Gestão	Metodologias ágeis; Serum, XP e Kanban
DAF	Profissionais gerenciais	Ferramentas de Gestão	Business intelligence com power BI
DAF	Profissionais gerenciais	Visão sistêmica e gerencial	Tomada de decisão
DAF	Organizacional técnica	Projetos de engenharia	Gerenciamento e fiscalização de obras e serviços de engenharia
DAF	Profissionais comuns	Percepção tecnológica	Autocad e autodesk
DAF	Profissional gerencial	Ferramentas de gestão	O'Reilly- Software architecture conference
DAF	Profissional gerencial	Ferramentas de gestão	Design Thinking para inovação no setor público
DAF	Profissionais comuns	Percepção tecnológica	Competências digitais
DAF	Organizacional básica	Governança e gestão de recursos logísticos	Governança das aquisições- As novas ferramentas das aquisições na administração pública
DAF	Organizacional básica	Comunicação institucional	Responder diligências e notificações dos órgãos de controle (TCU e CGU)
DAF	Organizacional básica	Governança e gestão de contratações	Desburocratização das licitações e contratos
DAF	Organizacional básica	Governança e gestão de TIC	Gestão de documentos eletrônicos
DAF	Profissional gerencial	Visão sistêmica e gerencial	Gestão da continuidade de negócios
DAF	Organizacional básica	Governança e Gestão de TIC	Gestão de segurança da informação
DAF	Organizacional técnica	Planejamento de ações de infraestrutura	Planejamento e projeto de infraestrutura de Data Center
DAF	Profissional gerencial	Ferramentas de gestão	Lei geral de proteção de dados - LGPD
DAF	Organizacional básica	Conformidade e transparência	Conformista de gestão

DAF	Organizacional básica	Governança e gestão Orçamentária financeira e contábil	Tomada de Contas Especiais – TCE
DAF	Organizacional técnica	Promoção da inovação e pesquisa	Qcon - conferência para o desenvolvimento de programas de software
DAF	Organizacional básica	Governança e Gestão de TIC	Gartner – Infraestrutura de TI, Operações & Estratégias de Cloud
DAF	Organizacional básica	Governança e Gestão de TIC	Gartner – IT Symposium/Xpo
DAF	Organizacional básica	Governança e gestão de pessoas	Cloud Expo
SR/AC	Profissionais comuns	Percepção tecnológica	Excel avançado
SR/AC	Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	SIAPE (Cadastro e folha de pagamento) e SIAPECAD
SR/AC	Organizacionais básicas	Governança e gestão de recursos logísticos	Termo de referência e projetos básicos de acordo com nova IN 05/2017/MPOG
SR/AC	Organizacionais básicas	Governança e gestão de contratações	Gestão e fiscalização de contratos de obras
SR/AC	Organizacionais técnicas	Planejamento de ações de Infraestrutura	BIM em infraestrutura
SR/AC	Profissionais gerenciais	Ferramentas de gestão	Ferramentas COMPOR 90 e HDM4
SR/AC	Organizacionais técnicas	Promoção da inovação e pesquisa	ENACOR – Encontro Nacional de Conservação Rodoviária
SR/AL	Profissionais comuns	Comunicabilidade	Oratória e apresentação
SR/AL	Profissionais comuns	Percepção tecnológica	Software Autocad Civil 3D
SR/AL	Organizacional básica	Governança e gestão de recursos logísticos	MS Project
SR/AL	Organizacional técnica	Projetos de engenharia	SICRO (Diversos os módulos)
SR/AL	Organizacional básica	Governança e gestão de recursos logísticos	Gestão Patrimonial Logística- Gerência de Material e Almoxarifado - Desfazimento de bens móveis
SR/AL	Organizacionais básicas	Governança e gestão de TIC	Gestão da Informação e Documentação
SR/AL	Organizacional básica	Governança e Gestão de Contratações	Contratação, fiscalização e gestão dos contratos administrativos
SR/AL	Profissional gerencial	Gestão de equipes	Elaboração e Gestão de Indicadores de Desempenho
SR/AL	Organizacional básica	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Gestão Integrada de Almoxarifado e Patrimônio Público, incluindo Depreciação e Reavaliação de Bens
SR/AL	Organizacional básica	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Planilha de custos e formação de Preços

SR/AL	Organizacional Básica	Governança e Gestão de Contratações	Licitações e Contratos de Obras e Serviços de Engenharia
SR/AL	Organizacionais técnicas	Projetos de Engenharia	Supervisão e Fiscalização de Obras Rodoviárias, incluindo medições
SR/AL	Organizacional técnica	Projetos de engenharia	Elaboração do ETP- Estudo Técnico Preliminar Conforme as Diretrizes da NOVA IN 40/2020
SR/AL	Organizacional Técnica	Promoção da inovação e pesquisa	Semana de Estudos Avançados sobre Pregão
SR/AP	Profissionais gerenciais	Ferramentas de Gestão	Sistema Trello
SR/AP	Organizacionais básicas	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Contabilidade e orçamento público
SR/AP	Organizacionais básicas	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Gestão tributária
SR/AP	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	Elaboração de Termos de Referência para Contratação de Bens e Serviços
SR/AP	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	Capacitação e formação de pregoeiros
SR/AP	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	Elaboração de editais para aquisições no setor público
SR/AP	Organizacionais Técnicas	Planejamento de Ações de Infraestrutura	Gestão de projetos
SR/AP	Organizacionais Técnicas	Projetos de Engenharia	BIM em Infraestrutura
SR/AP	Organizacionais Técnicas	Operações de Transportes	Formação e reciclagem de agentes de trânsito
SR/AP	Organizacionais Técnicas	Gestão Socioambiental	Pós-graduação em Perícia e Auditoria Ambiental
SR/AP	Organizacionais básicas	Conformidade e Transparência	PAAR - Processo de Administrativo de Apuração de Responsabilidade
SR/AM	Profissionais Comuns	Percepção Tecnológica	Extrator de dados e DW- Data Warehouse
SR/AM	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Pessoas	Aposentadorias, pensões e abono de permanência (antiga e nova previdência)
SR/AM	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	SIASG
SR/AM	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	Contratação, fiscalização e gestão dos contratos administrativos
SR/AM	Organizacionais básicas	Conformidade e Transparência	Auditoria governamental e controle interno e externo
SR/AM	Profissionais Comuns	Comunicabilidade	Redação oficial
SR/AM	Organizacional Básica	Comunicação Institucional	E-social no serviço público

