

DIREÇÃO SUPERIOR**DIRETORIA COLEGIADA****PORTARIA Nº 5381, DE 25 DE SETEMBRO DE 2023**

Institui o Planejamento Estratégico Institucional do Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes para o período de 2023 a 2026.

A DIRETORIA COLEGIADA DO DEPARTAMENTO NACIONAL DE INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTES – DNIT, representada pelo Diretor-Geral, no uso das atribuições que lhe foram conferidas pelo art. 12 do Regimento Interno, aprovado pela Resolução/CONSAD nº 39, de 17/11/2020, publicada no DOU de 19/11/2020, o disposto na Instrução Normativa SEGES/ME nº 24, de 18/03/2020, e

Considerando o encerramento do Planejamento Estratégico Institucional - ciclo 2019-2022, registrado no **processo nº 50600.036266/2019-18**, e a necessidade de estruturação do Planejamento Estratégico para o ciclo 2023-2026;

Considerando o que consta no Relato nº 26/2023/DIREX/DNIT SEDE, incluído na Ata da 36ª Reunião Ordinária da Diretoria Colegiada, de 18 de setembro de 2023, conforme o Despacho DIRCOLEG, e tendo em vista o constante no **processo nº 50600.002567/2023-24**, Resolve:

**CAPÍTULO I
DAS DISPOSIÇÕES GERAIS**

Art. 1º **INSTITUIR** o Planejamento Estratégico Institucional do Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes - PEI/DNIT para o período de 2023-2026.

§ 1º O Planejamento Estratégico é o principal instrumento de governança, no qual estão fixados os alicerces da gestão estratégica do DNIT.

§ 2º As unidades organizacionais e os responsáveis pelos indicadores estratégicos deverão observar, na sua gestão institucional, a aderência às premissas expressas no Mapa Estratégico do DNIT.

CAPÍTULO II
DA ESTRUTURA DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Art. 2º O Planejamento Estratégico Institucional do Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes tem como referenciais estratégicos:

I - Missão: implementar a política de infraestrutura de transportes, participando no desenvolvimento sustentável do país;

II - Visão: ser referência de competência institucional e técnica em infraestrutura de transportes com padrões de excelência;

III – Valores:

a) respeito à vida;

b) compromisso com a integridade;

c) excelência técnica e qualidade nas entregas à sociedade;

d) responsabilidade socioambiental;

e) comprometimento com o desenvolvimento econômico, social e regional.

IV – Objetivos Estratégicos:

a) elevar o nível de serviço das vias de transporte e planejar a ampliação da malha viária;

b) contribuir para a segurança dos usuários;

c) assegurar a manutenção das vias de transporte;

d) aprimorar o planejamento integrado;

e) contribuir com a qualidade nos estudos, projetos, serviços e obras;

f) implementar a sustentabilidade econômico socioambiental;

g) aprimorar a gestão patrimonial;

h) fortalecer o relacionamento institucional;

i) assegurar a disponibilidade, a qualidade e a integração das informações, visando à transparência;

j) aperfeiçoar a governança, a integridade, a gestão estratégica e de riscos;

k) assegurar a efetividade das contratações e fiscalizações;

l) valorizar as pessoas e desenvolver as competências com foco no desempenho institucional e

m) promover a eficiência e a qualidade da gestão de tecnologia e segurança da informação e comunicação.

Art. 3º Os objetivos estratégicos são os fins a serem perseguidos pelo DNIT para o cumprimento de sua missão e o alcance de sua visão de futuro e traduzem os desafios a serem enfrentados para o quadriênio.

Parágrafo único. Os objetivos estratégicos estão organizados em eixos e temas e se desdobram em iniciativas e indicadores estratégicos de desempenho que permitem, de forma objetiva, a mensuração do resultado planejado.

Art. 4º Os referenciais estratégicos estão esquematicamente representados no Mapa Estratégico do DNIT, conforme Anexo I desta Portaria.

Art. 5º Os elementos da estrutura do PEI/DNIT, incluindo as metas e as métricas de medição, estão detalhados no Anexo II desta Portaria.

CAPÍTULO III

DO MONITORAMENTO E DA AVALIAÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT

Art. 6º Os indicadores estratégicos e suas metas deverão ser monitorados, avaliados e revisados periodicamente, com o fim de identificar e antecipar estratégias e necessidades institucionais.

