

Art. 1º **DESIGNAR** os servidores **ALMIRA MARY CORDEIRO DE ARAÚJO**, Engenheira, Mat. DNIT 0710313; **MICHAEL TULSIRAM BEEPAT**, Analista em Infraestrutura de Transportes, Mat. DNIT 5129-2; e **LUIZ GUSTAVO HILÁRIO RIBEIRO SILVA**, Analista em Infraestrutura de Transportes, Mat. DNIT 5118-7, para constituírem comissão para proceder o recebimento definitivo do objeto do Contrato nº 26 00357/2018, celebrado com o **CONSÓRCIO CASTILHO-COEMA**, para execução de serviços remanescentes de restauração da rodovia BR-174/RR, Trecho: div. AM/RR - front. Brasil/Venezuela, Subtrecho: igarapé Calleffi - Caracará, Segmento: km 281,65 - km 368,26, lote 1.4.

Art. 2º **INFORMAR** que os servidores acima designados não terão dedicação exclusiva para a função, conforme recomendação contida no Acórdão 2065/2013- TCU Plenário, item 9.6.

Art. 3º **REVOGAR** a Portaria 1280 (17213583), de 12/03/2024, publicada no Boletim Administrativo nº 050, de 13/03/2024 (17229914).

Art. 4º Esta Portaria entra em vigor na data de sua publicação.

IGO GOMES BRASIL
Superintendente Regional

SUPERINTENDÊNCIA REGIONAL NO ESTADO DE SÃO PAULO

PORTARIA Nº 1397, DE 20 DE MARÇO DE 2024

O SUPERINTENDENTE REGIONAL DA SUPERINTENDÊNCIA REGIONAL DO DNIT NO ESTADO DE SÃO PAULO, no uso das atribuições que lhe conferem, o art. 144, inciso XI e o art. 149, inciso IV, do Regimento Interno do DNIT, aprovado pela Resolução nº 39, de 17 de novembro de 2020, do Conselho de Administração do DNIT, em observância ao art. 16 do Decreto nº 7.746, de 05 de junho de 2012, art. 4º da Instrução Normativa SLTI/MPDG nº 10, de 12 de novembro de 2012, art. 18 da Instrução Normativa nº 40/2021 - DNIT SEDE, e Portaria nº 5.278/2023 SEGES/MGI, e considerando o disposto no **Processo Administrativo nº 50608.001058/2023-12**, resolve:

Art. 1º **APROVAR** o Plano Diretor de Logística Sustentável da Superintendência Regional do DNIT no Estado de São Paulo - DNIT/SP.

Art. 2º Esta Portaria entra em vigor na data de sua publicação.

PETERSON RUAN AIELLO DO COUTO RAMOS
Superintendente Regional

ANEXO

PLANO DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL SRE/SP 2024-2025 (17219334)



Plano Diretor de Logística Sustentável do DNIT

2024 - 2025

PLS-SRESP/DNIT 2024-2025

DIRETOR-GERAL

Fabício de Oliveira Galvão

DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS

Marcos de Brito Campos Júnior

Coordenação e Supervisão

SETOR DE SUSTENTABILIDADE/DAF

Gisele Duarte Doetzer - Chefe

Bruno Dantas Silva - Substituto

Aprovação

SUPERINTENDENTE REGIONAL DO DNIT NO ESTADO DE SÃO PAULO

PETERSON RUAN AIELLO DO COUTO RAMOS

Elaboração

NÚCLEO DE SUSTENTABILIDADE DA SRE/SP

LUCIANA ALVES DA SILVA

LÚCIA MARIA PESSOA DE OLIVEIRA

ROGÉRIO CAMARGO DE CASTRO

EDUARDO ALVES ROCHA

PORTARIA Nº 5396/2023 (SEI: 15779177)

Colaboração

COORDENAÇÃO GERAL DE COMUNICAÇÃO - SEDE

COORDENAÇÃO DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS - SRE/SP

SERVIÇO DE RECURSOS LOGÍSTICOS E INFORMÁTICA - SRE/SP

SERVIÇO DE GESTÃO DE PESSOAS - SRE/SP

Sumário

1. APRESENTAÇÃO.....	4
2. METODOLOGIA.....	5
3. ODS x EIXOS TEMÁTICOS x PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT x PROBLEMÁTICAS	7
4. MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS	8
5. TEMAS.....	12
6. CONSUMO 2019-2023	13
7. GASTOS 2019-2023	14
8. RESUMO DAS METAS.....	15
9. TEMAS DE CONSUMO.....	16
9.1. PAPEL	16
9.2. COPOS DESCARTÁVEIS	16
9.3. ÁGUA E ESGOTO.....	17
9.4. ÁGUA EM GALÃO	17
9.5. ENERGIA ELÉTRICA	18
9.6. IMPRESSÃO	19
9.7. RESÍDUOS SÓLIDOS.....	19
10. TERCEIRIZADOS	20
10.1. LIMPEZA	20
10.2. COPEIRAGEM	22
10.3. MANUTENÇÃO PREDIAL.....	23
10.4. VIGILÂNCIA.....	24
10.5. APOIO ADMINISTRATIVO	24
10.6. MOTORISTAS.....	25
11. DESLOCAMENTOS	25
11.1. VEÍCULOS	25
11.2. COMBUSTÍVEIS.....	25
12. PESSOAS.....	26
12.1. QUALIDADE DE VIDA.....	26
12.2. CAPACITAÇÃO	28

1. APRESENTAÇÃO

Ser ao mesmo tempo ecologicamente equilibrado, economicamente viável e socialmente justo são os novos desafios da humanidade para atender nossas atuais necessidades, sem comprometer as gerações futuras.

Eventos mundiais com essa preocupação têm ocorrido desde a primeira “Conferência sobre o Meio Ambiente”, realizada em 1972, Estocolmo (Suécia). Desde então, a comunidade internacional tem demonstrado grande preocupação no que se refere ao controle da degradação ambiental, em especial quanto ao uso racional dos recursos naturais, profundamente sensíveis às atividades humanas. Em agosto de 2015, um plano de ações global foi estabelecido pela Organização das Nações Unidas, nomeado Agenda 2030, onde foram propostos 17 Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS), para serem implantados de 2016 a 2030.

Desta forma, o DNIT estabeleceu o Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS) como ferramenta de planejamento que permite a institucionalização de práticas sustentáveis, visando não apenas a racionalização de gastos e consumo, por meio da construção de indicadores e metas, mas propor e incentivar uma verdadeira mudança de hábitos no âmbito da autarquia.

A Superintendência Regional do DNIT no Estado de São Paulo já vem adotando medidas socioambientais visando atender à legislação, bem como estimular seus membros a atuarem de forma mais consciente e responsável. Além de ações que visam um maior engajamento e cooperação dos seus membros na defesa desta causa, esta superintendência também impõe que, seja na aquisição de bens, seja na contratação de serviços, que vários aspectos sustentáveis sejam obedecidos e considerados.

“A vida só é possível, reinventada”, Cecília Meirelles.

Comissão do Núcleo de Sustentabilidade/SP

Superintendência Regional do DNIT no Estado de São Paulo

2. METODOLOGIA

Criado em 2020 por força da Resolução 39/2020, o Setor de Sustentabilidade trata-se de unidade vinculada diretamente à Diretoria de Administração e Finanças e responsável pela coordenação da elaboração do Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS) no DNIT. Nas 26 Superintendências Regionais (SRs) há a constituição de Núcleos de Sustentabilidade, composto por servidores que atuam na elaboração do PLS nas unidades descentralizadas.