SR/BA	Profissionais Comuns	Comunicabilidade	Redação Oficial
SR/BA	Profissionais Comuns	Cooperação	Negociação e gestão de conflitos
SR/BA	Profissionais Comuns	Ética	Ética e Serviço Público
SR/BA	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	Excel básico e intermediário
SR/BA	Profissionais Comuns	Proatividade	Produtividade e Gestão do Tempo
SR/BA	Profissionais gerenciais	Gestão de Equipes	Desenvolvimento Gerencial - Liderança
SR/BA	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Gestão Patrimonial - Gerência de Material e Almoxarifado - Desfazimento de Bens Móveis
SR/BA	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Pessoas	Preparação para Aposentadoria
SR/BA	Profissionais gerenciais	Visão Sistêmica e Gerencial	Gestão da Qualidade e Processos
SR/BA	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Pessoas	Aposentadorias, Pensões e abono de permanência (antiga e nova previdência)
SR/BA	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	Gestão e Fiscalização de Contratos
SR/BA	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Plano de Gestão em Logística Pública Sustentável
SR/BA	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de TIC	Contratação, Gestão e Fiscalização de Contratos de TI C
SR/BA	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	Dispensa e Inexigibilidade de Licitação Pública. Contratação Direta e Emergencial Sem Licitação
SR/BA	Organizacionais técnicas	Planejamento de Ações de Infraestrutura	Infraestrutura de Hidrovias
SR/BA	Organizacionais técnicas	Projetos de Engenharia	Gestão de Projetos de Engenharia
SR/BA	Organizacionais técnicas	Operações de Transporte	Engenharia segurança viária de tráfego
SR/BA	Organizacionais técnicas	Gestão Socioambiental	Gestão Ambiental em Obras Públicas
SR/BA	Organizacionais técnicas	Promoção da Inovação e Pesquisa	Novas Técnicas Rodoviárias
SR/BA	Organizacionais básicas	Conformidade e Transparência	Conformidade Contábil
SR/CE	Profissionais Comuns	Ética	Ética no Serviço Público
SR/CE	Profissionais Comuns	Percepção Tecnológica	SIASG, INCOM
SR/CE	Profissionais Comuns	Percepção Tecnológica	AutoCad 2D

SR/CE	Profissionais Comuns	Percepção Tecnológica	Curso Prático de GPS Geodésico RTK Aplicado à Estradas (com georreferenciamento de imóveis rurais)
SR/CE	Profissionais Comuns	Proatividade	Gestão do Tempo e Produtividade
SR/CE	Profissionais Gerenciais	Gestão de Equipes	Gestão do Desempenho
SR/CE	Profissionais Gerenciais	Gestão de Equipes	Gestão de Trabalho Remoto
SR/CE	Profissionais Gerenciais	Relacionamento Interpessoal	Gestão de conflitos
SR/CE	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Pessoas	Legislação de Pessoal
SR/CE	Organizacionais básicas	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Retenção de tributos
SR/CE	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Gestão Patrimonial
SR/CE	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	SIADS
SR/CE	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de TIC	Programa de Desenvolvimento de Gestores de TI
SR/CE	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	Fiscalização de Contratos Administrativos
SR/CE	Organizacionais básicas	Projetos de Engenharia	SICRO e BDI
SR/CE	Organizacionais técnicas	Projetos de Engenharia	Perícias e avaliações nas desapropriações e servidões
SR/CE	Organizacionais técnicas	Gestão Socioambiental	Moderação e Metodologias Participativas
SR/CE	Organizacionais básicas	Comunicação Institucional	Gestão da comunicação, das mídias sociais e assessoria de imprensa na Administração Pública
SR/ES	Profissionais Comuns	Comunicabilidade	Oratória e Apresentação
SR/ES	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	Uso/Pilotagem de drones no mapeamento aéreo, monitoramento e inspeções de engenharia
SR/ES	Organizacionais básicas	Gestão de equipes	Desenvolvimento de Liderança em diversos aspectos
SR/ES	Profissionais gerenciais	Ferramentas de Gestão	Master BIM (Building Information Modeling) - Pós-Graduação
SR/ES	Profissionais gerenciais	Relacionamento Interpessoal	Relacionamento interpessoal
SR/ES	Profissionais gerenciais	Visão sistêmica e gerencial	Governança, gestão de riscos e compliance no setor público
SR/ES	Organizacionais básicas	Governança E gestão de pessoas	Módulos SIGEPE

