



Plano Diretor de Logística Sustentável do DNIT

2025 - 2026

PLS-SREMG/DNIT 2025-2026

DIRETOR-GERAL
Fabrício de Oliveira Galvão

DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS
Marcos de Brito Campos Júnior

Coordenação e Supervisão
SETOR DE SUSTENTABILIDADE/CGLOG/DAF
Bruno Dantas Silva – Chefe
Gisele Duarte Doetzer – até nov/2024
Sofia Grilanda Rodrigues Menna Barreto Ribeiro
Ana Luisa Guimaraes Oliva

Aprovação
SUPERINTENDENTE REGIONAL DO DNIT NO ESTADO DE MINAS GERAIS
Antônio Gabriel Oliveira dos Santos

Elaboração
NÚCLEO DE SUSTENTABILIDADE DA SRE/MG
Aparecida Conceição Alvarenga Silva
Nivea Angélica Mari Almeida
Bernardo Morais Costa Pinho
Portaria nº 6360, de 10 de novembro de 2023 (SEI: 16182770)

Colaboração
COORDENAÇÃO GERAL DE COMUNICAÇÃO - SEDE
COORDENAÇÃO DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS - SRE/MG
SERVIÇO DE RECURSOS LOGÍSTICOS E INFORMÁTICA - SRE/MG
SERVIÇO DE GESTÃO DE PESSOAS - SRE/MG

Sumário

1.	APRESENTAÇÃO.....	4
2.	METODOLOGIA.....	5
3.	ODS x EIXOS TEMÁTICOS x PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT x PROBLEMÁTICAS	7
4.	MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS	8
5.	TEMAS.....	12
6.	CONSUMO 2019-2024	13
7.	GASTOS 2019-2024 (atualizados pelo IPCA 2023)	14
8.	RESUMO DAS METAS.....	15
9.	TEMAS DE CONSUMO.....	16
9.1.	PAPEL	16
9.2.	COPOS DESCARTÁVEIS	16
9.3.	ÁGUA E ESGOTO.....	17
9.4.	ÁGUA EM GALÃO	18
9.5.	ENERGIA ELÉTRICA.....	18
9.6.	IMPRESSÃO	19
9.7.	RESÍDUOS SÓLIDOS	19
10.	TERCEIRIZADOS	21
10.1.	LIMPEZA	21
10.2.	COPEIRAGEM	22
10.3.	MANUTENÇÃO PREDIAL.....	23
10.4.	VIGILÂNCIA.....	24
10.5.	APOIO ADMINISTRATIVO	25
10.6.	MOTORISTAS.....	25
11.	DESLOCAMENTOS	26
11.1.	VEÍCULOS	26
11.2.	COMBUSTÍVEIS.....	26
12.	PESSOAS.....	26
12.1.	QUALIDADE DE VIDA	26
12.2.	CAPACITAÇÃO	27

1. APRESENTAÇÃO

O Plano de Logística Sustentável – PLS é uma ferramenta de planejamento que permite a institucionalização de práticas de sustentabilidade, visando à racionalização de gastos e consumo, por meio da construção de indicadores e metas.

O Núcleo de Sustentabilidade desta SREMG foi instituído por meio da Portaria n. 6930/2019, de 14 de outubro de 2019.

A Superintendência Regional do DNIT no Estado de Minas Gerais já vinha adotando medidas de sustentabilidade desde 2019.

As primeiras medidas adotadas foram a redução do consumo de papel, copos descartáveis, que foram substituídos por copos de acrílico, energia elétrica, com troca das lâmpadas fluorescentes por lâmpadas de LED, campanhas de conscientização dos servidores para moderação no uso de energia elétrica, como apagar as luzes ao saírem da sala, desligarem os computadores ao fim do dia de trabalho, uso do ar condicionado apenas nos dias de temperatura mais elevada, troca da compra de galões de água mineral por purificadores de água, redução drástica da lavagem das garagens e áreas comuns, etc.

Esta SREMG deu início ao Plano de Logística Sustentável em 2019, mas a conclusão se deu apenas no ano corrente, mas previamente ao PLS, já adotávamos algumas medidas visando à redução de gastos, como elencado acima, contudo, estamos assumindo o compromisso de adotarmos mais medidas para uma racionalização de gastos mais efetiva e substancial.

Por fim, esta SREMG reforça, neste PLS, o compromisso de criar mais ações voltadas à redução de gastos, a práticas mais efetivas de sustentabilidade, de melhoria na qualidade de vida e de trabalho dos servidores e colaboradores que prestam serviço na Sede e Unidade Locais.

Comissão do Núcleo de Sustentabilidade/MG

Superintendência Regional do DNIT no Estado de Minas Gerais

2. METODOLOGIA

Criado em 2020 por força da Resolução 39/2020, o Setor de Sustentabilidade trata-se de unidade vinculada diretamente à Diretoria de Administração e Finanças e responsável pela coordenação da elaboração do Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS) no DNIT. Nas 26 Superintendências Regionais (SRs) há a constituição de Núcleos de Sustentabilidade, composto por servidores que atuam na elaboração do PLS nas unidades descentralizadas.

Com o advento do Caderno de Logística do PLS publicado pela Portaria 5.376/2023 SEGES/MGI, o qual apresentou nova metodologia para a elaboração do plano, a construção do PLS seguiu novo rito. As etapas de preparação e diagnóstico passaram a ser realizadas de forma mais centralizadas e padronizadas. Apesar de 3 anos da elaboração do primeiro PLS padronizado, o qual abrangia 23 temas para a Sede e 17 temas para as Superintendências Regionais (SREs), o DNIT possui mais dados, informações, evidências e maturidade para elaborar e implantar PLS nos novos moldes.

MATRIZ DIRETRIZES ORIENTATIVAS PARA PLS 2025-2026

A inovação trazida pela Portaria 5.376/2023 consiste, na primeira etapa, em elencar as diretrizes normativas e principiológicas, conhecer e caracterizar a logística das licitações da instituição para então definir situações problema existentes de cada um dos Temas do PLS relativas aos 6 Eixos preestabelecidos pelo Caderno de Logística.