Com o advento do Caderno de Logística do PLS publicado pela Portaria 5.376/2023 SEGES/MGI, o qual apresentou nova metodologia para a elaboração do plano, a construção do PLS seguiu novo rito. As etapas de preparação e diagnóstico passaram a ser realizadas de forma mais centralizadas e padronizadas. Após 2 anos da elaboração do primeiro PLS padronizado, o qual abrangia 23 temas para a Sede e 17 temas para as Superintendências Regionais (SREs), o DNIT possui mais dados, informações, evidências e maturidade para elaborar e implantar PLS nos novos moldes.

MATRIZ DIRETRIZES ORIENTATIVAS PARA PLS 2024-2025

A inovação trazida pela Portaria 5.376/2023 consiste, na primeira etapa, em elencar as diretrizes normativas e principiológicas, conhecer e caracterizar a logística das licitações da instituição para então definir situações problema existentes de cada um dos Temas do PLS relativas aos 6 Eixos preestabelecidos pelo Caderno de Logística.



Figura 1: Caderno de Logística do PLS - 6 EIXOS

Na sequência, a partir destas situações problema definem-se objetivos, linhas de ação e indicadores, para os quais o PLS da Sede e das SREs definirão metas e plano de ação, promovendo a convergência de esforços e uso dos recursos disponíveis. Estas ações iniciais foram realizadas pelo Setor de Sustentabilidade, sendo que a definição de objetivos, linha de ação, indicadores e responsáveis foi construída com a participação de várias setoriais do DNIT Sede, de forma centralizada, quais sejam: CGLOG, CGGP, CGOF, CGTI, Comissão de Gestão de Resíduos Sólidos, Comitê Permanente de Gênero, Raça e Diversidade e ainda com a CGCOM.

Dessa etapa resultou a Matriz de Diretrizes Orientativas do PLS 2024-2025, publicado pela Portaria 7.114/2023 no Boletim Administrativo de 21 de dezembro de 2023, que estabelece as relações entre os 6 EIXOS e os Temas do PLS para o próximo biênio. A construção do modelo e planilha PLS/SRE/DNIT padrão foi realizada a partir desta Matriz.

RESUMO																															
MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS																															
PLS 2024-2025																															
EIXOS	OBJETIVOS	LINHAS DE AÇÃO	CONSUMO						TERCEIRIZADOS				DESLOCAMENTOS		PESSOAS																
			Papel	Copos Descartáveis	Água e Esgoto	Água em galão	Energia Elétrica	Impressão	Resíduos Sólidos	Telefonia	Ocupação	Limpeza	Copeiragem	Manutenção Predial	Vigilância	Apoio Administrativo	Motorista	Estagiários	Veículos	Combustível	Diárias	Passagens	Qualidade de Vida	Capacitação	Acessibilidade						
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	4	18						*											*	*											
EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS	2	2							*																						
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL	2	2																													
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	2	2																													
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	2	5															*							*							
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO	4	5																													
TOTAL	16	34	* Temas apenas para PLS Sede																												

Tabela 1: Resumo da Matriz de Diretrizes Orientativas para o PLS 2024-2025

Numa segunda etapa, após capacitação na nova metodologia, oficinas de elaboração do PLS e plantões de suporte, os membros dos NS/SRE realizaram a construção do plano nas regionais, com o levantamento da série histórica, definição das metas para os indicadores e definição das ações e responsáveis para o atingimento dos resultados.

A figura abaixo ilustra as etapas desde o planejamento até a aprovação e publicação do PLS:



Figura 2: Metodologia da elaboração do PLS/SRE/DNIT

Neste segundo grupo de elaboração do PLS participaram 16 SREs: Acre, Alagoas, Amazonas, Amapá, Ceará, Goiás, Mato Grosso, Pará, Paraná, Pernambuco, Piauí, Rio de Janeiro, Rio Grande do Norte, Rondônia, Roraima e São Paulo.

Com metas estipuladas para 2 anos, ao longo do biênio 2024-2025 o PLS será implementado conforme o Plano de Ação definido, sendo os membros do NS/SRE responsáveis pelo acompanhamento da evolução dos trabalhos. Após o término de cada exercício deverá ser divulgado o Relatório Anual de Desempenho do PLS. Nesse mesmo momento podem ser definidas novas ações para o atingimento das metas pactuadas de acordo com diretrizes e linhas de ação da Matriz de Diretrizes Orientativas do PLS 2024-2025.

3. ODS x EIXOS TEMÁTICOS x PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT x PROBLEMÁTICAS

ODS	Eixo Temático	Planejamento Estratégico DNIT	ID	Problemáticas
   	EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	<p>VALORES:</p> <p>Excelência técnica e qualidade nas entregas à sociedade; Responsabilidade socioambiental; Comprometimento com o desenvolvimento econômico, social e regional</p> <p>INTEGRAÇÃO/ GESTÃO:</p> <p>Implementar a sustentabilidade econômico socioambiental</p> <p>GOVERNANÇA/ PESSOAS:</p> <p>Valorizar as pessoas e desenvolver as competências com foco no desempenho institucional</p>	P01	Logística contratual e processual não sustentável nas licitações
			P02	Abastecimento de energia sem mecanismo de geração própria.
			P03	Consumo não racional de bens e serviços
			P04	Baixa aplicação de gestão de resíduos
	EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS		P05	Necessidade de Gestão Documental
			P06	Necessidade de Modernização da Distribuição geográfica das Unidades Locais
  	EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL		P07	Baixa aplicação de critérios de sustentabilidade
			P08	Ausência ou desconhecimento sobre ferramentas que apoiem a identificação de produtos e serviços mais sustentáveis.
			P09	Desconhecimento sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.
 	EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO		P10	Desconhecimento sobre inovações possíveis
			P11	Baixo número de soluções inovadoras implementadas.
 	EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES		P12	Ausência de contratações e ações que contemplem negócios de impacto.
			P13	Pouco conhecimento sobre a implementação prática de negócios de impacto nas contratações públicas.
     	EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO O E CAPACITAÇÃO		P14	Ausência de um programa de capacitação continuada para o progresso da pauta.
			P15	Falta de capacitação das partes
			P16	Falta de priorização da temática pelos níveis superiores.
			P17	Desconhecimento sobre a pauta pelos setores não participantes.
			P18	Desconhecimento sobre o vínculo das ações de QVT à Agenda 2030

Tabela 2: ODS x Eixos Temáticos x Planejamento Estratégico do DNIT x Problemáticas

4. MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	P01	Logística contratual e processual não sustentável nas licitações	OB01	Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações	Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações	Logística processual e contratual aprimorados: atendimento aos quesitos	Quesitos	CGLOG CAF
	P02	Abastecimento de energia sem mecanismo de geração própria.	OB02	Promover geração de energia limpa	Promover geração de energia limpa	% Geração de energia limpa	%	CGLOG CAF
	P03	Consumo não racional de bens e serviços	OB03	Promover o consumo racional de bens e serviços	Promover o consumo racional de papel	Consumo de resmas de papel A4 per capita	Resmas/pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de copos descartáveis	Consumo de centos de copos descartáveis per capita	Centos / pessoa	CGLOG CAF
						% Consumo de copos descartáveis biodegradáveis	%	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de água e esgoto	Consumo de água per capita	m ³ / pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de água em galão	Consumo de água em galão	Galões de 20l	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de energia elétrica	Consumo de energia per capita	kWh / pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de impressões	Nº Páginas impressas per capita	Páginas/pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de equipamentos de impressão	Nº Equip impressão	Nº Equip	CGLOG CAF
					Promover dimensionamento adequado dos postos	Nº Postos adequados aos quesitos	Nº Postos	CGLOG CAF
Racionalizar o consumo de utensílios, materiais e insumos	Gasto com utensílios, materiais e insumos	R\$	CGLOG CAF					
Adequar os veículos à Política de Frotas	% Atendimento à Política de Frotas	%	CGLOG CAF					

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR			
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.	
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	P03	Consumo não racional de bens e serviços	OB03	Promover o consumo racional de bens e serviços	Racionalizar o consumo de utensílios, materiais e insumos	Gasto com utensílios, materiais e insumos	R\$	CGLOG CAF	
					Adequar os veículos à Política de Frotas	% Atendimento à Política de Frotas	%	CGLOG CAF	
					Acompanhar gasto com Telefonia	Gasto com telefonia	R\$		
					Acompanhar gasto com Diárias	Gasto com diárias	R\$		
					Acompanhar gasto com Passagens	Gasto com passagens	R\$		
	P04	Baixa aplicação de gestão de resíduos	OB04	Aprimorar a gestão de resíduos	Elevar % de localidades com elaboração do PGRS ou Plano Simplificado (conforme enquadramento)	% Localidades (Sede + SRs) com PGRS / Plano Simplificado elaborado	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs	
					Elevar % de localidades com implantação do PGRS ou Plano Simplificado (conforme enquadramento)	% Localidades (Sede + SRs) com PGRS / Plano Simplificado implantado	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs	
					Elevar % de compostagem dos resíduos orgânicos	% Localidades (Sede + SRs) com compostagem dos resíduos orgânicos implantada	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs	
	EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS	P05	Necessidade de Gestão Documental	OB05	Realizar a gestão documental	Elevar % de gestão documental realizada	% Localidades (Sede + SRs) com gestão documental realizada	%	CGLOG
		P06	Necessidade de Modernização da Distribuição geográfica das Unidades Locais	OB06	Realizar a revisão da distribuição geográfica das Unidades Locais nas SREs	Elevar % Unidades Locais nas Superintendências Regionais com distribuição geográfica revisada	% Unidades Locais nas Superintendências Regionais com distribuição geográfica revisada	%	DAF CGOF SetSUST

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL	P07	Baixa aplicação de critérios de sustentabilidade	OB07	Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade	Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade	% Itens com critérios de sustentabilidade	%	CGLOG CAF
						% Consumo de combustíveis menos poluente ((Etanol + Diesel S10 + Biodiesel) / (Gasolina + Diesel))	%	CGLOG CAF
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	P08	Ausência ou desconhecimento sobre ferramentas que apoiem a identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e rótulos e certificações passíveis de aplicação.	OB08	Aumentar as capacidades (ETP) sobre normativos, ferramentas e identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.	Aumentar as capacidades (ETP) sobre normativos, ferramentas e identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.	Nº Capacitações promovidas	Nº Capacitações promovidas	SetSUST e CGGP
						Desconhecimento sobre inovações possíveis	OB09	Promover eventos de apresentação de inovações
Baixo número de soluções inovadoras implementadas.	OB10	Fomentar a implementação de soluções inovadoras	Fomentar a implementação de soluções inovadoras	Nível de solução contratada Aceitável: Nível 01 a 03: Nível 01 = Facilities Nível 02 = serviço sob demanda Nível 03 = postos + material sob demanda	Nível			

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	P11	Ausência de contratações e ações que contemplem negócios de impacto.	OB11	Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental	Elevar nº Postos Inclusivos	Nº Postos inclusivos	Nº Postos	CGLOG CAF
					Elaborar critérios de desempate inclusivo nas licitações	Critérios elaborados	Crítérios elaborados	Comitê Permanente de Gênero, Raça e Diversidade
					Elevar nº de ações que contemplem descarte social	Nº Ações de descarte social	Nº Ações	CGLOG CAF
					Elevar % de imóveis acessíveis	% Imóveis acessíveis	%	CGLOG
	P12	Pouco conhecimento sobre a implementação prática de negócios de impacto nas contratações públicas.	OB12	Aumentar as capacidades sobre negócios de impacto nas contratações públicas	Aumentar as capacidades sobre práticas de negócios de impacto nas contratações públicas	Nº Capacitações promovidas sobre negócios de impacto nas contratações públicas	Nº Capacitações	SetSUST e CGGP
	EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO	P13	Ausência de um programa de capacitação continuada para o progresso da pauta.	OB13	Elaborar estudo de programa para compor trilhas de capacitação para as partes interessadas.	Elaborar estudo de programa para compor trilhas de capacitação para as partes interessadas.	Estudo elaborado	Estudo elaborado
P14		Falta de capacitação das partes	OB14	Elevar a capacitação dos colaboradores	Elevar a capacitação dos colaboradores	Nº Colaboradores capacitados em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030	Nº Colaboradores	SetSUST e CGGP NS e SGP
P15		Desconhecimento sobre a pauta	OB15	Elevar a conscientização e disseminação da pauta	Elaborar campanhas anuais sobre a pauta com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas/ano realizadas com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas	SetSUST e CGGP NS e SGP
					Promover ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade	Nº Ações/ano realizadas	Nº Ações	SetSUST e CGGP NS e SGP
P16	Desconhecimento sobre o vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	OB16	Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	Nº Ações de QVT/ano com vínculo à Agenda 2030	Nº Ações	CGGP SGP	

5. TEMAS



Figura 3: 17 Temas do PLS-SRE DNIT 2024-2025

6. CONSUMO 2019-2023

CONSUMO						
TEMA	UNIDADE	2019	2020	2021	2022	Nov/23
1 Papel	Resmas	220	141	95	66	30
2 Copos Descartáveis	Centos	192	16	0	192	151
3 Água e Esgoto	m ³	5.239	4.953	6.268	7.141	6.585
4 Água em galão	Galões de 20l	0	0	0	0	0
5 Energia Elétrica	Kwh	164.988	129.131	104.825	132.944	248.537
6 Impressão	Páginas	109.834	70.350	45.807	32.897	15.841
7 Impressão	Equipamentos	9	9	9	9	11
8 Veículos	Unidades	7	7	9	11	12
9 Veículos	Km Percorrido	1.052.660	1.423.365	2.265.850	869.681	655.153
10 Combustível	Litros	15.184	15.364	20.032	19.305	19.269
11 Terceirizados	Postos	38	36	45	45	46

Tabela 3: Série Histórica de Consumo SRESP 2019-2023

TERCEIRIZADOS - POSTOS					
TEMA	2019	2020	2021	2022	Nov/23
1 Limpeza	11	11	11	9	9
2 Copeiragem	0	0	0	0	1
3 Manutenção Predial	0	0	0	0	0
4 Vigilância	6	6	6	6	6
5 Apoio Administrativo	12	12	22	22	22
6 Motorista	9	7	6	8	8
TOTAL	38	36	45	45	46