Art. 7º As Coordenações-Gerais serão responsáveis por medir e apurar o desempenho dos indicadores estratégicos sob sua responsabilidade.

Art. 8º O Comitê de Governança, Estratégia e Riscos - CGER será responsável pela coleta e pelo registro dos dados e fará o monitoramento do desempenho dos indicadores estratégicos na Reunião de Alinhamento Estratégico - RAE.

Art. 9º A Coordenação-Geral de Modernização e Gestão Estratégica – CGMGE disponibilizará ferramenta para o monitoramento e o acompanhamento do PEI 2023-2026 e coordenará os mecanismos para atualização das métricas e publicação dos resultados.

Art. 10. A Diretoria Colegiada acompanhará o desempenho do PEI em todo o seu desdobramento, em especial os impactos dos resultados obtidos, demonstrando a condução da governança pública do DNIT.

CAPÍTULO IV

DAS DISPOSIÇÕES FINAIS E TRANSITÓRIAS

Art. 11. Assuntos relacionados ao PEI/DNIT 2023-2026, não previstos nesta Portaria, deverão ser submetidos à Coordenação-Geral de Modernização e Gestão Estratégica para análise e encaminhamento à Diretoria Executiva para apreciação.

Art. 12. Ficam revogadas:

- A Portaria nº 6.180, de 09/09/2019, publicada no Boletim Administrativo DNIT nº 176, de 11/09/2019, e

- A Portaria de nº 1.441, 22 de 22/03/2022, publicada no Boletim Administrativo nº 058, de 25/03/2022.

Art. 13. Esta Portaria entra em vigor na data de sua publicação.

FABRICIO DE OLIVEIRA GALVÃO
Diretor-Geral

ANEXO I

MAPA ESTRATÉGICO – DNIT



ANEXO II

DESDOBRAMENTO DO PEI – 2023/2026

Eixo	Tema	Objetivo estratégico	Iniciativa	Indicador	Descrição	Meta 2023	Responsável
1. Resultados para a sociedade	1. Satisfação do usuário	1. Elevar o nível de serviço das vias de transporte e planejar a ampliação da malha viária	1. Adequação e ampliação da malha viária	Evolução da malha rodoviária em intervenções de pavimentação, adequação e duplicação	Avaliar o aumento da malha rodoviária com as ações de pavimentação, adequação e duplicação rodoviária.	200 Km	DIR/ CGCONT
1. Resultados para a sociedade	1. Satisfação do usuário	1. Elevar o nível de serviço das vias de transporte e planejar a ampliação da malha viária	2. Melhoramento em hidrovias e portos organizados	Percentual da malha hidrovieira com cobertura contratual de Dragagem de Manutenção (PADMA)	Avaliar a proporção da malha coberta por contratos de dragagem de manutenção do canal de navegação das hidrovias em relação à quilometragem total de Vias Economicamente Navegadas (VEN).	7,5%	DAQ/ CJOB
1. Resultados para a sociedade	2. Segurança	2. Contribuir para a segurança dos usuários	3. Solução de Conflitos Ferroviários PROSEFER: Execução de Estudos e Empreendimentos	Índice de Conflitos Ferroviários Solucionados - ICFS/DNIT	O Índice de Conflitos Ferroviários Solucionados (ICFS) avalia o percentual de implantação dos empreendimentos ferroviários, considerando a complexidade de suas soluções. O percentual de implantação dos empreendimentos corresponde ao percentual de conclusão das fases e etapas do EVTEA, Projeto Básico, Projeto Executivo e Obra, de empreendimentos das carteiras do DNIT: PROSEFER, PAC e Outros.	44,4%	DIF/ CGOFER

