



Plano Diretor de Logística Sustentável do DNIT

2024 - 2025

PLS-SRERJ/DNIT 2024-2025

DIRETOR-GERAL

Fabício de Oliveira Galvão

DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS

Marcos de Brito Campos Júnior

Coordenação e Supervisão

SETOR DE SUSTENTABILIDADE/DAF

Gisele Duarte Doetzer - Chefe

Bruno Dantas Silva - Substituto

Aprovação

**SUPERINTENDENTE REGIONAL DO DNIT NO ESTADO DO RIO DE
JANEIRO**

Fernando Luiz Correia

Elaboração

NÚCLEO DE SUSTENTABILIDADE DA SRE/RJ

ROBERTA BELLAZZI NEVES

GEORGINA LIBORIO AZEVEDO BRAGA

SILMARA MARTINS DA SILVA AMORIM

AILTON MOREIRA SANTANA

PORTARIA Nº 4655, DE 18 DE AGOSTO DE 2023 (SEI: 15425331)

Colaboração

COORDENAÇÃO GERAL DE COMUNICAÇÃO - SEDE

COORDENAÇÃO DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS - SRE/RJ

SERVIÇO DE RECURSOS LOGÍSTICOS E INFORMÁTICA - SRE/RJ

SERVIÇO DE GESTÃO DE PESSOAS - SRE/RJ

Sumário

1. APRESENTAÇÃO.....	4
2. METODOLOGIA.....	5
3. ODS x EIXOS TEMÁTICOS x PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT x PROBLEMÁTICAS	7
4. MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS	8
5. TEMAS.....	12
6. CONSUMO 2019-2023	13
7. GASTOS 2019-2023	14
8. RESUMO DAS METAS.....	15
9. TEMAS DE CONSUMO.....	16
9.1. <i>PAPEL</i>	16
9.2. <i>COPOS DESCARTÁVEIS</i>	16
9.3. <i>ÁGUA E ESGOTO</i>	17
9.4. <i>ÁGUA EM GALÃO</i>	17
9.5. <i>ENERGIA ELÉTRICA</i>	18
9.6. <i>IMPRESSÃO</i>	19
9.7. <i>RESÍDUOS SÓLIDOS</i>	20
10. TERCEIRIZADOS	21
10.1. <i>LIMPEZA</i>	21
10.2. <i>COPEIRAGEM</i>	22
10.3. <i>MANUTENÇÃO PREDIAL</i>	23
10.4. <i>VIGILÂNCIA</i>	24
10.5. <i>APOIO ADMINISTRATIVO</i>	25
10.6. <i>MOTORISTAS</i>	25
11. DESLOCAMENTOS	26
11.1. <i>VEÍCULOS</i>	26
11.2. <i>COMBUSTÍVEIS</i>	26
12. PESSOAS.....	27
12.1. <i>QUALIDADE DE VIDA</i>	27
12.2. <i>CAPACITAÇÃO</i>	27

1. APRESENTAÇÃO

O Desenvolvimento Sustentável na Administração Pública busca seguir o caminho natural proposto pela nova visão mundial sobre as questões ambientais, daí a que as políticas e práticas governamentais atuais tenham como objetivo a conciliação entre o desenvolvimento, progresso e atendimento às necessidades sociais. O PLS-SRE/DNIT/RJ 2024-2025 permite a incorporação de métodos sustentáveis, com o objetivo de racionalizar gastos e consumo, mediante o estabelecimento de métricas e objetivos que direcionem progressivamente para a harmonização socioambiental das práticas na SRE/DNIT/RJ.

É possível afirmar que a SRERJ já vem, ao longo dos últimos anos, adotando práticas sustentáveis que estão alinhadas com os objetivos do PLS. Um exemplo é a o fim do consumo de copos plásticos descartáveis no âmbito desta Superintendência. Entre os anos de 2019 e 2023, não houve aquisições nem consumo de copos descartáveis, e não há previsão de consumo para os próximos anos. No lugar dos copos descartáveis, foi promovida a distribuição de canecas de cerâmica para os servidores e colaboradores da SRERJ, assim como está prevista a aquisição de utensílios de copa e cozinha para o uso dos servidores e colaboradores desta Superintendência. Além disso, foi realizada no ano de 2023 a aquisição de 8 (oito) purificadores de água, com o intuito de reduzir o consumo per capita de galões de 20 litros. Dessa forma, espera-se que o consumo de galões de água seja reduzido nos próximos anos.

O PLS-SRE/DNIT/RJ 2024-2025 tem como objetivo estabelecer metas que incorporem ações referentes a critérios e a práticas de sustentabilidade, nas dimensões econômica, social, ambiental e cultural, envolvidas nos 17 (dezessete) temas, que vão desde o consumo consciente até a capacitação e qualidade de vida dos servidores e colaboradores da SRERJ.

Concluimos que o Plano de Logística Sustentável – PLS a auxiliará a SRE/DNIT/RJ a dar passos importantes para diagnosticar e avaliar áreas de melhorias e otimização para redução do impacto ambiental. Dessa forma, foram traçadas 49* metas de desenvolvimento sustentável alinhadas com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável previstos na Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas. Por meio dessas metas, a Superintendência Regional do DNIT no Estado do Rio de Janeiro busca fazer a sua parte para promover um futuro melhor e mais sustentável para todos. "

Comissão do Núcleo de Sustentabilidade/RJ

Superintendência Regional do DNIT no Estado do Rio de Janeiro

2. METODOLOGIA

Criado em 2020 por força da Resolução 39/2020, o Setor de Sustentabilidade trata-se de unidade vinculada diretamente à Diretoria de Administração e Finanças e responsável pela coordenação da elaboração do Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS) no DNIT. Nas 26 Superintendências Regionais (SRs) há a constituição de Núcleos de Sustentabilidade, composto por servidores que atuam na elaboração do PLS nas unidades descentralizadas.

Com o advento do Caderno de Logística do PLS publicado pela Portaria 5.376/2023 SEGES/MGI, o qual apresentou nova metodologia para a elaboração do plano, a construção do PLS seguiu novo rito. As etapas de preparação e diagnóstico passaram a ser realizadas de forma mais centralizadas e padronizadas. Após 2 anos da elaboração do primeiro PLS padronizado, o qual abrangia 23 temas para a Sede e 17 temas para as Superintendências Regionais (SREs), o DNIT possui mais dados, informações, evidências e maturidade para elaborar e implantar PLS nos novos moldes.

