



# Plano Diretor de Logística Sustentável do DNIT

2024 - 2025

SUPERINTENDÊNCIA REGIONAL NO ESTADO DE ALAGOAS  
PLS-SREAL/DNIT 2024-2025

**DIRETOR-GERAL**

Fabício de Oliveira Galvão

**DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS**

Marcos de Brito Campos Júnior

**Coordenação e Supervisão**

**SETOR DE SUSTENTABILIDADE/DAF**

Gisele Duarte Doetzer - Chefe

Bruno Dantas Silva - Substituto

**Aprovação**

**SUPERINTENDENTE REGIONAL DO DNIT NO ESTADO DO ALAGOAS**

André Paes Cerqueira de França

**Elaboração**

**NÚCLEO DE SUSTENTABILIDADE DA SRE/AL**

Theonelly Nascimento Teodozio

COORDENADOR DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS - SRE/AL

Wylken Dos Santos Machado

CHEFE DO SERVIÇO DE RECURSOS LOGÍSTICOS E INFORMÁTICA - SRE/AL

Thiago Alexandre De Melo Borba

Portaria 6.632/2022 (SEI: 13092790)

**Colaboração**

COORDENAÇÃO GERAL DE COMUNICAÇÃO - SEDE

SERVIÇO DE GESTÃO DE PESSOAS - SRE/AL

## Sumário

<b>1. APRESENTAÇÃO.....</b>	<b>4</b>
<b>2. METODOLOGIA.....</b>	<b>5</b>
<b>3. ODS x EIXOS TEMÁTICOS x PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT x PROBLEMÁTICAS .....</b>	<b>7</b>
<b>4. MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS .....</b>	<b>8</b>
<b>5. TEMAS.....</b>	<b>12</b>
<b>6. CONSUMO 2019-2023 .....</b>	<b>13</b>
<b>7. GASTOS 2019-2023 .....</b>	<b>14</b>
<b>8. RESUMO DAS METAS.....</b>	<b>15</b>
<b>9. TEMAS DE CONSUMO.....</b>	<b>16</b>
9.1. PAPEL .....	16
9.2. COPOS DESCARTÁVEIS .....	16
9.3. ÁGUA E ESGOTO.....	17
9.4. ÁGUA EM GALÃO .....	17
9.5. ENERGIA ELÉTRICA .....	18
9.6. IMPRESSÃO .....	19
9.7. RESÍDUOS SÓLIDOS .....	20
<b>10. TERCEIRIZADOS .....</b>	<b>21</b>
10.1. LIMPEZA .....	21
10.2. COPEIRAGEM .....	22
10.3. MANUTENÇÃO PREDIAL.....	24
10.4. VIGILÂNCIA.....	25
10.5. APOIO ADMINISTRATIVO .....	25
10.6. MOTORISTAS.....	26
<b>11. DESLOCAMENTOS .....</b>	<b>26</b>
11.1. VEÍCULOS .....	26
11.2. COMBUSTÍVEIS.....	27
<b>12. PESSOAS.....</b>	<b>27</b>
12.1. QUALIDADE DE VIDA .....	27
12.2. CAPACITAÇÃO .....	28

## 1. APRESENTAÇÃO

Em um contexto global, onde a preservação ambiental tornou-se imperativa, o Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes (DNIT) em Alagoas tem adotado práticas sustentáveis como parte integrante do planejamento de ações administrativas. A relevância dessa abordagem não apenas responde aos desafios ambientais emergentes, mas também promove um compromisso essencial com a construção de um futuro mais sustentável, equitativo e na melhoria da qualidade de vida no trabalho.

A Superintendência Regional do DNIT em Alagoas (SRE/AL) promove iniciativas concretas de sustentabilidade. A unificação de contratos, extensão de vigências com prazos mais longos e fornecimento de materiais sob demanda, são exemplos de iniciativas para otimizar recursos. Paralelamente, a conscientização sobre consumo eficiente e sustentável é promovida, reduzindo o uso de descartáveis e implementando medidas para a eficiência hídrica, como vistorias periódicas e instalação de torneiras automáticas. A redução no consumo de energia é evidente na adoção de lâmpadas LED e sensores de presença nos banheiros, assim como na implantação de rotinas diárias para desligamento de equipamentos nas salas.