Eixo	Tema	Objetivo estratégico	Iniciativa	Indicador	Descrição	Meta 2023	Responsável
1. Resultados para a sociedade	2. Segurança	2. Contribuir para a segurança dos usuários	4. Execução dos programas ligados à sinalização e segurança viária	Percentual da malha rodoviária coberta por contrato de sinalização e segurança viária	Avaliar a proporção da malha coberta por contratos de sinalização e segurança viária.	85%	DIR/ CGPERT
1. Resultados para a sociedade	2. Segurança	2. Contribuir para a segurança dos usuários	4. Execução dos programas ligados à sinalização e segurança viária	Percentual da malha hidroviária com cobertura contratual para implantação/manutenção de sinalização de hidrovias (PROSINAQUA)	Avaliar a proporção da malha coberta por contratos de implantação e manutenção de sinalização hidroviária em relação à quilometragem total de Vias Economicamente Navegadas (VEN).	10%	DAQ/ CGOP
1. Resultados para a sociedade	2. Segurança	2. Contribuir para a segurança dos usuários	4. Execução dos programas ligados à sinalização e segurança viária	Quantidade de áreas de escape implantadas	Avalia a quantidade de dispositivos de segurança viária para veículos de carga na malha rodoviária do DNIT.	1 unidade	DIR/ CGPERT
1. Resultados para a sociedade	2. Segurança	2. Contribuir para a segurança dos usuários	5. Execução do Plano Nacional de Controle de Velocidade	Índice de Controle de Velocidade	Tem por objetivo indicar a eficiência do Programa de Controle de Velocidade, analisando o quantitativo de equipamentos contratados em efetiva operação para a execução do referido programa. Caso não esteja no parâmetro aceitável, alerte a administração para tomada de medidas para correções.	85%	DIR/ CGPERT
1. Resultados para a sociedade	3. Qualidade	3. Assegurar a manutenção das vias de transporte	6. Melhoria dos requisitos técnicos e da qualidade percebida da infraestrutura	Percentual da malha rodoviária coberta por contrato de manutenção	Avaliar a proporção da malha coberta por contratos de manutenção rodoviária.	90%	DIR/ CGMRR
1. Resultados para a sociedade	3. Qualidade	3. Assegurar a manutenção das vias de transporte	6. Melhoria dos requisitos técnicos e da qualidade percebida da infraestrutura	Redução do percentual do Índice de Condição da Malha - ICM classificado como Ruim e Péssimo (nacional consolidado)	Avaliar a redução da malha classificada como Ruim e Péssimo pelo Índice de Condição da Malha - ICM.	20%	DIR/ CGMRR

Eixo	Tema	Objetivo estratégico	Iniciativa	Indicador	Descrição	Meta 2023	Responsável
1. Resultados para a sociedade	3. Qualidade	3. Assegurar a manutenção das vias de transporte	6. Melhoria dos requisitos técnicos e da qualidade percebida da infraestrutura	Quantidade de novas OAEs cobertas com contratos do PROARTE (Manutenção e Reabilitação)	Avaliar o número de novas OAEs cobertas com contratos do PROARTE.	700 unidades	DIR/ CGMRR
1. Resultados para a sociedade	3. Qualidade	3. Assegurar a manutenção das vias de transporte	7. Execução do Plano Nacional de Pesagem	Índice de Controle de Peso	Tem por objetivo indicar a capacidade de operação do Programa de Nacional de Pesagem, analisando se o quantitativo dos equipamentos de UMO contratados para a execução do referido programa estão operando dentro da capacidade contratual do DNIT. Onde caso não esteja no parâmetro aceitável, alerte a administração para tomada de medidas para correções.	70%	DIR/ CGPERT
1. Resultados para a sociedade	3. Qualidade	3. Assegurar a manutenção das vias de transporte	8. Operação e manutenção hidroviária	Percentual da malha hidroviária com Plano de Monitoramento Hidroviário implantados (PMH)	Avaliar a proporção da malha coberta por contratos de monitoramento hidroviário em relação à quilometragem total de Vias Economicamente Navegadas (VEN).	20%	DAQ/ CJOB
1. Resultados para a sociedade	3. Qualidade	3. Assegurar a manutenção das vias de transporte	8. Operação e manutenção hidroviária	Índice de Disponibilidade de Eclusas (PROECLUSAS)	Aferir a disponibilidade para operação das eclusas. A disponibilidade consiste em medir por quanto tempo as eclusas estiveram em operação ao longo do mês.	75%	DAQ/ CGOP
1. Resultados para a sociedade	3. Qualidade	3. Assegurar a manutenção das vias de transporte	8. Operação e manutenção hidroviária	Índice de Disponibilidade de Instalações Portuárias (PROIP)	Aferir a disponibilidade para operação das Instalações Portuárias. A disponibilidade consiste em medir quantas instalações portuárias estiveram em operação no mês.	80%	DAQ/ CGOP

