



**MINISTÉRIO DA INFRAESTRUTURA
DEPARTAMENTO NACIONAL DE INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTES**

PORTARIA Nº 1441, DE 22 DE MARÇO DE 2022

A DIRETORIA COLEGIADA DO DEPARTAMENTO NACIONAL DE INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTES – DNIT, representada pelo Diretor-Geral, no uso das atribuições que lhe foram conferidas pelo art. 12 do Regimento Interno aprovado pela Resolução/CONSAD nº 39, de 17/11/2020, publicada no DOU de 19/11/2020, o constante do Relato nº 19/2022/DIREX/DNIT SEDE, incluído na Ata da 11ª Reunião Ordinária da Diretoria Colegiada, realizada em 21/03/2022, e tendo em vista os autos do processo nº 50600.008436/2016-21, e:

Considerando as atribuições da Coordenação-Geral de Modernização e Gestão Estratégica, conforme art. 24 do Regimento Interno do DNIT, resolve:

Art. 1º ESTABELECEER diretrizes para a gestão das informações necessárias ao acompanhamento das Iniciativas Estratégicas e dos Indicadores Estratégicos desta Autarquia.

Art. 2º Com a finalidade de manter atualizadas as informações sobre as Iniciativas Estratégicas e os Indicadores Estratégicos, as Coordenações/Diretorias indicados no Anexo serão as responsáveis pela gestão e fornecimento dos dados à Coordenação-Geral de Modernização e Gestão Estratégica, vinculada à Diretoria Executiva, para subsidiar o monitoramento das Iniciativas e Indicadores Estratégicos da Autarquia.

Art. 3º A Coordenação-Geral de Modernização e Gestão Estratégica enviará, por meio do SEI, a solicitação de envio das informações das Iniciativas Estratégicas e Indicadores Estratégicos.

Art. 4º As Coordenações/Diretorias responsáveis constantes no Anexo desta Portaria deverão enviar as informações por meio do SEI.

Art. 5º A Coordenação-Geral de Modernização e Gestão Estratégica será o responsável por consolidar as informações fornecidas e divulgar os resultados às Diretorias, por meio do SEI, e também no *site* do DNIT.

Art. 6º Assuntos relacionados com a gestão estratégica do DNIT, não previstos nesta Portaria deverão ser submetidos à Coordenação-Geral de Modernização e Gestão Estratégica para análise e encaminhamento à Diretoria Executiva para apreciação.

Art. 7º A Diretoria Colegiada será responsável por avaliar e aprovar as ações de andamento das Iniciativas Estratégicas e Indicadores Estratégicos e demais assuntos estratégicos do órgão.

Art. 8º Revogar a Portaria de nº 5.769, de 14/10/2021, publicada no Boletim Administrativo nº 197, de 19/10/2021.

Art. 9º Esta Portaria entra em vigor em 1º de abril de 2022.