SR/ES	Organizacionais básicas	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Retenção de tributos
SR/ES	Organizacionais básicas	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	SCDP
SR/ES	Organizacionais básicas	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Gestão integrada de Almoxarifado e Patrimônio Público, incluindo depreciação e reavaliação de bens
SR/ES	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	15º Pregão Week
SR/ES	Organizacionais básicas	Planejamento de ações de Infraestrutura	Supervisão e fiscalização de obras rodoviárias, incluindo medições
SR/ES	Organizacionais básicas	Operações de transporte	Formação e reciclagem de agentes de trânsito
SR/ES	Organizacionais básicas	Promoção da inovação e pesquisa	Business Intelligence com Power BI
SR/ES	Organizacionais básicas	Comunicação Institucional	Gestão da comunicação, das mídias sociais e assessoria de imprensa na administração pública
SR/ES	Organizacionais básicas	Conformidade e Transparência	PAAR e PAR
SR/MA	Profissionais Gerenciais	Gestão de equipes	Desenvolvimento de liderança em diversos aspectos
SR/MA	Organizacionais básicas	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Gestão tributária
SR/MA	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Gestão Patrimonial e logística - gerência de material e almoxarifado- desfazimento de bens móveis
SR/MA	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	Contratação, fiscalização e gestão dos contratos administrativos
SR/MA	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	Repactuação, aditivos e alterações de contratos
SR/MG	Profissionais Comuns	Comunicabilidade	Inglês
SR/MG	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	Excel (básico e intermediário)
SR/MG	Profissionais Comuns	Comunicabilidade	Redação oficial
SR/MG	Profissional gerencial	Gestão de equipes	Desenvolvimento de liderança em diversos aspectos
SR/MG	Profissionais Gerenciais	Relacionamento Interpessoal	Inteligência emocional
SR/MG	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	Software Autocad Civil 3D
SR/MG	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	Extrator de dados e DW- Data Warehouse

SR/MG	Organizacional técnica	Projetos de engenharia	SICRO (Diversos os módulos)
SR/MG	Profissionais Gerenciais	Ferramentas de gestão	Sistema de gerenciamento de pavimentos e programa de gerenciamento -- Hdm.IV e compor 90
SR/MG	Profissionais Gerenciais	Ferramentas de Gestão	SIAPE (Cadastro e folha de pagamento) e SIAPECAD
SR/MG	Organizacional básica	Governança e Gestão de Contratações	Contratação, fiscalização e gestão de contratos administrativos
SR/MG	Organizacional Básica	Governança e gestão de Pessoas	Preparação para aposentadoria
SR/MG	Organizacional Básica	Relacionamento Interpessoal	Competências socioemocionais (resiliência)
SR/MG	Organizacional Básica	Governança e gestão de Pessoas	Regimes de previdência (PSS E RGPS)
SR/MG	Organizacional Básica	Conformidade e transparência	Legislação de pessoal
SR/MG	Organizacional Básica	Conformidade e transparência	Direito administrativo
SR/MG	Organizacional básica	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Contabilidade e orçamento público
SR/MG	Organizacional básica	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Gestão e execução orçamentária e financeira no Siafi/Siafiweb
SR/MG	Organizacional técnica	Projetos de engenharia	Gestão da conta vinculada com base na IN 05/2017 e Resolução CNJ 169/203
SR/MG	Organizacional básica	Governança e Gestão de Contratações	Repactuação, aditivos e alterações de contratos
SR/MG	Organizacional técnica	Projetos de engenharia	Perícia judicial
SR/MG	Profissionais Gerenciais	Ferramentas de Gestão	Ferramentas: COMPOR 90 e HDM4
SR/MG	Organizacionais Básicas	Promoção da inovação e pesquisa	Formação e reciclagem de agentes de trânsito
SR/MG	Organizacional técnica	Projetos de engenharia	Engenharia segurança viária de tráfego
SR/MG	Organizacionais técnicas	Operações de transporte	Perícia Judicial ambiental
SR/MG	Organizacionais técnicas	Gestão socioambiental	Legislação e certificação ambiental
SR/MG	Organizacional básica	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Tomada de contas especiais
SR/MG	Organizacional básica	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Análise de prestação de contas de convênios
SR/MG	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	Software para modelagem de tráfego-- HCS 2010/Sidra Intersection/Aimsun

SR/MG	Profissionais Comuns	Cooperação	Trabalho em equipe
SR/MG	Profissional gerencial	Gestão de equipes	Qualidade de vida no trabalho
SR/MG	Profissionais Gerenciais	Ferramentas de gestão	Ferramentas de gestão de projetos: Infracad- módulos drenagem, infraestrutura viária e introdutório
SR/MG	Organizacionais técnicas	Planejamento de Ações de Infraestrutura	Planejamento estratégico para organizações Públicas
SR/MG	Organizacional técnica	Projetos de engenharia	Gerenciamento e fiscalização de obras e serviços de engenharia
SR/MG	Organizacionais básicas	Governança e gestão de TIC	Processo administrativo federal. Lei 9.784/99
SR/MG	Organizacionais técnicas	Gestão Socioambiental	Levantamento florístico (Inventário florestal) e recuperação de áreas degradadas
SR/MG	Organizacional técnica	Projetos de engenharia	Avaliação de glebas urbanas e rurais
SR/MG	Organizacional técnica	Promoção da inovação e pesquisa	Engenharia de avaliações-- curso básico e COBREAP
SR/MG	Organizacional básica	Governança e Gestão de Contratações	Cálculo trabalhista e SEFIP aplicados a fiscalização de contratos
SR/MG	Organizacional técnica	Promoção da inovação e pesquisa	Geologia de Engenharia Ambiental - 17º CONGRESSO BRASILEIRO
SR/MG	Organizacional Técnica	Promoção da inovação e pesquisa	Engenharia de Custos - Encontro Anual da AACE
SR/MG	Organizacional técnica	Promoção da inovação e pesquisa	Master BIM (Building Information Modeling) - Pós-Graduação
SR/MG	Organizacional técnica	Promoção da inovação e pesquisa	Direito Público - Concentração Direito Administrativo- Desenvolvimento e Políticas Públicas - MESTRADO
SR/MG	Organizacional básica	Promoção da inovação e pesquisa	Pavimentação Asfáltica e Restauração Rodoviária - Especialização
SR/MG	Organizacional básica	Promoção da inovação e pesquisa	Mestrado em Geotecnia / Engenharia Geotécnica
SR/MG	Organizacional básica	Promoção da inovação e pesquisa	Geoprocessamento de dados (Pós Graduação)
SR/MG	Organizacional básica	Promoção da inovação e pesquisa	Administração Pública - curso e Pós Graduação
SR/MS	Organizacional Básica	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Gestão patrimonial e logística-- gerência de material e Almoxarifado- Desfazimento de bens Móveis
SR/MS	Organizacional Básica	Governança e Gestão de Contratações	Contratação, fiscalização e gestão dos contratos administrativos
SR/MS	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	Software Autocad Civil 3D
SR/MS	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	Uso/pilotagem de drones no mapeamento aéreo, monitoramento e inspeções de engenharia