Eixo	Tema	Objetivo estratégico	Iniciativa	Indicador	Descrição	Meta 2023	Responsável
2. Integração	4. Planejamento	4. Aprimorar o planejamento integrado	9. Desenvolvimento do processo de planejamento integrado	Elaboração da 1ª e da 2ª etapa do Plano Nacional de Manutenção Rodoviária - PNMR	Necessidade de identificar as necessidades e propor ações de manutenção do ativo rodoviário.	2 etapas	DPP/ CGPLAN
2. Integração	4. Planejamento	4. Aprimorar o planejamento integrado	9. Desenvolvimento do processo de planejamento integrado	Elaboração da 1ª e da 2ª etapa da Proposta da Lei Orçamentária (DNIT) relativa à área finalística da Autarquia - PLOA Finalística	Necessidade de identificar as necessidades orçamentárias da área finalística e propor alocação de recursos em ações adequadas.	2 etapas	DPP/ CGPLAN
2. Integração	4. Planejamento	4. Aprimorar o planejamento integrado	9. Desenvolvimento do processo de planejamento integrado	Percentual da malha rodoviária federal pavimentada, sob administração do DNIT, com Medição de Qualidade (ICS)	Necessidade de levantamento da malha rodoviária levando em consideração os parâmetros técnicos da gestão de pavimentos.	75%	DPP/ CGPLAN
2. Integração	4. Planejamento	4. Aprimorar o planejamento integrado	9. Desenvolvimento do processo de planejamento integrado	Percentual de Equipamentos de Contagem Permanente de Tráfego em operação	Necessidade de levantamento volumétrico e classificatório da malha rodoviária, sendo crucial para o planejamento, desde a manutenção até a ampliação.	75%	DPP/ CGPLAN
2. Integração	4. Planejamento	4. Aprimorar o planejamento integrado	9. Desenvolvimento do processo de planejamento integrado	Percentual de acordos em audiências de conciliação de desapropriação/reassentamento	Necessidade de resolução dos processos de desapropriação/reassentamento de forma a agilizar a liberação das frentes de obra e evitar que os processos judiciais se arrastem por longos anos.	80%	DPP/ CGDR
2. Integração	4. Planejamento	4. Aprimorar o planejamento integrado	10. Aprimoramento da gestão ambiental e transformação digital dos Processos de Gerenciamento dos Estudos e Gestão Ambientais	Percentual de empreendimentos (com Ordem de Serviço emitida para estudos ambientais) com informações cadastradas no respectivo sistema (Ecosistema)	Necessidade de cadastramento de informações ambientais obtidas pelos contratos de estudos e gestão ambiental.	50%	DPP/ CGMAB

Eixo	Tema	Objetivo estratégico	Iniciativa	Indicador	Descrição	Meta 2023	Responsável
2. Integração	4. Planejamento	4. Aprimorar o planejamento integrado	10. Aprimoramento da gestão ambiental e transformação digital dos Processos de Gerenciamento dos Estudos e Gestão Ambientais	Percentual de empreendimentos (com Ordem de Serviço emitida para gestão ambiental) com informações cadastradas no respectivo sistema (Ecossistema)	Necessidade de cadastramento de informações ambientais obtidas pelos contratos de estudos e gestão ambiental.	10%	DPP/ CGMAB
2. Integração	4. Planejamento	5. Contribuir com a qualidade nos estudos, projetos, serviços e obras	11. Elaboração e análise de estudos e projetos	Quantidade de termos de aceitação de EVTEA	Necessidade de identificação e localização das necessidades de ampliação, adequação e melhorias na infraestrutura rodoviária federal.	10 unidades	DPP/ CGPLAN
2. Integração	4. Planejamento	5. Contribuir com a qualidade nos estudos, projetos, serviços e obras	11. Elaboração e análise de estudos e projetos	Índice de Desenvolvimento de Projetos - IDP	Trata-se da relação entre o número de análises com condição de aceitação frente ao número de análises emitidas no período, que possibilita monitorar o nível de qualidade dos projetos e disciplinas associadas sob diversos aspectos no âmbito da CGDESP.	30%	DPP/ CGDESP
2. Integração	4. Planejamento	5. Contribuir com a qualidade nos estudos, projetos, serviços e obras	11. Elaboração e análise de estudos e projetos	Publicação trimestral das referências do SICRO e da Tabela de Preços de Consultoria do DNIT	A publicação das referências de custos com intervalos regulares propicia a elaboração de orçamentos de estudos e projetos de engenharia voltados à infraestrutura de transportes, bem como à contratação de consultoria com valores atuais e alinhados às metodologias do DNIT.	4 unidades	DPP/ CGCIT
2. Integração	5. Gestão	6. Implementar a sustentabilidade econômico socioambiental	12. Implantação do Índice de Acompanhamento da Sustentabilidade na	Índice de Acompanhamento da Sustentabilidade na Administração do DNIT - IASA/DNIT	O índice de Acompanhamento da Sustentabilidade na Administração do DNIT possibilita a medição e o acompanhamento do nível de	40%	DAF/ SetSUST