MATRIZ DIRETRIZES ORIENTATIVAS PARA PLS 2024-2025

A inovação trazida pela Portaria 5.376/2023 consiste, na primeira etapa, em elencar as diretrizes normativas e principiológicas, conhecer e caracterizar a logística das licitações da instituição para então definir situações problema existentes de cada um dos Temas do PLS relativas aos 6 Eixos preestabelecidos pelo Caderno de Logística.



Figura 1: Caderno de Logística do PLS - 6 EIXOS

Na sequência, a partir destas situações problema definem-se objetivos, linhas de ação e indicadores, para os quais o PLS da Sede e das SREs definirão metas e plano de ação, promovendo a convergência de esforços e uso dos recursos disponíveis. Estas ações iniciais foram realizadas pelo Setor de Sustentabilidade, sendo que a definição de objetivos, linha de ação, indicadores e responsáveis foi construída com a participação de várias setoriais do DNIT Sede, de forma centralizada, quais sejam: CGLOG, CGGP, CGOF, CGTI, Comissão de Gestão de Resíduos Sólidos, Comitê Permanente de Gênero, Raça e Diversidade e ainda com a CGCOM.

Dessa etapa resultou a Matriz de Diretrizes Orientativas do PLS 2024-2025, publicado pela Portaria 7.114/2023 no Boletim Administrativo de 21 de dezembro de 2023, que estabelece as relações entre os 6 EIXOS e os Temas do PLS para o próximo biênio. A construção do modelo e planilha PLS/SRE/DNIT padrão foi realizada a partir desta Matriz.

RESUMO																							
MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS																							
PLS 2024-2025																							
EIXOS	OBJETIVOS	LINHAS DE AÇÃO	CONSUMO						TERCEIRIZADOS				DESLOCAMENTOS		PESSOAS								
			Papel	Copos Descartáveis	Água e Esgoto	Água em galão	Energia Elétrica	Impressão	Resíduos Sólidos	Telefonia	Ocupação	Limpeza	Copeiragem	Manutenção Predial	Vigilância	Apoio Administrativo	Motorista	Estagiários	Veículos	Combustível	Diárias	Passagens	Qualidade de Vida
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	4	18						*											*	*			
EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS	2	2							*														
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL	2	2																					
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	2	2																					
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	2	5															*						*
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO	4	5																					
TOTAL	16	34											* Temas apenas para PLS Sede										

Tabela 1: Resumo da Matriz de Diretrizes Orientativas para o PLS 2024-2025

Numa segunda etapa, após capacitação na nova metodologia, oficinas de elaboração do PLS e plantões de suporte, os membros dos NS/SRE realizaram a construção do plano nas regionais, com o levantamento da série histórica, definição das metas para os indicadores e definição das ações e responsáveis para o atingimento dos resultados.

A figura abaixo ilustra as etapas desde o planejamento até a aprovação e publicação do PLS:



Figura 2: Metodologia da elaboração do PLS/SRE/DNIT

Neste segundo grupo de elaboração do PLS participaram 16 SREs: Acre, Alagoas, Amazonas, Amapá, Ceará, Goiás, Mato Grosso, Pará, Paraná, Pernambuco, Piauí, Rio de Janeiro, Rio Grande do Norte, Rondônia, Roraima e São Paulo.

Com metas estipuladas para 2 anos, ao longo do biênio 2024-2025 o PLS será implementado conforme o Plano de Ação definido, sendo os membros do NS/SRE responsáveis pelo acompanhamento da evolução dos trabalhos. Após o término de cada exercício deverá ser divulgado o Relatório Anual de Desempenho do PLS. Nesse mesmo momento podem ser definidas novas ações para o atingimento das metas pactuadas de acordo com diretrizes e linhas de ação da Matriz de Diretrizes Orientativas do PLS 2024-2025.

3. ODS x EIXOS TEMÁTICOS x PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT x PROBLEMÁTICAS

ODS	Eixo Temático	Planejamento Estratégico DNIT	ID	Problemáticas
   	EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	<p>VALORES:</p> <p>Excelência técnica e qualidade nas entregas à sociedade; Responsabilidade socioambiental; Comprometimento com o desenvolvimento econômico, social e regional</p> <p>INTEGRAÇÃO/ GESTÃO:</p> <p>Implementar a sustentabilidade econômico socioambiental</p> <p>GOVERNANÇA/ PESSOAS:</p> <p>Valorizar as pessoas e desenvolver as competências com foco no desempenho institucional</p>	P01	Logística contratual e processual não sustentável nas licitações
			P02	Abastecimento de energia sem mecanismo de geração própria.
			P03	Consumo não racional de bens e serviços
			P04	Baixa aplicação de gestão de resíduos
	EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS		P05	Necessidade de Gestão Documental
			P06	Necessidade de Modernização da Distribuição geográfica das Unidades Locais
  	EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL		P07	Baixa aplicação de critérios de sustentabilidade
			P08	Ausência ou desconhecimento sobre ferramentas que apoiem a identificação de produtos e serviços mais sustentáveis.
			P09	Desconhecimento sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.
 	EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO		P10	Desconhecimento sobre inovações possíveis
			P11	Baixo número de soluções inovadoras implementadas.
 	EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES		P12	Ausência de contratações e ações que contemplem negócios de impacto.
			P13	Pouco conhecimento sobre a implementação prática de negócios de impacto nas contratações públicas.
     	EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO		P14	Ausência de um programa de capacitação continuada para o progresso da pauta.
			P15	Falta de capacitação das partes
			P16	Falta de priorização da temática pelos níveis superiores.
			P17	Desconhecimento sobre a pauta pelos setores não participantes.
			P18	Desconhecimento sobre o vínculo das ações de QVT à Agenda 2030

Tabela 2: ODS x Eixos Temáticos x Planejamento Estratégico do DNIT x Problemáticas

4. MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	P01	Logística contratual e processual não sustentável nas licitações	OB01	Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações	Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações	Logística processual e contratual aprimorados: atendimento aos quesitos	Quesitos	CGLOG CAF
	P02	Abastecimento de energia sem mecanismo de geração própria.	OB02	Promover geração de energia limpa	Promover geração de energia limpa	% Geração de energia limpa	%	CGLOG CAF
	P03	Consumo não racional de bens e serviços	OB03	Promover o consumo racional de bens e serviços	Promover o consumo racional de papel	Consumo de resmas de papel A4 per capita	Resmas/ pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de copos descartáveis	Consumo de centos de copos descartáveis per capita	Centos / pessoa	CGLOG CAF
						% Consumo de copos descartáveis biodegradáveis	%	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de água e esgoto	Consumo de água per capita	m ³ / pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de água em galão	Consumo de água em galão	Galões de 20l	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de energia elétrica	Consumo de energia per capita	kWh / pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de impressões	Nº Páginas impressas per capita	Páginas/ pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de equipamentos de impressão	Nº Equip impressão	Nº Equip	CGLOG CAF
					Promover dimensionamento adequado dos postos	Nº Postos adequados aos quesitos	Nº Postos	CGLOG CAF
Racionalizar o consumo de utensílios, materiais e insumos	Gasto com utensílios, materiais e insumos	R\$	CGLOG CAF					
Adequar os veículos à Política de Frotas	% Atendimento à Política de Frotas	%	CGLOG CAF					