Figura 1: Caderno de Logística do PLS - 6 EIXOS

Na sequência, a partir destas situações problema definem-se objetivos, linhas de ação e indicadores, para os quais o PLS da Sede e das SREs definirão metas e plano de ação, promovendo a convergência de esforços e uso dos recursos disponíveis. Estas ações iniciais foram realizadas pelo Setor de Sustentabilidade, sendo que a definição de objetivos, linha de ação, indicadores e responsáveis foi construída com a participação de várias setoriais do DNIT Sede, de forma centralizada, quais sejam: CGLOG, CGGP, CGOF, CGTI, CGRS, Comitê Permanente de Gênero, Raça e Diversidade e ainda com a CGCOM.

Dessa etapa resultou a Matriz de Diretrizes Orientativas do PLS 2024-2025, publicado pela Portaria 7.114/2023 no Boletim Administrativo de 21 de dezembro de 2023, que estabelece as relações entre os 6 EIXOS e os Temas do PLS para biênio 2025-2026. A construção do modelo e planilha PLS/SRE/DNIT padrão foi realizada a partir desta Matriz, que será utilizada neste PLS.

EIXOS		OBJETIVOS	CONSUMO								TERCEIRIZADOS				DESLOCAMENTOS		PESSOAS						
			Papel	Copos Descartáveis	Água e Esgoto	Água em galão	Energia Elétrica	Impressão	Resíduos Sólidos	Telefonia	Ocupação	Limpeza	Copeiragem	Manutenção Predial	Vigilância	Apoio Administrativo	Motorista	Estagiários	Veículos	Combustível	Diárias	Passagens	Qualidade de Vida
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	4	18							*								*		*	*			
EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS	2	2									*												
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL	2	2																					
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	2	2																					
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	2	5																					*
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO	4	5																					
TOTAL	16	34																					

* Temas apenas para PLS Sede

Tabela 1: Resumo da Matriz de Diretrizes Orientativas para o PLS 2024-2025 e 2025-2026

Numa segunda etapa, após capacitação na nova metodologia, oficinas de elaboração do PLS e plantões de suporte, os membros dos NS/SRE realizaram a construção do plano nas regionais, com o levantamento da série histórica, definição das metas para os indicadores e definição das ações e responsáveis para o atingimento dos resultados.

A figura abaixo ilustra as etapas desde o planejamento até a aprovação e publicação do PLS:



Figura 2: Metodologia da elaboração do PLS/SRE/DNIT

Neste grupo de elaboração do PLS participaram 13 SREs: Acre, Bahia, Espírito Santo, Maranhão, Mato Grosso do Sul, Minas Gerais, Paraíba, Paraná, Rio Grande do Sul, Roraima, Santa Catarina, Sergipe e Tocantins.

Com metas estipuladas para 2 anos, ao longo do biênio 2025-2026 o PLS será implementado conforme o Plano de Ação definido, sendo os membros do NS/SRE responsáveis pelo acompanhamento da evolução dos trabalhos. Após o término de cada exercício deverá ser divulgado o Relatório Anual de Desempenho do PLS. Nesse mesmo momento podem ser definidas novas ações para o atingimento das metas pactuadas de acordo com diretrizes e linhas de ação da Matriz de Diretrizes Orientativas do PLS 2024-2025.

3. ODS x EIXOS TEMÁTICOS x PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT x PROBLEMÁTICAS

ODS	Eixo Temático	Planejamento Estratégico DNIT	ID	Problemáticas
	EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	VALORES: Excelência técnica e qualidade nas entregas à sociedade; Responsabilidade socioambiental; Comprometimento com o desenvolvimento econômico, social e regional	P01	Logística contratual e processual não sustentável nas licitações
			P02	Abastecimento de energia sem mecanismo de geração própria.
			P03	Consumo não racional de bens e serviços
			P04	Baixa aplicação de gestão de resíduos
			P05	Necessidade de Gestão Documental
			P06	Necessidade de Modernização da Distribuição geográfica das Unidades Locais
			P07	Baixa aplicação de critérios de sustentabilidade
			P08	Ausência ou desconhecimento sobre ferramentas que apoiam a identificação de produtos e serviços mais sustentáveis.
			P09	Desconhecimento sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.
			P10	Desconhecimento sobre inovações possíveis
	EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	INTEGRAÇÃO/ GESTÃO: Implementar a sustentabilidade econômico socioambiental	P11	Baixo número de soluções inovadoras implementadas.
			P12	Ausência de contratações e ações que contemplam negócios de impacto.
			P13	Pouco conhecimento sobre a implementação prática de negócios de impacto nas contratações públicas.
			P14	Ausência de um programa de capacitação continuada para o progresso da pauta.
			P15	Falta de capacitação das partes
			P16	Falta de priorização da temática pelos níveis superiores.
			P17	Desconhecimento sobre a pauta pelos setores não participantes.
			P18	Desconhecimento sobre o vínculo das ações de QVT à Agenda 2030
	EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃ O E CAPACITAÇÃO	GOVERNANÇA/ PESSOAS: Valorizar as pessoas e desenvolver as competências com foco no desempenho institucional		

Tabela 2: ODS x Eixos Temáticos x Planejamento Estratégico do DNIT x Problemáticas

4. MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	P01	Logística contratual e processual não sustentável nas licitações	OB01	Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações	Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações	Logística processual e contratual aprimorados: atendimento aos quesitos	Quesitos	CGLOG CAF
	P02	Abastecimento de energia sem mecanismo de geração própria.	OB02	Promover geração de energia limpa	Promover geração de energia limpa	% Geração de energia limpa	%	CGLOG CAF
	P03	Consumo não racional de bens e serviços	OB03	Promover o consumo racional de bens e serviços	Promover o consumo racional de papel	Consumo de resmas de papel A4 per capita	Resmas/pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de copos descartáveis	Consumo de centos de copos descartáveis per capita	Centos / pessoa	CGLOG CAF
						% Consumo de copos descartáveis biodegradáveis	%	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de água e esgoto	Consumo de água per capita	m³ / pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de água em galão	Consumo de água em galão	Galões de 20l	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de energia elétrica	Consumo de energia per capita	kWh / pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de impressões	Nº Páginas impressas per capita	Páginas/pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de equipamentos de impressão	Nº Equip impressão	Nº Equip	CGLOG CAF
					Promover dimensionamento adequado dos postos	Nº Postos adequados aos quesitos	Nº Postos	CGLOG CAF
					Racionalizar o consumo de utensílios, materiais e insumos	Gasto com utensílios, materiais e insumos	R\$	CGLOG CAF
					Adequar os veículos à Política de Frotas	% Atendimento à Política de Frotas	%	CGLOG CAF