Eixo	Tema	Objetivo estratégico	Iniciativa	Indicador	Descrição	Meta 2023	Responsável
			Administração do DNIT (IASA/DNIT)		implementação das ações de sustentabilidade na instituição. Foi idealizado nos moldes do IASA/TCU (Acórdão 1.056/2017 TCU Plenário), contemplando a medição de 11 Eixos Temáticos: 01. Elaboração, implementação e monitoramento do PLS; 02. Racionalização no uso de energia elétrica; 03. Racionalização no consumo de água; 04. Atendimento a requisitos de acessibilidade; 05. Adequação da Infraestrutura Administrativa; 06. Racionalização de uso de papel e implementação de processo eletrônico; 07. Gestão de Resíduos e Coleta Seletiva; 08. Licitações Públicas Sustentáveis; 09. Mobilidade e gases de efeito estufa; 10. Conscientização e Capacitação; e 11. Adesão a programas de sustentabilidade.		
2. Integração	5. Gestão	7. Aprimorar a gestão patrimonial	13. Destinação do passivo ferroviário	Quantidade de destinação de bens ferroviários (termos firmados)	Quantidade de termos firmados de cessão e doação.	40 unidades	DIF/ CGPF
2. Integração	6. Informação e comunicação	8. Fortalecer o relacionamento institucional	14. Fortalecimento da articulação institucional com o setor público, privado e a sociedade	Quantidade de publicações no site	Contabilização e monitoramento do número de matérias produzidas e publicadas no site da Autarquia.	600 unidades	DG/ CGCOM
2. Integração	6. Informação e comunicação	8. Fortalecer o relacionamento institucional	14. Fortalecimento da articulação institucional com o setor público, privado e a sociedade	Quantidade de publicações nas redes sociais	Contabilização e monitoramento do número de publicações nas redes sociais da	6000 unidades	DG/ CGCOM

Eixo	Tema	Objetivo estratégico	Iniciativa	Indicador	Descrição	Meta 2023	Responsável
					Autarquia (<i>twitter, instagram, facebook e LinkedIn</i>).		
2. Integração	6. Informação e comunicação	8. Fortalecer o relacionamento institucional	14. Fortalecimento da articulação institucional com o setor público, privado e a sociedade	Índice de envio de respostas das Recomendações do TCU	Avaliar o atendimento das recomendações do TCU pelas Unidades Auditadas.	80%	DG/ AUDINT
2. Integração	6. Informação e comunicação	8. Fortalecer o relacionamento institucional	14. Fortalecimento da articulação institucional com o setor público, privado e a sociedade	Índice de envio de respostas das Recomendações da CGU	Avaliar o atendimento das recomendações da CGU pelas Unidades Auditadas.	80%	DG/ AUDINT
2. Integração	6. Informação e comunicação	8. Fortalecer o relacionamento institucional	14. Fortalecimento da articulação institucional com o setor público, privado e a sociedade	Índice de Fortalecimento Técnico-Institucional – IFTI	Trata-se de indicador de produtividade, o qual visa medir a quantidade de entregas do setor quanto à: (1) quantidade de horas cursos de capacitação técnica fornecidas, por ano, aos profissionais da área de infraestrutura de transportes (tanto internos quanto externos); (2) quantidade de documentos técnicos publicados, como elaboração ou revisão de manuais e normas e (3) quantidade de relatórios de pesquisa elaborados, aprovados e publicados oriundos de parcerias ou produzidos no próprio DNIT.	100%	DPP/ CGIPT-IPR
2. Integração	6. Informação e comunicação	9. Assegurar a disponibilidade, a qualidade e a integração das informações, visando à transparência	15. Promoção da transparência com a sociedade	Percentual de atendimento da transparência ativa	Disponibilizar o máximo de informações através do próprio site da Autarquia.	60%	DG/ OUVIDORIA