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR			
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.	
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	P03	Consumo não racional de bens e serviços	OB03	Promover o consumo racional de bens e serviços	Racionalizar o consumo de utensílios, materiais e insumos	Gasto com utensílios, materiais e insumos	R\$	CGLOG CAF	
					Adequar os veículos à Política de Frotas	% Atendimento à Política de Frotas	%	CGLOG CAF	
					Acompanhar gasto com Telefonia	Gasto com telefonia	R\$		
					Acompanhar gasto com Diárias	Gasto com diárias	R\$		
					Acompanhar gasto com Passagens	Gasto com passagens	R\$		
	P04	Baixa aplicação de gestão de resíduos	OB04	Aprimorar a gestão de resíduos	Elevar % de localidades com elaboração do PGRS ou Plano Simplificado (conforme enquadramento)	% Localidades (Sede + SRs) com PGRS / Plano Simplificado elaborado	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs	
					Elevar % de localidades com implantação do PGRS ou Plano Simplificado (conforme enquadramento)	% Localidades (Sede + SRs) com PGRS / Plano Simplificado implantado	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs	
					Elevar % de compostagem dos resíduos orgânicos	% Localidades (Sede + SRs) com compostagem dos resíduos orgânicos implantada	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs	
	EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS	P05	Necessidade de Gestão Documental	OB05	Realizar a gestão documental	Elevar % de gestão documental realizada	% Localidades (Sede + SRs) com gestão documental realizada	%	CGLOG
		P06	Necessidade de Modernização da Distribuição geográfica das Unidades Locais	OB06	Realizar a revisão da distribuição geográfica das Unidades Locais nas SREs	Elevar % Unidades Locais nas Superintendências Regionais com distribuição geográfica revisada	% Unidades Locais nas Superintendências Regionais com distribuição geográfica revisada	%	DAF CGOF SetSUST

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL	P07	Baixa aplicação de critérios de sustentabilidade	OB07	Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade	Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade	% Itens com critérios de sustentabilidade	%	CGLOG CAF
						% Consumo de combustíveis menos poluente ((Etanol + Diesel S10 + Biodiesel) / (Gasolina + Diesel))	%	CGLOG CAF
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	P08	Ausência ou desconhecimento sobre ferramentas que apoiem a identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e rótulos e certificações passíveis de aplicação.	OB08	Aumentar as capacidades (ETP) sobre normativos, ferramentas e identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.	Aumentar as capacidades (ETP) sobre normativos, ferramentas e identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.	Nº Capacitações promovidas	Nº Capacitações promovidas	SetSUST e CGGP
						Desconhecimento sobre inovações possíveis	OB09	Promover eventos de apresentação de inovações
Baixo número de soluções inovadoras implementadas.	OB10	Fomentar a implementação de soluções inovadoras	Fomentar a implementação de soluções inovadoras	Nível de solução contratada Aceitável: Nível 01 a 03: Nível 01 = Facilities Nível 02 = serviço sob demanda Nível 03 = postos + material sob demanda	Nível			

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	P11	Ausência de contratações e ações que contemplem negócios de impacto.	OB11	Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental	Elevar nº Postos Inclusivos	Nº Postos inclusivos	Nº Postos	CGLOG CAF
					Elaborar critérios de desempate inclusivo nas licitações	Critérios elaborados	Critérios elaborados	Comitê Permanente de Gênero, Raça e Diversidade
					Elevar nº de ações que contemplem descarte social	Nº Ações de descarte social	Nº Ações	CGLOG CAF
					Elevar % de imóveis acessíveis	% Imóveis acessíveis	%	CGLOG
	P12	Pouco conhecimento sobre a implementação prática de negócios de impacto nas contratações públicas.	OB12	Aumentar as capacidades sobre negócios de impacto nas contratações públicas	Aumentar as capacidades sobre práticas de negócios de impacto nas contratações públicas	Nº Capacitações promovidas sobre negócios de impacto nas contratações públicas	Nº Capacitações	SetSUST e CGGP
	EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO	P13	Ausência de um programa de capacitação continuada para o progresso da pauta.	OB13	Elaborar estudo de programa para compor trilhas de capacitação para as partes interessadas.	Elaborar estudo de programa para compor trilhas de capacitação para as partes interessadas.	Estudo elaborado	Estudo elaborado
P14		Falta de capacitação das partes	OB14	Elevar a capacitação dos colaboradores	Elevar a capacitação dos colaboradores	Nº Colaboradores capacitados em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030	Nº Colaboradores	SetSUST e CGGP NS e SGP
P15		Desconhecimento sobre a pauta	OB15	Elevar a conscientização e disseminação da pauta	Elaborar campanhas anuais sobre a pauta com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas/ano realizadas com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas	SetSUST e CGGP NS e SGP
					Promover ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade	Nº Ações/ano realizadas	Nº Ações	SetSUST e CGGP NS e SGP
P16	Desconhecimento sobre o vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	OB16	Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	Nº Ações de QVT/ano com vínculo à Agenda 2030	Nº Ações	CGGP SGP	

5. TEMAS



Figura 3: 17 Temas do PLS-SRE DNIT 2024-2025

6. CONSUMO 2019-2023

CONSUMO						
TEMA	UNIDADE	2019	2020	2021	2022	Nov/23
1 Papel	Resmas	0	0	0	0	0
2 Copos Descartáveis	Centos	0	0	0	0	0
3 Água e Esgoto	m ³	0	10.257	6.541	16.018	13.603
4 Água em galão	Galões de 20l	535	530	300	300	150
5 Energia Elétrica	Kwh	1.678.357	1.484.159	601.751	296.574	196.646
6 Impressão	Páginas	111.195	1.000	1.000	1.000	1.000
7 Impressão	Equipamentos	42	24	24	24	24
8 Veículos	Unidades	29	17	29	30	30
9 Veículos	Km Percorrido	225.342	837.558	305.011	247.003	250.280
10 Combustível	Litros	0	9.839.008	11.672.232	25.958.190	21.105
11 Terceirizados	Postos	51	42	52	50	43