SR/MS	Organizacionais técnicas	Planejamento de Ações de Infraestrutura	BIM em infraestrutura
SR/MS	Profissionais Gerenciais	Ferramentas de gestão	SIAPE (Cadastro e folha de pagamento) e SIAPECAD
SR/MS	Organizacional básica	Governança e Gestão de Contratações	Sanções administrativas e responsabilidade em licitação de contratos
SR/MS	Organizacional básica	Governança e Gestão de Contratações	Gestão e fiscalização de contratos de obras
SR/MS	Organizacional técnica	Projetos de engenharia	Termos de Referência e projetos básicos de acordo com a nova IN 05/2017/MPOG
SR/MS	Organizacionais técnicas	Operações de transporte	Gestão de frota de veículos- logística de manutenção custos operacionais, planejamento e formação de frota
SR/MS	Organizacional básica	Governança e Gestão de TIC	Contratação de bens e serviços de TIC
SR/MS	Organizacional técnica	Promoção da inovação e pesquisa	16º Congresso Brasileiro de Pregoeiros
SR/MS	Organizacional técnica	Promoção da inovação e pesquisa	8º Contratos Week - Semana Nacional de Estudo Avançados em Contratos Administrativos
SR/MS	Organizacional técnica	Promoção da inovação e pesquisa	15º Pregão Week
SR/MS	Organizacional técnica	Promoção da inovação e pesquisa	Paving Expo & Conference South America
SR/MS	Organizacional técnica	Promoção da inovação e pesquisa	XVII EBRAMEM - Encontro Brasileiro de Madeiras e Estruturas de Madeira
SR/MS	Organizacional técnica	Promoção da inovação e pesquisa	CBPE 2021- XIII Congresso Brasileiro de Pontes e Estruturas
SR/MS	Organizacional técnica	Promoção da inovação e pesquisa	4º Congresso Brasileiro de Compras Públicas
SR/MS	Organizacional técnica	Promoção da inovação e pesquisa	MBA em Gestão de Pessoas
SR/MT	Organizacional Básica	Comunicação institucional	Atendimento em ouvidoria e tratamento de denúncia
SR/MT	Profissionais gerenciais	Gestão de equipes	Desenvolvimento de liderança em diversos aspectos
SR/MT	Organizacionais básicas	Conformidade e transparência	Processo administrativo disciplinar sindicância e inquérito
SR/MT	Organizacional básica	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Gestão patrimonial e logística-- gerência de material e Almoxarifado- Desfazimento de bens
SR/MT	Organizacional Básica	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Contabilidade e orçamento público
SR/MT	Organizacional básica	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	SCDP
SR/MT	Organizacionais Básicas	Comunicação Institucional	Termos de Referência e projetos básicos de acordo com a nova IN 05/2017/MPOG

SR/MT	Organizacional básica	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Plano de gestão em logística pública sustentável: elaboração, gestão e avaliação na administração pública
SR/MT	Organizacional Básica	Governança e Gestão de TIC	Contratação de bens e serviços de TIC
SR/MT	Organizacional Básica	Governança e Gestão de Contratações	Contratação direta, dispensa e inexigibilidade
SR/MT	Organizacional técnica	Projetos de engenharia	Desapropriação e Reassentamento
SR/MT	Organizacionais Técnicos	Operações de transporte	Formação e reciclagem de agentes de trânsito
SR/MT	Organizacionais Básicas	Governança e gestão de TIC	Gestão da comunicação, das mídias sociais e assessoria de imprensa na administração pública
SR/MT	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	Uso/pilotagem de drones no mapeamento aéreo, monitoramento e inspeções de engenharia
SR/MT	Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	MBA em Gestão de Pessoas
SR/MT	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Termos de Referência e projetos básicos de acordo com a nova IN 05/2017/MPOG
SR/MT	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Gestão patrimonial e logística-- gerência de material e Almoxarifado- Desfazimento de bens Móveis
SR/MT	Organizacionais básicas	Governança e gestão de TIC	Contratação de bens e serviços de TIC
SR/MT	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	Contratação direta, dispensa e inexigibilidade
SR/MT	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	16º Congresso Brasileiro de Pregoeiros
SR/MT	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	Termos de Referência e projetos básicos de acordo com a nova IN 05/2017/MPOG
SR/MT	Organizacionais técnicas	Planejamento de ações de infraestrutura	XVII EBRAMEM - Encontro Brasileiro de Madeiras e Estruturas de Madeira
SR/MT	Organizacionais técnicas	Operações de trânsito	Formação e reciclagem de agentes de trânsito
SR/MT	Organizacionais técnicas	Planejamento de ações de infraestrutura	Desapropriação e Reassentamento
SR/MT	Organizacionais básicas	Comunicação Institucional	Gestão da comunicação, das mídias sociais e assessoria de imprensa na administração pública
SR/MT	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	Contratação, fiscalização e gestão dos contratos administrativos
SR/MT	Organizacionais básicas	Conformidade e transparência	Processo administrativo disciplinar sindicância e inquérito
SR/PA	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Pessoas	Aposentadorias e Pensões
SR/PA	Organizacionais técnicas	Gestão Socioambiental	Pós Graduação em Gestão Ambiental

