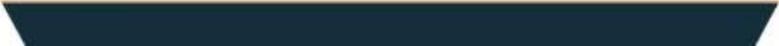




3 Semanas do Planejamento

The number '3' is rendered in a large, bold, black font. It is integrated with three gears: a black gear is positioned at the top of the first vertical stroke, a teal gear is at the bottom of the first vertical stroke, and another teal gear is at the bottom of the second vertical stroke.

PLANEJAMENTO, INOVAÇÃO E RESULTADOS



ESTRUTURAÇÃO DE PROJETOS DE CONCESSÕES



FERNANDO DE CASTILHO

Planejamento – A base primordial para a Estruturação de Projetos

MACRO PROCESSO DE PLANEJAMENTO

Entendimento
dos macro -
fluxos

Verificação
dos gargalos
logísticos

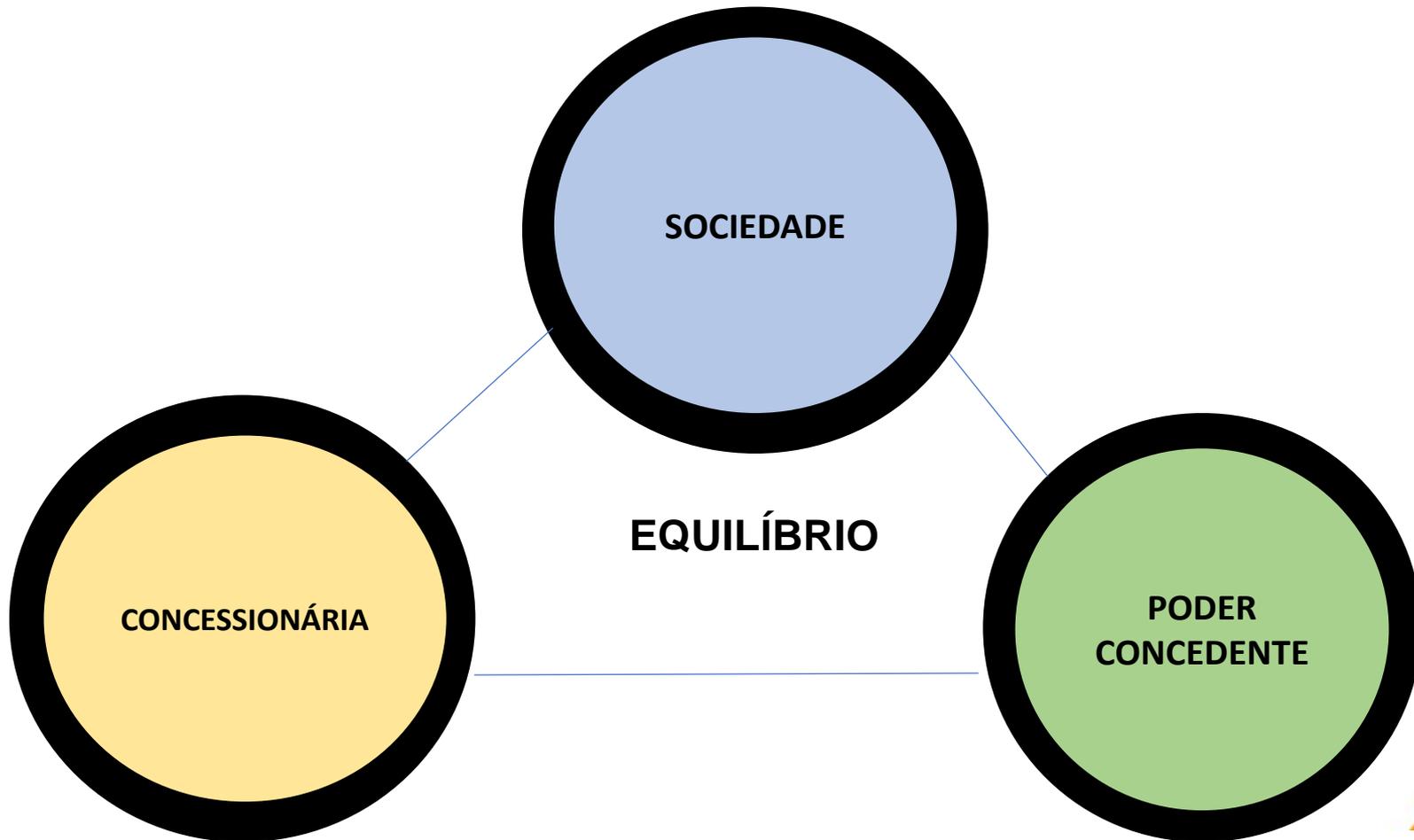
Estudo e
proposição de
soluções

Escolha da
melhor
solução

Priorização
dos projetos

Início do rito
de
estruturação
de projetos

ESTRUTURAÇÃO DE PROJETOS DE CONCESSÃO



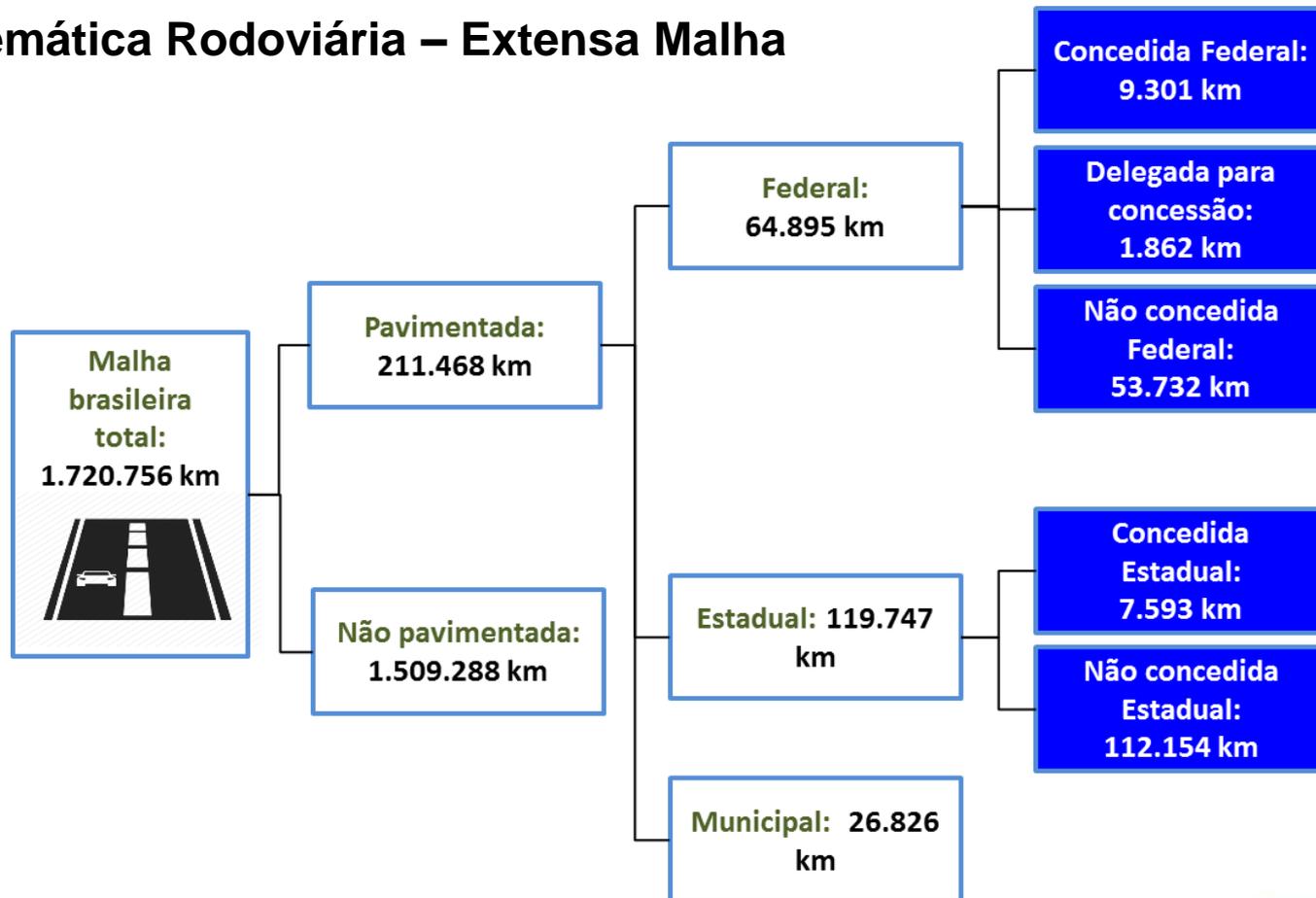
ESTRUTURAÇÃO DE PROJETOS DE CONCESSÕES

- 1. Histórico das Concessões**