Tabela 3: Série Histórica de Consumo SRERJ 2019-2023

TERCEIRIZADOS - POSTOS						
TEMA	2019	2020	2021	2022	Nov/23	
1 Limpeza	11	11	11	10	10	
2 Copeiragem	0	1	1	0	0	
3 Manutenção Predial	6	0	0	0	0	
4 Vigilância	8	7	15	15	8	
5 Apoio Administrativo	24	21	25	25	25	
6 Motorista	2	2	0	0	0	
TOTAL	51	42	52	50	43	

Tabela 4: Série Histórica de Postos de Terceirizados SRERJ 2019-2023

7. GASTOS 2019-2023

GASTOS – R\$					
TEMA	2019	2020	2021	2022	Nov 23
1 Papel	R\$ 0,00				
2 Copos Descartáveis	R\$ 0,00				
3 Água e Esgoto	R\$ 0,00	R\$ 651.888,46	R\$ 410.064,31	R\$ 776.640,66	R\$ 166.464,78
4 Água em galão	R\$ 6.165,00	R\$ 6.720,00	R\$ 3.699,00	R\$ 3.891,00	R\$ 2.121,00
5 Energia Elétrica	R\$ 1.685.661,25	R\$ 1.340.295,86	R\$ 693.161,93	R\$ 360.461,41	R\$ 227.274,63
6 Impressão	R\$ 82.716,85	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 3.600,00
7 Resíduos Sólidos	R\$ 0,00				
8 Veículos - manutenção	R\$ 66.026,27	R\$ 77.326,08	R\$ 129.036,19	R\$ 115.892,71	R\$ 59.401,16
9 Veículos - seguro	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 2.055,08	R\$ 2.628,33
10 Combustível	R\$ 0,00	R\$ 76.392,72	R\$ 122.131,01	R\$ 173.530,15	R\$ 116.831,27
11 Terceirizados	R\$ 1.407.924,42	R\$ 2.873.528,99	R\$ 3.988.321,37	R\$ 3.810.347,13	R\$ 3.093.425,12
TOTAL	R\$ 3.248.493,79	R\$ 5.026.152,11	R\$ 5.346.413,81	R\$ 5.242.818,14	R\$ 3.671.746,29

Tabela 5: Série Histórica de Gastos SRERJ 2019-2023

TERCEIRIZADOS – R\$					
TEMA	2019	2020	2021	2022	Nov 23
1 Limpeza	R\$ 467.507,87	R\$ 579.532,18	R\$ 604.400,08	R\$ 587.261,49	R\$ 306.883,65
2 Copeiragem	R\$ 0,00	R\$ 53.207,04	R\$ 55.194,84	R\$ 0,00	R\$ 0,00
3 Manutenção Predial	R\$ 293.867,87	R\$ 240.799,87	R\$ 21.525,21	R\$ 3.750,00	R\$ 18.770,00
4 Vigilância	R\$ 78.868,00	R\$ 1.367.734,48	R\$ 1.977.767,10	R\$ 1.787.560,36	R\$ 1.217.498,80
5 Apoio Administrativo	R\$ 470.250,04	R\$ 534.824,78	R\$ 1.329.434,14	R\$ 1.431.775,28	R\$ 1.550.272,67
6 Motorista	R\$ 97.430,64	R\$ 97.430,64	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
TOTAL	R\$ 1.407.924,42	R\$ 2.873.528,99	R\$ 3.988.321,37	R\$ 3.810.347,13	R\$ 3.093.425,12

Tabela 6: Série Histórica de Gastos com Terceirizados SRERJ 2019-2023

8. RESUMO DAS METAS

PLS SRERJ/DNIT 2023-2024						
	TEMA	META	UNIDADE	ANO BASE	META 2024	META 2025
01	PAPEL	Reduzir em 30% o consumo de papel per capita	resmas/pessoa	2024	10%	30%
02	COPOS	Manter em 0% o consumo de copos descartáveis per capita	centos/pessoa	2024	0%	0%
		Manter em 0% o consumo de copos descartáveis biodegradáveis	%	2024	0%	0%
03	ÁGUA E ESGOTO	Reduzir o consumo de água e esgoto per capita para até 60 m ³ /Pessoa	m ³ /pessoa	2024	70	60
04	ÁGUA EM GALÃO	Reduzir em 20% o consumo de galões de água 20l per capita	galões/pessoa	2023	10%	20%
05	ENERGIA ELÉTRICA	Elevar em 10% o consumo de energia limpa	%	2023	0%	10%
		Elevar em 10% o consumo de energia limpa	%	2023	0%	10%
06	IMPRESSÃO	Reduzir páginas impressas per capita para até 750 páginas/pessoa	páginas/pessoa*	2023	800	750
		Manter até 24 equipamentos de impressão em uso	equipamentos	2024	24	24
07	RESÍDUOS SÓLIDOS	PGRS elaborado (Metodologia do Diagnóstico, Diagnóstico, Plano de Gerenciamento, Monitoramento) e publicado	PGRS publicado	n/a	PGRS elaborado e publicado	n/a
		PGRS implantado (Coleta Seletiva, Chamada Pública e Capacitação)	PGRS implantado	n/a	n/a	PGRS implantado
		Implantar a compostagem de resíduos orgânicos	compostagem implantada	n/a	0	100%
		Realizar ações de descarte social	Nº de ações	n/a	2	4
08	LIMPEZA	Logística com 4 quesitos atendidos	quesitos	2023	4	4
		Reduzir gasto anual com utensílios, materiais e insumos de limpeza	R\$	2023	R\$ 164.539,44	R\$ 115.177,61
		Elevar para 10% de itens (utensílios, materiais e insumos) de limpeza com critérios de sustentabilidade	%	2023	5%	10%
		Contratar solução de nível 3 (2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)	Nível	n/a	3	3
		Elevar nº de postos inclusivos	Nº Postos Inclusivos	n/a	1	1
09	COPEIRAGEM	Logística com 4 quesitos atendidos	quesitos	2023	4	4
		Manter o gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem	R\$	2023	R\$ 9.000	R\$ 9.000
		Nº de Postos dimensionados com 3 quesitos atendidos	Nº de Postos	2023	1	1
		Elevar para 10% de itens (utensílios, materiais e insumos) de copeiragem com critérios de sustentabilidade.	%	2023	5%	10%
		Contratar solução de nível 3 (2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)	Nível	2023	3	3
10	MANUTENÇÃO PREDIAL	Logística com 3 quesitos atendidos	Nº de quesitos	2023	3	3
		Contratar solução de nível 3 (2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)	Nível	2023	3	3
11	VIGILÂNCIA	Logística com 3 quesitos atendidos	Nº de quesitos	2023	3	3
12	APOIO ADMINISTRATIVO	1 posto dimensionado com 2 quesitos atendidos	Nº de Postos	2023	1	1
		Logística com 4 quesitos atendidos	quesitos	2024	4	4
13	MOTORISTA	Elevar para 02 o nº de postos inclusivos	Postos Inclusivos	2023	2	2
		Logística com 3 quesitos atendidos	quesitos	2023	3	3
14	VEÍCULOS	% Atendimento à Política de Frotas ≥75% (Boletim de Desempenho DAF)	%	n/a	100%	100%
15	COMBUSTÍVEL	Consumo de combustíveis menos poluentes ≥ 80%	%	n/a	≥ 80%	≥ 80%
16	QUALIDADE DE VIDA	Promover 06 Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030	Ações/ano	n/a	6	6
17	CAPACITAÇÃO	Capacitar 60% colaboradores em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030	Nº Colaboradores capacitados	n/a	60%	70%
		Elaborar 04 campanhas anuais com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas/ano	n/a	4	4
		Promover 04 ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade (mínimo 4)	Nº Ações/ano	n/a	4	4