SR/PB	Profissionais Comuns	Comunicabilidade	Atendimento ao cliente (interno e externo)
SR/PB	Organizacional Básica	Comunicação Institucional	Atendimento em ouvidoria e tratamento de denúncia
SR/PB	Organizacional técnica	Promoção da inovação e pesquisa	Introdução à Lei de acesso à informação e sua prática
SR/PB	Profissional gerencial	Gestão de equipes	Desenvolvimento de liderança em diversos aspectos
SR/PB	Organizacional Básica	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	MS Project
SR/PB	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	Software Autocad Civil 3D
SR/PB	Profissionais Gerenciais	Ferramentas de gestão	Sistema de gerenciamento de pavimentos e programa de gerenciamento de pavimento - HDM.IV e COMPOR 90
SR/PB	Organizacionais básicas	Conformidade e transparência	Gestão de risco nas compras públicas
SR/PB	Profissionais Gerenciais	Ferramentas de gestão	SIAPE (Cadastro e folha de pagamento) e SIAPECAD
SR/PB	Organizacional básica	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Tesouro Gerencial
SR/PB	Organizacional Básica	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Gestão Integrada de almoxarifado e patrimônio público, incluindo depreciação e reavaliação de bens
SR/PB	Organizacional básica	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	SCDP
SR/PB	Profissionais Gerenciais	Ferramentas de gestão	Regimes de previdência (PSS e RGPS)
SR/PB	Profissionais Gerenciais	Ferramentas de gestão	SIADS- Sistema Integrado de Administração de Serviços
SR/PB	Organizacional técnica	Projetos de Engenharia	Termos de referência e projetos básicos de acordo com a nova IN 05/2017/MPOG
SR/PB	Organizacionais básicos	Operações de transporte	Gestão de frota de veículos - Logística de manutenção, custos operacionais, planejamento e formação de frota
SR/PB	Organizacional básica	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Planilha de custos e formação de preços
SR/PB	Organizacional técnica	Promoção da inovação e pesquisa	Capacitação e formação de pregoeiros
SR/PB	Profissionais Gerenciais	Ferramentas de Gestão	Business Intelligence com Power BI
SR/PB	Organizacional básica	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Tomada de Contas Especiais - TCE

SR/PB	Organizacional básica	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Análise de prestação de contas de convênios
SR/PB	Organizacional básica	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Compras públicas sustentáveis
SR/PB	Organizacional técnica	Promoção da inovação e pesquisa	Formação de engenheiro de redes e sistemas
SR/PB	Organizacional técnica	Promoção da inovação e pesquisa	Formação de engenheiro de segurança
SR/PB	Organizacional básica	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Análise de demonstrações contábeis e habilitação da qualificação econômico-financeira aplicadas as licitações públicas
SR/PB	Organizacional básica	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Gestão de patrimônio imobiliário
SR/PB	Profissionais Gerenciais	Ferramentas de gestão	Gestão de imagem pública
SR/PE	Profissionais Comuns	Comunicabilidade	Escrita de documentos oficiais
SR/PE	Profissionais Comuns	Cooperação	Metodologias colaborativas
SR/PE	Profissionais Gerenciais	Ferramentas de Gestão	SIAPE (Cadastro e folha de pagamento) e SIAPECAD
SR/PE	Organizacional Básica	Governança e Gestão de Contratações	Contratação, fiscalização e gestão dos contratos administrativos
SR/PE	Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	Regimes de previdência (PSS e RGPS)
SR/PE	Organizacional básica	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Contabilidade e orçamento público
SR/PE	Organizacional básica	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Gestão e execução orçamentária e financeira no Siafi/SiaiWeb
SR/PE	Organizacional básica	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Gestão integrada de almoxarifado e patrimônio público incluindo depreciação e reavaliação de bens
SR/PE	Organizacional básica	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Planilha de custos e formação de preços
SR/PE	Organizacionais técnicas	Projetos de engenharia	Curso de perícia judicial
SR/PE	Organizacionais técnicas	Projetos de engenharia	Curso de perícia, vistoria e avaliação de imóveis
SR/PE	Profissionais Comuns	Comunicabilidade	Redação oficial
SR/PI	Profissionais Comuns	Percepção Tecnológica	Excel (básico, intermediário e avançado)

SR/PI	Profissionais gerenciais	Ferramentas de Gestão	Responsabilidade civil extracontratual do estado e o controle da legalidade da administração
SR/PI	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Pessoas	Aposentadorias, pensões e abono de permanência (antiga e nova previdência)
SR/PI	Organizacionais básicas	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Gestão tributária
SR/PI	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	Contratos administrativos e procedimentos licitatórios
SR/PI	Organizacionais técnicas	Planejamento de Ações de Infraestrutura	Supervisão e fiscalização de obras rodoviárias, incluindo medições
SR/PR	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	Excel (básico e intermediário)
SR/PR	Profissionais Comuns	Comunicabilidade	Comunicação assertiva e feedback
SR/PR	Profissionais Comuns	Comunicabilidade	Redação oficial
SR/PR	Organizacional básica	Organizacional Básica	Comunicação institucional
SR/PR	Profissional gerencial	Gestão de equipes	Desenvolvimento de liderança em diversos aspectos
SR/PR	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	Uso/pilotagem de drones no mapeamento aéreo, monitoramento e inspeções de engenharia
SR/PR	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	Excel avançado
SR/PR	Profissionais Comuns	Ética	Ética no serviço público
SR/PR	Profissionais Comuns	Proatividade	Motivação, comprometimento e resultados
SR/PR	Organizacional técnica	Projetos de engenharia	SICRO (Diversos Módulos)
SR/PR	Profissionais Gerenciais	Gestão de equipes	Gestão do tempo e da produtividade
SR/PR	Profissional gerencial	Gestão de equipes	Gestão do trabalho remoto
SR/PR	Profissionais Gerenciais	Ferramentas de gestão	Sistema de gerenciamento de pavimentos e programa de gerenciamento de pavimento-HDM IV e compor 90
SR/PR	Profissionais Gerenciais	Ferramentas de gestão	SIAPE (Cadastro e folha de pagamento) e SIAPECAD
SR/PR	Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	Regimes de Previdência (PSS e RGPS)
SR/PR	Organizacionais Básicas	Governança e gestão de contratações	Gestão e fiscalização de contratos de obras
SR/PR	Organizacional Básica	Comunicação institucional	E-social no serviço público