O Plano de Logística Sustentável (PLS) para os anos 2024/2025 visa aprimorar e expandir ainda mais as práticas sustentáveis já em vigor na SRE/AL. O objetivo principal é estabelecer um padrão de eficiência operacional e ambientalmente consciente, integrando inovações que promovam a sustentabilidade em todos os setores da Superintendência. O objetivo secundário é contribuir com o meio ambiente, otimização de recursos e força de trabalho, bem como a melhoria de qualidade de vida dos servidores.

As metas delineadas para 2024/2025 refletem um compromisso com a sustentabilidade. A mudança cultural para reduzir o número de impressões, o aprimoramento do controle de impressões por meio da implementação de um servidor dedicado, a continuidade da oferta de copos e xícaras duráveis, destinação correta de resíduos da construção, contratação de serviço de alimentação sem uso de descartáveis, são exemplos de ações para a redução do impacto ambiental. A iniciativa de substituir os aparelhos de ar-condicionado convencionais por modelos inverter, a implantação de uma usina solar, a compostagem de resíduos orgânicos e a implantação da coleta seletiva reforçam o compromisso com práticas mais limpas e sustentáveis. A exigência de critérios de sustentabilidade nos contratos, a contratação de vigilância eletrônica e o desfazimento de veículos antigos, bem como a priorização de combustíveis de menor potencial poluente, complementam as ações estratégicas.

Além disso, o plano incorpora políticas de Qualidade de Vida no Trabalho (QVT) abrangentes, incluindo ações de saúde, bem-estar, palestras de crescimento pessoal, serviços de ginástica laboral, saúde nutricional e acompanhamento psicológico. Ao todo, mais de 10 ações inovadoras estão programadas. Esse compromisso contribui de maneira significativa para a construção de um futuro mais sustentável e na melhoria de vida dos servidores e colaboradores.

### **Comissão do Núcleo de Sustentabilidade/AL**

Superintendência Regional do DNIT no Estado de Alagoas

## 2. METODOLOGIA

Criado em 2020 por força da Resolução 39/2020, o Setor de Sustentabilidade trata-se de unidade vinculada diretamente à Diretoria de Administração e Finanças e responsável pela coordenação da elaboração do Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS) no DNIT. Nas 26 Superintendências Regionais (SRs) há a constituição de Núcleos de Sustentabilidade, composto por servidores que atuam na elaboração do PLS nas unidades descentralizadas.

Com o advento do Caderno de Logística do PLS publicado pela Portaria 5.376/2023 SEGES/MGI, o qual apresentou nova metodologia para a elaboração do plano, a construção do PLS seguiu novo rito. As etapas de preparação e diagnóstico passaram a ser realizadas de forma mais centralizadas e padronizadas. Após 2 anos da elaboração do primeiro PLS padronizado, o qual abrangia 23 temas para a Sede e 17 temas para as Superintendências Regionais (SREs), o DNIT possui mais dados, informações, evidências e maturidade para elaborar e implantar PLS nos novos moldes.

### MATRIZ DIRETRIZES ORIENTATIVAS PARA PLS 2024-2025

A inovação trazida pela Portaria 5.376/2023 consiste, na primeira etapa, em elencar as diretrizes normativas e principiológicas, conhecer e caracterizar a logística das licitações da instituição para então definir situações problema existentes de cada um dos Temas do PLS relativas aos 6 Eixos preestabelecidos pelo Caderno de Logística.



Figura 1: Caderno de Logística do PLS - 6 EIXOS

Na sequência, a partir destas situações problema definem-se objetivos, linhas de ação e indicadores, para os quais o PLS da Sede e das SREs definirão metas e plano de ação, promovendo a convergência de esforços e uso dos recursos disponíveis. Estas ações iniciais foram realizadas pelo Setor de Sustentabilidade, sendo que a definição de objetivos, linha de ação, indicadores e responsáveis foi construída com a participação de várias setoriais do DNIT Sede, de forma centralizada, quais sejam: CGLOG, CGGP, CGOF, CGTI, Comissão de Gestão de Resíduos Sólidos, Comitê Permanente de Gênero, Raça e Diversidade e ainda com a CGCOM.