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	P03	Consumo não racional de bens e serviços	OB03	Promover o consumo racional de bens e serviços	Racionalizar o consumo de utensílios, materiais e insumos	Gasto com utensílios, materiais e insumos	R\$	CGLOG CAF
					Adequar os veículos à Política de Frotas	% Atendimento à Política de Frotas	%	CGLOG CAF
					Acompanhar gasto com Telefonia	Gasto com telefonia	R\$	
					Acompanhar gasto com Diárias	Gasto com diárias	R\$	
					Acompanhar gasto com Passagens	Gasto com passagens	R\$	
	P04	Baixa aplicação de gestão de resíduos	OB04	Aprimorar a gestão de resíduos	Elevar % de localidades com elaboração do PGRS ou Plano Simplificado (conforme enquadramento)	% Localidades (Sede + SRs) com PGRS / Plano Simplificado elaborado	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs
					Elevar % de localidades com implantação do PGRS ou Plano Simplificado (conforme enquadramento)	% Localidades (Sede + SRs) com PGRS / Plano Simplificado implantado	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs
					Elevar % de compostagem dos resíduos orgânicos	% Localidades (Sede + SRs) com compostagem dos resíduos orgânicos implantada	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs
EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS	P05	Necessidade de Gestão Documental	OB05	Realizar a gestão documental	Elevar % de gestão documental realizada	% Localidades (Sede + SRs) com gestão documental realizada	%	CGLOG
	P06	Necessidade de Modernização da Distribuição geográfica das Unidades Locais	OB06	Realizar a revisão da distribuição geográfica das Unidades Locais nas SREs	Elevar % Unidades Locais nas Superintendências Regionais com distribuição geográfica revisada	% Unidades Locais nas Superintendências Regionais com distribuição geográfica revisada	%	DAF CGOF SetSUST

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL	P07	Baixa aplicação de critérios de sustentabilidade	OB07	Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade	Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade	% Itens com critérios de sustentabilidade	%	CGLOG CAF
	P08	Ausência ou desconhecimento sobre ferramentas que apoiam a identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e rótulos e certificações passíveis de aplicação.	OB08	Aumentar as capacidades (ETP) sobre normativos, ferramentas e identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.	Aumentar as capacidades (ETP) sobre normativos, ferramentas e identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.	Nº Capacitações promovidas	%	CGLOG CAF
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	P09	Desconhecimento sobre inovações possíveis	OB09	Promover eventos de apresentação de inovações	Promover eventos de apresentação de inovações	Nº Eventos / Ações promovidos	Nº Eventos e Ações	SetSUST
	P10	Baixo número de soluções inovadoras implementadas.	OB10	Fomentar a implementação de soluções inovadoras	Fomentar a implementação de soluções inovadoras	Nível de solução contratada Aceitável: Nível 01 a 03: Nível 01 = Facilities Nível 02 = serviço sob demanda Nível 03 = postos + material sob demanda	Nível	CGLOG CAF

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	P11	Ausência de contratações e ações que contemplam negócios de impacto.	OB11	Elevar número de contratos e ações que contemplam negócios de impacto socioambiental	Elevar nº Postos Inclusivos	Nº Postos inclusivos	Nº Postos	CGLOG CAF
					Elaborar critérios de desempate inclusivo nas licitações	Critérios elaborados	Critérios elaborados	Comitê Permanente de Gênero, Raça e Diversidade
					Elevar nº de ações que contemplam descarte social	Nº Ações de descarte social	Nº Ações	CGLOG CAF
					Elevar % de imóveis acessíveis	% Imóveis acessíveis	%	CGLOG
	P12	Pouco conhecimento sobre a implementação prática de negócios de impacto nas contratações públicas.	OB12	Aumentar as capacidades sobre negócios de impacto nas contratações públicas	Aumentar as capacidades sobre práticas de negócios de impacto nas contratações públicas	Nº Capacitações promovidas sobre negócios de impacto nas contratações públicas	Nº Capacitações	SetSUST e CGGP
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO	P13	Ausência de um programa de capacitação continuada para o progresso da pauta.	OB13	Elaborar estudo de programa para compor trilhas de capacitação para as partes interessadas.	Elaborar estudo de programa para compor trilhas de capacitação para as partes interessadas.	Estudo elaborado	Estudo elaborado	CGGP e SetSUST
	P14	Falta de capacitação das partes	OB14	Elevar a capacitação dos colaboradores	Elevar a capacitação dos colaboradores	Nº Colaboradores capacitados em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030	Nº Colaboradores	SetSUST e CGGP NS e SGP
	P15	Desconhecimento sobre a pauta	OB15	Elevar a conscientização e disseminação da pauta	Elaborar campanhas anuais sobre a pauta com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas/ano realizadas com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas	SetSUST e CGGP NS e SGP
					Promover ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade	Nº Ações/ano realizadas	Nº Ações	SetSUST e CGGP NS e SGP
	P16	Desconhecimento sobre o vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	OB16	Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	Nº Ações de QVT/ano com vínculo à Agenda 2030	Nº Ações	CGGP SGP

5. TEMAS



Figura 3: 17 Temas do PLS-SRE DNIT 2025-2026

6. CONSUMO 2019-2024

CONSUMO							
TEMA	UNIDADE	2019	2020	2021	2022	2023	Out/24
1 Papel	Resmas	1.120	403	320	310	252	171
2 Copos Descartáveis	Centos	96	18	0	20	21	0
3 Água e Esgoto	m³	6.042	4.106	5.725	4.689	5.802	4.087
4 Água em galão	Galões de 20l	1.872	560	536	1.160	896	562
5 Energia Elétrica	Kwh	527.022	399.978	370.643	386.528	529.824	930.918
6 Impressão	Páginas	389.059	198.962	141.341	122.446	111.543	79.796
7 Impressão	Equipamentos	54	51	51	51	57	29
8 Veículos	Unidades	100	99	99	94	94	92
9 Veículos	Km Percorrido	1.037.578	783.486	673.468	759.608	830.373	
10 Combustível	Litros	110.805	86.670	71.921	91.120	82.190	74.511
11 Terceirizados	Postos	80	93	96	99	101	89