SR/PR	Organizacional básica	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Gestão e execução orçamentária e financeira no Siafi/SiafiWeb
SR/PR	Organizacional básica	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Tesouro gerencial
SR/PR	Organizacional básica	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Gestão Tributária
SR/PR	Organizacional básica	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Gestão de compras no setor público
SR/PR	Organizacional básica	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Planilha de custos e formação de preços
SR/PR	Organizacional técnica	Projetos de engenharia	Revisão de projetos em fase de obras
SR/PR	Profissionais Gerenciais	Ferramentas de gestão	Ferramentas: Compor 90 e HDM4
SR/PR	Profissionais Gerenciais	Ferramentas de gestão	Business intelligence com Power BI
SR/PR	Organizacional técnica	Operações de transporte	Formação e reciclagem de agentes de trânsito
SR/PR	Organizacional técnica	Planejamento de Ações de Infraestrutura	Gestão de Infraestrutura Portuária
SR/PR	Profissionais Gerenciais	Ferramenta de gestão	Tomada de decisão
SR/PR	Organizacional técnico	Planejamento de Ações de Infraestrutura	Planejamento estratégico para organizações públicas
SR/PR	Organizacionais técnicas	Gestão socioambiental	Melhores práticas sustentáveis na administração pública
SR/PR	Organizacionais básicas	Conformidade e transparência	Fiscalização das faixas de domínio
SR/PR	Organizacional técnica	Promoção da inovação e pesquisa	Curso de infraestrutura Portuária e dragagem portuária, marítima e fluvial
SR/PR	Organizacional básica	Governança e Gestão de Contratações	Licitação sustentável e contratação de bens e serviços
SR/PR	Organizacional básica	Governança e Gestão de Contratações	People analytics
SR/PR	Organizacional básica	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Análise de prestação de contas de convênios
SR/PR	Organizacional técnica	Promoção da inovação e pesquisa	Seminário de Modernas Técnicas Rodoviárias
SR/RJ	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	16º Congresso Brasileiro de Pregoeiros
SR/RJ	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	Curso Completo de Licitações e Contratos Administrativos, englobando Contratação Direta, Dispensa e Inexigibilidade
SR/RJ	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	Licitações de Obras e Serviços de Engenharia

SR/RJ	Organizacionais básicas	Conformidade e Transparência	PAAR e PAR
SR/RJ	Organizacionais básicas	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Tesouro Gerencial
SR/RJ	Profissionais comuns	Ferramentas de gestão	SIAFI
SR/RJ	Organizacionais técnicas	Projetos de engenharia	MBA em Engenharia de Custos
SR/RJ	Organizacionais técnicas	Projetos de engenharia	Doutorado em Engenharia Florestal
SR/RJ	Organizacionais técnicas	Planejamento de ações de infraestrutura	46ª RAPv - Reunião Anual de Pavimentação
SR/RJ	Organizacionais técnicas	Promoção da inovação e pesquisa	35ª ANPET - Associação Nacional de Pesquisa em Engenharia de Transportes
SR/RJ	Organizacionais técnicas	Projetos de engenharia	Priorizando e Selecionando Projetos
SR/RJ	Profissionais gerenciais	Visão sistêmica e gerencial	Pensamento Ágil em Projetos
SR/RJ	Organizacionais técnicas	Promoção Da inovação e pesquisa	Pós-Doutorado em Engenharia Civil
SR/RJ	Organizacionais técnicas	Promoção Da inovação e pesquisa	Formação Executiva de Líderes
SR/RJ	Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	Gestão de Pessoas com Foco em Indicadores
SR/RJ	Profissionais gerenciais	Ferramentas de Gestão	Formação Executiva em BIM
SR/RJ	Organizacionais técnicas	Gestão socioambiental	Doutorado em Engenharia Ambiental
SR/RJ	Organizacionais técnicas	Promoção Da inovação e pesquisa	Participação em Congressos e Seminários, com publicação de Artigo (estimado 2 Artigos)
SR/RJ	Organizacionais técnicas	Gestão socioambiental	Sustentabilidade na Administração Pública
SR/RJ	Profissionais gerenciais	Visão sistêmica e gerencial	Transformando Ideias em Projetos
SR/RJ	Organizacionais básicas	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Contabilidade Básica Aplicada ao Setor Público
SR/RJ	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	SIADS
SR/RJ	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Gestão Patrimonial - Gerência de Material e Almoxarifado - Desfazimento de bens móveis
SR/RJ	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	Contratação e Fiscalização
SR/RJ	Profissionais comuns	Comunicabilidade	Redação Oficial