Dessa etapa resultou a Matriz de Diretrizes Orientativas do PLS 2024-2025, publicado pela Portaria 7.114/2023 no Boletim Administrativo de 21 de dezembro de 2023, que estabelece as relações entre os 6 EIXOS e os Temas do PLS para o próximo biênio. A construção do modelo e planilha PLS/SRE/DNIT padrão foi realizada a partir desta Matriz.

RESUMO																										
MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS																										
PLS 2024-2025																										
EIXOS	OBJETIVOS	LINHAS DE AÇÃO	CONSUMO						TERCEIRIZADOS				DESLOCAMENTOS		PESSOAS											
			Papel	Copos Descartáveis	Água e Esgoto	Água em galão	Energia Elétrica	Impressão	Resíduos Sólidos	Telefonia	Ocupação	Limpeza	Copeiragem	Manutenção Predial	Vigilância	Apoio Administrativo	Motorista	Estagiários	Veículos	Combustível	Diárias	Passagens	Qualidade de Vida	Capacitação	Acessibilidade	
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	4	18						*											*	*						
EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS	2	2							*																	
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL	2	2																								
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	2	2																								
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	2	5																						*		
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO	4	5																								
<b>TOTAL</b>	<b>16</b>	<b>34</b>	* Temas apenas para PLS Sede																							

Tabela 1: Resumo da Matriz de Diretrizes Orientativas para o PLS 2024-2025

Numa segunda etapa, após capacitação na nova metodologia, oficinas de elaboração do PLS e plantões de suporte, os membros dos NS/SRE realizaram a construção do plano nas regionais, com o levantamento da série histórica, definição das metas para os indicadores e definição das ações e responsáveis para o atingimento dos resultados.

A figura abaixo ilustra as etapas desde o planejamento até a aprovação e publicação do PLS:



Figura 2: Metodologia da elaboração do PLS/SRE/DNIT

Neste segundo grupo de elaboração do PLS participaram 16 SREs: Acre, Alagoas, Amazonas, Amapá, Ceará, Goiás, Mato Grosso, Pará, Paraná, Pernambuco, Piauí, Rio de Janeiro, Rio Grande do Norte, Rondônia, Roraima e São Paulo.

Com metas estipuladas para 2 anos, ao longo do biênio 2024-2025 o PLS será implementado conforme o Plano de Ação definido, sendo os membros do NS/SRE responsáveis pelo acompanhamento da evolução dos trabalhos. Após o término de cada exercício deverá ser divulgado o Relatório Anual de Desempenho do PLS. Nesse mesmo momento podem ser definidas novas ações para o atingimento das metas pactuadas de acordo com diretrizes e linhas de ação da Matriz de Diretrizes Orientativas do PLS 2024-2025.

### 3. ODS x EIXOS TEMÁTICOS x PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT x PROBLEMÁTICAS

ODS	Eixo Temático	Planejamento Estratégico DNIT	ID	Problemáticas				
   	EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	<p>VALORES:</p> <p>Excelência técnica e qualidade nas entregas à sociedade; Responsabilidade socioambiental; Comprometimento com o desenvolvimento econômico, social e regional</p> <p>INTEGRAÇÃO/ GESTÃO:</p> <p>Implementar a sustentabilidade econômico socioambiental</p> <p>GOVERNANÇA/ PESSOAS:</p> <p>Valorizar as pessoas e desenvolver as competências com foco no desempenho institucional</p>	P01	Logística contratual e processual não sustentável nas licitações				
			P02	Abastecimento de energia sem mecanismo de geração própria.				
			P03	Consumo não racional de bens e serviços				
			P04	Baixa aplicação de gestão de resíduos				
P05	Necessidade de Gestão Documental							
P06	Necessidade de Modernização da Distribuição geográfica das Unidades Locais							
P07	Baixa aplicação de critérios de sustentabilidade							
P08	Ausência ou desconhecimento sobre ferramentas que apoiem a identificação de produtos e serviços mais sustentáveis.							
P09	Desconhecimento sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.							
P10	Desconhecimento sobre inovações possíveis							
P11	Baixo número de soluções inovadoras implementadas.							
P12	Ausência de contratações e ações que contemplem negócios de impacto.							
P13	Pouco conhecimento sobre a implementação prática de negócios de impacto nas contratações públicas.							
P14	Ausência de um programa de capacitação continuada para o progresso da pauta.							
P15	Falta de capacitação das partes							
P16	Falta de priorização da temática pelos níveis superiores.							
P17	Desconhecimento sobre a pauta pelos setores não participantes.							
P18	Desconhecimento sobre o vínculo das ações de QVT à Agenda 2030							
	EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS							
  	EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL							
 	EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO							
 	EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES							
     	EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO							