Tabela 4: Série Histórica de Postos de Terceirizados SRESP 2019-2023

7. GASTOS 2019-2023

GASTOS – R\$					
TEMA	2019	2020	2021	2022	Nov 23
1 Papel	R\$ 64.000,00	R\$ 42.871,29	R\$ 28.835,51	R\$ 21.573,31	R\$ 26.606,19
2 Copos Descartáveis	R\$ 0,00				
3 Água e Esgoto	R\$ 38.343,41	R\$ 36.252,14	R\$ 45.878,09	R\$ 52.264,22	R\$ 48.193,81
4 Água em galão	R\$ 0,00				
5 Energia Elétrica	R\$ 119.257,09	R\$ 93.438,60	R\$ 96.218,40	R\$ 102.901,51	R\$ 192.115,21
6 Impressão	R\$ 64.000,27	R\$ 42.871,29	R\$ 28.835,51	R\$ 21.573,31	R\$ 8.098,14
7 Resíduos Sólidos	R\$ 0,00				
8 Veículos - manutenção	R\$ 11.981,45	R\$ 10.668,41	R\$ 15.074,39	R\$ 18.942,24	R\$ 24.168,94
9 Veículos - seguro	R\$ 11.981,45	R\$ 10.668,41	R\$ 15.074,39	R\$ 18.942,24	R\$ 24.168,94
10 Combustível	R\$ 54.705,97	R\$ 53.919,97	R\$ 94.552,32	R\$ 120.662,50	R\$ 101.401,64
11 Terceirizados	R\$ 2.793.894,23	R\$ 3.576.957,54	R\$ 6.193.519,31	R\$ 5.874.211,56	R\$ 7.300.629,22
TOTAL	R\$ 3.158.163,87	R\$ 3.867.647,65	R\$ 6.517.987,92	R\$ 6.231.070,89	R\$ 7.725.382,09

Tabela 5: Série Histórica de Gastos SRESP 2019-2023

TERCEIRIZADOS – R\$					
TEMA	2019	2020	2021	2022	Nov 23
1 Limpeza	R\$ 532.202,46	R\$ 534.736,86	R\$ 408.526,43	R\$ 461.453,18	R\$ 439.685,46
2 Copeiragem	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 42.750,00
3 Manutenção Predial	R\$ 4.000,00	R\$ 36.608,00	R\$ 84.449,00	R\$ 148.759,25	R\$ 267.588,95
4 Vigilância	R\$ 977.255,34	R\$ 1.815.214,55	R\$ 1.671.131,44	R\$ 857.317,33	R\$ 2.110.091,76
5 Apoio Administrativo	R\$ 698.737,60	R\$ 712.337,29	R\$ 3.608.495,70	R\$ 3.939.644,70	R\$ 4.164.576,00
6 Motorista	R\$ 581.698,83	R\$ 478.060,84	R\$ 420.916,74	R\$ 467.037,10	R\$ 275.937,05
TOTAL	R\$ 2.793.894,23	R\$ 3.576.957,54	R\$ 6.193.519,31	R\$ 5.874.211,56	R\$ 7.300.629,22

Tabela 6: Série Histórica de Gastos com Terceirizados SRESP 2019-2023

8. RESUMO DAS METAS

PLS SRESP/DNIT 2023-2024						
	TEMA	META	UNIDADE	ANO BASE	META 2024	META 2025
01	PAPEL	Manter o consumo de 0,8 resma de papel per capita*	resmas/pessoa	2023	0,8	0,8
02	COPOS	Manter em 1,7 o consumo de copos descartáveis per capita	centos/pessoa	n/a	1,7	1,7
		Elevar em 20% o consumo de copos descartáveis biodegradáveis	%	2023	0,2	0,2
03	ÁGUA E ESGOTO	Reduzir em 10% o consumo de água e esgoto per capita	m ³ /pessoa	2025	0	0,1
04	ÁGUA EM GALÃO	Manter em 0% o consumo de galões de água per capita	galões/pessoa	n/a	0	0
05	ENERGIA ELÉTRICA	Elevar em 15% o consumo de energia limpa	%	n/a	0	0,15
		Manter em até 1.800 o consumo de energia elétrica per capita	kWh/pessoa	n/a	2400	1800
06	IMPRESSÃO	Manter em até 200 páginas impressas per capita	páginas/pessoa*	n/a	220	200
		Reduzir 1 equipamentos de impressão em uso	equipamentos	2023	11	10
07	RESÍDUOS SÓLIDOS	PGRS elaborado (Metodologia do Diagnóstico, Diagnóstico, Plano de Gerenciamento, Monitoramento) e publicado	PGRS publicado	n/a	PGRS elaborado e publicado	n/a
		PGRS implantado (Coleta Seletiva, Chamada Pública e Capacitação)	PGRS implantado	n/a	n/a	PGRS implantado
		Implantar a compostagem de resíduos orgânicos	compostagem implantada	n/a	0	0,3
		Realizar ações de descarte social	Nº de ações	n/a	1	1
08	LIMPEZA	Logística com 4 quesitos atendidos	quesitos	n/a	1	4
		Manter o gasto anual com utensílios, materiais e insumos de limpeza	R\$	n/a	21000	23000
		Elevar em 10% itens (utensílios, materiais e insumos) de limpeza com critérios de sustentabilidade	%	n/a	0	0,1
		Contratar solução de nível 3 (2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)	Nível	n/a	3	3
		Elevar para 2 nº de postos inclusivos	Nº Postos Inclusivos	2023	1	2
09	COPEIRAGEM	Logística com 4 quesitos atendidos	quesitos	0	3	3
		Manter o gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem	R\$	n/a	7500	8500
		Nº de Postos dimensionados com 3 quesitos atendidos	Nº de Postos	0	1	1
		Elevar para 10% de itens (utensílios, materiais e insumos) de copeiragem com critérios de sustentabilidade	%	n/a	0,1	0,1
		Contratar solução de nível 03 (2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)	Nível	n/a	5	3
10	MANUTENÇÃO PREDIAL	Logística com 3 quesitos atendidos	Nº de quesitos	n/a	3	3
		Contratar solução de nível 02 (2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)	Nível	n/a	2	2
11	VIGILÂNCIA	Logística com 3 quesitos atendidos	Nº de quesitos	n/a	2	3
		Nº de Postos dimensionados com 2 quesitos atendidos	Nº de Postos	n/a	6	6
12	APOIO ADMINISTRATIVO	Logística com 3 quesitos atendidos	quesitos	n/a	3	3
		Elevar para 2 nº de postos inclusivos	Postos Inclusivos	n/a	2	2
13	MOTORISTA	Logística com 3 quesitos atendidos	quesitos	n/a	3	3
14	VEÍCULOS	% Atendimento à Política de Frotas ≥75% (Boletim de Desempenho DAF)	%	n/a	0,8	0,8
15	COMBUSTÍVEL	Consumo de combustíveis menos poluentes ≥ 80%	%	n/a	≥ 80%	≥ 80%
16	QUALIDADE DE VIDA	Promover 06 Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030 (mínimo 6)	Ações/ano	n/a	6	6
17	CAPACITAÇÃO	Capacitar 20 colaboradores em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030	Nº Colaboradores capacitados	n/a	20	20
		Elaborar 02 campanhas anuais com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas/ano	n/a	2	2
		Promover 04 ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade (mínimo 4)	Nº Ações/ano	n/a	4	4