- 2. Etapas do Processo de Estruturação de Projetos de Concessões**
- 3. Premissas para Elaboração do Cronograma**
- 4. Projetos em Andamento**

HISTÓRICO

O Programa Brasileiro de Concessões teve início na década de 90 como alternativa à falta de recursos federais para a recuperação, melhoria, manutenção e expansão da malha nacional.

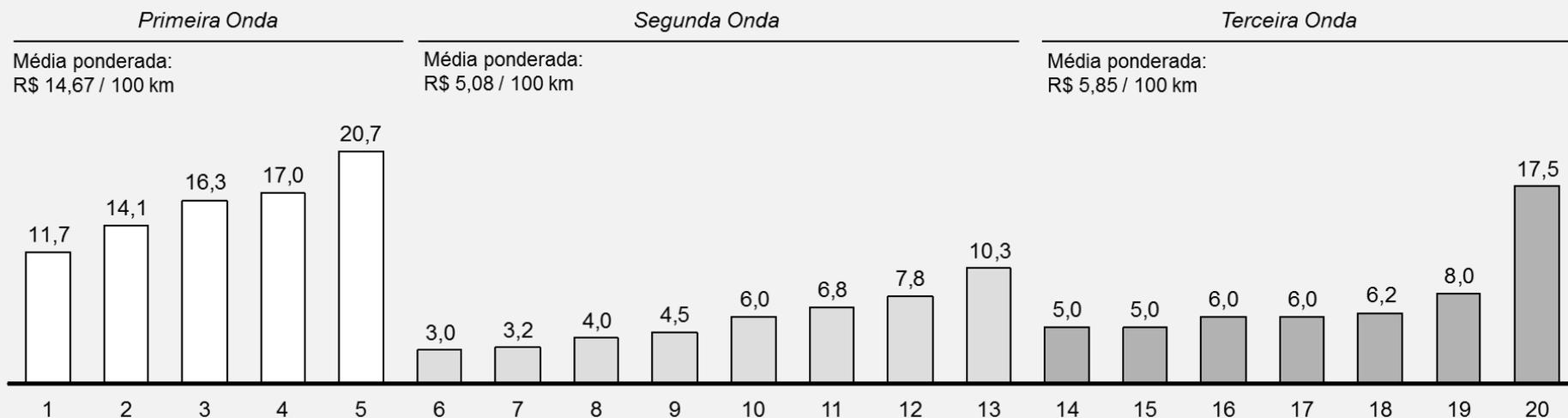
Problemática Rodoviária – Extensa Malha



HISTÓRICO

Contextualização

Tarifa média das concessões rodoviárias federais (R\$ / 100 km)