Tabela 7: Resumo das Metas SRERJ

9. TEMAS DE CONSUMO

9.1. PAPEL

PAPEL										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços										
Meta:		Reduzir em 30% o consumo de papel per capita				Meta 2024:	10%	Meta 2025:	30%	
Indicador:		Consumo de resmas de papel A4 per capita				Unidade:	resmas/pessoa	Ano base:	2024	
Setor Responsável:		SELOG				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Redução de Impressoras	Reduzir o número de impressoras	CAF	CAF	Pessoal	jan/24	dez/24	A INICIAR	Atraso no início do novo contrato de outsourcing	

9.2. COPOS DESCARTÁVEIS

COPOS DESCARTÁVEIS										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços										
Meta:		Manter em 0% o consumo de copos descartáveis per capita				Meta 2024:	0%	Meta 2025:	0%	
Indicador:		Consumo de centos de copos descartáveis per capita				Unidade:	Centos/pessoa	Ano base:	2024	
Setor Responsável:		SELOG				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Elaboração de Licitação para aquisição de utensílios de copa e cozinha	Escolha de materiais com índices de sustentabilidade	SELOG E CAF	SELOG	Pessoal Orçamentário	jan/24	jun/24	a INICIAR	Licitação deserta	

COPOS DESCARTÁVEIS										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade										
Meta:		Manter em 0% o consumo de copos descartáveis biodegradáveis				Meta 2024:	0%	Meta 2025:	0%	
Indicador:		Consumo de centos de copos descartáveis per capita				Unidade:	%	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:		SELOG				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Garantir que não seja necessária a aquisição de copos descartáveis	Garantir que os utensílios de copa e cozinha a serem adquiridos sejam suficientes para atender as necessidades dos servidores e colaboradores da SRERJ	SELOG E CAF	SELOG	Pessoal	jan/24	jun/24	a INICIAR	Mal Dimensionamento	

9.3. ÁGUA E ESGOTO

ÁGUA E ESGOTO									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Reduzir o consumo de água e esgoto per capita para até 60 m ³ /Pessoa					Meta 2024:	70	Meta 2025:	60
Indicador:	Consumo de água e esgoto per capita					Unidade:	m ³ /pessoa	Ano base:	2024
Setor Responsável:	SELOG E UNIDADES LOCAIS					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Prevenção de Vazamentos	Vistorias constantes para identificar possíveis vazamentos	SELOG e Unidades Locais	SELOG e Unidades Locais	Pessoal	jan/24	dez/25	A INICIAR	Identificação de vazamento tardiamente
2	Instalação de equipamentos para economia de água	Instalação de torneiras com temporizador	SELOG e Unidades Locais	SELOG e Unidades Locais	Pessoal Orçamen tário	abr/25	dez/25	A INICIAR	Identificação de vazamento tardiamente

9.4. ÁGUA EM GALÃO

ÁGUA EM GALÃO									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Reduzir em 20% o consumo de galões de água 20l per capita					Meta 2024:	10%	Meta 2025:	20%
Indicador:	Consumo de galões de água 20l per capita					Unidade:	galões/pessoa	Ano base:	2023
Setor Responsável:	SELOG e Unidades Locais					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Aquisição de Purificadores	Instrução de processo de aquisição de purificadores	SELOG /CAF	CAF	Pessoal Orçamen tário	dez/23	jan/24	AVANÇADO	Licitação deserta ou fracassada

9.5. ENERGIA ELÉTRICA

ENERGIA ELÉTRICA									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB02 Promover geração de energia limpa									
Meta:	Elevar em 10% o consumo de energia limpa					Meta 2024:	0%	Meta 2025:	10%
Indicador:	Índice de geração de energia limpa					Unidade:	%	Ano base:	2023
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Estudos para implantação de painéis solares fotovoltaicos	Elaboração de Estudo Técnico Preliminar para implantação da usina fotovoltaica	CAF/SELOG/ Unidade Local de Campos dos Goytacazes	CAF	Pessoal	fev/25	mai/25	A iniciar	Ausência de pessoal com expertise.
2	Contratação de empresa para instalação de painéis solares fotovoltaicos	Instrução do processo de contratação de empresa para instalação de usina fotovoltaica	CAF/SELOG/ Unidade Local de Campos dos Goytacazes	CAF	Pessoal Orçamentário	mai/25	dez/25	A iniciar	Licitação deserta ou fracassada
3	Análise da viabilidade de outras soluções de compra de energia de fontes renováveis	Avaliação da solução de compra de energia por meio do livre mercado, restringindo-se à energia de fonte renovável	CAF/SELOG	CAF	Pessoal Orçamentário	jan/25	dez/25	A iniciar	Ausência de pessoal com expertise.