Tabela 7: Resumo das Metas SRESP

9. TEMAS DE CONSUMO

9.1. PAPEL

PAPEL										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços										
Meta:		Manter o consumo de 0,8 resma de papel per capita*				Meta 2024:	0,8	Meta 2025:	0,8	
Indicador:		Consumo de resmas de papel A4 per capita				Unidade:	resmas/pessoa	Ano base:	2023	
Setor Responsável:		SELOG				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Transparência do consumo de papel	Divulgações mensais com do consumo de papel por Localidade	SELOG-CAF	SELOG	peçoal	jan/24	dez/25	CONTÍNUO	atividades novas que possam demandar impressão	

9.2. COPOS DESCARTÁVEIS

COPOS DESCARTÁVEIS										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços										
Meta:		Manter em 1,7 o consumo de copos descartáveis per capita				Meta 2024:	1,7	Meta 2025:	1,7	
Indicador:		Consumo de centos de copos descartáveis per capita				Unidade:	Centos/pessoa	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:		SELOG				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Incentivo ao uso de garrafinhas permanentes	promover de garrafas, copos e xícaras de material durável	SELOG / CAF	SELOG	Pessoal Orçamen tário	2023	dez/25	Iniciado	Falta de engajamento	

COPOS DESCARTÁVEIS										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade										
Meta:		Elevar em 20% o consumo de copos descartáveis biodegradáveis				Meta 2024:	20%	Meta 2025:	20%	
Indicador:		Percentual de consumo de copos descartáveis biodegradáveis				Unidade:	%	Ano base:	2023	
Setor Responsável:		SELOG				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Aquisição de Copos biodegradáveis	Incluir o fornecimento de copos biodegradáveis na lista de materiais de Limpeza / Copa	CAF SELOG	SELOG	Pessoal Orçamen tário	fev/24	dez/25	A INICIAR	Licitação fracassada ou deserta	

9.3. ÁGUA E ESGOTO

ÁGUA E ESGOTO									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Reduzir em 10% o consumo de água e esgoto per capita					Meta 2024:	0%	Meta 2025:	10%
Indicador:	Consumo de água e esgoto per capita					Unidade:	m³/pessoa	Ano base:	2025
Setor Responsável:	SELOG-SP					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	instalação de aeradores nas torneiras	Promover manutenção contínua desses equipamentos, para garantir o bom funcionamento	SELOG E CAF	SELOG	Pessoal Orçamentário	jul/24	dez/25	a iniciar	manutenção e trocas
2	utilização racional da água	cuidado com vazamentos e verificação constante para garantir a utilização racional da água	SELOG E CAF	SELOG	Pessoal Orçamentário	abr/24	dez/25	a iniciar	manutenção e trocas
3	Estudo do consumo de água per capita por localidade	Estudo e acompanhamento o mensal do consumo de água per capita por localidade	SELOG E CAF	SELOG	Pessoal	abr/24	dez/25	a iniciar	Incluir a atividade na rotina administrativa
4	Transparência do consumo de água per capita por localidade	Realizar divulgações mensais com do consumo de água per capita por Localidade	SELOG-CAF	SELOG	peçoal	jan/24	dez/25	a iniciar	Incluir a atividade na rotina administrativa

9.4. ÁGUA EM GALÃO

ÁGUA EM GALÃO									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em 0% o consumo de galões de água per capita					Meta 2024:	0%	Meta 2025:	0%
Indicador:	Consumo de galões de água 20l per capita					Unidade:	galões/pessoa	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Manter o bom funcionamento dos Purificadores de água	utilização de água tratada do sistema de abastecimento	SELOG E CAF	SELOG	Pessoal Orçamentário	2019	2025	CONTÍNUO	falha na manutenção
2	Contratação de empresa para analisar a qualidade da água na SRSP	conferência da qualidade ao usuário para manter os purificadores	SELOG E CAF	SELOG	Pessoal Orçamentário	2023	2025	CONTÍNUO	falha na manutenção

9.5. ENERGIA ELÉTRICA

ENERGIA ELÉTRICA									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB02 Promover geração de energia limpa									
Meta:	Elevar em 15% o consumo de energia limpa					Meta 2024:	0%	Meta 2025:	15%
Indicador:	Índice de geração de energia limpa					Unidade:	%	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Consumo de energia limpa.	Estudo e análise de possibilidade de obter recursos orçamentários para a implantação do consumo de energia limpa	CAF/SELOG	SELOG	Pessoal	jan/24	dez/25	A INICIAR	Ausência de pessoal com expertise.
2	Implantação de usina fotovoltaica	Implantação de usina fotovoltaica	CAF/SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário	jan/24	dez/25	A INICIAR	Ausência de orçamento.

ENERGIA ELÉTRICA									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 1.800 o consumo de energia elétrica per capita					Meta 2024:	2.400	Meta 2025:	1.800
Indicador:	Consumo de energia elétrica per capita					Unidade:	kWh/pessoa	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Manter 100% lâmpadas led	todas as instalações foram substituídas	SELOG E CAF	SELOG	Pessoal Orçamentário	2020	2025	CONTÍNUO	falha na manutenção
2	manter equipamentos de ar condicionado inverter	Substituição de equipamentos com pouca eficiência energética	SELOG E CAF	SELOG	Pessoal Orçamentário	2019	2025	CONTÍNUO	falha na manutenção
3	aquisição de no brakes com estabilização de linha	reduz variação de rede externa	CAF/SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário	2021	2025	INICIADO	falta de recurso
4	troca do elevador	com objetivo de reduzir o consumo de energia	CAF/SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário	2018	2025	INICIADO	falta de recurso
5	Estudo do consumo de energia per capita por localidade	Estudo e acompanhamento mensal do consumo de energia per capita por localidade	SELOG E CAF	SELOG	Pessoal	abr/24	dez/25	a iniciar	Incluir a atividade na rotina administrativa
6	Transparência do consumo de energia per capita por localidade	Realizar divulgações mensais com do consumo de energia per capita por Localidade	SELOG-CAF	SELOG	pessoal	abr/24	dez/25	a iniciar	Incluir a atividade na rotina administrativa

9.6. IMPRESSÃO

IMPRESSÃO – Páginas per capita										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços										
Meta:	Manter em até 200 páginas impressas per capita					Meta 2024:	220	Meta 2025:	200	
Indicador:	Páginas impressas per capita					Unidade:	Páginas/pessoa	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	registro de consumo por unidade	Acompanhamento do consumo por software de bilhetagem do contrato de outsourcing	SELOG	SELOG	Pessoal Sistema	2019	2025	CONTÍNUO	Falha de monitoramento	
2	Impressão frente e verso	Configuração das impressoras em modo frente e verso como padrão	SELOG-CAF	SELOG	pessoal	jan/24	dez/25	CONTÍNUO	atividades novas que possam demandar impressão	
3	Identificação de grandes demandas	Analisar os extratos mensais de impressão e	SELOG-CAF	SELOG	pessoal orçamentário	jan/24	dez/25	CONTÍNUO	atividades novas que possam demandar impressão	