Tabela 3: Série Histórica de Consumo SREMG 2019-2024

TERCEIRIZADOS - POSTOS						
TEMA	2019	2020	2021	2022	2023	Out/24
1 Limpeza	37	41	41	41	42	34
2 Copeiragem	1	0	0	1	0	0
3 Manutenção Predial	0	0	0	0	0	0
4 Vigilância	10	10	10	10	12	9
5 Apoio Administrativo	31	42	45	45	45	44
6 Motorista	1	0	0	2	2	2
TOTAL	80	93	96	99	101	89

Tabela 4: Série Histórica de Postos de Terceirizados SREMG 2019-2024

7. GASTOS 2019-2024 (atualizados pelo IPCA 2023)

TEMA	GASTOS – R\$					
	2019	2020	2021	2022	2023	Out/24
1 Papel	R\$ 21.389,35	R\$ 8.100,48	R\$ 6.375,02	R\$ 6.810,76	R\$ 5.533,92	R\$ 3.755,16
2 Copos Descartáveis	R\$ 561,47	R\$ 112,07	R\$ 0,00	R\$ 125,54	R\$ 96,39	R\$ 0,00
3 Água e Esgoto	R\$ 99.986,08	R\$ 55.521,61	R\$ 73.823,86	R\$ 66.216,36	R\$ 68.657,02	R\$ 53.567,27
4 Água em galão	R\$ 13.824,14	R\$ 4.297,52	R\$ 4.034,19	R\$ 9.081,02	R\$ 7.436,80	R\$ 4.664,60
5 Energia Elétrica	R\$ 560.723,74	R\$ 402.730,94	R\$ 395.050,87	R\$ 368.422,08	R\$ 412.737,69	R\$ 363.948,75
6 Impressão	R\$ 146.119,58	R\$ 146.149,07	R\$ 140.548,71	R\$ 111.015,40	R\$ 119.374,13	R\$ 83.203,07
7 Resíduos Sólidos	R\$ 7.631,41	R\$ 0,00				
8 Veículos - manutenção	R\$ 318.684,35	R\$ 232.029,42	R\$ 189.524,41	R\$ 225.293,06	R\$ 257.603,64	R\$ 244.094,42
9 Veículos - seguro	R\$ 57.875,17	R\$ 67.725,05	R\$ 69.106,71	R\$ 65.324,42	R\$ 35.410,13	R\$ 32.306,86
10 Combustível	R\$ 596.560,23	R\$ 418.751,36	R\$ 457.800,59	R\$ 543.680,24	R\$ 480.537,08	R\$ 463.836,82
11 Terceirizados	R\$ 5.859.491,50	R\$ 6.785.811,72	R\$ 6.851.326,50	R\$ 6.587.248,44	R\$ 6.467.852,36	R\$ 5.348.845,98
TOTAL	R\$ 7.682.847,01	R\$ 8.121.229,23	R\$ 8.187.590,87	R\$ 7.983.217,33	R\$ 7.855.239,16	R\$ 6.598.222,93

Tabela 5: Série Histórica de Gastos SREMG 2019-2024

TEMA	TERCEIRIZADOS – R\$					
	2019	2020	2021	2022	2024	Out/24
1 Limpeza	R\$ 1.680.680,46	R\$ 1.926.337,49	R\$ 1.774.833,48	R\$ 1.674.027,89	R\$ 1.656.550,35	R\$ 1.728.433,76
2 Copeiragem	R\$ 49.312,22	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 31.454,47	R\$ 0,00	R\$ 0,00
3 Manutenção Predial	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 14.650,98	R\$ 21.790,00	R\$ 20.083,72
4 Vigilância	R\$ 1.342.790,96	R\$ 1.872.222,03	R\$ 1.634.278,29	R\$ 1.707.056,23	R\$ 1.563.128,01	R\$ 1.017.249,76
5 Apoio Administrativo	R\$ 2.678.557,81	R\$ 2.987.252,20	R\$ 3.442.214,73	R\$ 3.088.206,58	R\$ 3.106.801,12	R\$ 2.442.053,31
6 Motorista	R\$ 108.150,04	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 71.852,28	R\$ 119.582,88	R\$ 141.025,43
TOTAL	R\$ 5.859.491,50	R\$ 6.785.811,72	R\$ 6.851.326,50	R\$ 6.587.248,44	R\$ 6.467.852,36	R\$ 5.348.845,98