ENERGIA ELÉTRICA									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Reduzir 15% o consumo de energia elétrica per capita					Meta 2024:	5%	Meta 2025:	15%
Indicador:	Consumo de energia elétrica per capita					Unidade:	kWh/pessoa	Ano base:	2023
Setor Responsável:	SELOG e Unidades Locais					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Equipamentos com melhor eficiência energética	Substituição de equipamentos com pouca eficiência energética	CAF/SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário	jan/24	set/24	A iniciar	Licitação deserta ou fracassada
2	Materiais com melhor eficiência energética	Utilização de sensores de presença, temporizador e etc	SELOG e Unidades Locais	SELOG e Unidades Locais	Pessoal Orçamentário	jan/24	set/24	A iniciar	Falta de recurso no contrato de manutenção predial

9.6. IMPRESSÃO

IMPRESSÃO – Páginas per capita										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços										
Meta:	Reduzir páginas impressas per capita para até 750 páginas/pessoa					Meta 2024:	800	Meta 2025:	750	
Indicador:	Páginas impressas per capita					Unidade:	páginas/pessoa	Ano base:	2023	
Setor Responsável:	Fiscalização Contrato					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Redução do número de impressoras	Nova contratação de outsourcing com número menor de impressoras	CAF/SELOG	CAF	Pessoal Orçamentário	jun/24	set/24	A Iniciar	Licitação deserta ou fracassada	

IMPRESSÃO – Equipamentos										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços										
Meta:	Manter até 24 equipamentos de impressão em uso					Meta 2024:	24	Meta 2025:	24	
Indicador:	Equipamentos de impressão em uso					Unidade:	equipamentos	Ano base:	2024	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter o número atual de equipamentos próprios de impressão	Não aumentar o número atual de equipamentos próprios de impressão	SELOG E CAF	SELOG	PESSOAL	jan/24	dez/25	A INICIAR	Mal dimensionamento	

9.7. RESÍDUOS SÓLIDOS

GESTÃO DE RESÍDUOS – elaboração do PGRS										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos										
Meta:	PGRS elaborado (Metodologia do Diagnóstico, Diagnóstico, Plano de Gerenciamento, Monitoramento) e publicado					Meta 2024:	PGRS elaborado e publicado	Meta 2025:	n/a	
Indicador:	PGRS publicado					Unidade:	PGRS publicado	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Elaborar PGRS	Elaborar PGRS	CAF	CAF	Pessoal	jan/24	dez/24	A iniciar	Ausência de pessoal com expertise.	

GESTÃO DE RESÍDUOS – implantação do PGRS										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos										
Meta:	PGRS implantado (Coleta Seletiva, Chamada Pública e Capacitação)					Meta 2024:	n/a	Meta 2025:	PGRS implantado	
Indicador:	PGRS implantado					Unidade:	PGRS implantado	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Implantar PGRS	Implantar PGRS	Todos	CAF	Pessoal Orçamen tário	jun/24	n/a	Contínuo	Pouca aderência	

GESTÃO DE RESÍDUOS – compostagem										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos										
Meta:	Implantar a compostagem de resíduos orgânicos					Meta 2024:	0%	Meta 2025:	100%	
Indicador:	Compostagem implantada					Unidade:	Compostagem implantada	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Implantar a compostagem de resíduos orgânicos - INPH	Implantar a compostagem de resíduos orgânicos	Todos	CAF	Pessoal Orçamen tário	jan/23	dez/24	A iniciar	Dificuldade em formatar a solução mais adequada	

DESCARTE SOCIAL										
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES										
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental										
Meta:	Realizar ações de descarte social					Meta 2024:	2	Meta 2025:	4	
Indicador:	Nº Ações de descarte social					Unidade:	Nº de ações	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Realizar ações de descarte social	Realizar ações de descarte social em conjunto com cooperativas	CAF	CAF	Pessoal	jan/24	dez/24	A iniciar	Falta de adesão	

10. TERCEIRIZADOS

10.1. LIMPEZA

LIMPEZA - logística processual e contratação										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações										
Meta:		Logística com 4 quesitos atendidos				Meta 2024:	4	Meta 2025:	4	
Indicador:		Nº de quesitos atendidos				Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	2023	
Setor Responsável:		CAF				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Alteração da Vigência contratual	Previsão de vigência de 20 meses para o contrato	CAF	CAF	Pessoal	dez/23	dez/24	Iniciado	Má execução contratual e necessidade de rescisão	

LIMPEZA - utensílios, materiais e insumos										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços										
Meta:		Reduzir gasto anual com utensílios, materiais e insumos de limpeza				Meta 2024:	R\$ 164.539,44	Meta 2025:	R\$ 115.177,61	
Indicador:		Gasto com utensílios, materiais e insumos de limpeza				Unidade:	R\$	Ano base:	2023	
Setor Responsável:		SELOG				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Definir os materiais mínimos	Definir os materiais mínimos para garantir a limpeza das Unidades	SELOG	SELOG	Pessoal	jun/23	out/24	Finalizado	Lista subdimensionada	

LIMPEZA – critérios de sustentabilidade										
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL										
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade										
Meta:		Elevar em 10% de itens (utensílios, materiais e insumos) de limpeza com critérios de sustentabilidade				Meta 2024:	5%	Meta 2025:	10%	
Indicador:		% de itens com critérios de sustentabilidade				Unidade:	%	Ano base:	2023	
Setor Responsável:		CAF				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Exigências de itens com critérios de sustentabilidade	Incluir na nova contratação a exigência de itens com critérios de sustentabilidade	SELOG/CAF	CAF	Pessoal Orçamentário	dez/23	jun/24	Iniciado	Licitação deserta ou fracassada	

LIMPEZA – nível da solução contratada										
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO										
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras										
Meta:	Contratar solução de nível 3 (2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)					Meta 2024:	3	Meta 2025:	3	
Indicador:	Nível de solução contratada					Unidade:	Nível	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Previsão de material sob demanda	Previsão de posto + materiais	CAF	CAF	Pessoal Orçamentário	dez/23	jun/24	Iniciado	Licitação deserta ou fracassada	

LIMPEZA – inclusão social										
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES										
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental										
Meta:	Elevar nº de postos inclusivos					Meta 2024:	1	Meta 2025:	1	
Indicador:	Nº Postos Inclusivos					Unidade:	Nº Postos inclusivos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Previsão no TR de contratação preferencial	Prever que a contratada, preferencialmente, contrate postos inclusivos, priorizando a contratação de mulheres vítimas de violência, pcd ou negros	CAF	CAF	Pessoal Orçamentário	dez/23	jun/24	Iniciado	Licitação deserta ou fracassada	

10.2. COPEIRAGEM

COPEIRAGEM - logística processual e contratação										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações										
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos					Meta 2024:	4	Meta 2025:	4	
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	2023	
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Alteração da Vigência contratual	Previsão de vigência de 20 meses para o contrato	CAF	CAF	Pessoal	jan/24	dez/24	Iniciado	Má execução contratual e necessidade de rescisão	

