



Plano Diretor de Logística Sustentável do DNIT

2024 - 2025

PLS-SREGO/DNIT 2024-2025

DIRETOR-GERAL

Fabício de Oliveira Galvão

DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS

Marcos de Brito Campos Júnior

Coordenação e Supervisão

SETOR DE SUSTENTABILIDADE/DAF

Gisele Duarte Doetzer - Chefe

Bruno Dantas Silva - Substituto

Aprovação

**SUPERINTENDENTE REGIONAL DO DNIT NO ESTADO DE GOIÁS E
DISTRITO FEDERAL**

Isabela Arantes De Melo Veloso Bucker

Elaboração

NÚCLEO DE SUSTENTABILIDADE DA SRE/GO

Kenmuel Lima Queiroz

Daniel Cunha de Almeida

Portaria nº 1250/2020 (SEI: 15262148)

Colaboração

COORDENAÇÃO GERAL DE COMUNICAÇÃO - SEDE
COORDENAÇÃO DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS - SRE/GO
SERVIÇO DE RECURSOS LOGÍSTICOS E INFORMÁTICA - SRE/GO
SERVIÇO DE GESTÃO DE PESSOAS - SRE/GO

Sumário

1. APRESENTAÇÃO.....	4
2. METODOLOGIA.....	5
3. ODS x EIXOS TEMÁTICOS x PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT x PROBLEMÁTICAS	7
4. MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS	8
5. TEMAS.....	12
6. CONSUMO 2019-2023	13
7. GASTOS 2019-2023	14
8. RESUMO DAS METAS.....	15
9. TEMAS DE CONSUMO	16
9.1. <i>PAPEL</i>	<i>16</i>
9.2. <i>COPOS DESCARTÁVEIS</i>	<i>16</i>
9.3. <i>ÁGUA E ESGOTO.....</i>	<i>17</i>
9.4. <i>ÁGUA EM GALÃO</i>	<i>17</i>
9.5. <i>ENERGIA ELÉTRICA</i>	<i>18</i>
9.6. <i>IMPRESSÃO</i>	<i>19</i>
9.7. <i>RESÍDUOS SÓLIDOS</i>	<i>20</i>
10. TERCEIRIZADOS	21
10.1. <i>LIMPEZA</i>	<i>21</i>
10.2. <i>COPEIRAGEM</i>	<i>22</i>
10.3. <i>MANUTENÇÃO PREDIAL.....</i>	<i>24</i>
10.4. <i>VIGILÂNCIA.....</i>	<i>24</i>
10.5. <i>APOIO ADMINISTRATIVO</i>	<i>25</i>
10.6. <i>MOTORISTAS.....</i>	<i>25</i>
11. DESLOCAMENTOS	26
11.1. <i>VEÍCULOS</i>	<i>26</i>
11.2. <i>COMBUSTÍVEIS.....</i>	<i>26</i>
12. PESSOAS.....	27
12.1. <i>QUALIDADE DE VIDA.....</i>	<i>27</i>
12.2. <i>CAPACITAÇÃO</i>	<i>27</i>

1. APRESENTAÇÃO

Na gestão pública voltada ao desenvolvimento sustentável, é crucial buscar um equilíbrio entre o crescimento econômico, a justiça social e a preservação do meio ambiente. Isso implica em garantir que as políticas e ações do governo atendam às necessidades atuais sem prejudicar o futuro das próximas gerações. Para isso, é fundamental uma administração responsável dos recursos, uma governança transparente e participativa, e o incentivo a um bem-estar social duradouro.

O Plano Diretor de Logística Sustentável da Superintendência Regional do DNIT nos Estados de Goiás e Distrito Federal é uma ferramenta estratégica importante que visa integrar práticas conscientes em termos ambientais e sociais nas atividades do dia a dia dessa unidade. Seu principal objetivo é conciliar o progresso econômico com a preservação ambiental, o bem-estar social e a qualidade de vida de seus funcionários, colaboradores e comunidade em geral. Essas metas estão alinhadas com os 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Agenda 2030 da ONU.

Na SRE/DNIT GO/DF, esse plano se torna de extrema importância, considerando a relevância estratégica da região centro-oeste do Brasil e a necessidade urgente de conservação ambiental, especialmente diante das características únicas desse local. Reconhecemos a responsabilidade essencial dessa Autarquia no avanço do desenvolvimento sustentável na região.

Nesta Regional, a implementação de práticas sustentáveis já estava em andamento antes da criação deste Plano. Em 2020, foram adquiridos 90 aparelhos de ar-condicionado com tecnologia inverter, mais eficientes energeticamente e com menor impacto ambiental, substituindo os modelos do tipo janela, como também a substituição de todas as lâmpadas por LED. O serviço de outsourcing de impressão foi adotado em 2019 e teve seu redimensionamento otimizado em 2021. Em 2023, teve início a campanha de distribuição de canecas de alumínio para todos os funcionários e colaboradores, visando reduzir o uso de copos plásticos descartáveis.

O PLS-SRE/DNIT GO/DF 2024-2025 tem como principal foco, definir diretrizes e metas para integrar a sustentabilidade às atividades logísticas, abrangendo 17 áreas, desde a adoção de um consumo mais consciente, aperfeiçoamento da logística, até o aprimoramento da capacitação e qualidade de vida dos funcionários e colaboradores. O objetivo do PLS é transformar a logística em uma ferramenta eficaz que, ao mesmo tempo, reduza os impactos ambientais e promova a construção de uma sociedade mais justa e consciente.

Os alvos específicos abrangem melhorar a eficácia das operações logísticas, educar sobre questões ambientais, fomentar o uso de práticas inovadoras e ecoeficientes, além de impulsionar o bem-estar no ambiente de trabalho.

A Superintendência Regional do DNIT nos Estados de Goiás e Distrito Federal, com suas 36 metas delineadas, tem como objetivo desempenhar um papel crucial na transformação do ambiente governamental, tornando-o mais responsável e em sintonia com os princípios da sustentabilidade.

Comissão do Núcleo de Sustentabilidade/GO

Superintendência Regional do DNIT no Estado de Goiás e Distrito Federal

2. METODOLOGIA

Criado em 2020 por força da Resolução 39/2020, o Setor de Sustentabilidade trata-se de unidade vinculada diretamente à Diretoria de Administração e Finanças e responsável pela coordenação da elaboração do Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS) no DNIT. Nas 26 Superintendências Regionais (SRs) há a constituição de Núcleos de Sustentabilidade, composto por servidores que atuam na elaboração do PLS nas unidades descentralizadas.