Tabela 6: Série Histórica de Gastos com Terceirizados SREMG 2019-2024

8. RESUMO DAS METAS

PLS SREMG/DNIT 2025-2026					
	TEMA	META	UNIDADE	META 2025	META 2026
01	PAPEL	Manter em até 0,68 o consumo de papel per capita	resmas/pessoa	0,68	0,68
02	COPOS	Manter em até 0 o consumo de copos descartáveis per capita.	centos/pessoa	0,00	0,00
		Consumir pelo menos 1 de copos descartáveis biodegradáveis	%	100%	100%
03	ÁGUA E ESGOTO	Manter em até 16 m ³ o consumo de água e esgoto per capita.	m ³ /pessoa	16	16
04	ÁGUA EM GALÃO	Manter em até 1,89 o consumo de galões de água 20l per capita	galões/pessoa	1,89	1,89
05	ENERGIA ELÉTRICA	Manter em 0% o consumo de energia limpa	%	0%	0%
		Manter em até 3.134 kWh o consumo de energia elétrica per capita	kWh/pessoa	3.134	3.134
06	IMPRESSÃO	Manter em até 0.12 o número de páginas impressas per capita.	Páginas/ pessoa	0.12	0.12
		Manter até 26 os equipamentos de impressão em uso (Outsourcing + Próprios)	Equipamentos	26	26
07	RESÍDUOS SÓLIDOS	PGRS elaborado (Metodologia do Diagnóstico, Diagnóstico, Plano de Gerenciamento, Monitoramento) e publicado	PGRS elaborado e publicado	PGRS elaborado e publicado	n/a
		PGRS implantado (Coleta Seletiva, Chamada Pública e Capacitação)	PGRS implantado	n/a	PGRS implantado
		Implantar a compostagem de resíduos orgânicos	Compostagem implantada	Compostagem implantada	Monitoramento
		Realizar 3 ações de descarte social.	Nº de ações	3	3
08	LIMPEZA	Logística com 4 quesitos atendidos	Quesitos	4	4
		Manter em até R\$ 68.884,70 os gastos com utensílios, materiais e insumos de limpeza.	R\$	R\$ 68.884,70	R\$ 68.884,70
		Utilizar pelo menos 0,8 de itens (utensílios, materiais e insumos) de limpeza com critérios de sustentabilidade	%	80%	80%
		Contratar solução de nível 3 (1=facilities ;2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)	Nível	2	3
		Elevar em 03 o nº postos inclusivos	Nº Postos Inclusivos	03	03
09	COPEIRAGEM	Logística com XX quesitos atendidos. (N/A)	Quesitos	n/a	n/a
		Manter em até R\$ 0,00 o gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem. (N/A)	R\$	R\$ 0,00	R\$ 0,00
		XX postos dimensionados com 3 quesitos atendidos. (N/A)	Nº de Postos	n/a	n/a
		Utilizar pelo menos 00% os itens (utensílios, materiais e insumos) de copeiragem com critérios de sustentabilidade (N/A)	%	0%	0%
		Contratar solução de nível (1 = Facilities ;2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda). (N/A)	Nível	n/a	n/a
10	MANUTENÇÃO PREDIAL	Logística com 3 quesitos atendidos	Nº de quesitos	3	3
		Contratar solução de nível 1 (1= Facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)	Nível	1	1
11	VIGILÂNCIA	Logística com 4 quesitos atendidos	Nº de quesitos	4	4
		09 postos dimensionados com 2 quesitos atendidos	Nº de Postos	9	9
12	APOIO ADMINISTRATIVO	Logística com 4 quesitos atendidos	Quesitos	4	4
		3 o nº de postos inclusivos	Postos Inclusivos	3	3
13	MOTORISTA	Logística com 4 quesitos atendidos	Quesitos	4	4
14	VEÍCULOS	% Atendimento à Política de Frotas ≥75% (Boletim de Desempenho DAF)	%	≥75%	≥75%
15	COMBUSTÍVEL	Consumo de combustíveis menos poluentes ≥ 80%	%	≥ 80%	≥ 80%
16	QUALIDADE DE VIDA	Promover 8 Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030 (mínimo 6)	Ações/ano	8	8
17	CAPACITAÇÃO	Capacitar 34 colaboradores em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030	Nº Colaboradores capacitados	34	34
		Elaborar 03 campanhas anuais com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas/ano	03	03
		Promover 5 ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade (mínimo 4)	Nº Ações/ano	5	6

Tabela 7: Resumo das Metas SREMG

9. TEMAS DE CONSUMO

9.1. PAPEL

PAPEL									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em 0,68 resmas o consumo de papel per capita				Meta 2025:	0,68	Meta 2026:	0,68	
Indicador:	Consumo de resmas de papel A4 per capita				Unidade:	resmas/pessoa	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG				Prazo:	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Consumo sustentável	Reaproveitar as folhas impressas de um lado para nova impressão ou confecção de blocos de rascunho	Todos da SREMG	Informática	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	Desperdício papel
2	Consumo sustentável	Assinar documentos de forma digital, eliminando o papel impresso	Todos da SREMG	SELOG	Sistema	jan/25	dez/26	A INICIAR	Impressão desnecessária
3	Consumo sustentável	Controlar de forma mais eficiente e eficaz a saída e distribuição de resmas de papel	SELOG mat. Patrimônio	Material e patrimônio	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	Consumo desnecessário papel
4	Consumo sustentável	Controle por setor. Limitar quantidade mensal	SELOG mat. Patrimônio	Material e patrimônio	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	Consumo desnecessário papel
5	Consumo sustentável	Melhorar a gestão das impressões que estão sendo realizadas	Informática	Informática	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	Consumo desnecessário papel

9.2. COPOS DESCARTÁVEIS

COPOS DESCARTÁVEIS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 0 o consumo de copos descartáveis per capita				Meta 2025:	0,00	Meta 2026:	0,00	
Indicador:	Consumo de centos de copos descartáveis per capita				Unidade:	Centos/pessoa	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG				Prazo:	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Aquisição	Adquirir garrafas e canecas para reposição ou para brindes	SELOG material e patrimônio	Material e patrimônio	Orçamentário	mar/25	dez/26	A INICIAR	Falta de utensílio para consumo de água
2	Consumo	Disponibilizar kit de material durável para comemorações internas (kit festa)	SELOG material e patrimônio	Material e patrimônio	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	Uso de material descartável nos eventos
3	Consumo	Usar louça nas comemorações, eventos e confraternizações internas	SELOG material e patrimônio	SELOG	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	Uso de material descartável nos eventos
4	Consumo	Contratar coffee break que não utilize descartáveis plásticos	SELOG	SELOG	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	Uso de material descartável nos eventos

COPOS DESCARTÁVEIS								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade								
Meta:	Consumir pelo menos 100% o consumo de copos descartáveis biodegradáveis		Meta 2025:	100%	Meta 2026:	100%		
Indicador:	Consumo de centos de copos descartáveis per capita		Unidade:	%	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	SELOG		Prazo:	2026				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 Aquisição	Incluir o fornecimento de copos descartáveis biodegradáveis no contrato de copeiragem e limpeza, com entrega sob demanda	SELOG	SELOG	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	Uso de material descartável

9.3. ÁGUA E ESGOTO

ÁGUA E ESGOTO								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços								
Meta:	Manter em até 16,00 m ³ o consumo de água e esgoto per capita		Meta 2025:	16,00	Meta 2026:	16,00		
Indicador:	Consumo de água e esgoto per capita		Unidade:	m ³ /pessoa	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	SELOG		Prazo:	2026				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 CONSUMO	Abertura de canal direto dos usuários dos banheiros, copa e áreas de serviço com o setor de manutenção, para comunicar eventuais vazamentos de água percebidos nas instalações do DNIT no dia-a-dia	Toda a SREMG	Material e patrimônio	Pessoal	fev/25	dez/26	A INICIAR	Vazamentos e desperdício de água
2 CONSUMO	Utilizar mangueira com dosador para molhar os jardins, preferencialmente no início da manhã ou no fim da tarde, evitando regá-lo em horários de sol forte	SELOG	SELOG	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	Desperdício de água
3 CONSUMO	Implantar a captação de água da chuva para uso não potável	SREMG	SELOG	Pessoal e Orçamentário	jan/25	dez/26	A INICIAR	Não reaproveitamento da água da chuva para uso não potável
4 CONSUMO	Divulgar mensalmente o consumo de água (m ³ e m ³ /pessoa) por Localidade	SELOG	NUCOM	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	Falta de conhecimento dos gastos da SREMG com o consumo de água