ANTÔNIO LEITE DOS SANTOS FILHO
Diretor-Geral

ANEXO

Iniciativas Estratégicas				
Tema	Objetivo Estratégico	Iniciativa Estratégica	Indicador Estratégico	Coordenação / Diretoria
Eficiência	Assegurar a Celeridade e Qualidade nas Fiscalizações e Contratações	Padronização de Documentos Necessários à Contratação de Obras e Serviços	Elaborar Minutas de Editais e Contratos Conforme Lei nº 14.133/2021	CGCL / DAF
		Aprimorar o Processo de Gestão de Documentos	Realizar Trabalhos de Análise de Gestão de Contratos, Gestão Administrativa, de Aderência de Termos Contratuais e Critérios de Pagamentos	AUDINT
Gestão	Aprimorar a Qualidade das Obras, Estudos, Projetos, Serviços e Gestão Patrimonial	Implementação de Ações de Melhoria da Gestão do Patrimônio Ferroviário	Realização de Leilões	CGPF / DIF
		Implementação de Ações de Melhoria da Gestão do Patrimônio Ferroviário	Realização de Doação e Cessão de Bens imóveis	CGPF / DIF
		Implantar o Plano Diretor de Logística Sustentável	Implementar o PLS e Mecanismos de Acompanhamento e Mensuração de Sustentabilidade	SSUST / DAF
		Melhorar o Processo de Elaboração e Análise de Estudos e Projetos	Elaborar checklist para Análise de Componente Ambiental de Projetos	CGMAB / DPP
		Melhorar o Processo de Elaboração e Análise de Estudos e Projetos	Estudos e Projetos de Infraestrutura Aprovados	CGDESP / CGPLAN / DPP
Governança	Aperfeiçoar a Governança, a Integridade, a Estratégia e a Gestão de Riscos	Aprimorar a Gestão Orçamentária	Consumir Restos a Pagar e Cancelar quaisquer Saldos Inservíveis	ASSESSORIA / DIR
		Revisar a Política de Gestão de Riscos Corporativos	Notas Técnicas para Remanejamento de Recursos	CGMGE/ DIREX
Informações	Otimizar a Gestão das Informações	Gerir o Risco de TIC, de Segurança e Privacidade	% de Conclusão das Diretrizes de Gestão de Riscos	CGTI / DAF

		Iniciativas Estratégicas		
Tema	Objetivo Estratégico	Iniciativa Estratégica	Indicador Estratégico	Coordenação / Diretoria
		Implantação e Expansão de Ferramentas Automatizadas para Análise de Dados	Implantação do Painel de Empreendimentos	CGMGE / DIREX
		Implantação e Expansão de Ferramentas Automatizadas para Análise de Dados	Implantação do ERICA nas Diretorias Setoriais	CGMGE / DIREX
Integração	Aprimorar o Planejamento Integrado e Fortalecer o Relacionamento Institucional	Desenvolvimento do processo de Planejamento Integrado	Conclusão de Caderno de Empreendimentos	CGPLAN / DPP
Pessoas	Desenvolver as Competências Organizacionais	Dimensionamento da Força de Trabalho no DNIT Sede	% de Unidades com Dimensionamento de Força de Trabalho Concluído	CGGP / DAF
Qualidade	Assegurar a Manutenção das Vias de Transportes	Operação e Manutenção de IP4	Cobertura Contratual de Operação e Manutenção das IP4 Construídas	CGOP / DAQ
		Operação e Manutenção de Eclusas	Contratação de Operação e Manutenção de Eclusas	CGOP / DAQ
		Contratação dos Programas Ligados a Manutenção Rodoviária	% da Malha Rodoviária Coberta por Contrato de Manutenção	CGMRR / DIR
		Contratação dos Programas para Manutenção e Reabilitação das OAEs	Número de Obras de Arte Especiais com Contratos de Intervenção	CGMRR / DIR
		Contratação dos Programas para Manutenção e Reabilitação das OAEs	Reabilitação de Obras de Arte Especiais	CGMRR / DIR
		Contratação dos Programas para Manutenção e Reabilitação das OAEs	Lançamento dos Editais de Licitação para a Substituição de Pontes de Madeira	CGMRR / DIR