Com o advento do Caderno de Logística do PLS publicado pela Portaria 5.376/2023 SEGES/MGI, o qual apresentou nova metodologia para a elaboração do plano, a construção do PLS seguiu novo rito. As etapas de preparação e diagnóstico passaram a ser realizadas de forma mais centralizadas e padronizadas. Após 2 anos da elaboração do primeiro PLS padronizado, o qual abrangia 23 temas para a Sede e 17 temas para as Superintendências Regionais (SREs), o DNIT possui mais dados, informações, evidências e maturidade para elaborar e implantar PLS nos novos moldes.

MATRIZ DIRETRIZES ORIENTATIVAS PARA PLS 2024-2025

A inovação trazida pela Portaria 5.376/2023 consiste, na primeira etapa, em elencar as diretrizes normativas e principiológicas, conhecer e caracterizar a logística das licitações da instituição para então definir situações problema existentes de cada um dos Temas do PLS relativas aos 6 Eixos preestabelecidos pelo Caderno de Logística.



Figura 1: Caderno de Logística do PLS - 6 EIXOS

Na sequência, a partir destas situações problema definem-se objetivos, linhas de ação e indicadores, para os quais o PLS da Sede e das SREs definirão metas e plano de ação, promovendo a convergência de esforços e uso dos recursos disponíveis. Estas ações iniciais foram realizadas pelo Setor de Sustentabilidade, sendo que a definição de objetivos, linha de ação, indicadores e responsáveis foi construída com a participação de várias setoriais do DNIT Sede, de forma centralizada, quais sejam: CGLOG, CGGP, CGOF, CGTI, Comissão de Gestão de Resíduos Sólidos, Comitê Permanente de Gênero, Raça e Diversidade e ainda com a CGCOM.

Dessa etapa resultou a Matriz de Diretrizes Orientativas do PLS 2024-2025, publicado pela Portaria 7.114/2023 no Boletim Administrativo de 21 de dezembro de 2023, que estabelece as relações entre os 6 EIXOS e os Temas do PLS para o próximo biênio. A construção do modelo e planilha PLS/SRE/DNIT padrão foi realizada a partir desta Matriz.

RESUMO																							
MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS																							
PLS 2024-2025																							
EIXOS	OBJETIVOS	LINHAS DE AÇÃO	CONSUMO					TERCEIRIZADOS					DESLOCAMENTOS		PESSOAS								
			Papel	Copos Descartáveis	Água e Esgoto	Água em galão	Energia Elétrica	Impressão	Resíduos Sólidos	Telefonia	Ocupação	Limpeza	Copeiragem	Manutenção Predial	Vigilância	Apoio Administrativo	Motorista	Estagiários	Veículos	Combustível	Diárias	Passagens	Qualidade de Vida
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	4	18					*												*	*			
EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS	2	2						*															
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL	2	2																					
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	2	2																					
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	2	5														*							*
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO	4	5																					
TOTAL	16	34	* Temas apenas para PLS Sede																				

Tabela 1: Resumo da Matriz de Diretrizes Orientativas para o PLS 2024-2025

Numa segunda etapa, após capacitação na nova metodologia, oficinas de elaboração do PLS e plantões de suporte, os membros dos NS/SRE realizaram a construção do plano nas regionais, com o levantamento da série histórica, definição das metas para os indicadores e definição das ações e responsáveis para o atingimento dos resultados.

A figura abaixo ilustra as etapas desde o planejamento até a aprovação e publicação do PLS:



Figura 2: Metodologia da elaboração do PLS/SRE/DNIT

Neste segundo grupo de elaboração do PLS participaram 16 SREs: Acre, Alagoas, Amazonas, Amapá, Ceará, Goiás, Mato Grosso, Pará, Paraná, Pernambuco, Piauí, Rio de Janeiro, Rio Grande do Norte, Rondônia, Roraima e São Paulo.

Com metas estipuladas para 2 anos, ao longo do biênio 2024-2025 o PLS será implementado conforme o Plano de Ação definido, sendo os membros do NS/SRE responsáveis pelo acompanhamento da evolução dos trabalhos. Após o término de cada exercício deverá ser divulgado o Relatório Anual de Desempenho do PLS. Nesse mesmo momento podem ser definidas novas ações para o atingimento das metas pactuadas de acordo com diretrizes e linhas de ação da Matriz de Diretrizes Orientativas do PLS 2024-2025.

3. ODS x EIXOS TEMÁTICOS x PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT x PROBLEMÁTICAS

ODS	Eixo Temático	Planejamento Estratégico DNIT	ID	Problemáticas
   	EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	<p>VALORES:</p> <p>Excelência técnica e qualidade nas entregas à sociedade; Responsabilidade socioambiental; Comprometimento com o desenvolvimento econômico, social e regional</p> <p>INTEGRAÇÃO/ GESTÃO:</p> <p>Implementar a sustentabilidade econômico socioambiental</p> <p>GOVERNANÇA/ PESSOAS:</p> <p>Valorizar as pessoas e desenvolver as competências com foco no desempenho institucional</p>	P01	Logística contratual e processual não sustentável nas licitações
			P02	Abastecimento de energia sem mecanismo de geração própria.
			P03	Consumo não racional de bens e serviços
			P04	Baixa aplicação de gestão de resíduos
	EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS		P05	Necessidade de Gestão Documental
			P06	Necessidade de Modernização da Distribuição geográfica das Unidades Locais
  	EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL		P07	Baixa aplicação de critérios de sustentabilidade
			P08	Ausência ou desconhecimento sobre ferramentas que apoiem a identificação de produtos e serviços mais sustentáveis.
			P09	Desconhecimento sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.
 	EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO		P10	Desconhecimento sobre inovações possíveis
		P11	Baixo número de soluções inovadoras implementadas.	
 	EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	P12	Ausência de contratações e ações que contemplem negócios de impacto.	
		P13	Pouco conhecimento sobre a implementação prática de negócios de impacto nas contratações públicas.	
     	EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO	P14	Ausência de um programa de capacitação continuada para o progresso da pauta.	
		P15	Falta de capacitação das partes	
		P16	Falta de priorização da temática pelos níveis superiores.	
		P17	Desconhecimento sobre a pauta pelos setores não participantes.	
		P18	Desconhecimento sobre o vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	

Tabela 2: ODS x Eixos Temáticos x Planejamento Estratégico do DNIT x Problemáticas

4. MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	P01	Logística contratual e processual não sustentável nas licitações	OB01	Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações	Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações	Logística processual e contratual aprimorados: atendimento aos quesitos	Quesitos	CGLOG CAF
	P02	Abastecimento de energia sem mecanismo de geração própria.	OB02	Promover geração de energia limpa	Promover geração de energia limpa	% Geração de energia limpa	%	CGLOG CAF
	P03	Consumo não racional de bens e serviços	OB03	Promover o consumo racional de bens e serviços	Promover o consumo racional de papel	Consumo de resmas de papel A4 per capita	Resmas/pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de copos descartáveis	Consumo de centos de copos descartáveis per capita	Centos / pessoa	CGLOG CAF
						% Consumo de copos descartáveis biodegradáveis	%	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de água e esgoto	Consumo de água per capita	m ³ / pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de água em galão	Consumo de água em galão	Galões de 20l	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de energia elétrica	Consumo de energia per capita	kWh / pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de impressões	Nº Páginas impressas per capita	Páginas/pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de equipamentos de impressão	Nº Equip impressão	Nº Equip	CGLOG CAF
					Promover dimensionamento adequado dos postos	Nº Postos adequados aos quesitos	Nº Postos	CGLOG CAF
Racionalizar o consumo de utensílios, materiais e insumos	Gasto com utensílios, materiais e insumos	R\$	CGLOG CAF					
Adequar os veículos à Política de Frotas	% Atendimento à Política de Frotas	%	CGLOG CAF					

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR			
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.	
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	P03	Consumo não racional de bens e serviços	OB03	Promover o consumo racional de bens e serviços	Racionalizar o consumo de utensílios, materiais e insumos	Gasto com utensílios, materiais e insumos	R\$	CGLOG CAF	
					Adequar os veículos à Política de Frotas	% Atendimento à Política de Frotas	%	CGLOG CAF	
					Acompanhar gasto com Telefonia	Gasto com telefonia	R\$		
					Acompanhar gasto com Diárias	Gasto com diárias	R\$		
					Acompanhar gasto com Passagens	Gasto com passagens	R\$		
	P04	Baixa aplicação de gestão de resíduos	OB04	Aprimorar a gestão de resíduos	Elevar % de localidades com elaboração do PGRS ou Plano Simplificado (conforme enquadramento)	% Localidades (Sede + SRs) com PGRS / Plano Simplificado elaborado	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs	
					Elevar % de localidades com implantação do PGRS ou Plano Simplificado (conforme enquadramento)	% Localidades (Sede + SRs) com PGRS / Plano Simplificado implantado	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs	
					Elevar % de compostagem dos resíduos orgânicos	% Localidades (Sede + SRs) com compostagem dos resíduos orgânicos implantada	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs	
	EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS	P05	Necessidade de Gestão Documental	OB05	Realizar a gestão documental	Elevar % de gestão documental realizada	% Localidades (Sede + SRs) com gestão documental realizada	%	CGLOG
		P06	Necessidade de Modernização da Distribuição geográfica das Unidades Locais	OB06	Realizar a revisão da distribuição geográfica das Unidades Locais nas SREs	Elevar % Unidades Locais nas Superintendências Regionais com distribuição geográfica revisada	% Unidades Locais nas Superintendências Regionais com distribuição geográfica revisada	%	DAF CGOF SetSUST

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL	P07	Baixa aplicação de critérios de sustentabilidade	OB07	Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade	Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade	% Itens com critérios de sustentabilidade	%	CGLOG CAF
						% Consumo de combustíveis menos poluente ((Etanol + Diesel S10 + Biodiesel) / (Gasolina + Diesel))	%	CGLOG CAF
	P08	Ausência ou desconhecimento sobre ferramentas que apoiem a identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e rótulos e certificações passíveis de aplicação.	OB08	Aumentar as capacidades (ETP) sobre normativos, ferramentas e identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.	Aumentar as capacidades (ETP) sobre normativos, ferramentas e identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.	Nº Capacitações promovidas	Nº Capacitações promovidas	SetSUST e CGGP
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	P09	Desconhecimento sobre inovações possíveis	OB09	Promover eventos de apresentação de inovações	Promover eventos de apresentação de inovações	Nº Eventos / Ações promovidos	Nº Eventos e Ações	SetSUST
	P10	Baixo número de soluções inovadoras implementadas.	OB10	Fomentar a implementação de soluções inovadoras	Fomentar a implementação de soluções inovadoras	Nível de solução contratada Aceitável: Nível 01 a 03: Nível 01 = Facilities Nível 02 = serviço sob demanda Nível 03 = postos + material sob demanda	Nível	CGLOG CAF

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	P11	Ausência de contratações e ações que contemplem negócios de impacto.	OB11	Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental	Elevar nº Postos Inclusivos	Nº Postos inclusivos	Nº Postos	CGLOG CAF
					Elaborar critérios de desempate inclusivo nas licitações	Critérios elaborados	Critérios elaborados	Comitê Permanente de Gênero, Raça e Diversidade
					Elevar nº de ações que contemplem descarte social	Nº Ações de descarte social	Nº Ações	CGLOG CAF
					Elevar % de imóveis acessíveis	% Imóveis acessíveis	%	CGLOG
P12	Pouco conhecimento sobre a implementação prática de negócios de impacto nas contratações públicas.	OB12	Aumentar as capacidades sobre negócios de impacto nas contratações públicas	Aumentar as capacidades sobre práticas de negócios de impacto nas contratações públicas	Nº Capacitações promovidas sobre negócios de impacto nas contratações públicas	Nº Capacitações	SetSUST e CGGP	
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO	P13	Ausência de um programa de capacitação continuada para o progresso da pauta.	OB13	Elaborar estudo de programa para compor trilhas de capacitação para as partes interessadas.	Elaborar estudo de programa para compor trilhas de capacitação para as partes interessadas.	Estudo elaborado	Estudo elaborado	CGGP e SetSUST
	P14	Falta de capacitação das partes	OB14	Elevar a capacitação dos colaboradores	Elevar a capacitação dos colaboradores	Nº Colaboradores capacitados em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030	Nº Colaboradores	SetSUST e CGGP NS e SGP
	P15	Desconhecimento sobre a pauta	OB15	Elevar a conscientização e disseminação da pauta	Elaborar campanhas anuais sobre a pauta com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas/ano realizadas com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas	SetSUST e CGGP NS e SGP
					Promover ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade	Nº Ações/ano realizadas	Nº Ações	SetSUST e CGGP NS e SGP
P16	Desconhecimento sobre o vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	OB16	Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	Nº Ações de QVT/ano com vínculo à Agenda 2030	Nº Ações	CGGP SGP	