SR/RJ	Profissionais comuns	Percepção tecnológica	Excel básico e intermediário
SR/RJ	Profissionais gerenciais	Ferramentas de gestão	Ferramentas de gestão
SR/RJ	Profissionais comuns	Comunicabilidade	Excelência no atendimento ao público
SR/RJ	Profissionais gerenciais	Relacionamento interpessoal	Inteligência emocional
SR/RJ	Profissionais gerenciais	Gestão de equipes	Desenvolvimento gerencial e liderança
SR/RJ	Profissionais gerenciais	Gestão de equipes	Gestão de conflitos
SR/RJ	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	Contratação Direta - Dispensa e Inexigibilidade
SR/RJ	Organizacionais básicas	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Elaboração e Gestão de Planilha de Custos
SR/RJ	Organizacionais técnicas	Operações de transportes	Operação e Manutenção de Transportes
SR/RJ	Organizacionais básicas	Conformidade e transparência	Introdução à lei brasileira de proteção de dados pessoais
SR/RJ	Organizacionais básicas	Governança e gestão de TIC	Gestão da informação e documentação: conceitos básicos em gestão documental
SR/RJ	Organizacionais básicas	Governança e gestão de TIC	Governança de dados
SR/RJ	Profissionais Gerenciais	Ferramentas de gestão	Sei
SR/RJ	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de pessoas	Siape
SR/RJ	Profissionais Gerenciais	Ferramentas de gestão	Introdução ao sistema Sigepe – AFD
SR/RJ	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de pessoas	Curso de Previdência dos Servidores Públicos: Cálculos de Aposentadorias e Pensões
SR/RJ	Profissionais Gerenciais	Gestão de equipes	Noções básicas de trabalho remoto
SR/RJ	Profissionais Gerenciais	Visão sistêmica e gerencial	Introdução à gestão de processos
SR/RJ	Profissionais Gerenciais	Gestão de equipes	Gestão por competências
SR/RJ	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de pessoas	Gestão estratégica de pessoas e planos de carreira
SR/RJ	Organizacionais básicas	Governança e gestão de TIC	Design Thinking
SR/RJ	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de pessoas	MBA em Gestão Estratégica de Pessoas: Desenvolvimento Humano de Gestores
SR/RN	Organizacionais técnicas	Promoção da Inovação e Pesquisa	Pós graduação em Educação transformadora: pedagogia, fundamentos e práticas

SR/RN	Profissionais comuns	Ética	Processo administrativo disciplinar sindicância e inquérito
SR/RN	Organizacionais técnicas	Planejamento de Ações de Infraestrutura	BIM em infraestrutura
SR/RN	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	Licitações e suas normas jurídicas
SR/RN	Profissionais Gerenciais	Visão Sistêmica e Gerencial	16º Congresso Brasileiro de Pregoeiros
SR/RN	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Pessoas	Averbação de tempo de serviço
SR/RN	Organizacionais básicas	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	SIAFI
SR/RN	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	MS PROJECT
SR/RN	Profissionais comuns	Percepção tecnológica	AutoCad Civil 3D
SR/RN	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	RDC e Contratação de obras públicas
SR/RN	Organizacionais técnicas	Planejamento de Ações de Infraestrutura	Estudos de viabilidade e de planejamento de ações na área da engenharia aquaviária
SR/RN	Organizacionais técnicas	Operações de Transportes	Segurança Viária e Engenharia de Tráfego
SR/RN	Organizacionais básicas	Conformidade e Transparência	Tomada de contas especiais
SR/RN	Organizacionais técnicas	Gestão Socioambiental	Perícia judicial ambiental
SR/RO	Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	Desenvolvimento de liderança em diversos aspectos
SR/RO	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	Software Autocad civil 3D
SR/RO	Organizacional básica	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Gestão integrada de almoxarifado e patrimônio público, incluindo depreciação e reavaliação de bens
SR/RO	Organizacionais técnicas	Promoção da inovação e Pesquisa	16º Congresso Brasileiro de Pregoeiros
SR/RO	Organizacionais técnicas	Promoção da inovação e Pesquisa	8º Contratos Week - Semana Nacional de Estudo Avançados em Contratos Administrativos
SR/RO	Organizacionais técnicas	Promoção da inovação e Pesquisa	15º Pregão Week
SR/RO	Organizacionais técnicas	Promoção da inovação e Pesquisa	VIII ENCONTRO NACIONAL DE OBRAS E SERV. DE ENG
SR/RO	Organizacionais técnicas	Planejamento de ações de Infraestrutura	Análise de projeto de pavimentação
SR/RO	Organizacionais técnicas	Promoção da inovação e Pesquisa	XX CONG. BRASILEIRO DE MECÂNICA DO SOLOS ENG. GEOTÉCNICA
SR/RO	Organizacionais técnicas	Promoção da inovação e Pesquisa	XXI CONGRESSO BRASILEIRO DE ENG. DE AVALIAÇÕES E PERÍCIAS

SR/RO	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Pessoas	Previdência do Servidor
SR/RO	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Gestão integrada de almoxarifado e patrimônio público, incluindo depreciação e reavaliação de bens
SR/RO	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	15º Pregão Week
SR/RO	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	16º Congresso Brasileiro de Pregoeiros
SR/RO	Profissionais Comuns	Percepção Tecnológica	Software Autocad civil 3D
SR/RR	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	XX Congresso Brasileiro de Mecânica dos Solos Engenharia Geotécnica
SR/RR	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	XXI Congresso Brasileiro de Engenharia de Avaliações e Perícias
SR/RR	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	Curso de Elaboração de Orçamentos utilizando o novo SICRO
SR/RR	Organizações técnicas	Projetos de engenharia	VIII Encontro Nacional de Obras e Serviços de Engenharia
SR/RR	Organizações técnicas	Projetos de engenharia	Curso de Análise de Projeto de Pavimentação
SR/RR	Organizações técnicas	Projetos de engenharia	Curso de Análises de Projetos de Sinalização Rodoviária
SR/SC	Profissionais Comuns	Cooperação	Cuidados com saúde mental do servidor
SR/SC	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	Uso/ Pilotagem de drones no mapeamento aéreo, monitoramento e inspeções de engenharia
SR/SC	Profissionais Comuns	Percepção tecnológica	Excel (básico e intermediário)
SR/SC	Profissionais Comuns	Proatividade	Gestão do tempo e da produtividade
SR/SC	Profissionais gerenciais	Ferramentas de gestão	Trello
SR/SC	Profissionais gerenciais	Ferramentas de gestão	Gestão da qualidade de processos
SR/SC	Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	Regimes de previdência (PSS e RGPS)
SR/SC	Organizacionais básicas	Governança e gestão de pessoas	Módulos SIGEPE
SR/SC	Profissionais gerenciais	Ferramentas de gestão	Ferramentas de gestão
SR/SC	Organizacionais básicas	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Tesouro gerencial