Eixo	Tema	Objetivo estratégico	Iniciativa	Indicador	Descrição	Meta 2023	Responsável
2. Integração	6. Informação e comunicação	9. Assegurar a disponibilidade, a qualidade e a integração das informações, visando à transparência	15. Promoção da transparência com a sociedade	Satisfação média dos usuários do Fala.BR	Manter uma avaliação média das manifestações recebidas e tratadas na Ouvidoria através do sistema Fala.BR.	60%	DG/ OUVIDORIA
2. Integração	6. Informação e comunicação	9. Assegurar a disponibilidade, a qualidade e a integração das informações, visando à transparência	15. Promoção da transparência com a sociedade	Índice de reclamações e recursos na Ouvidoria	Diminuir o índice de reclamações e recursos nos canais de comunicação da Ouvidoria.	20%	DG/ OUVIDORIA
3. Governança	7. Estratégia, riscos e controle	10. Aperfeiçoar a governança, a integridade, a gestão estratégica e de riscos	16. Avaliação dos resultados organizacionais e implementação de controles	Implantação do Painel de Desempenho nas SRs e SEDE	Ferramenta que permitirá a avaliação do desempenho institucional das unidades, a partir de critérios objetivos.	3 etapas	DIREX/ CGMGE
3. Governança	7. Estratégia, riscos e controle	10. Aperfeiçoar a governança, a integridade, a gestão estratégica e de riscos	16. Avaliação dos resultados organizacionais e implementação de controles	Percentual de implementação do PEI 2023-2026	Indicador que mede a evolução da implementação do PEI 2023-2026, observando as seguintes etapas: 1 - Revisão e definição: Missão, Visão e Valores. 2 - Estruturação do Mapa Estratégico. 3 - Definição dos indicadores estratégicos e respectivas metas para 2023. 4 - Descrição da metodologia de monitoramento. 5 - Desenvolvimento de mecanismos de avaliação e revisão periódica visando melhoria contínua do processo.	80%	DIREX/ CGMGE

Eixo	Tema	Objetivo estratégico	Iniciativa	Indicador	Descrição	Meta 2023	Responsável
3. Governança	7. Estratégia, riscos e controle	9. Aperfeiçoar a governança, a integridade, a gestão estratégica e de riscos	16. Avaliação dos resultados organizacionais e de implementação de controles	Índice de Cumprimento das Recomendações Internas	Avaliar o atendimento das recomendações emanadas pela Auditoria Interna.	80%	DG/ AUDINT
3. Governança	7. Estratégia, riscos e controle	10. Aperfeiçoar a governança, a integridade, a gestão estratégica e de riscos	16. Avaliação dos resultados organizacionais e de implementação de controles	Índice de instauração de procedimentos correcionais e celebração de termos de ajustamento de conduta sem a incidência da prescrição	O indicador tem como objetivo avaliar a eficácia das ações correcionais, mensurando a responsividade da setorial com base na quantidade e qualidade das entregas não afetadas pela prescrição e/ou descumprimento.	50%	DG/ CORREGEDORIA
3. Governança	7. Estratégia, riscos e controle	10. Aperfeiçoar a governança, a integridade, a gestão estratégica e de riscos	16. Avaliação dos resultados organizacionais e de implementação de controles	Tempo médio de investigação	O indicador tem como objetivo avaliar o tempo médio de investigação de demandas em fase de admissibilidade correcional.	<2 anos	DG/ CORREGEDORIA
3. Governança	7. Estratégia, riscos e controle	10. Aperfeiçoar a governança, a integridade, a gestão estratégica e de riscos	16. Avaliação dos resultados organizacionais e de implementação de controles	Implementação das ações "Caminhos da Integridade"	O indicador tem por objetivo avaliar quantas, das 27 Superintendências e 7 Diretorias, participaram da ação "Caminhos da Integridade", que visa realizar interlocuções com as áreas do DNIT de forma dialógica, cujo escopo é o esclarecimento de conteúdos referentes às áreas de integridade com abordagem de temas de interesse e relevância para o campo preventivo.	10 unidades	DG/ CGINT
3. Governança	7. Estratégia, riscos e controle	10. Aperfeiçoar a governança, a integridade, a gestão estratégica e de riscos	16. Avaliação dos resultados organizacionais e de implementação de controles	Quantidade de Notas Técnicas de análise de riscos e quebras de integridade	O indicador tem por objetivo avaliar quantos riscos ou quebras de integridade identificados no âmbito da Coordenação-Geral de	5 unidades	DG/ CGINT