5. TEMAS



Figura 3: 17 Temas do PLS-SRE DNIT 2024-2025

6. CONSUMO 2019-2023

CONSUMO						
TEMA	UNIDADE	2019	2020	2021	2022	Nov/23
1 Papel	Resmas	200	50	60	130	140
2 Copos Descartáveis	Centos	1.500	440	680	230	200
3 Água e Esgoto	m ³	7.410	5.198	3.327	2.550	1.334
4 Água em galão	Galões de 20l	1.437	516	440	717	433
5 Energia Elétrica	Kwh	315.938	236.901	231.226	206.684	183.811
6 Impressão	Páginas	171.898	61.828	53.173	77.182	77.275
7 Impressão	Equipamentos	27	16	11	11	11
8 Veículos	Unidades	38	38	38	38	13
9 Veículos	Km Percorrido	0	0	0	0	0
10 Combustível	Litros	0	0	41.140	39.818	38.662
11 Terceirizados	Postos	59	59	59	52	48

Tabela 3: Série Histórica de Consumo SREGO 2019-2023

TERCEIRIZADOS - POSTOS						
TEMA	2019	2020	2021	2022	Nov/23	
1 Limpeza	23	23	23	18	18	
2 Copeiragem	1	1	1	1	1	
3 Manutenção Predial	0	0	0	0	0	
4 Vigilância	10	10	10	8	2	
5 Apoio Administrativo	20	20	20	20	22	
6 Motorista	5	5	5	5	5	
TOTAL	59	59	59	52	48	

Tabela 4: Série Histórica de Postos de Terceirizados SREGO 2019-2023

7. GASTOS 2019-2023

GASTOS – R\$					
TEMA	2019	2020	2021	2022	Nov 23
1 Papel	R\$ 3.689,40	R\$ 779,00	R\$ 934,80	R\$ 3.689,40	R\$ 3.764,20
2 Copos Descartáveis	R\$ 3.150,00	R\$ 985,60	R\$ 1.523,20	R\$ 515,20	R\$ 448,00
3 Água e Esgoto	R\$ 67.502,35	R\$ 44.640,99	R\$ 28.604,02	R\$ 24.602,51	R\$ 13.526,53
4 Água em galão	R\$ 14.168,62	R\$ 4.660,60	R\$ 3.300,00	R\$ 6.057,75	R\$ 4.384,55
5 Energia Elétrica	R\$ 259.594,86	R\$ 213.607,07	R\$ 213.873,02	R\$ 212.982,77	R\$ 206.336,62
6 Impressão	R\$ 31.613,14	R\$ 13.856,04	R\$ 11.398,34	R\$ 12.607,20	R\$ 14.343,45
7 Resíduos Sólidos	R\$ 20.116,44	R\$ 8.862,66	R\$ 4.421,97	R\$ 5.376,46	R\$ 3.007,17
8 Veículos - manutenção	R\$ 19.000,00	R\$ 19.995,00	R\$ 28.449,11	R\$ 14.781,65	R\$ 28.030,68
9 Veículos - seguro	R\$ 19.000,00	R\$ 19.995,00	R\$ 28.449,11	R\$ 14.781,65	R\$ 28.030,68
10 Combustível	R\$ 169.815,77	R\$ 137.261,22	R\$ 224.220,95	R\$ 258.945,87	R\$ 133.353,77
11 Terceirizados	R\$ 3.561.140,21	R\$ 3.656.661,96	R\$ 3.701.169,94	R\$ 3.592.335,60	R\$ 2.818.858,23
TOTAL	R\$ 4.168.790,79	R\$ 4.121.305,14	R\$ 4.246.344,46	R\$ 4.146.676,06	R\$ 3.254.083,88

Tabela 5: Série Histórica de Gastos SREGO 2019-2023

TERCEIRIZADOS – R\$					
TEMA	2019	2020	2021	2022	Nov 23
1 Limpeza	R\$ 785.688,60	R\$ 809.700,05	R\$ 798.620,00	R\$ 542.238,10	R\$ 623.444,89
2 Copeiragem	R\$ 37.496,88	R\$ 38.798,64	R\$ 40.734,12	R\$ 44.631,84	R\$ 47.580,24
3 Manutenção Predial	R\$ 43.884,71	R\$ 36.208,65	R\$ 34.308,71	R\$ 32.214,19	R\$ 14.778,88
4 Vigilância	R\$ 1.232.469,54	R\$ 1.263.218,38	R\$ 1.238.539,71	R\$ 1.234.406,95	R\$ 159.886,54
5 Apoio Administrativo	R\$ 1.186.778,64	R\$ 1.229.936,16	R\$ 1.293.225,12	R\$ 1.435.740,96	R\$ 1.670.064,12
6 Motorista	R\$ 274.821,84	R\$ 278.800,08	R\$ 295.742,28	R\$ 303.103,56	R\$ 303.103,56
TOTAL	R\$ 3.561.140,21	R\$ 3.656.661,96	R\$ 3.701.169,94	R\$ 3.592.335,60	R\$ 2.818.858,23