COPEIRAGEM - utensílios, materiais e insumos										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços										
Meta:	Manter gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem					Meta 2024:	R\$ 9.000	Meta 2025:	R\$ 9.000	
Indicador:	Gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem					Unidade:	R\$	Ano base:	2023	
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter os gastos com materiais de copeiragem	Manter os gastos com materiais de copeiragem	SELOG/CAF	SELOG UNIDADES LOCAIS	Orçamentário	jan/24	jan/25	Contínuo	Cortes no orçamento de custeio	

COPEIRAGEM – dimensionamento adequado										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços										
Meta:		Nº de Postos dimensionados com 3 quesitos atendidos				Meta 2024:	1	Meta 2025:	1	
Indicador:		Nº de Postos com 3 quesitos atendidos				Unidade:	Nº de Postos	Ano base:	2023	
Setor Responsável:		CAF				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Posto de copeiragem na Sede e no INPH	considerado apenas os postos essenciais	CAF	CAF	Pessoal	jan/24	jan/25	Iniciado	Licitação deserta ou fracassada	

COPEIRAGEM – critérios de sustentabilidade										
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL										
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade										
Meta:		Elevar para 10% de itens (utensílios, materiais e insumos) de copeiragem com critérios de sustentabilidade				Meta 2024:	5%	Meta 2025:	10%	
Indicador:		% de itens com critérios de sustentabilidade				Unidade:	%	Ano base:	2023	
Setor Responsável:		CAF				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Exigências de itens com critérios de sustentabilidade	Incluir na nova contratação a exigência de itens com critérios de sustentabilidade	SELOG/CAF	CAF	Pessoal Orçamentário	jan/24	jan/25	Iniciado	Licitação deserta ou fracassada	

COPEIRAGEM – nível da solução contratada										
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO										
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras										
Meta:		Contratar solução de nível 3 (2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)				Meta 2024:	3	Meta 2025:	3	
Indicador:		Nível de solução contratada				Unidade:	Nível	Ano base:	2023	
Setor Responsável:		CAF				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Previsão de material sob demanda	Previsão de posto + materiais	CAF	CAF	Pessoal Orçamentário	jan/24	jan/25	Iniciado	Licitação deserta ou fracassada	

10.3. MANUTENÇÃO PREDIAL

MANUTENÇÃO PREDIAL - logística processual e contratação										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações										
Meta:		Logística com 3 quesitos atendidos				Meta 2024:	3	Meta 2025:	3	
Indicador:		Nº de quesitos atendidos				Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	2023	
Setor Responsável:		SELOG/CAF				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Alteração da Vigência contratual	Previsão de vigência de 20 meses para o contrato	CAF	SELOG	Pessoal	jan/24	dez/24	A iniciar	Má execução contratual e necessidade de rescisão	
2	Contratação por meio de adesão de Ata de Registro de Preços	Adesão de ARP	CAF	SELOG	Pessoal	jan/24	dez/24	A iniciar	Má execução contratual e necessidade de rescisão	

MANUTENÇÃO PREDIAL – nível da solução contratada									
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO									
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras									
Meta:	Contratar solução de nível 3 (2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)					Meta 2024:	3	Meta 2025:	3
Indicador:	Nível de solução contratada					Unidade:	Nível	Ano base:	2023
Setor Responsável:	SELOG/CAF					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Previsão de material sob demanda	Previsão de posto + materiais	CAF	SELOG	Pessoal Orçamentário	jan/24	dez/24	A iniciar	Solicitação de adesão à ata negada

10.4. VIGILÂNCIA

VIGILÂNCIA - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 3 quesitos atendidos					Meta 2024:	3	Meta 2025:	3
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Alteração da Vigência contratual	Previsão de vigência de 20 meses para o contrato	CAF	CAF	Pessoal	jan/24	dez/24	A iniciar	Má execução contratual e necessidade de rescisão

VIGILÂNCIA – dimensionamento adequado									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Nº de Postos dimensionados com 2 quesitos atendidos					Meta 2024:	1	Meta 2025:	1
Indicador:	Nº de Postos com 2 quesitos atendidos					Unidade:	Nº de Postos	Ano base:	2023
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Ampliar a utilização de vigilância eletrônica	Avaliar a contratação de vigilância eletrônica nas unidades que não possuem	CAF	CAF	Pessoal Orçamentário	jan/24	dez/24	A iniciar	Falta de orçamento
2	Reavaliar quantidade de postos	avaliar a real necessidade da contratação dos postos indicados no planejamento	CAF	CAF	Pessoal Orçamentário	jan/24	dez/24	A iniciar	Falta de orçamento

10.5. APOIO ADMINISTRATIVO

APOIO ADMINISTRATIVO - logística processual e contratação										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações										
Meta:		Logística com 4 quesitos atendidos				Meta 2024:	4	Meta 2025:	4	
Indicador:		Nº de quesitos atendidos				Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	2024	
Setor Responsável:		CAF				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Alteração da Vigência contratual	Previsão de vigência de 20 meses para o contrato	CAF	CAF	Pessoal	jan/24	jan/25	a iniciar	Má execução contratual e necessidade de rescisão	
2	Escopo aumentado	Contratar postos de Assistente Administrativo e Recepcionista em um único contrato	CAF	CAF	Pessoal	jan/24	jan/25	a iniciar	Licitação deserta	

APOIO ADMINISTRATIVO – inclusão social										
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES										
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental										
Meta:		Elevar para 02 o nº de postos inclusivos				Meta 2024:	2	Meta 2025:	2	
Indicador:		Nº Postos Inclusivos				Unidade:	Nº Postos inclusivos	Ano base:	2023	
Setor Responsável:		CAF				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Previsão de 02 postos inclusivos	Atendimento ao Decreto 11.430/2023	CAF	CAF	Pessoal	jan/24	dez/24	Iniciado	Dificuldade de localizar profissional	

10.6. MOTORISTAS

MOTORISTAS - logística processual e contratação										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações										
Meta:		Logística com 3 quesitos atendidos				Meta 2024:	3	Meta 2025:	3	
Indicador:		Nº de quesitos atendidos				Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:		CAF				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Alteração da Vigência contratual	Previsão de vigência de 20 meses para o contrato	CAF	CAF	Pessoal	jan/24	jan/25	a ser iniciado	Má execução contratual e necessidade de rescisão	