		Iniciativas Estratégicas		
Tema	Objetivo Estratégico	Iniciativa Estratégica	Indicador Estratégico	Coordenação / Diretoria
		Executar o Plano Nacional de Paisagem	Índice de Controle de Peso	CGPERT / DIR
		Aprimorar a Gestão e a Fiscalização da Infraestrutura de Transportes	% da Malha Rodoviária Federal Pavimentada, sob Administração do DNIT, com Medição de Qualidade (ICS)	CGPLAN / DPP
		Aprimorar a Gestão e a Fiscalização da Infraestrutura de Transportes	% de Equipamentos de Contagem Permanente de Tráfego em Operação	CGPLAN / DPP
		Aprimorar a Gestão e a Fiscalização da Infraestrutura de Transportes	% de Levantamento Mensal do ICM da Malha Atualizado	CGMRR / DIR
		Aprimorar a Gestão e a Fiscalização da Infraestrutura de Transportes	Implantação do Plano de Monitoramento Hidroviário	CGOB / DAQ
Satisfação do usuário	Elevar o Nível de Serviço das Vias de Transporte e Planejar a Ampliação da Malha Viária	Construção e Recuperação de IP4	Número de Obras de Construção e Recuperação de IP4 concluídas	CGOB / DAQ
		Melhoramento em Hidrovias e Portos Organizados	Execução de serviços/campanhas de Dragagem e Derrocamento	CGOB / DAQ
		Ampliação da Malha Viária Pavimentada	Extensão (km) de trechos implantados	CGCONT / DIR
Segurança	Contribuir para a Segurança dos Usuários	Conflitos Ferroviários Solucionados PROSEFER: Execução de Estudos e Empreendimentos	Contratação e Execução de Obras de Adequação das Linhas Férreas	CGOFER / DIF
		Conflitos Ferroviários Solucionados PROSEFER: Execução de Estudos e Empreendimentos	EVTEA's a serem concluídos	CGOFER / DIF

		Iniciativas Estratégicas		
Tema	Objetivo Estratégico	Iniciativa Estratégica	Indicador Estratégico	Coordenação / Diretoria
		Contratação dos Programas Ligados a Sinalização e Segurança Viária	% da Malha Rodoviária Coberta por Contrato de Sinalização e Segurança Viária	CGMRR / DIR
		Contratação dos Programas Ligados a Sinalização e Segurança Viária	% da Malha Viária Rodoviária Pavimentada Inspeccionada Conforme Requisitos da Metodologia IRAP	CGPLAN/DPP
		Contratação dos Programas Ligados a Sinalização e Segurança Viária	Implantação de Sinalização de Hidrovias	CGOP/DAQ
		Executar o Plano Nacional de Controle de Velocidade	Índice de Controle de Velocidade	CGPERT / DIR



Documento assinado eletronicamente por **Antônio Leite dos Santos Filho, Diretor-Geral**, em 23/03/2022, às 19:05, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.dnit.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **10848158** e o código CRC **2540D248**.

Referência: Processo nº 50600.008436/2016-21

SEI nº 10848158



MINISTÉRIO DA
INFRAESTRUTURA



Setor de Autarquias Norte | Quadra 3 | Lote A
CEP 70040-902
Brasília/DF |

DIREÇÃO SUPERIOR**ATOS DA DIRETORIA COLEGIADA****PORTARIA Nº 1441, DE 22 DE MARÇO DE 2022**

A DIRETORIA COLEGIADA DO DEPARTAMENTO NACIONAL DE INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTES – DNIT, representada pelo Diretor-Geral, no uso das atribuições que lhe foram conferidas pelo art. 12 do Regimento Interno aprovado pela Resolução/CONSAD nº 39, de 17/11/2020, publicada no DOU de 19/11/2020, o constante do Relato nº 19/2022/DIREX/DNIT SEDE, incluído na Ata da 11ª Reunião Ordinária da Diretoria Colegiada, realizada em 21/03/2022, e tendo em vista os autos do **processo nº 50600.008436/2016-21**, e:

Considerando as atribuições da Coordenação-Geral de Modernização e Gestão Estratégica, conforme art. 24 do Regimento Interno do DNIT, resolve:

Art. 1º **ESTABELECE** diretrizes para a gestão das informações necessárias ao acompanhamento das Iniciativas Estratégicas e dos Indicadores Estratégicos desta Autarquia.

Art. 2º Com a finalidade de manter atualizadas as informações sobre as Iniciativas Estratégicas e os Indicadores Estratégicos, as Coordenações/Diretorias indicados no Anexo serão as responsáveis pela gestão e fornecimento dos dados à Coordenação-Geral de Modernização e Gestão Estratégica, vinculada à Diretoria Executiva, para subsidiar o monitoramento das Iniciativas e Indicadores Estratégicos da Autarquia.