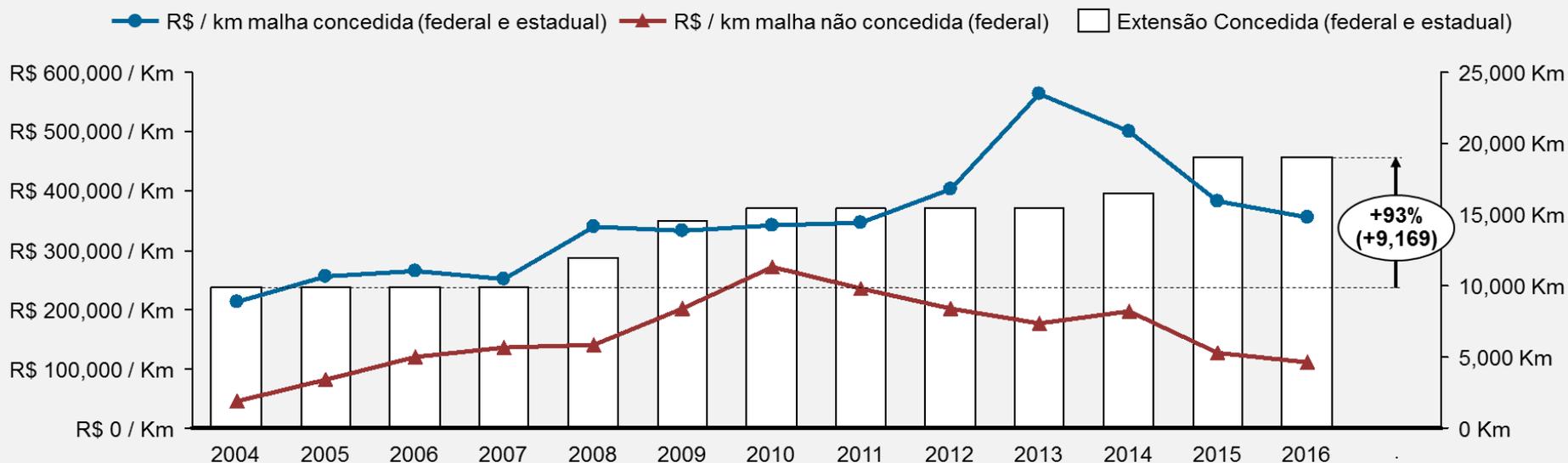
Legenda:

(1) Ecosul (2) Novadutra (3) Concepa (4) Crt (5) Concer (6) Fernão Dias (7) Litoral Sul (8) Viabahia (9) Régis Bittencourt (10) Transbrasiliana (11) Planalto Sul (12) Fluminense (13) Rodovia Do Aço (14) Concebra (15) Rota Do Oeste (16) Ccr Msvia (17) Eco101 (18) Via 040 (19) Mgo Rodovias (20) Ecoponte.

HISTÓRICO

Problemática Rodoviária – Reduzido Espaço Fiscal

Valor médio investido anualmente por km de rodovia (R\$ / km) – Extensão total concedida (km)