9.4. ÁGUA EM GALÃO

ÁGUA EM GALÃO								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços								
Meta:	Manter em até 1,89 o consumo de galões de água 20l per capita			Meta 2025:	1,89	Meta 2026:	1,89	
Indicador:	Consumo de galões de água 20l per capita			Unidade:	galões/pessoa	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	MATERIAL E PATRIMÔNIO			Prazo:	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 CONSUMO	Manutenção de bebedouros já existentes na SREMG	MATERIAL E PATRIMÔNIO	MATERIAL E PATRIMÔNIO	XX	jan/25	dez/26	A INICIAR	AUMENTAR USO DE ÁGUA EM GALÃO

9.5. ENERGIA ELÉTRICA

ENERGIA ELÉTRICA								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB02 Promover geração de energia limpa								
Meta:	Elevar em 0% o consumo de energia limpa			Meta 2025:	0%	Meta 2026:	0%	
Indicador:	Índice de geração de energia limpa			Unidade:	%	Ano base:	2024	
Setor Responsável:	SELOG			Prazo:	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 Consumo	Contratação de Energia Incentivada: alteração contratual para fornecimento de energia de fontes renováveis	SELOG	SELOG	Orçamentário	jan/25	dez/26	A INICIAR	Uso de fontes de energia não renováveis

ENERGIA ELÉTRICA								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços								
Meta:	Manter em até 3.134 consumo de energia elétrica per capita			Meta 2025:	3.134	Meta 2026:	3.134	
Indicador:	Consumo de energia elétrica per capita			Unidade:	kWh/pessoa	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SREMG			Prazo:	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 Consumo	Realizar a manutenção rotineira da rede elétrica, visando prevenir vazamentos de correntes e outros incidentes	SELOG	SELOG	PESSOAL	jan/26	dez/26	A INICIAR	Gasto com vazamento de correntes
2 Consumo	Usar lâmpadas LED	Toda a SREMG	Material e patrimônio	PESSOAL	jan/25	dez/26	INICIADO	Aumento consumo energia elétrica
3 Consumo	Divulgar mensalmente o consumo de energia (kWh e kWh/pessoa) por Localidade	Toda a SREMG	SELOG	PESSOAL	jan/25	dez/26	A INICIAR	FALTA DE TRANSPARÊNCIA E ADESAO DAS PESSOAS AO CONSUMO RACIONAL

9.6. IMPRESSÃO

IMPRESSÃO – Páginas per capita								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços								
Meta:	Manter em até 0,12 as páginas impressas per capita				Meta 2025:	0,12	Meta 2026:	0,12
Indicador:	Páginas impressas per capita				Unidade:	páginas/pessoa	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	INFORMÁTICA/SELOG/NUCOM				Prazo:	2026		
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 Consumo	Divulgar mensalmente o consumo de impressões (páginas impressas e páginas impressas/pessoa) por Localidade	NUCOM SELOG informática	Informática	PESSOAL SISTEMA	mar/25	dez/26	A INICIAR	Falta de transparência

IMPRESSÃO – Equipamentos								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços								
Meta:	Manter até 26 equipamentos de impressão em uso				Meta 2025:	26	Meta 2026:	26
Indicador:	Equipamentos de impressão em uso				Unidade:	equipamentos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG				Prazo:	2026		
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 RACIONALIZAÇÃO	Reducir o quantitativo e a distribuição dos equipamentos de impressão.	SETINF	SETINF	PESSOAL	jan/25	dez/26	A INICIAR	AUMENTO DO GASTO COM LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS

9.7. RESÍDUOS SÓLIDOS

GESTÃO DE RESÍDUOS – elaboração do PGRS								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos								
Meta:	PGRS elaborado (Metodologia do Diagnóstico, Diagnóstico, Plano de Gerenciamento, Monitoramento) e publicado				Meta 2025:	PGRS elaborado e publicado	Meta 2026:	n/a
Indicador:	PGRS publicado				Unidade:	PGRS elaborado e publicado	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG				Prazo:	2026		
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 Implantar o PGRS	Realizar a Chamada Pública por associações	SELOG	SELOG	PESSOAL	jan/25	dez/26	A INICIAR	Má gestão de resíduos
2 Implantar o PGRS	Eliminar os coletores individuais	TODA A SREMGS	SELOG	PESSOAL	jan/25	dez/26	A INICIAR	Má gestão de resíduos
3 Implantar o PGRS	Realizar ações de descarte social, com doações de inservíveis	SELOG CAF	CAF	PESSOAL	jan/25	dez/26	INICIADO	Má gestão de resíduos

GESTÃO DE RESÍDUOS – implantação do PGRS								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos								
Meta:	PGRS implantado (Coleta Seletiva, Chamada Pública e Capacitação)			Meta 2025:	n/a	Meta 2026:	PGRS implantado	
Indicador:	PGRS implantado			Unidade:	PGRS implantado	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG			Prazo:	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 Adequar coletores	Eliminar os coletores individuais	Toda a SREMG	SELOG	PESSOAL	jan/25	dez/26	A INICIAR	Má gestão de resíduos

GESTÃO DE RESÍDUOS – compostagem								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos								
Meta:	Implantar a compostagem de resíduos orgânicos			Meta 2025:	compostagem implantada	Meta 2026:	Monitoramento	
Indicador:	Compostagem implantada			Unidade:	Compostagem implantada	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:				Prazo:	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 NÃO TEMOS META PARA IMPLANTAÇÃO DE COMPOSTAGEM	-	-	-	-	-	-	-	-

DESCARTE SOCIAL								
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES								
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplam negócios de impacto socioambiental								
Meta:	Realizar 03 ações de descarte social			Meta 2025:	03	Meta 2026:	03	
Indicador:	Nº Ações de descarte social			Unidade:	Nº de ações	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG			Prazo:	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 Realizar ações de descarte social	Realizar ações de descarte social, com doações de inservíveis	SELOG CAF	CAF	PESSOAL	jan/25	dez/26	A INICIAR	Má gestão de resíduos