Art. 3º A Coordenação-Geral de Modernização e Gestão Estratégica enviará, por meio do SEI, a solicitação de envio das informações das Iniciativas Estratégicas e Indicadores Estratégicos.

Art. 4º As Coordenações/Diretorias responsáveis constantes no Anexo desta Portaria deverão enviar as informações por meio do SEI.

Art. 5º A Coordenação-Geral de Modernização e Gestão Estratégica será o responsável por consolidar as informações fornecidas e divulgar os resultados às Diretorias, por meio do SEI, e também no *site* do DNIT.

Art. 6º Assuntos relacionados com a gestão estratégica do DNIT, não previstos nesta Portaria deverão ser submetidos à Coordenação-Geral de Modernização e Gestão Estratégica para análise e encaminhamento à Diretoria Executiva para apreciação.

Art. 7º A Diretoria Colegiada será responsável por avaliar e aprovar as ações de andamento das Iniciativas Estratégicas e Indicadores Estratégicos e demais assuntos estratégicos do órgão.

Art. 8º Revogar a Portaria de nº 5.769, de 14/10/2021, publicada no Boletim Administrativo nº 197, de 19/10/2021.

Art. 9º Esta Portaria entra em vigor em 1º de abril de 2022.

ANTÔNIO LEITE DOS SANTOS FILHO
Diretor-Geral

ANEXO

Iniciativas Estratégicas				
Tema	Objetivo Estratégico	Iniciativa Estratégica	Indicador Estratégico	Coordenação / Diretoria
Eficiência	Assegurar a Celeridade e Qualidade nas Fiscalizações e Contratações	Padronização de Documentos Necessários à Contratação de Obras e Serviços	Elaborar Minutas de Editais e Contratos Conforme Lei nº 14.133/2021	CGCL / DAF
		Aprimorar o Processo de Gestão de Documentos	Realizar Trabalhos de Análise de Gestão de Contratos, Gestão Administrativa, de Aderência de Termos Contratuais e Critérios de Pagamentos	AUDINT
Gestão	Aprimorar a Qualidade das Obras, Estudos, Projetos, Serviços e Gestão Patrimonial	Implementação de Ações de Melhoria da Gestão do Patrimônio Ferroviário	Realização de Leilões	CGPF / DIF
		Implementação de Ações de Melhoria da Gestão do Patrimônio Ferroviário	Realização de Doação e Cessão de Bens imóveis	CGPF / DIF
		Implantar o Plano Diretor de Logística Sustentável	Implementar o PLS e Mecanismos de Acompanhamento e Mensuração de Sustentabilidade	SSUST / DAF
		Melhorar o Processo de Elaboração e Análise de Estudos e Projetos	Elaborar checklist para Análise de Componente Ambiental de Projetos	CGMAB / DPP
		Melhorar o Processo de Elaboração e Análise de Estudos e Projetos	Estudos e Projetos de Infraestrutura Aprovados	CGDESP / CGPLAN / DPP
Governança	Aperfeiçoar a Governança, a Integridade,	Aprimorar a Gestão Orçamentária	Consumir Restos a Pagar e Cancelar quaisquer Saldos Inservíveis	ASSESSORIA / DIR