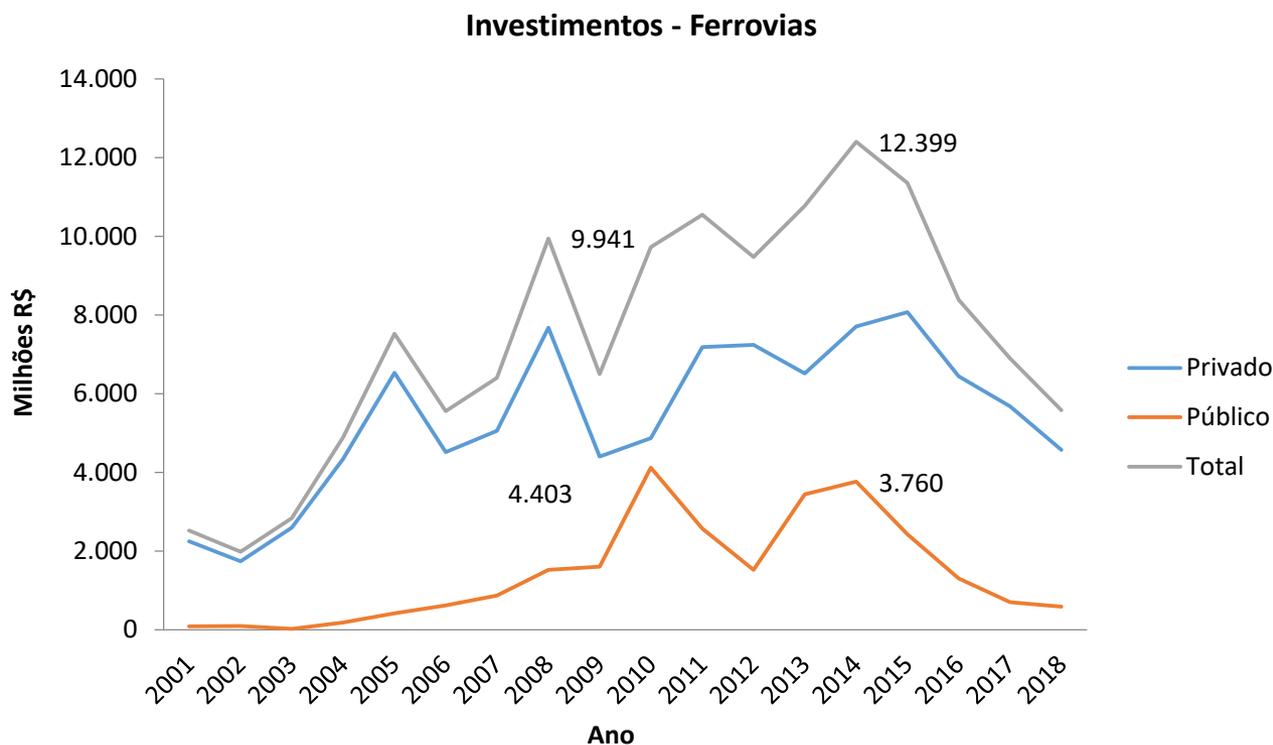
+93%
(+9,169)

- Valores médios investidos na malha concedida consideram investimentos realizados por meio das concessões federais e estaduais.*
- Valores investidos na malha não concedida federal (pavimentada e não pavimentada) consideram como investimentos realizados os Restos a Pagar e Empenhos liquidados no Exercício.
- Os valores anuais foram trazidos a valores de 2016 pelo IPCA.

HISTÓRICO

Ferrovias - Investimentos

Ferrovia	Extensão (km)
EFC	997
EFPO	249
EFVM	888
FCA	7.864
FNSTC	856
FNSTN	745
FTC	162
FTL	4.293
MRS	1.822
RMN	736
RMO	1.974
RMP	2.120
RMS	7.224
Total	29.930