Tabela 6: Série Histórica de Gastos com Terceirizados SREGO 2019-2023

8. RESUMO DAS METAS

PLS SREGO/DNIT 2023-2024						
	TEMA	META	UNIDADE	ANO BASE	META 2024	META 2025
01	PAPEL	Reduzir em 20% o consumo de papel per capita	resmas/pessoa	2023	10%	20%
02	COPOS	Reduzir em 50% o consumo de copos descartáveis per capita	centos/pessoa	2023	30%	50%
		Elevar em 100% o consumo de copos descartáveis biodegradáveis	%	2023	50%	100%
03	ÁGUA E ESGOTO	Reduzir em 15% o consumo de água e esgoto per capita	m ³ /pessoa	2023	5%	15%
04	ÁGUA EM GALÃO	Manter o consumo em até 10 galões de água 20l per capita	galões/pessoa	2023	10	10
05	ENERGIA ELÉTRICA	M o consumo de energia limpa	%	2023	15%	30%
		Manter o consumo de energia elétrica per capita	kWh/pessoa	2023	1.000	1.000
06	IMPRESSÃO	Manter em até 500 páginas impressas per capita	páginas/pessoa	2023	500	500
		Manter até 11 equipamentos de impressão em uso	equipamentos	n/a	11	11
07	RESÍDUOS SÓLIDOS	PGRS elaborado e publicado	PGRS elaborado e publicado	n/a	PGRS elaborado e publicado	n/a
		PGRS implantado	PGRS implantado	n/a	n/a	PGRS implantado
		Implantar a compostagem de resíduos orgânicos	compostagem implantada	n/a	25%	100%
		Realizar ações de descarte social	Nº de ações	n/a	0	1
08	LIMPEZA	Logística com 4 quesitos atendidos	quesitos	n/a	2	4
		Manter gasto com utensílios, materiais e insumos de limpeza	R\$	n/a	R\$ 52.000	R\$ 52.000
		Elevar para 15% de itens (utensílios, materiais e insumos) de limpeza com critérios de sustentabilidade	%	2023	5%	15%
		Contratar solução de nível 3	Nível	n/a	3	3
		Elevar nº de postos inclusivos	Nº Postos Inclusivos	n/a	0	1
09	COPEIRAGEM	Logística com 4 quesitos atendidos	quesitos	n/a	3	4
		Manter o gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem	R\$	n/a	R\$ 10.000	R\$ 10.000
		Nº de Postos dimensionados com 3 quesitos atendidos	Nº de Postos	n/a	1	1
		Elevar para 5% de itens (utensílios, materiais e insumos) de copeiragem com critérios de sustentabilidade	%	2023	0%	5%
		Contratar solução de nível 3	Nível	n/a	5	3
10	MANUTENÇÃO PREDIAL	Logística com 3 quesitos atendidos	Nº de quesitos	n/a	0	3
		Contratar solução de nível 2	Nível	n/a	0	2
11	VIGILÂNCIA	Logística com 4 quesitos atendidos	Nº de quesitos	n/a	3	4
		1 posto dimensionado com 2 quesitos atendidos	Nº de Postos	n/a	2	2
12	APOIO ADMINISTRATIVO	Logística com 4 quesitos atendidos	quesitos	n/a	3	4
		Elevar para 02 o nº de postos inclusivos	Postos Inclusivos	n/a	0	2
13	MOTORISTA	Logística com 4 quesitos atendidos	quesitos	n/a	3	4
14	VEÍCULOS	% Atendimento à Política de Frotas ≥75% (Boletim de Desempenho DAF)	%	n/a	50%	100%
15	COMBUSTÍVEL	Consumo de combustíveis menos poluentes ≥ 80%	%	n/a	≥ 80%	≥ 80%
16	QUALIDADE DE VIDA	Promover 06 Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030	Ações/ano	n/a	6	6
17	CAPACITAÇÃO	Capacitar 20 colaboradores em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030	Nº Colaboradores capacitados	n/a	20	20
		Elaborar 4 campanhas anuais com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas/ano	n/a	4	4
		Promover 04 ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade	Nº Ações/ano	n/a	4	4

Tabela 7: Resumo das Metas SREGO

9. TEMAS DE CONSUMO

9.1. PAPEL

PAPEL									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Reduzir em 20% o consumo de papel per capita				Meta 2024:	10%	Meta 2025:	20%	
Indicador:	Consumo de resmas de papel A4 per capita				Unidade:	resmas/pessoa	Ano base:	2023	
Setor Responsável:	SI				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Assinar documentos de forma digital, eliminando o papel impresso.	Utilizar assinatura digitais como o gov.br	TODOS	SI	Pessoal	jan/24	dez/25	A INICIAR	Baixa Adesão de Servidores
2	Controlar de forma mais eficiente e eficaz a saída e distribuição de resmas de papel.	Limitar e centralizar a distribuição aos centros de impressão	TODOS	SELOG	Pessoal	jan/24	dez/25	A INICIAR	Excesso de reclamação

9.2. COPOS DESCARTÁVEIS

COPOS DESCARTÁVEIS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Reduzir em 50% o consumo de copos descartáveis per capita				Meta 2024:	30%	Meta 2025:	50%	
Indicador:	Consumo de centos de copos descartáveis per capita				Unidade:	Centos/pessoa	Ano base:	2023	
Setor Responsável:	SELOG				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Incentivar para o uso diário, copos e xícaras de materiais recicláveis	Incentivar para o uso diário, copos e xícaras de materiais recicláveis	Todos	SELOG	Pessoal	nov/23	dez/25	INCIADO	Baixa adesão
2	Desfazimento de copos não biodegradáveis	Instrução de processo de desfazimento, se houverem copos em estoque	Todos	SELOG	Pessoal	jan/24	dez/25	A INICIAR	Falta de interessados em recepcionar os copos

COPOS DESCARTÁVEIS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade									
Meta:	Elevar em 100% o consumo de copos descartáveis biodegradáveis				Meta 2024:	50%	Meta 2025:	100%	
Indicador:	Consumo de centos de copos descartáveis per capita				Unidade:	%	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Aquisição de Copos biodegradáveis	Instruir processo de aquisição	CAF/SELOG	CAF	Pessoal Orçamen tário	jul/24	dez/25	A INICIAR	Licitação fracassada ou deserta
2	Desfazimento de copos não biodegradáveis	Instrução de processo de desfazimento, se houverem copos em estoque	CAF/SELOG	SELOG	Pessoal	jul/24	dez/25	A INICIAR	Falta de interessados em recepcionar os copos

9.3. ÁGUA E ESGOTO

ÁGUA E ESGOTO										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços										
Meta:	Reduzir em 15% o consumo de água e esgoto per capita					Meta 2024:	5%	Meta 2025:	15%	
Indicador:	Consumo de água e esgoto per capita					Unidade:	m ³ /pessoa	Ano base:	2023	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Levantar situação das instalações hidráulicas com identificação de pontos críticos de desperdícios e proposição de alterações necessárias para a redução do consumo	Levantar situação das instalações hidráulicas com identificação de pontos críticos de desperdícios e proposição de alterações necessárias para a redução do consumo	SELOG	SELOG	Pessoal	jan/24	dez/25	A INICIAR	Identificação de vazamento tardiamente	
2	Orientação nos contratos terceirizados de limpeza e copa sobre uso consciente de água	Orientar de terceirizados de limpeza e copa sobre uso consciente de água	SELOG	SELOG	Pessoal	jan/24	dez/25	A INICIAR	Baixa adesão	

9.4. ÁGUA EM GALÃO

ÁGUA EM GALÃO										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços										
Meta:	Manter o consumo em até 10 galões de água 20l per capita					Meta 2024:	10	Meta 2025:	10	
Indicador:	Consumo de galões de água 20l per capita					Unidade:	galões/pessoa	Ano base:	2023	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Aquisição de Purificadores	Instrução de processo de aquisição de purificadores	SELOG	SELOG	Pessoal Orçamen tário	jan/24	dez/25	A INICIAR	Licitação deserta ou fracassada	

9.5. ENERGIA ELÉTRICA

ENERGIA ELÉTRICA									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB02 Promover geração de energia limpa									
Meta:	Elevar em 30% o consumo de energia limpa					Meta 2024:	15%	Meta 2025:	30%
Indicador:	Índice de geração de energia limpa					Unidade:	%	Ano base:	2023
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Análise da viabilidade de outras soluções de compra de energia de fontes renováveis	Avaliação da solução de compra de energia por meio do livre mercado, restringindo-se à energia de fonte renovável	SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário	jul/24	dez/25	A INICIAR	Ausência de pessoal com expertise.