Tabela 2: ODS x Eixos Temáticos x Planejamento Estratégico do DNIT x Problemáticas

#### 4. MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	P01	Logística contratual e processual não sustentável nas licitações	OB01	Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações	Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações	Logística processual e contratual aprimorados: atendimento aos quesitos	Quesitos	CGLOG CAF
	P02	Abastecimento de energia sem mecanismo de geração própria.	OB02	Promover geração de energia limpa	Promover geração de energia limpa	% Geração de energia limpa	%	CGLOG CAF
	P03	Consumo não racional de bens e serviços	OB03	Promover o consumo racional de bens e serviços	Promover o consumo racional de papel	Consumo de resmas de papel A4 per capita	Resmas/pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de copos descartáveis	Consumo de centos de copos descartáveis per capita	Centos / pessoa	CGLOG CAF
						% Consumo de copos descartáveis biodegradáveis	%	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de água e esgoto	Consumo de água per capita	m <sup>3</sup> / pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de água em galão	Consumo de água em galão	Galões de 20l	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de energia elétrica	Consumo de energia per capita	kWh / pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de impressões	Nº Páginas impressas per capita	Páginas/pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de equipamentos de impressão	Nº Equip impressão	Nº Equip	CGLOG CAF
					Promover dimensionamento adequado dos postos	Nº Postos adequados aos quesitos	Nº Postos	CGLOG CAF
Racionalizar o consumo de utensílios, materiais e insumos	Gasto com utensílios, materiais e insumos	R\$	CGLOG CAF					
Adequar os veículos à Política de Frotas	% Atendimento à Política de Frotas	%	CGLOG CAF					

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR			
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.	
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	P03	Consumo não racional de bens e serviços	OB03	Promover o consumo racional de bens e serviços	Racionalizar o consumo de utensílios, materiais e insumos	Gasto com utensílios, materiais e insumos	R\$	CGLOG CAF	
					Adequar os veículos à Política de Frotas	% Atendimento à Política de Frotas	%	CGLOG CAF	
					Acompanhar gasto com Telefonia	Gasto com telefonia	R\$		
					Acompanhar gasto com Diárias	Gasto com diárias	R\$		
					Acompanhar gasto com Passagens	Gasto com passagens	R\$		
	P04	Baixa aplicação de gestão de resíduos	OB04	Aprimorar a gestão de resíduos	Elevar % de localidades com elaboração do PGRS ou Plano Simplificado (conforme enquadramento)	% Localidades (Sede + SRs) com PGRS / Plano Simplificado elaborado	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs	
					Elevar % de localidades com implantação do PGRS ou Plano Simplificado (conforme enquadramento)	% Localidades (Sede + SRs) com PGRS / Plano Simplificado implantado	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs	
					Elevar % de compostagem dos resíduos orgânicos	% Localidades (Sede + SRs) com compostagem dos resíduos orgânicos implantada	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs	
	EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS	P05	Necessidade de Gestão Documental	OB05	Realizar a gestão documental	Elevar % de gestão documental realizada	% Localidades (Sede + SRs) com gestão documental realizada	%	CGLOG
		P06	Necessidade de Modernização da Distribuição geográfica das Unidades Locais	OB06	Realizar a revisão da distribuição geográfica das Unidades Locais nas SREs	Elevar % Unidades Locais nas Superintendências Regionais com distribuição geográfica revisada	% Unidades Locais nas Superintendências Regionais com distribuição geográfica revisada	%	DAF CGOF SetSUST