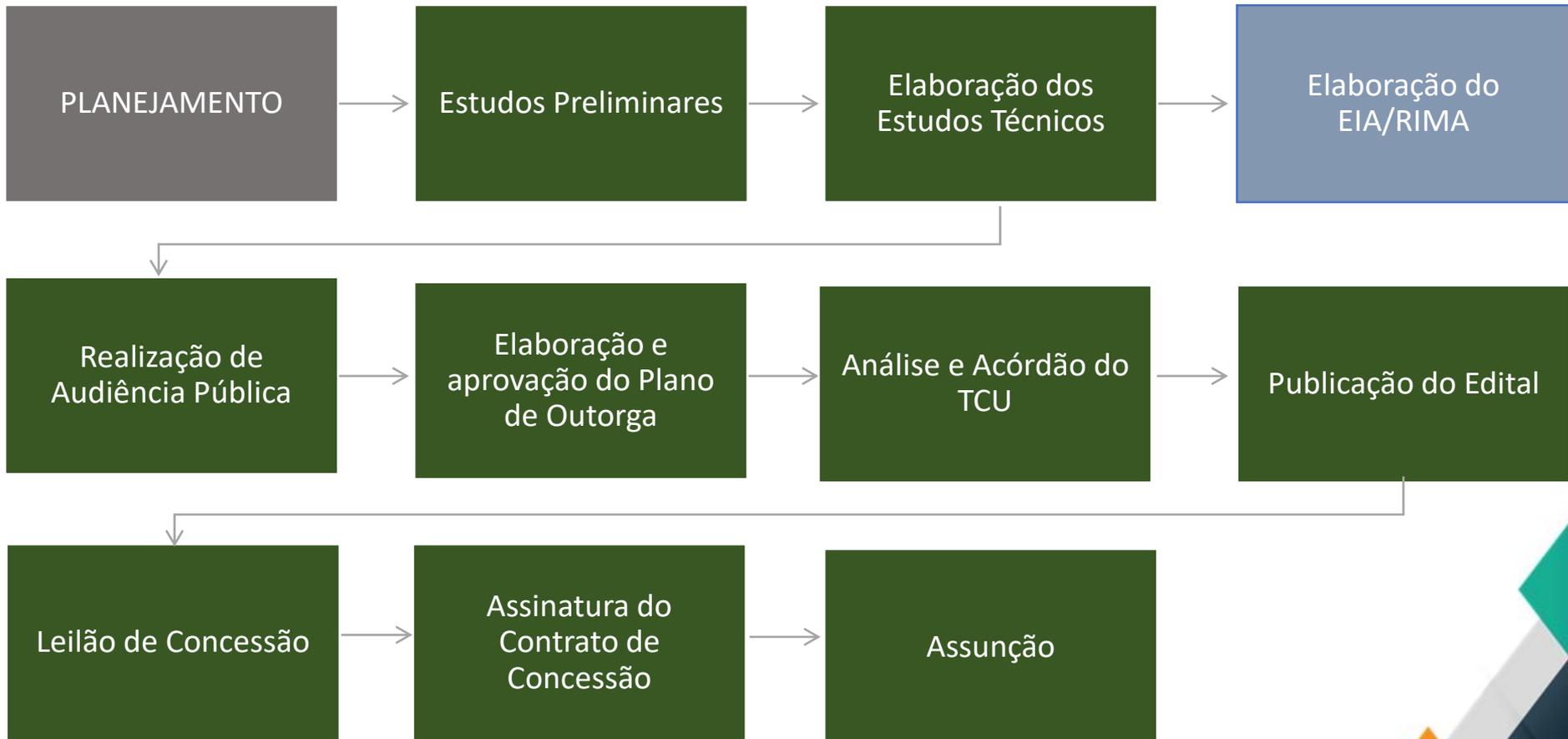


*Valores dez/2018

ETAPAS DE ESTRUTURAÇÃO DE PROJETOS DE CONCESSÃO



FLUXO DA ESTRUTURAÇÃO DE PROJETOS DE CONCESSÃO



Estudos Preliminares

Estudos técnicos preliminares a partir de dados secundários, de forma a se ter a pré-viabilidade e a sensibilidade de o projeto ser estruturado a partir de Concessões, Obras Públicas ou Parcerias Público-Privadas.

- Demanda preliminar;
- Engenharia, incluindo modelo operacional (CAPEX / OPEX com custo parametrizados;
- Socioambiental;
- avaliação econômico-financeira preliminar
- relatório de proposição de modelo de negócios indicativo.

Estudos Técnicos Concessões

Existem vários caminhos para a obtenção dos estudos técnicos:

- Procedimento de Manifestação de Interesse – PMI
- Contratação direta pela administração pública (Lei 8.666 / RDC)
- Doação
- Contratação indireta via parceria com organismos multilaterais / bancos
- Oportunidade de Negócio (Lei das Estatais)
- Elaboração *in house*

Estudos Técnicos Concessões

✓ Estudo de Tráfego Rodovias

- Estudos de campo :
 - Contagens volumétricas classificatórias;
 - Pesquisas de origem-destino;
 - Pesquisas de preferência declarada.
- Modelo de estimação de tráfego (VDMA);
- Modelo de simulação de rede, considerando fugas e impedância para o VDMA estimado, dadas as rotas alternativas;
- Projeções de tráfego e receita por praça de pedágio para o período integral da concessão;
- Realização de estudos de pedagiamento, com base em critérios de eficiência e equidade.