ENERGIA ELÉTRICA									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter o consumo de energia elétrica per capita					Meta 2024:	1.000	Meta 2025:	1.000
Indicador:	Consumo de energia elétrica per capita					Unidade:	kWh/pessoa	Ano base:	2023
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Incentivar o uso de escadas, sempre que possível, para acesso aos primeiros pavimentos e para subir ou descer poucos andares;	Melhorar a logística das escadas	Todos	SELOG	Pessoal Orçamentário	jun/24	set/24	A INICIAR	Licitação deserta ou fracassada
2	Materiais com melhor eficiência energética	Instalação de sensores de presença em ambientes de uso transitório, como banheiros, corredores e garagens	Todos	SELOG	Pessoal Orçamentário	jan/24	jun/24	A INICIAR	Falta de recurso no contrato de manutenção predial

9.6. IMPRESSÃO

IMPRESSÃO – Páginas per capita									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 500 páginas impressas per capita					Meta 2024:	500	Meta 2025:	500
Indicador:	Páginas impressas per capita					Unidade:	páginas/pessoa	Ano base:	2023
Setor Responsável:	SETINF					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Implantar sistema de controle para acompanhar e gerir as impressões, assim como identificar gargalos e mau uso	Melhorar a gestão das impressões que estão sendo realizadas	Todos	SETINF	Pessoal TI	jan/24	dez/25	A INICIAR	Limitação de infraestrutura
2	Assinar documentos de forma digital, eliminando o papel impresso.	Evitar que os setores imprimam documentos apenas para assinatura	Todos	SETINF	Pessoal TI	jan/24	dez/25	A INICIAR	Baixa adesão

IMPRESSÃO – Equipamentos									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter até 11 equipamentos de impressão em uso					Meta 2024:	11	Meta 2025:	11
Indicador:	Equipamentos de impressão em uso					Unidade:	equipamentos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SETINF					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Adequar as ilhas de impressão de modo a diminuir a quantidade de equipamentos	Realizar estudos sistêmicos sobre a utilização dos equipamentos	SETINF	SETINF	Pessoal	jan/24	dez/25	A INICIAR	Mal dimensionamento

9.7. RESÍDUOS SÓLIDOS

GESTÃO DE RESÍDUOS – elaboração do PGRS										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos										
Meta:	PGRS elaborado (Metodologia do Diagnóstico, Diagnóstico, Plano de Gerenciamento, Monitoramento) e publicado					Meta 2024:	PGRS elaborado e publicado	Meta 2025:	n/a	
Indicador:	PGRS publicado					Unidade:	PGRS elaborado e publicado	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Elaborar PGRS	Elaborar PGRS	SELOG E CAF	SELOG	Pessoal	jan/24	dez/24	A INICIAR	N/A	

GESTÃO DE RESÍDUOS – implantação do PGRS										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos										
Meta:	PGRS implantado (Coleta Seletiva, Chamada Pública e Capacitação)					Meta 2024:	n/a	Meta 2025:	PGRS implantado	
Indicador:	PGRS implantado					Unidade:	PGRS implantado	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Implantar PGRS	Implantar PGRS	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Orçamen tário	jan/25	dez/25	A INICIAR	Resistência dos servidores e colaboradores	

GESTÃO DE RESÍDUOS – compostagem										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos										
Meta:	Implantar a compostagem de resíduos orgânicos					Meta 2024:	25%	Meta 2025:	100%	
Indicador:	Compostagem implantada					Unidade:	Compostagem implantada	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Implantar a compostagem de resíduos orgânicos	Implantar a compostagem de resíduos orgânicos	SELOG E CAF	SELOG	Pessoal	out/24	jan/25	A INICIAR	Baixa adesão	

DESCARTE SOCIAL										
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES										
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental										
Meta:	Realizar ações de descarte social					Meta 2024:	0	Meta 2025:	1	
Indicador:	Nº Ações de descarte social					Unidade:	Nº de ações	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Realizar ações de descarte social	Realizar ações de descarte social	CAF SELOG	SELOG	Pessoal	jan/24	dez/25	A INICIAR	Baixa adesão	

10. TERCEIRIZADOS

10.1. LIMPEZA

LIMPEZA - logística processual e contratação										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações										
Meta:		Logística com 4 quesitos atendidos				Meta 2024:	2	Meta 2025:	4	
Indicador:		Nº de quesitos atendidos				Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:		CAF				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Alteração da Vigência contratual	Previsão de vigência de 20 meses para o contrato	CAF	CAF	Pessoal	nov/23	fev/24	INICIADO	Má execução contratual e necessidade de rescisão	

LIMPEZA - utensílios, materiais e insumos										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços										
Meta:		Manter gasto com utensílios, materiais e insumos de limpeza				Meta 2024:	R\$ 52.000	Meta 2025:	R\$ 52.000	
Indicador:		Gasto com utensílios, materiais e insumos de limpeza				Unidade:	R\$	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:		SELOG				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Definir os materiais mínimos	Definir os materiais mínimos para garantir a limpeza das Unidades	SELOG	SELOG	Pessoal	jan/24	dez/25	INICIADO	Lista subdimensionada	

LIMPEZA – critérios de sustentabilidade										
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL										
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade										
Meta:		Elevar em 15% de itens (utensílios, materiais e insumos) de limpeza com critérios de sustentabilidade				Meta 2024:	5%	Meta 2025:	15%	
Indicador:		% de itens com critérios de sustentabilidade				Unidade:	%	Ano base:	2023	
Setor Responsável:		SELOG				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Exigir o fornecimento de itens que apresentem critérios de sustentabilidade	Exigir o fornecimento de itens que apresentem critérios de sustentabilidade, tais como itens biodegradáveis.	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Orçamentário	jan/24	dez/24	A INICIAR	Resistência da contratada	