Eixo	Tema	Objetivo estratégico	Iniciativa	Indicador	Descrição	Meta 2023	Responsável
					Integridade foram tratados, em consonância com a metodologia definida pela Controladoria-Geral da União.		
3. Governança	7. Estratégia, riscos e controle	10. Aperfeiçoar a governança, a integridade, a gestão estratégica e de riscos	17. Aprimoramento da gestão orçamentária e financeira	Índice de execução financeira disponível	Trata-se de um indicador financeiro que reflete o que foi efetivamente liquidado para gerar valor à sociedade. Faz a relação entre todo o recurso que foi efetivamente liquidado no exercício comparado ao orçamento total disponível no período (LOA+ RAP).	54%	DAF/ CGOF
3. Governança	8. Contratações	11. Assegurar a efetividade das contratações e fiscalizações	18. Execução do Plano Nacional de Logística	Percentual de execução do PNLog	Quantidade de objetivos do Plano Nacional de Logística concluídos.	60%	DAF/ CGLOG
3. Governança	8. Contratações	11. Assegurar a efetividade das contratações e fiscalizações	19. Implementação da governança de contratações	Percentual de licitações concluídas com sucesso (Sede)	Indicador compara a quantidade de licitações concluídas com o total de licitações realizadas no período.	80%	DIREX/ CGCL
3. Governança	9. Pessoas	12. Valorizar as pessoas e desenvolver as competências com foco no desempenho institucional	20. Implementação da governança de pessoas	Quantidade de unidades com dimensionamento da força de trabalho concluído	Indicador de dimensionamento da força de trabalho no DNIT que verifica das 27 unidades quantas tiveram o DFT concluído.	6 unidades	DAF/ CGGP
3. Governança	9. Pessoas	12. Valorizar as pessoas e desenvolver as competências com foco no desempenho institucional	20. Implementação da governança de pessoas	Percentual de servidores capacitados em competências previstas no PDP	Indicador de desenvolvimento de competências que visa verificar, por unidade, quantos servidores do quadro foram capacitados dentro das competências previstas no PDP.	60%	DAF/ CGGP
3. Governança	9. Pessoas	12. Valorizar as pessoas e desenvolver as competências com foco	20. Implementação da governança de pessoas	Percentual do Programa de Desenvolvimento de Lideranças concluído	Indicador de desenvolvimento de competências que visa incentivar e promover a	30%	DAF/ CGGP

Eixo	Tema	Objetivo estratégico	Iniciativa	Indicador	Descrição	Meta 2023	Responsável
		no desempenho institucional			capacitação de servidores em cargos de liderança.		
3. Governança	9. Pessoas	12. Valorizar as pessoas e desenvolver as competências com foco no desempenho institucional	20. Implementação da governança de pessoas	Percentual de líderes da área de gestão de pessoas capacitados em Governança de Pessoas.	Indicador de desenvolvimento de competências que visa capacitar os líderes da área de gestão de pessoas na governança de pessoas.	70%	DAF/ CGGP
3. Governança	10. Infraestrutura tecnológica	13. Promover a eficiência e a qualidade da gestão de tecnologia e segurança da informação e comunicação	21. Implementação da governança de TIC	Taxa de implementação do PDTIC	Trata-se de indicador de desempenho da execução das ações previstas no PDTIC 2023-2024, que englobam processos e atividades nos seguintes grupos temáticos: Informação e Sistemas; Governança de TIC; Infraestrutura de TIC; Governança de Dados; Segurança da Informação e Coordenação-Geral.	58%	DAF/ CGTI