11. DESLOCAMENTOS

11.1. VEÍCULOS

VEÍCULOS										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços										
Meta:	% Atendimento à Política de Frotas $\geq 75\%$ (Boletim de Desempenho DAF)					Meta 2024:	100%	Meta 2025:	100%	
Indicador:	% Atendimento à Política de Frotas					Unidade:	%	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter a frota atualizada	Manter a frota atualizada, providenciando a substituição dos veículos que estejam fora dos critérios	SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário	jan/24	dez/25	Contínuo	Falta de orçamento para substituição de veículos	

11.2. COMBUSTÍVEIS

COMBUSTÍVEIS										
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL										
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade										
Meta:	Consumo de combustíveis menos poluentes $\geq 80\%$					Meta 2024:	$\geq 80\%$	Meta 2025:	$\geq 80\%$	
Indicador:	% de consumo de combustíveis menos poluentes					Unidade:	%	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Normalização	Normalizar internamente a preferência do abastecimento com combustíveis menos poluentes	Todos	SELOG/CAF	Normativo Pessoal	jan/24	dez/25	A iniciar	Pouco alcance	

12. PESSOAS

12.1. QUALIDADE DE VIDA

QUALIDADE DE VIDA										
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO										
OB16 Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030										
Meta:	Promover 06 Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030 (mínimo 6)					Meta 2024:	6	Meta 2025:	6	
Indicador:	Nº Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030					Unidade:	Ações/ano	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SGP					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Campanhas de Março Lilás, Setembro Amarelo/ Outubro Rosa/ Novembro Azul	Temas relacionados a prevenções ao câncer	SGP	SGP	Pessoal	2023	2025	iniciado e a Iniciar	baixa aderência dos servidores	
2	Realizar parcerias para viabilizar o atendimento psicossocial dos servidores	Promover Saúde dos Servidores e Colaboradores, através de palestras, encontros e consultorias	SGP	SGP	Pessoal e Financeiro	2023	2025	iniciado	baixa aderência dos servidores	
3	Realização de atividades de integração das equipes	Integrar equipe, desenvolver líderes, Melhorar Clima e Cultura Organizacional	SGP	SGP	Pessoal e Financeiro	2023	2025	iniciado	baixa aderência dos servidores	

12.2. CAPACITAÇÃO

CAPACITAÇÃO										
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO										
OB14 Elevar a capacitação dos colaboradores										
Meta:	Capacitar 60% dos colaboradores em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030					Meta 2024:	60%	Meta 2025:	60%	
Indicador:	Nº Colabores capacitados em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030					Unidade:	Nº Colaboradores capacitados	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SGP					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Promover capacitação em sustentabilidade e para todos os níveis hierárquicos	Aumentar a capacitação dos servidores e colaboradores quanto às questões socioambientais	SGP/SELOG/CAF	SGP	PESSOAL e FINANCEIRO	2024	2025	A INICIAR	ERRO NA INSTRUÇÃO PROCESSUAL E FALTA DE ADESAO DOS SERVIDORES	
2	Capacitar servidores nos temas "Licitações sustentáveis" e "Fiscalização de Licitações Sustentáveis"	Aumentar a capacitação dos servidores em temas de Licitações Sustentáveis	SGP/SELOG/CAF	SGP	PESSOAL e FINANCEIRO	2024	2025	A INICIAR	FALTA DE ADESAO DOS SERVIDORES	
3	PDP 2024	Executar capacitações solicitadas pelos servidores	SGP/SELOG/CAF	SGP	PESSOAL e FINANCEIRO	2024	2025	A INICIAR	FALTA DE ADESAO DOS SERVIDORES	
4	Gestão de Contratação	Capacitação para Gestores e fiscais de Contratos	SGP/SELOG/CAF	SGP	PESSOAL e FINANCEIRO	2024	2025	A INICIAR	FALTA DE ADESAO DOS SERVIDORES	

5	Desenvolvimento de Líderes	Capacitação para gestores da SRERJ	SGP/SELOG/CAF	SGP	PESSOAL e FINANCEIRO	2024	2025	A INICIAR	FALTA DE ADEÇÃO DOS SERVIDORES
6	Desenvolvimento de Liderança Feminina	Capacitação para gestoras do DNIT	SGP/SELOG/CAF	SGP	PESSOAL e FINANCEIRO	2024	2025	A INICIAR	FALTA DE ADEÇÃO DOS SERVIDORES

CAPACITAÇÃO										
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO										
OB15 Elevar a conscientização e disseminação da pauta										
Meta:		Elaborar 4 campanhas anuais com vínculo à Agenda 2030				Meta 2024:	4	Meta 2025:	4	
Indicador:		Nº Campanhas anuais realizadas com vínculo à Agenda 2030				Unidade:	Nº Campanhas/ano	Ano base:	n/a	
Sector Responsável:		SGP				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Planejamento e desenvolvimento de ações relacionadas à saúde do servidor e autocuidado	ODS 3: Saúde e bem-estar: campanhas de conscientização para ginástica laboral e acompanhamento nutricional/saúde/psicológico;	SGP/SELOG/CAF	SGP	PESSOAL e FINANCEIRO	2024	2025	A INICIAR	BAIXA ADEÇÃO DOS SERVIDORES	

CAPACITAÇÃO										
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO										
OB15 Elevar a conscientização e disseminação da pauta										
Meta:		Promover 04 ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade (mínimo 4)				Meta 2024:	4	Meta 2025:	4	
Indicador:		Nº Ações anuais realizadas				Unidade:	Nº Ações/ano	Ano base:	n/a	
Sector Responsável:		SGP				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Capacitar servidores nos temas "Licitações sustentáveis" e "Fiscalização de Licitações Sustentáveis"	Aumentar a capacitação dos servidores em temas de Licitações Sustentáveis	SGP/SELOG/CAF	SGP	PESSOAL e FINANCEIRO	2024	2025	A INICIAR	FALTA DE ADEÇÃO DOS SERVIDORES	
2	Capacitar servidores sobre o plano diretor de logística sustentável: Metodologia, implementação e monitoramento	Aumentar a capacitação dos servidores em temas de sustentabilidade	SGP/SELOG/CAF	SGP	PESSOAL e FINANCEIRO	2024	2025	A INICIAR	FALTA DE ADEÇÃO DOS SERVIDORES	
3	Capacitar servidores sobre reciclagem de materiais: tipo, materiais e a importância da reciclagem	Aumentar a capacitação dos servidores em temas de sustentabilidade	SGP/SELOG/CAF	SGP	PESSOAL e FINANCEIRO	2024	2025	A INICIAR	FALTA DE ADEÇÃO DOS SERVIDORES	