LIMPEZA – nível da solução contratada									
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO									
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras									
Meta:	Contratar solução de nível 3 (2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)					Meta 2024:	3	Meta 2025:	3
Indicador:	Nível de solução contratada					Unidade:	Nível	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Realizar nova contratação com previsão de fornecimento de material sob demanda	Realizar nova contratação com previsão de fornecimento de material sob demanda	SELOG E CAF	CAF	Pessoal Orçamentário	jan/24	dez/25	A INICIAR	Falhas na instrução processual
2	Prever equipamentos disponibilizados pelo fornecedor mediante ônus apenas do valor equivalente à depreciação mensal (ex: carrinho de limpeza, enceradeira)	Prever equipamentos disponibilizados pelo fornecedor mediante ônus apenas do valor equivalente à depreciação mensal (ex: carrinho de limpeza, enceradeira)	SELOG E CAF	CAF	Pessoal	jan/24	dez/25	A INICIAR	Falhas na instrução processual

LIMPEZA – inclusão social									
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES									
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental									
Meta:	Elevar nº de postos inclusivos					Meta 2024:	1	Meta 2025:	1
Indicador:	Nº Postos Inclusivos					Unidade:	Nº Postos inclusivos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Previsão no TR de contratação preferencial	Prever que a contratada, preferencialmente, contrate postos inclusivos, priorizando a contratação de mulheres vítimas de violência, pcd ou negros	CAF SELOG	CAF	Pessoal Orçamentário	jan/24	dez/25	A INICIAR	Inviabilidade de contratar posto inclusivo

10.2. COPEIRAGEM

COPEIRAGEM - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos					Meta 2024:	3	Meta 2025:	4
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Contratação com o atendimento de 4 quesitos: vigência de 20 ou mais meses, licitação única, escopo aumentado e contrato único.	Contratação com o atendimento de 4 quesitos: vigência de 20 ou mais meses, licitação única, escopo aumentado e contrato único.	SELOG E CAF	SELOG	Pessoal Orçamentário	nov/24	dez/25	A INICIAR	Licitação deserta ou fracassada

COPEIRAGEM - utensílios, materiais e insumos										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços										
Meta:	Manter gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem					Meta 2024:	R\$ 10.000	Meta 2025:	R\$ 10.000	
Indicador:	Gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem					Unidade:	R\$	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Prever na contratação o fornecimento destes itens - sob demanda (ex: gás, garrafas térmicas, bandeja, jarra, louça, copo de vidro, copos descartáveis biodegradáveis, coador, pano de prato, café, entre outros)	Prever na contratação o fornecimento destes itens - sob demanda (ex: gás, garrafas térmicas, bandeja, jarra, louça, copo de vidro, copos descartáveis biodegradáveis, coador, pano de prato, café, entre outros)	SELOG E CAF	SELOG	Pessoal Orçamentário	jan/23	dez/25	INICIADO	Licitação deserta ou fracassada	

COPEIRAGEM – dimensionamento adequado										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços										
Meta:	Nº de Postos dimensionados com 3 quesitos atendidos					Meta 2024:	1	Meta 2025:	1	
Indicador:	Nº de Postos com 3 quesitos atendidos					Unidade:	Nº de Postos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter e aprimorar gestão de contrato firmado	Manter e aprimorar gestão de contrato firmado, o qual já atende aos 3 quesitos.	SELOG E CAF	SELOG	Pessoal	nov/24	dez/25	A INICIAR	Ocorrências durante a contratação	

COPEIRAGEM – critérios de sustentabilidade										
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL										
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade										
Meta:	Elevar para 5% de itens (utensílios, materiais e insumos) de copeiragem com critérios de sustentabilidade					Meta 2024:	0%	Meta 2025:	5%	
Indicador:	% de itens com critérios de sustentabilidade					Unidade:	%	Ano base:	2023	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Prever fornecimento de materiais com critérios sustentáveis	Reunir com a contratada para definir estratégias de fornecimento de materiais mais sustentáveis	SELOG E CAF	SELOG	Pessoal Orçamentário	nov/24	dez/25	A INICIAR	Resistência por parte da contratada	

COPEIRAGEM – nível da solução contratada										
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO										
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras										
Meta:	Contratar solução de nível 3 (2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)					Meta 2024:	3	Meta 2025:	3	
Indicador:	Nível de solução contratada					Unidade:	Nível	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Contratar com previsão de material sob demanda	Contratar com previsão de material sob demanda	SELOG E CAF	SELOG	Pessoal Orçamentário	nov/24	dez/25	A INICIAR	Ocorrências durante a contratação	

10.3. MANUTENÇÃO PREDIAL

MANUTENÇÃO PREDIAL - logística processual e contratação										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações										
Meta:		Logística com 3 quesitos atendidos				Meta 2024:	0	Meta 2025:	3	
Indicador:		Nº de quesitos atendidos				Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:		SELOG				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter, acompanhar e gerir o contrato firmado.	Manter, acompanhar e gerir o contrato firmado.	SELOG E CAF	SELOG	Pessoal	nov/24	dez/25	A INICIAR	Ocorrências durante a execução contratual	

MANUTENÇÃO PREDIAL – nível da solução contratada										
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO										
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras										
Meta:		Contratar solução de nível 3 (2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)				Meta 2024:	0	Meta 2025:	3	
Indicador:		Nível de solução contratada				Unidade:	Nível	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:		SELOG				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter, acompanhar e gerir o contrato firmado.	Manter, acompanhar e gerir o contrato firmado.	SELOG e CAF	SELOG	Pessoal	nov/24	dez/25	A INICIAR	Ocorrências durante a execução contratual	

10.4. VIGILÂNCIA

VIGILÂNCIA - logística processual e contratação										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações										
Meta:		Logística com 4 quesitos atendidos				Meta 2024:	3	Meta 2025:	4	
Indicador:		Nº de quesitos atendidos				Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:		CAF				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Alteração da Vigência contratual	Previsão de vigência de 20 meses para o contrato	CAF	CAF	Pessoal	jul/24	dez/25	A INICIAR	Má execução contratual e necessidade de rescisão	

VIGILÂNCIA – dimensionamento adequado										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços										
Meta:		Nº de Postos dimensionados com 2 quesitos atendidos				Meta 2024:	2	Meta 2025:	2	
Indicador:		Nº de Postos com 2 quesitos atendidos				Unidade:	Nº de Postos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:		SELOG				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter, acompanhar e gerir o contrato firmado.	Manter, acompanhar e gerir o contrato firmado. O contrato atual já está no nível 2	SELOG e CAF	SELOG	Pessoal	jan/23	dez/25	INICIADO	Ocorrências durante a execução contratual	