IMPRESSÃO – Equipamentos										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços										
Meta:	Reduzir 1 equipamentos de impressão em uso					Meta 2024:	11	Meta 2025:	10	
Indicador:	Equipamentos de impressão em uso					Unidade:	equipamentos	Ano base:	2023	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Reduzir 1 equipamento de impressão em uso.	Analisar o uso do serviço de outsourcing e reduzir 1 equipamento em uso	TODOS	SELOG	Pessoal Orçamentário	jan/24	dez/25	A INICIAR	Mal dimensionamento da demanda	

9.7. RESÍDUOS SÓLIDOS

GESTÃO DE RESÍDUOS – elaboração do PGRS										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos										
Meta:	PGRS elaborado (Metodologia do Diagnóstico, Diagnóstico, Plano de Gerenciamento, Monitoramento) e publicado					Meta 2024:	PGRS elaborado e publicado	Meta 2025:	n/a	
Indicador:	PGRS publicado					Unidade:	PGRS publicado	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Elaborar e publicar PGRS	Elaborar e publicar PGRS	SELOG E CAF	CAF	Pessoal	jan/24	dez/24	A INICIAR	Mão de obra especializada	

GESTÃO DE RESÍDUOS – implantação do PGRS										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos										
Meta:	PGRS implantado (Coleta Seletiva, Chamada Pública e Capacitação)					Meta 2024:	n/a	Meta 2025:	PGRS implantado	
Indicador:	PGRS implantado					Unidade:	PGRS implantado	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Implantar o PGRS	Implantar o PGRS	SELOG E CAF	CAF	Pessoal Orçamentário	jan/25	dez/25	a iniciar	Resistência dos servidores e colaboradores	

GESTÃO DE RESÍDUOS – compostagem										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos										
Meta:	Implantar a compostagem de resíduos orgânicos					Meta 2024:	0%	Meta 2025:	30%	
Indicador:	Compostagem implantada					Unidade:	Compostagem implantada	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Utilizar parte do material produzido como adubo nas áreas verdes do DNIT.	produzir hortas sustentáveis	TODOS	SELOG	Pessoal	2023	2025	iniciado	Resistência dos servidores e colaboradores	

DESCARTE SOCIAL										
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES										
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental										
Meta:	Realizar ações de descarte social					Meta 2024:	1	Meta 2025:	1	
Indicador:	Nº Ações de descarte social					Unidade:	Nº de ações	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Realizar ações de descarte social	Realizar ações de descarte social	SELOG/ CAF	SELOG	Pessoal	jan/24	dez/24	a iniciar	Falta de adesão	

10. TERCEIRIZADOS

10.1. LIMPEZA

LIMPEZA - logística processual e contratação										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações										
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos					Meta 2024:	1	Meta 2025:	4	
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Ampliar o atendimento de quesitos em nova licitação.	Havendo nova contratação, atender aos quesitos: Vigência = 20m ou superior, Escopo aumentado (Limpeza Copeiragem), licitação única, e Nº contratos =1	CAF SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário	mar/24	dez/25	A INICIAR	Falta de pessoal para operacionalizar reengenharia dos certames e contratos	

LIMPEZA - utensílios, materiais e insumos										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços										
Meta:	Manter o gasto anual com utensílios, materiais e insumos de limpeza					Meta 2024:	R\$ 21.000,00	Meta 2025:	R\$ 23.000,00	
Indicador:	Gasto com utensílios, materiais e insumos de limpeza					Unidade:	R\$	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Definir os materiais mínimos	Acompanhar o uso de utensílios, materiais e insumos de limpeza	CAF SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário	mar/24	dez/25	A INICIAR	Lista subdimensionada	

LIMPEZA – critérios de sustentabilidade										
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL										
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade										
Meta:	Elevar em 10% de itens (utensílios, materiais e insumos) de limpeza com critérios de sustentabilidade					Meta 2024:	0%	Meta 2025:	10%	
Indicador:	% de itens com critérios de sustentabilidade					Unidade:	%	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Exigências de itens com critérios de sustentabilidade	Incluir na nova contratação a exigência de itens com critérios de sustentabilidade	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Orçamentário	mar/24	dez/25	A INICIAR	Licitação deserta ou fracassada	

LIMPEZA – nível da solução contratada										
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO										
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras										
Meta:	Contratar solução de nível 3 (2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)					Meta 2024:	3	Meta 2025:	3	
Indicador:	Nível de solução contratada					Unidade:	Nível	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter contratação de postos + material sob demanda	Manter contratação de postos + material sob demanda	CAF SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário	out/22	dez/25	Iniciado	Licitação deserta ou fracassada	

LIMPEZA – inclusão social										
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES										
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental										
Meta:	Elevar nº de postos inclusivos					Meta 2024:	1	Meta 2025:	2	
Indicador:	Nº Postos Inclusivos					Unidade:	Nº Postos inclusivos	Ano base:	2023	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Previsão no TR de contratação preferencial	Prever que a contratada, preferencialmente, contrate postos inclusivos, priorizando a contratação de mulheres vítimas de violência, pcd ou negros	CAF	CAF	Pessoal Orçamentário	fev/24	dez/25	INCIADO	Licitação deserta ou fracassada	

10.2. COPEIRAGEM

COPEIRAGEM - logística processual e contratação										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações										
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos					Meta 2024:	3	Meta 2025:	3	
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Ampliar o atendimento de quesitos na renovação do contrato: Vigência = 20 ou mais meses; Licitação única; Nº contratos =1	Na renovação da contratação, atender aos quesitos: Vigência = 20m ou superior, Licitação única, e Nº contratos =1	CAF SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário	mar/24	dez/25	A INICIAR	Contrato novo em vigência. Má execução contratual	
2	Havendo nova licitação, ampliar o atendimento dos quesitos: Vigência = 20 ou mais meses; Licitação única; Escopo aumentado, Nº contratos =1	Havendo nova licitação, ampliar o atendimento dos quesitos: Vigência = 20 ou mais meses; Licitação única; Escopo aumentado, Nº contratos =1	CAF SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário	mar/24	dez/25	A INICIAR	Contrato novo em vigência. Necessidade de maior prazo para a sincronização dos contratos com escopo aumentado.	