Estudos Técnicos Concessões

✓ Estudo de Demanda Ferrovias

- Elaboração da malha de transporte atual e futura, para os modais de transportes;
- Atribuir custos por modal de transporte;
- Identificar os fluxos de carga (origem-destino-mercadoria) domésticos, de exportação e de importação;
- Projetar a demanda dos fluxos de carga até o horizonte da concessão;
- Projetar a demanda da ferrovia em estudo (por segmento ferroviário) dentro do horizonte de estudo em TU (tonelada útil) e em TKU (tonelada-quilômetro útil).

Estudos Técnicos Concessões

✓ Estudo de Engenharia

- Levantamentos cadastrais;
- Anteprojeto geométrico;
- Estudos geológicos/geotécnicos/topográficos;
- Terraplenagem;
- Hidrologia / drenagem / OAC;
- Obras de arte Especiais;
- Programas de recuperação, manutenção;
- Superestrutura;
- Programa de ampliação de capacidade ;
- Projetos Funcionais/pátios;
- Sinalização e Telecomunicações;
- Obras complementares e Interferência;
- Faixa de domínio;
- Edificações.



CAPEX

Estudos Técnicos Concessões

✓ Modelo Operacional

- Conceituar e descrever os sistemas, seus parâmetros técnicos e de desempenho;
- Investimentos necessários em equipamentos, veículos, material rodante, sistemas e edificações;
- Cronogramas de implantação e permanência, com o dimensionamento de pessoal a ser alocado a cada sistema e seus respectivos custos.



Estudos Técnicos Concessões

✓ Estudos econômico-financeiros

Consolida os resultados dos estudos de demanda/tráfego, de engenharia, de operação e de meio ambiente, mesclando-os às premissas macroeconômicas, financeiras, contábeis, entre outras, com o objetivo de extrair o desenho e a solução econômica propostos para o projeto.



**VALOR DE OUTORGA
VALOR FRETE/TARIFA
RECEITAS**

Estudos Técnicos Concessões

✓ Financiabilidade

- Condições para financiamento nacional e internacional dos projetos que sairão a mercado;
- Pesquisa de mercado (com instituições financeiras nacionais internacionais) acerca dos principais entraves;
- Recomendações de como melhorar o “ambiente contratual” para os investidores, em relação as concessões



Estudos Técnicos Concessões

✓ Documentos Jurídicos

- Elaboração das minutas de Edital, Contrato e Anexos, que visam disciplinar a relação entre Poder Concedente e Concessionária de modo a estabelecer direitos e obrigações das partes envolvidas.
- Matriz de risco



Elaboração de EIA/RIMA e Obtenção de Licenças

A partir dos Estudos Técnicos se inicia o processo de contratação do EIA/RIMA com vistas à obtenção das Licenças Ambientais requeridas ao empreendimento.

Na assinatura do Contrato de Concessão é **desejável** que se tenha a Licença Ambiental.



Realização de Audiência Pública (Controle Social)

A agência reguladora realiza a publicação das minutas do edital, do contrato e dos anexos, bem como dos estudos técnicos realizados, possibilitando a consulta e análise dos estudos e documentos para quaisquer interessados.

É neste momento que os interessados no projeto podem enviar questionamentos, críticas, sugestões de alterações ou comentários sobre o projeto de acordo com os documentos disponibilizados.