10. TERCEIRIZADOS

10.1. LIMPEZA

LIMPEZA - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos				Meta 2025:	4	Meta 2026:	4	
Indicador:	Nº de quesitos atendidos				Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG				Prazo:	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Contratação	Fazer todas as contratações possíveis, com prazo de 5 anos	Toda a SREMIG	SELOG	PESSOAL	jan/25	dez/26	A INICIAR	Falta de promoção da logística processual e contratual sustentável
2	Contratação	Incluir no escopo da contratação de limpeza, o serviço de dedetização, limpeza de caixa de água.	SELOG	SELOG	PESSOAL	jan/25	dez/26	A INICIAR	Falta de promoção da logística processual e contratual sustentável

LIMPEZA - utensílios, materiais e insumos									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até R\$ 68.884,70 os gastos com utensílios, materiais e insumos de limpeza				Meta 2025:	R\$ 68.884,70	Meta 2026:	R\$ 68.884,70	
Indicador:	Gasto com utensílios, materiais e insumos de limpeza				Unidade:	R\$	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG				Prazo:	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Consumo	Estabelecer rotinas, uso de dosadores, consumo máximo mensal e periodicidade de serviços (inclusive de áreas de menor circulação), realização de orientação para a redução do desperdício	SELOG	SELOG	PESSOAL	jan/25	dez/26	A INICIAR	Maior gasto com materiais e insumos de limpeza

LIMPEZA – critérios de sustentabilidade									
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL									
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade									
Meta:	Utilizar pelo menos 80% de itens (utensílios, materiais e insumos) de limpeza com critérios de sustentabilidade				Meta 2025:	80%	Meta 2026:	80%	
Indicador:	% de itens com critérios de sustentabilidade				Unidade:	%	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG				Prazo:	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Consumo	Incluir nas novas contratações especificação dos itens com critérios de sustentabilidade	SELOG	SELOG	PESSOAL	jan/25	dez/26	INICIADO	Uso de materiais sem critérios de sustentabilidade

LIMPEZA – nível da solução contratada								
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO								
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras								
Meta:	Contratar solução de nível 3 (2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)		Meta 2025:	2	Meta 2026:	3		
Indicador:	Nível de solução contratada		Unidade:	Nível	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	CAF		Prazo:	2025				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 Inovação	Contratar solução de nível 03 - postos com fornecimento de material sob demanda.	SELOG	SELOG	PESSOAL	jan/25	dez/26	A INICIAR	Falta de fomento à inovação

LIMPEZA – inclusão social								
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATADAS								
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplam negócios de impacto socioambiental								
Meta:	Elevar em 3 o nº de postos inclusivos		Meta 2025:	03	Meta 2026:	03		
Indicador:	Nº Postos Inclusivos		Unidade:	Nº Postos inclusivos	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	SELOG		Prazo:	2026				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 Inclusão	Inclusão nos editais, de contratação de postos inclusivos.	Toda a SREM	SELOG	PESSOAL	jan/25	dez/26	A INICIAR	Contratações com baixo impacto social

10.2. COPEIRAGEM

COPEIRAGEM - logística processual e contratação								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações								
Meta:	Logística com XX quesitos atendidos. NÃO SE APLICA		Meta 2025:	n/a	Meta 2026:	n/a		
Indicador:	Nº de quesitos atendidos		Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	n/a		Prazo:	2026				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a

COPEIRAGEM - utensílios, materiais e insumos								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços								
Meta:	Manter em até R\$ 0,00 o gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem (Não se aplica)		Meta 2025:	R\$ 00	Meta 2026:	R\$ 00		
Indicador:	Gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem		Unidade:	R\$	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	n/a		Prazo:	2026				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 Não temos contrato de copeiragem	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a

COPEIRAGEM – dimensionamento adequado								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços								
Meta:	Nº de Postos dimensionados com 3 quesitos atendidos. NÃO SE APLICA		Meta 2025:	n/a		Meta 2026:	n/a	
Indicador:	Nº de Postos com 3 quesitos atendidos		Unidade:	Nº de Postos		Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	n/a		Prazo:	2025				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a

COPEIRAGEM – critérios de sustentabilidade								
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL								
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade								
Meta:	Utilizar pelo menos XX% de itens (utensílios, materiais e insumos) de copeiragem com critérios de sustentabilidade. NÃO SE APLICA		Meta 2025:	XX%		Meta 2026:	XX%	
Indicador:	% de itens com critérios de sustentabilidade		Unidade:	%		Ano base:	n/a	
Setor Responsável:			Prazo:	2026				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	NÃO TEMOS CONTRATO DE COPEIRAGEM	Incluir na nova contratação especificação dos itens com critérios de sustentabilidade	-	-	-	-	-	-

COPEIRAGEM – nível da solução contratada								
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO								
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras								
Meta:	Contratar solução de nível 3 (2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda). NÃO SE APLICA		Meta 2025:	n/a		Meta 2026:	n/a	
Indicador:	Nível de solução contratada		Unidade:	Nível		Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	n/a		Prazo:	2026				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a

10.3. MANUTENÇÃO PREDIAL

MANUTENÇÃO PREDIAL - logística processual e contratação								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações								
Meta:	Logística com 3 quesitos atendidos.		Meta 2025:	3		Meta 2026:	3	
Indicador:	Nº de quesitos atendidos		Unidade:	Nº de quesitos		Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELEG		Prazo:	2026				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Nova contratação	Havendo nova contratação, esta atenderá aos 3 quesitos	SELOG	SELOG	Normativo	Jan/25	Dez/26	A iniciar Licitação deserta ou fracassada

MANUTENÇÃO PREDIAL – nível da solução contratada									
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO									
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras									
Meta:	Contratar solução de nível 1 (1= Facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)			Meta 2025:	1	Meta 2026:	1		
Indicador:	Nível de solução contratada			Unidade:	Nível	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	SELOG			Prazo:	2026				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Nova contratação	Havendo nova contratação, esta será de solução nível 01 na unidade de OLIVEIRA, como Piloto	SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário	mar/25	dez/26	A INICIAR	Ocorrências durante a execução contratual