COPEIRAGEM - utensílios, materiais e insumos										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços										
Meta:	Manter gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem					Meta 2024:	R\$ 7.500	Meta 2025:	R\$ 8.500	
Indicador:	Gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem					Unidade:	R\$	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Gasto anual realizado	não há consumo de utensílios, materiais e insumos no contrato de copeiragem	CAF/SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário	mai/23	dez/25	iniciado	Não execução do trabalho	

COPEIRAGEM – dimensionamento adequado										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços										
Meta:	Nº de Postos dimensionados com 3 quesitos atendidos					Meta 2024:	1	Meta 2025:	1	
Indicador:	Nº de Postos com 3 quesitos atendidos					Unidade:	Nº de Postos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter posto de copeiragem apenas na Sede	Manter posto de copeiragem apenas na Sede	CAF/SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário	mai/23	dez/25	iniciado	Demanda mal dimensionada	

COPEIRAGEM – critérios de sustentabilidade										
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL										
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade										
Meta:	Elevar para 10% de itens (utensílios, materiais e insumos) de copeiragem com critérios de sustentabilidade					Meta 2024:	10%	Meta 2025:	10%	
Indicador:	% de itens com critérios de sustentabilidade					Unidade:	%	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Exigências de itens com critérios de sustentabilidade	Incluir na nova contratação a exigência de itens com critérios de sustentabilidade	SELOG/CAF	SELOG	Pessoal Orçamentário	mai/23	dez/25	iniciado	Licitação deserta ou fracassada	

COPEIRAGEM – nível da solução contratada										
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO										
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras										
Meta:	Contratar solução de nível 3 (2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)					Meta 2024:	5	Meta 2025:	3	
Indicador:	Nível de solução contratada					Unidade:	Nível	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Havendo nova contratação, migrar para nível 3: contratação de postos + material sob demanda	Havendo nova contratação, migrar para nível 3: contratação de postos + material sob demanda	CAF SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário	fev/23	fev/24	Iniciado	Licitação deserta ou fracassada	

10.3. MANUTENÇÃO PREDIAL

MANUTENÇÃO PREDIAL - logística processual e contratação										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações										
Meta:	Logística com 3 quesitos atendidos					Meta 2024:	3	Meta 2025:	3	
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG/CAF					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Alteração da Vigência contratual	Previsão de vigência de 20 meses para o contrato	SELOG	SELOG	Pessoal	jul/22	dez/25	iniciado	Má execução contratual e necessidade de rescisão	

MANUTENÇÃO PREDIAL – nível da solução contratada										
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO										
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras										
Meta:	Contratar solução de nível 2 (2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)					Meta 2024:	2	Meta 2025:	2	
Indicador:	Nível de solução contratada					Unidade:	Nível	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	manter contratação de serviço sob demanda	manter contratação de serviço sob demanda	SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário	jul/22	dez/25	iniciado	Má execução contratual e necessidade de rescisão	

10.4. VIGILÂNCIA

VIGILÂNCIA - logística processual e contratação										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações										
Meta:		Logística com 3 quesitos atendidos				Meta 2024:	2	Meta 2025:	3	
Indicador:		Nº de quesitos atendidos				Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:		CAF				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Alteração da Vigência contratual	Previsão de vigência de 20 meses para o contrato	CAF	CAF	Pessoal	jan/24	dez/25	A iniciar	Má execução contratual e necessidade de rescisão	

VIGILÂNCIA – dimensionamento adequado										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços										
Meta:		Nº de Postos dimensionados com 2 quesitos atendidos				Meta 2024:	6	Meta 2025:	6	
Indicador:		Nº de Postos com 2 quesitos atendidos				Unidade:	Nº de Postos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:		CAF				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Ampliar a utilização de vigilância eletrônica	Avaliar a contratação de vigilância eletrônica nas unidades que não possuem	CAF	CAF	Pessoal Orçamen tário	jan/24	dez/25	A iniciar	Falta de orçamento	

10.5. APOIO ADMINISTRATIVO

APOIO ADMINISTRATIVO - logística processual e contratação										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações										
Meta:		Logística com 3 quesitos atendidos				Meta 2024:	3	Meta 2025:	3	
Indicador:		Nº de quesitos atendidos				Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	2024	
Setor Responsável:		CAF				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter a contratação com 3 quesitos atendidos: vigência superior a 12m, licitação única, contato = 1.	Manter a contratação com 3 quesitos atendidos: vigência superior a 12m, licitação única, contato = 1.	CAF	CAF	Pessoal Orçamen tário	fev/24	dez/25	A iniciar	Má execução contratual e necessidade de rescisão	

APOIO ADMINISTRATIVO – inclusão social										
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES										
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental										
Meta:		Elevar para 02 o nº de postos inclusivos				Meta 2024:	2	Meta 2025:	2	
Indicador:		Nº Postos Inclusivos				Unidade:	Nº Postos inclusivos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:		CAF				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Previsão de 02 postos inclusivos	Atendimento ao Decreto 11.430/2023	CAF	CAF	Pessoal Orçamen tário	jan/25	dez/25	a iniciar	Dificuldade de localizar profissional	

10.6. MOTORISTAS

MOTORISTAS - logística processual e contratação										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações										
Meta:	Logística com 3 quesitos atendidos					Meta 2024:	3	Meta 2025:	3	
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter a contratação com 3 quesitos atendidos: vigência superior a 12m, licitação única, contato = 1.	Manter a contratação com 3 quesitos atendidos: vigência superior a 12m, licitação única, contato = 1.	CAF	CAF	Pessoal	jan/25	dez/25	a iniciar	Má execução contratual e necessidade de rescisão	

11. DESLOCAMENTOS

11.1. VEÍCULOS

VEÍCULOS										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços										
Meta:	% Atendimento à Política de Frotas $\geq 75\%$ (Boletim de Desempenho DAF)					Meta 2024:	80%	Meta 2025:	80%	
Indicador:	% Atendimento à Política de Frotas					Unidade:	%	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Aquisição de veículos atendendo aos requisitos da Política de Frotas.	Aquisição de veículos atendendo aos requisitos da Política de Frotas.	CAF SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário	2023	dez/24	INICIADO	Falta de orçamento para substituição de veículos	

11.2. COMBUSTÍVEIS

COMBUSTÍVEIS										
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL										
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade										
Meta:	Consumo de combustíveis menos poluentes $\geq 80\%$					Meta 2024:	$\geq 80\%$	Meta 2025:	$\geq 80\%$	
Indicador:	% de consumo de combustíveis menos poluentes					Unidade:	%	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Normalização	Normalizar internamente a preferência do abastecimento com combustíveis menos poluentes	Todos	SELOG	Pessoal Normaliz o Orçamen tário	mar/24	dez/25	INICIADO	Baixa adesão	

12. PESSOAS

12.1. QUALIDADE DE VIDA

QUALIDADE DE VIDA										
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO										
OB16 Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030										
Meta:	Promover 06 Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030 (mínimo 6)				Meta 2024:	6	Meta 2025:	6		
Indicador:	Nº Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030				Unidade:	Ações/ano	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	SGP				Prazo:	2025				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos		
1	ODS 03: Saúde e bem estar Conhecendo os resultados - Inauguração de Unidade Local em Presidente Epitácio/SP	Ação de integração dos agentes públicos (servidores ou não) ao resultado final do seu trabalho desenvolvido. No caso concreto, a visita a uma das bases do DNIT-SP, responsável pela gestão e fiscalização de transportes aquaviários, visa a valorizar a equipe e aumentar a sua autoestima e o seu engajamento na prestação do serviço público, mostrando o resultado concreto e prático do seu trabalho na chamada "ponta da linha" (atividade-fim da instituição). Trata-se de iniciativa piloto no âmbito do DNIT-SP, que pode vir a ser multiplicada, conforme a adesão e o impacto verificados	Superintendência Regional, Coordenações de Administração e Finanças (CAF-SP) de Engenharia Aquaviária (CEA-SP) e de Engenharia Terrestre (CET-SP), além das Unidades Locais	Superintendência Regional e Comissão de Promoção da Qualidade de Vida no Trabalho	Recursos próprios do DNIT	07/02/2024	08/02/2024	A iniciar	1) Baixa adesão dos interessados, devido à grande distância geográfica entre o local a inaugurar e a unidade em que os agentes prestam serviço; 2) Riscos ou imprevistos inerentes ao transporte rodoviário (deslocamento); e 3) Paralisação temporária das atividades laborais, devido às atividades externas	
2	ODS 03: Saúde e bem estar Conscientização e promoção da saúde mental	Reuniões e palestras destinadas a debater a importância da saúde mental e espiritualidade, não somente para o trabalho, mas para a vida em sociedade. Destaca-se que o DNIT-SP já realiza duas atividades recorrentes com essa finalidade, sendo uma semanal e outra quinzenal ¹ , e pretende-se complementá-las	Superintendência Regional, Coordenações de Administração e Finanças (CAF-SP) de Engenharia Aquaviária (CEA-SP) e de Engenharia Terrestre (CET-SP), além das Unidades Locais	Comissão de Promoção da Qualidade de Vida no Trabalho	Recursos próprios do DNIT	24/01/2024	13/12/2024	A iniciar	1) Baixa adesão devido ao desinteresse pelos temas; 2) Baixa repercussão ou efeito prático das ações, em razão da participação aquém da esperada; e 3) Paralisação temporária das atividades laborais, conforme a duração dos eventos	