SR/SC	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Gestão patrimonial e logística- gerência de material e almoxarifado- desfazimento de bens móveis
SR/SC	Organizacionais básicas	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Gestão de compras no setor público
SR/SC	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Termos de referência e projetos básicos de acordo com a nova IN 05/2017/MPOG
SR/SC	Organizacionais básicas	Governança e gestão de TIC	MBA em Segurança da Informação e Perícia Digital
SR/SC	Organizacionais básicas	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Elaboração e repactuação de Planilha de Custos e Formação de Preços
SR/SC	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	Gestão e fiscalização de contratos de obras
SR/SC	Organizacionais técnicas	Planejamento de ações de infraestrutura	SICRO (Diversos os módulos)
SR/SC	Organizacionais técnicas	Projetos de engenharia	Manutenção de eclusas, Derrocagem e dragagem marítima, fluvial e portuária
SR/SC	Organizacionais técnicas	Operações de trânsito	Formação e reciclagem de agentes de trânsito
SR/SC	Organizacionais técnicas	Gestão socioambiental	Pós graduação em Perícia e Auditoria Ambiental
SR/SC	Organizacionais técnicas	Promoção da inovação e pesquisa	Pós graduação em Engenharia de Avaliação e Perícia
SR/SC	Organizacionais técnicas	Promoção da inovação e pesquisa	MBA em Engenharia Portuária
SR/SC	Organizacionais básicas	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Contabilidade e orçamento público
SR/SE	Profissionais Comuns	Ética	Ética no serviço público
SR/SE	Profissionais comuns	Percepção Tecnológica	Excel avançado
SR/SE	Profissionais Gerenciais	Visão Sistêmica e Gerencial	Governança, gestão de riscos e compliance no setor público
SR/SE	Organizacionais Básicas	Governança e Gestão de Pessoas	Regimes de previdência (PSS E RGPS)
SR/SE	Organizacionais Básicas	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Gestão integrada de almoxarifado e patrimônio público, incluindo depreciação e reavaliação de bens
SR/SE	Organizacionais Básicas	Governança e Gestão de TIC	Contratação de bens e serviços de TIC
SR/SE	Organizacionais Básicas	Governança e Gestão de Contratações	16º Congresso Brasileiro de Pregoeiros
SR/SE	Organizacionais Básicas	Governança e Gestão de Contratações	Sanções administrativas e responsabilidade em licitação de contratos
SR/SE	Organizacionais Básicas	Governança e Gestão de Contratações	Repactuação, aditivos e alterações de contratos

SR/SE	Organizacionais Básicas	Governança e Gestão de Contratações	Gestão e fiscalização de contratos de obras
SR/SP	Profissionais Comuns	Comunicabilidade	Comunicação assertiva e feedback
SR/SP	Profissionais Comuns	Comunicabilidade	Redação oficial
SR/SP	Profissionais gerenciais	Relacionamento interpessoal	Inteligência emocional
SR/SP	Profissionais gerenciais	Relacionamento Interpessoal	Competências socioemocionais (resiliência)
SR/SP	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Contratações	Aditamentos de contratos de obras públicas
SR/SP	Organizacionais técnicas	Promoção da inovação e pesquisa	COBREAP – Congresso Brasileiro de Engenharia de Avaliações e Perícias
SR/SP	Organizacionais técnicas	Projetos de engenharia	Desapropriação e reassentamento
SR/SP	Organizacionais técnicas	Operações de transporte	Sinalização e segurança viária
SR/SP	Organizacionais técnicas	Gestão socioambiental	MBA em Gestão Ambiental
SR/TO	Profissionais gerenciais	Relacionamento Interpessoal	Inteligência Emocional
SR/TO	Profissionais comuns	Percepção tecnológica	Business Intelligence com Power BI
SR/TO	Profissionais gerenciais	Gestão de equipes	Coaching de equipes
SR/TO	Organizacionais básicas	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Contratação, Fiscalização e gestão dos contratos administrativos
SR/TO	Organizacionais básicas	Governança e Gestão de Recursos Logísticos	Gestão da Informação e documentação
SR/TO	Organizacionais básicas	Governança e Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	Planejamento e elaboração do orçamento anual
SR/TO	Organizacionais técnicas	Planejamento de Ações de Infraestrutura	Sistemas de Gerência de Pavimentos
SR/TO	Organizacionais técnicas	Planejamento de Ações de Infraestrutura	Projetos de infraestrutura rodoviária
SR/TO	Organizacionais técnicas	Projetos de engenharia	Mecânica dos pavimentos e aplicação do método MEDINA

Anexo II Congressos e Seminários

Tipo de Competência	Competência	Nome da Capacitação
Organizacionais Técnicas	Promoção da Inovação e Pesquisa	Congresso CIB- Comunicação Interna Brasil