10.4. VIGILÂNCIA

VIGILÂNCIA - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos			Meta 2025:	4	Meta 2026:	4		
Indicador:	Nº de quesitos atendidos			Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	SELOG			Prazo:	2026				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Nova contratação	Realizar contratação com os 4 quesitos atendidos: vigência igual ou superior a 20 meses, licitação única, escopo aumentado e com um único contrato	SELOG	SELOG	Pessoal	jan/24	dez/26	A INICIAR	Deixar de promover a logística processual consciente

VIGILÂNCIA – dimensionamento adequado									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	09 postos dimensionados com 2 quesitos atendidos			Meta 2025:	09	Meta 2026:	09		
Indicador:	Nº de Postos com 2 quesitos atendidos			Unidade:	Nº de Postos	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:				Prazo:	2026				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter a quantidade de Postos	Não há necessidade de ampliar/reavaliar a utilização de vigilância	SELOG	SELOG	Pessoal e Orçamentário	Jan/25	Dez/26	A Iniciar	Equívoco na mensuração do quantitativo

10.5. APOIO ADMINISTRATIVO

APOIO ADMINISTRATIVO - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos				Meta 2025:	4	Meta 2026:	4	
Indicador:	Nº de quesitos atendidos				Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG				Prazo:	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Nova contratação	Realizar contratação com os 4 quesitos atendidos: vigência igual ou superior a 20 meses, licitação única, escopo aumentado e com um único contrato	SELOG	SELOG	Pessoal	jan/24	dez/26	A INICIAR	Deixar de promover a logística processual consciente

APOIO ADMINISTRATIVO – inclusão social									
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES									
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplam negócios de impacto socioambiental									
Meta:	Elevar em 03 o nº de postos inclusivos				Meta 2025:	03	Meta 2026:	03	
Indicador:	Nº Postos Inclusivos				Unidade:	Nº Postos inclusivos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG				Prazo:	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Inclusão	Inclusão nos editais, de contratação de postos inclusivos	Toda a SREM	SELOG	Pessoal	jan/24	dez/26	A INICIAR	Contratações com baixo impacto social

10.6. MOTORISTAS

MOTORISTAS - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos				Meta 2025:	4	Meta 2026:	4	
Indicador:	Nº de quesitos atendidos				Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG				Prazo:	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Contratação	Realizar contratação com os 4 quesitos atendidos: vigência igual ou superior a 20 meses, licitação única, escopo aumentado e com um único contrato.	Toda a SREM	SELOG	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	NÃO HÁ RISCOS POIS A CONTRATAÇÃO ATENDEU AOS 4 QUESITOS

11. DESLOCAMENTOS

11.1. VEÍCULOS

VEÍCULOS								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços								
Meta:	% Atendimento à Política de Frotas ≥75% (Boletim de Desempenho DAF)				Meta 2025:	≥75%	Meta 2026:	≥75%
Indicador:	% Atendimento à Política de Frotas				Unidade:	%	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG				Prazo:	2026		
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 Aquisição	Utilizar sistema digital de agendamento de saída de veículos, para monitoramento, racionalização no uso da frota. O uso do SISLOG vai atender a esse requisito	SELOG	SELOG	Sistema	jan/25	dez/26	A INICAR	Falta de uso racional do bem

11.2. COMBUSTÍVEIS

COMBUSTÍVEIS								
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL								
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade								
Meta:	Consumo de combustíveis menos poluentes ≥ 80%				Meta 2025:	≥ 80%	Meta 2026:	≥ 80%
Indicador:	% de consumo de combustíveis menos poluentes				Unidade:	%	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG				Prazo:	2026		
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 Normatização	Oficializar servidores sobre a relevância do abastecimento com combustíveis menos poluentes e orientações para o abastecimento da frota oficial	Toda a SREMG	SELOG	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	Diminuição do uso de critérios de sustentabilidade

12. PESSOAS

12.1. QUALIDADE DE VIDA

QUALIDADE DE VIDA								
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO								
OB16 Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030								
Meta:	Promover 8 Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030 (mínimo 6)				Meta 2025:	8	Meta 2026:	8
Indicador:	Nº Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030				Unidade:	Ações/ano	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SGP				Prazo:	2026		
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 Divulgação	Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	SGP NUCOM	SGP	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	Falta de vinculação à agenda 2030, das ações de QVT

12.2. CAPACITAÇÃO

CAPACITAÇÃO								
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO								
OB14 Elevar a capacitação dos colaboradores								
Meta:	Capacitar 34 colaboradores em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030				Meta 2025:	34	Meta 2026:	34
Indicador:	Nº Colaboradores capacitados em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030				Unidade:	Nº Colaboradores capacitados	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG				Prazo:	2026		
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 Capacitação	Promover capacitação sobre impacto dos resíduos sólidos e sua melhor gestão	Toda a SREMG	SELOG	Pessoal	mar/25	dez/25	A INICIAR	Desconhecimento de colaboradores e servidores em PLS e gestão de resíduos sólidos

CAPACITAÇÃO								
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO								
OB15 Elevar a conscientização e disseminação da pauta								
Meta:	Elaborar 03 campanhas anuais com vínculo à Agenda 2030				Meta 2025:	03	Meta 2026:	03
Indicador:	Nº Campanhas anuais realizadas com vínculo à Agenda 2030				Unidade:	Nº Campanhas/ano	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG				Prazo:	2026		
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 Divulgação	Fomentar o engajamento dos colaboradores e servidores	TODA A SREMG	SELOG	PESSOAL	jan/24	dez/26	A INICIAR	NÃO ATENDIMENTO AO CADERNO DE INICIATIVAS SUSTENTÁVEIS

CAPACITAÇÃO								
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO								
OB15 Elevar a conscientização e disseminação da pauta								
Meta:	Promover 5 ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade (mínimo 4)				Meta 2025:	5	Meta 2026:	6
Indicador:	Nº Ações anuais realizadas				Unidade:	Nº Ações/ano	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG				Prazo:	2026		
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 CAPACITAÇĀO	Promover campanhas de conscientização de colaboradores e servidores	TODA A SREMG	SELOG	PESSOAL	jan/24	dez/26	A INICIAR	NÃO CUMPRIMENTO DAS METAS DO PLS