Iniciativas Estratégicas				
Tema	Objetivo Estratégico	Iniciativa Estratégica	Indicador Estratégico	Coordenação / Diretoria
	Estratégia e a Gestão de Riscos	Revisar a Política de Gestão de Riscos Corporativos	Notas Técnicas para Remanejamento de Recursos	CGMGE / DIREX
Informações	Otimizar a Gestão das Informações	Gerir o Risco de TIC, de Segurança e Privacidade	% de Conclusão das Diretrizes de Gestão de Riscos	CGTI / DAF
		Implantação e Expansão de Ferramentas Automatizadas para Análise de Dados	Implantação do Painel de Empreendimentos	CGMGE / DIREX
		Implantação e Expansão de Ferramentas Automatizadas para Análise de Dados	Implantação do ERICA nas Diretorias Setoriais	CGMGE / DIREX
Integração	Aprimorar o Planejamento Integrado e Fortalecer o Relacionamento Institucional	Desenvolvimento do processo de Planejamento Integrado	Conclusão de Caderno de Empreendimentos	CGPLAN / DPP
Pessoas	Desenvolver as Competências Organizacionais	Dimensionamento da Força de Trabalho no DNIT Sede	% de Unidades com Dimensionamento de Força de Trabalho Concluído	CGGP / DAF
Qualidade	Assegurar a Manutenção das Vias de Transportes	Operação e Manutenção de IP4	Cobertura Contratual de Operação e Manutenção das IP4 Construídas	CGOP / DAQ
		Operação e Manutenção de Eclusas	Contratação de Operação e Manutenção de Eclusas	CGOP / DAQ
		Contratação dos Programas Ligados a Manutenção Rodoviária	% da Malha Rodoviária Coberta por Contrato de Manutenção	CGMRR / DIR
		Contratação dos Programas para Manutenção e Reabilitação das OAEs	Número de Obras de Arte Especiais com Contratos de Intervenção	CGMRR / DIR
		Contratação dos Programas para Manutenção e Reabilitação das OAEs	Reabilitação de Obras de Arte Especiais	CGMRR / DIR
		Contratação dos Programas para Manutenção e Reabilitação das OAEs	Lançamento dos Editais de Licitação para a Substituição de Pontes de Madeira	CGMRR / DIR
		Executar o Plano Nacional de Pesagem	Índice de Controle de Peso	CGPERT / DIR
		Aprimorar a Gestão e a Fiscalização da Infraestrutura de Transportes	% da Malha Rodoviária Federal Pavimentada, sob Administração do DNIT,	CGPLAN / DPP

Iniciativas Estratégicas				
Tema	Objetivo Estratégico	Iniciativa Estratégica	Indicador Estratégico	Coordenação / Diretoria
			com Medição de Qualidade (ICS)	
		Aprimorar a Gestão e a Fiscalização da Infraestrutura de Transportes	% de Equipamentos de Contagem Permanente de Tráfego em Operação	CGPLAN / DPP
		Aprimorar a Gestão e a Fiscalização da Infraestrutura de Transportes	% de Levantamento Mensal do ICM da Malha Atualizado	CGMRR / DIR
		Aprimorar a Gestão e a Fiscalização da Infraestrutura de Transportes	Implantação do Plano de Monitoramento Hidroviário	CGOB / DAQ
Satisfação do usuário	Elevar o Nível de Serviço das Vias de Transporte e Planejar a Ampliação da Malha Viária	Construção e Recuperação de IP4	Número de Obras de Construção e Recuperação de IP4 concluídas	CGOB / DAQ
		Melhoramento em Hidrovias e Portos Organizados	Execução de serviços/campanhas de Dragagem e Derrocamento	CGOB / DAQ
		Ampliação da Malha Viária Pavimentada	Extensão (km) de trechos implantados	CGCONT / DIR
Segurança	Contribuir para a Segurança dos Usuários	Conflitos Ferroviários Solucionados PROSEFER: Execução de Estudos e Empreendimentos	Contratação e Execução de Obras de Adequação das Linhas Férreas	CGOFER / DIF
		Conflitos Ferroviários Solucionados PROSEFER: Execução de Estudos e Empreendimentos	EVTEA's a serem concluídos	CGOFER / DIF
		Contratação dos Programas Ligados a Sinalização e Segurança Viária	% da Malha Rodoviária Coberta por Contrato de Sinalização e Segurança Viária	CGMRR / DIR
		Contratação dos Programas Ligados a Sinalização e Segurança Viária	% da Malha Viária Rodoviária Pavimentada Inspeccionada Conforme Requisitos da Metodologia IRAP	CGPLAN/DPP
		Contratação dos Programas Ligados a Sinalização e Segurança Viária	Implantação de Sinalização de Hidrovias	CGOP/DAQ
		Executar o Plano Nacional de Controle de Velocidade	Índice de Controle de Velocidade	CGPERT / DIR