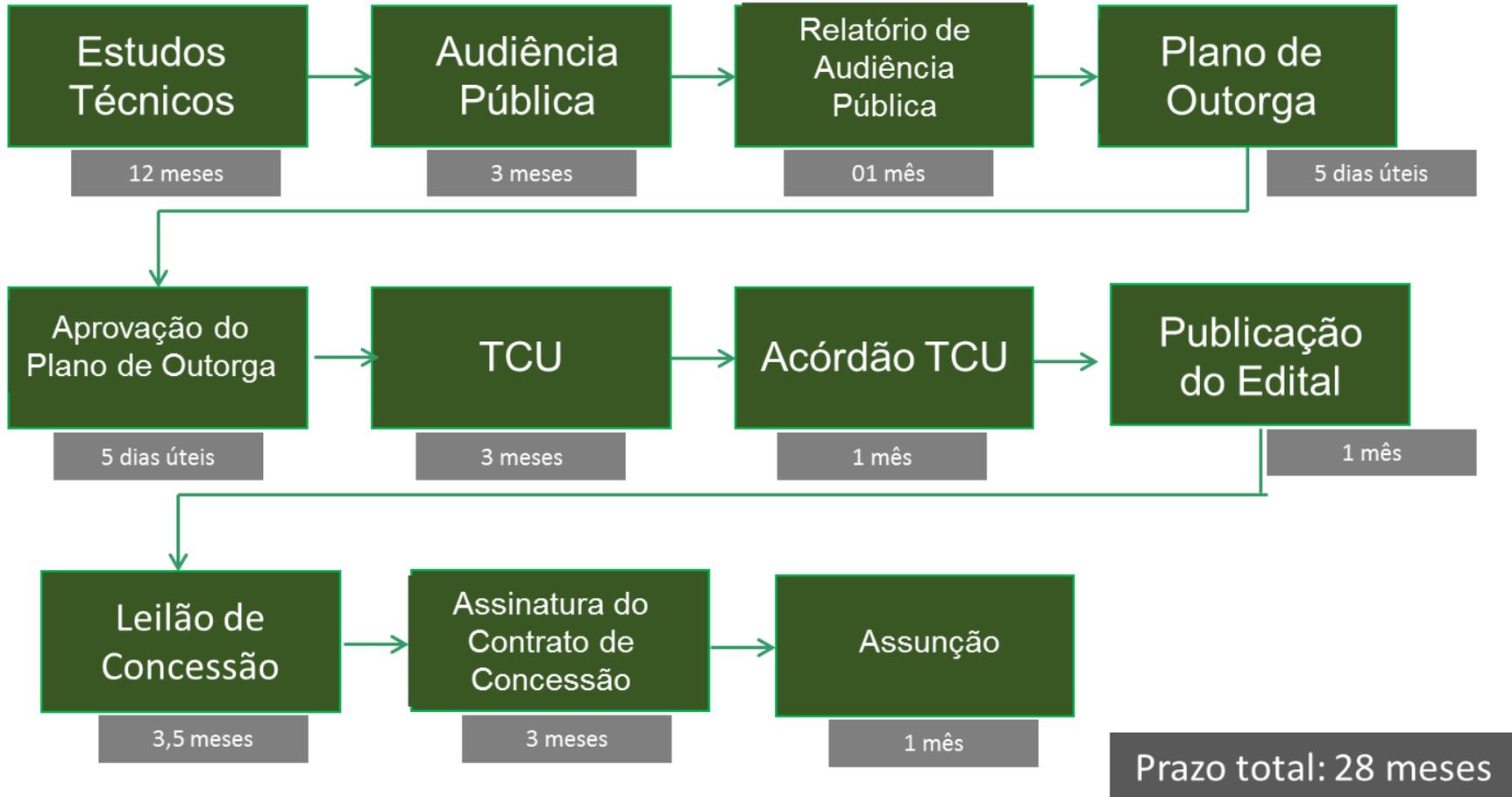


Aprovação do Estudo no TCU e emissão do Acórdão

O TCU analisa os documentos e tem como responsabilidade a emissão das Instruções Técnicas, podendo solicitar/determinar eventuais alterações aos estudos.



Premissas para Elaboração dos Cronogramas





**Investimentos
previstos:
R\$ 139,74 bilhões**
16.574,82 km



**Investimentos
previstos:
R\$ 4,58 bilhões**
21 terminais
2 portos



**Investimentos previstos:
R\$ 58,94 bilhões**
Novas Concessões: 1.470 km
Concessões Existentes: 13.637 km

R\$ 203 bilhões



Empresa de Planejamento e Logística

www.epl.gov.br



www.dnit.gov.br

FERNANDO DE CASTILHO

fernando.castilho@epl.gov.br

(61) 3426 - 3921