		com a apresentação de conteúdos por palestrantes externos à instituição							
3	ODS 03: Saúde e bem estar Cine DNIT	Exibição de filmes ou séries em dias e horários predefinidos (frequência semanal), com sessões de 45 minutos a 1 hora, conforme preferência dos participantes (via enquête). Trata-se de momento de descontração e integração do pessoal	Superintendência Regional, Coordenações de Administração e Finanças (CAF-SP) de Engenharia Aquaviária (CEA-SP) e de Engenharia Terrestre (CET-SP), além das Unidades Locais	Comissão de Promoção da Qualidade de Vida no Trabalho	Recursos próprios do DNIT	16/01/2024	13/12/2024	Iniciado	1) Baixa adesão devido ao desinteresse pelos conteúdos exibidos; 2) Baixa repercussão ou efeito prático da ação, em razão da participação aquém da esperada; e 3) Paralisação temporária das atividades laborais
4	ODS 03: Saúde e bem estar Datas festivas	Eventos temáticos tradicionais ² , conforme a época do ano: Dia das Mães, Festa Junina, Dia dos Pais, Dia das Crianças, Dia do Servidor, etc, todos eles visando à integração do pessoal (talvez, as únicas oportunidades de lazer conjunto entre os agentes a serviço do DNIT-SP)	Superintendência Regional, Coordenações de Administração e Finanças (CAF-SP) de Engenharia Aquaviária (CEA-SP) e de Engenharia Terrestre (CET-SP), além das Unidades Locais	Superintendência Regional e Comissão de Promoção da Qualidade de Vida no Trabalho	Recursos dos participantes	08/05/2024	28/10/2024	A iniciar	1) Baixa adesão devido ao desinteresse pelos eventos; 2) Baixa repercussão ou efeito prático das ações, em razão da participação aquém da esperada; e 3) Paralisação temporária das atividades laborais, conforme a duração dos eventos
5	ODS 03: Saúde e bem estar Calendário Colorido - Campanhas de Saúde	Campanhas de conscientização sobre saúde e cuidados pessoais atreladas ao chamado "Calendário Colorido" ³ , tais como Janeiro Branco, Maio Amarelo, Outubro Rosa, Novembro Azul, etc. As atividades podem ser realizadas somente por pessoal do DNIT ou envolverem palestrantes externos à instituição	Superintendência Regional, Coordenações de Administração e Finanças (CAF-SP) de Engenharia Aquaviária (CEA-SP) e de Engenharia Terrestre (CET-SP), além das Unidades Locais	Superintendência Regional e Comissão de Promoção da Qualidade de Vida no Trabalho	Recursos próprios do DNIT	24/01/2024	28/10/2024	A iniciar	2) Baixa repercussão ou efeito prático das ações, em razão da participação aquém da esperada; e
6	ODS 03: Saúde e bem estar Confraternização de final de ano	Evento de encerramento anual voltado ao lazer dos participantes, que pode ser interno ou externo ao DNIT, de acordo com a preferência dos interessados (reunião na própria sede, em	Superintendência Regional, Coordenações de Administração e Finanças (CAF-SP) de Engenharia Aquaviária (CEA-SP) e de	Superintendência Regional e Comissão de Promoção da Qualidade de Vida no Trabalho	Recursos mistos (do DNIT e dos participantes)	13/12/2024	14/12/2024	A iniciar	1) Baixa adesão devido ao desinteresse pelo evento; 2) Baixa repercussão ou efeito prático das ações, em razão da participação aquém da esperada; e 3) Paralisação

	restaurante ou buffet, ou ainda, aluguel de chácara ou sítio). Pode envolver familiares ou cônjuges dos agentes a serviço do DNIT-SP	Engenharia Terrestre (CET-SP), além das Unidades Locais							temporária das atividades laborais, caso seja realizada em dia útil
--	--	---	--	--	--	--	--	--	---

12.2. CAPACITAÇÃO

CAPACITAÇÃO									
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO									
OB14 Elevar a capacitação dos colaboradores									
Meta:	Capacitar 20 colaboradores em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030					Meta 2024:	20	Meta 2025:	20
Indicador:	Nº Colabores capacitados em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030					Unidade:	Nº Colaboradores capacitados	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SGP					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	promover capacitação aos atuantes em sustentabilidade	participação de no mínimo 20 servidores	CAF SGP	CAF	Pessoal Orçamentário	abr/24	dez/24	A INICIAR	BAIXA ADESAO

CAPACITAÇÃO									
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO									
OB15 Elevar a conscientização e disseminação da pauta									
Meta:	Elaborar 02 campanhas anuais com vínculo à Agenda 2030					Meta 2024:	2	Meta 2025:	2
Indicador:	Nº Campanhas anuais realizadas com vínculo à Agenda 2030					Unidade:	Nº Campanhas/ano	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SGP					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	ODS 04: Educação de qualidade Informativos periodicamente	Por e-mail	CAF SELOG	CAF	Pessoal Orçamentário	abr/24	dez/24	A INICIAR	Baixa adesão
2	ODS 04: educação de qualidade Campanha de Conscientização	por meio de campanhas educativa para redução de impressões	SGP	SGP	Pessoal Orçamentário	2023	2025	Iniciado	Falta de interesse/Engajamento
3	ODS 04: educação de qualidade Campanha de Conscientização	consumo de descartáveis somente para visitantes	SGP SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário	2023	N/A	Iniciado	Falta de engajamento
4	ODS 12: produção e consumo responsável campanhas de redução de páginas impressas	por e-mails	SGP	SGP	Pessoal Orçamentário	jan/24	dez/25	a iniciar	Baixa adesão

CAPACITAÇÃO										
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO										
OB15 Elevar a conscientização e disseminação da pauta										
Meta:	Promover 04 ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade (mínimo 4)					Meta 2024:	4	Meta 2025:	4	
Indicador:	Nº Ações anuais realizadas					Unidade:	Nº Ações/ano	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SGP					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Promover ações e campanhas de sustentabilidade	PALESTRAS DE CONCIÊNCIAÇÃO	CAF/SELOG/SGP	SGP	Pessoal Orçamentário	abr/24	dez/24	A INICIAR	BAIXA ADESAO	