10.5. APOIO ADMINISTRATIVO

APOIO ADMINISTRATIVO - logística processual e contratação										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações										
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos					Meta 2024:	3	Meta 2025:	4	
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter, acompanhar e gerir o contrato firmado.	Manter, acompanhar e gerir o contrato firmado.	SELOG/CAF	SELOG	Pessoal	jan/23	nov/24	INICIADO	Problemas na execução contratual	
2	Alteração da Vigência contratual	Previsão de vigência de 20 meses para a renovação do contrato	CAF	CAF	Pessoal	nov/24	dez/25	A INICIAR	Má execução contratual e necessidade de rescisão	

APOIO ADMINISTRATIVO – inclusão social										
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES										
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental										
Meta:	Elevar para 02 o nº de postos inclusivos					Meta 2024:	0	Meta 2025:	2	
Indicador:	Nº Postos Inclusivos					Unidade:	Nº Postos inclusivos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Previsão de 02 postos inclusivos	Atendimento ao Decreto 11.430/2023	CAF	CAF	Pessoal	nov/24	dez/25	A INICIAR	Dificuldade de localizar profissional	

10.6. MOTORISTAS

MOTORISTAS - logística processual e contratação										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações										
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos					Meta 2024:	3	Meta 2025:	4	
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Contratação com o atendimento de 4 quesitos: vigência de 20 ou mais meses, licitação única, escopo aumentado e contrato único.	Contratação com o atendimento de 4 quesitos: vigência de 20 ou mais meses, licitação única, escopo aumentado e contrato único.	SELOG E CAF	SELOG	Pessoal Orçamentário	nov/24	dez/25	A INICIAR	Licitação deserta ou fracassada	

11. DESLOCAMENTOS

11.1. VEÍCULOS

VEÍCULOS										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços										
Meta:	% Atendimento à Política de Frotas $\geq 75\%$ (Boletim de Desempenho DAF)					Meta 2024:	50%	Meta 2025:	100%	
Indicador:	% Atendimento à Política de Frotas					Unidade:	%	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter a frota atualizada	Manter a frota atualizada, providenciando a substituição dos veículos que estejam fora dos critérios	SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário	jan/24	dez/25	CONTÍNUO	Falta de orçamento para substituição de veículos	

11.2. COMBUSTÍVEIS

COMBUSTÍVEIS										
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL										
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade										
Meta:	Consumo de combustíveis menos poluentes $\geq 80\%$					Meta 2024:	$\geq 80\%$	Meta 2025:	$\geq 80\%$	
Indicador:	% de consumo de combustíveis menos poluentes					Unidade:	%	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Normatização	Normatizar internamente a preferência do abastecimento com combustíveis menos poluentes	Todos	SELOG	Pessoal Normativo	jan/24	dez/25	A INICIAR	Pouco alcance	

12. PESSOAS

12.1. QUALIDADE DE VIDA

QUALIDADE DE VIDA										
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO										
OB16 Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030										
Meta:	Promover 06 Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030 (mínimo 6)					Meta 2024:	6	Meta 2025:	6	
Indicador:	Nº Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030					Unidade:	Ações/ano	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SGP					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Planejamento	Planejar as ações de QVT em compatibilidade com os ODS - 3 Saúde e Bem-estar, 4 - Educação de Qualidade, 8 - Trabalho decente e crescimento econômico, 11 - cidades e comunidades sustentáveis, 12 - consumo e produção responsáveis	SGP	SGP	Pessoal	jan/24	fev/24	A INICIAR	Planejamento aquém da necessidade	
2	Ações de Sustentabilidade	Inclusão de Ações de QVT relacionadas à temática da sustentabilidade ambiental	SGP / CAF	CAF	Pessoal	jan/24	dez/25	A INICIAR	Ausência de interesse do público	

12.2. CAPACITAÇÃO

CAPACITAÇÃO										
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO										
OB14 Elevar a capacitação dos colaboradores										
Meta:	Capacitar 20 colaboradores em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030					Meta 2024:	20	Meta 2025:	20	
Indicador:	Nº Colabores capacitados em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030					Unidade:	Nº Colaboradores capacitados	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Promover oficinas	Promover Oficinas Itinerantes sobre PLS e PGRS	CAF SELOG Unidades Locais	CAF	Pessoal Orçamentário	fev/24	dez/24	A INICIAR	Disponibilidade de pessoal	
2	Divulgação de cursos a distância	Realizar divulgação ativa de cursos online na área de sustentabilidade	NUCOM	NUCOM	Pessoal	jan/24	dez/25	CONTÍNUO	Baixa adesão	

CAPACITAÇÃO										
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO										
OB15 Elevar a conscientização e disseminação da pauta										
Meta:	Elaborar 4 campanhas anuais com vínculo à Agenda 2030					Meta 2024:	4	Meta 2025:	4	
Indicador:	Nº Campanhas anuais realizadas com vínculo à Agenda 2030					Unidade:	Nº Campanhas/ano	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Realizar campanhas	Realizar campanhas abrangendo todos os públicos	CAF SGP SELOG	CAF	Pessoal Orçamentário	jan/24	dez/25	CONTÍNUO	Baixa adesão	

CAPACITAÇÃO										
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO										
OB15 Elevar a conscientização e disseminação da pauta										
Meta:	Promover 04 ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade (mínimo 4)					Meta 2024:	4	Meta 2025:	4	
Indicador:	Nº Ações anuais realizadas					Unidade:	Nº Ações/ano	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF/NUCOM					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Realizar divulgação periódica sobre sustentabilidade	Promover a divulgação periódica sobre temas relacionados a sustentabilidade	CAF/NUCOM	CAF	Pessoal	jan/24	dez/25	CONTÍNUO	Baixa adesão	
2	Conscientização	Realização de atividades de conscientização para reduzir o uso de papel	CAF/NUCOM	CAF	Pessoal	jan/24	dez/25	INICIADO	Pouco alcance	
3	Conscientização	Realização de atividades de conscientização para reduzir o consumo de água	CAF/NUCOM	CAF	Pessoal	jan/24	dez/25	A INICIAR	Pouco alcance	
4	Conscientização	Realização de atividades de conscientização para reduzir o consumo de energia	CAF/NUCOM	CAF	Pessoal	jan/24	dez/25	A INICIAR	Pouco alcance	
5	Conscientização	Conscientizar sobre a preferência do abastecimento com combustíveis menos poluentes	CAF/NUCOM	CAF	Pessoal	jan/24	dez/25	A INICIAR	Pouco alcance	
6	Divulgação	Maior divulgação das ações de QVT	NUCOM	NUCOM	Pessoal	jan/24	dez/25	A INICIAR	Pouco Alcance	
7	Conscientização	Realização de atividades de conscientização para reduzir o uso de copos descartáveis	CAF/NUCOM	CAF	Pessoal	jan/24	dez/25	A INICIAR	Pouco alcance	