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL	P07	Baixa aplicação de critérios de sustentabilidade	OB07	Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade	Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade	% Itens com critérios de sustentabilidade	%	CGLOG CAF
						% Consumo de combustíveis menos poluente ((Etanol + Diesel S10 + Biodiesel) / (Gasolina + Diesel))	%	CGLOG CAF
	P08	Ausência ou desconhecimento sobre ferramentas que apoiem a identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e rótulos e certificações passíveis de aplicação.	OB08	Aumentar as capacidades (ETP) sobre normativos, ferramentas e identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.	Aumentar as capacidades (ETP) sobre normativos, ferramentas e identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.	Nº Capacitações promovidas	Nº Capacitações promovidas	SetSUST e CGGP
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	P09	Desconhecimento sobre inovações possíveis	OB09	Promover eventos de apresentação de inovações	Promover eventos de apresentação de inovações	Nº Eventos / Ações promovidos	Nº Eventos e Ações	SetSUST
	P10	Baixo número de soluções inovadoras implementadas.	OB10	Fomentar a implementação de soluções inovadoras	Fomentar a implementação de soluções inovadoras	Nível de solução contratada Aceitável: Nível 01 a 03: Nível 01 = Facilities Nível 02 = serviço sob demanda Nível 03 = postos + material sob demanda	Nível	CGLOG CAF

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	P11	Ausência de contratações e ações que contemplem negócios de impacto.	OB11	Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental	Elevar nº Postos Inclusivos	Nº Postos inclusivos	Nº Postos	CGLOG CAF
					Elaborar critérios de desempate inclusivo nas licitações	Critérios elaborados	Critérios elaborados	Comitê Permanente de Gênero, Raça e Diversidade
					Elevar nº de ações que contemplem descarte social	Nº Ações de descarte social	Nº Ações	CGLOG CAF
					Elevar % de imóveis acessíveis	% Imóveis acessíveis	%	CGLOG
	P12	Pouco conhecimento sobre a implementação prática de negócios de impacto nas contratações públicas.	OB12	Aumentar as capacidades sobre negócios de impacto nas contratações públicas	Aumentar as capacidades sobre práticas de negócios de impacto nas contratações públicas	Nº Capacitações promovidas sobre negócios de impacto nas contratações públicas	Nº Capacitações	SetSUST e CGGP
	EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO	P13	Ausência de um programa de capacitação continuada para o progresso da pauta.	OB13	Elaborar estudo de programa para compor trilhas de capacitação para as partes interessadas.	Elaborar estudo de programa para compor trilhas de capacitação para as partes interessadas.	Estudo elaborado	Estudo elaborado
P14		Falta de capacitação das partes	OB14	Elevar a capacitação dos colaboradores	Elevar a capacitação dos colaboradores	Nº Colaboradores capacitados em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030	Nº Colaboradores	SetSUST e CGGP NS e SGP
P15		Desconhecimento sobre a pauta	OB15	Elevar a conscientização e disseminação da pauta	Elaborar campanhas anuais sobre a pauta com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas/ano realizadas com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas	SetSUST e CGGP NS e SGP
					Promover ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade	Nº Ações/ano realizadas	Nº Ações	SetSUST e CGGP NS e SGP
P16	Desconhecimento sobre o vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	OB16	Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	Nº Ações de QVT/ano com vínculo à Agenda 2030	Nº Ações	CGGP SGP	

## 5. TEMAS



Figura 3: 17 Temas do PLS-SREs DNIT 2024-2025

## 6. CONSUMO 2019-2023

CONSUMO						
TEMA	UNIDADE	2019	2020	2021	2022	Nov/23
1 Papel	Resmas	214	12	98	132	44
2 Copos Descartáveis	Centos	250	16	185	204	97
3 Água e Esgoto	m <sup>3</sup>	1.470	1.297	734	699	747
4 Água em galão	Galões de 20l	0	0	574	709	726
5 Energia Elétrica	Kwh	194.105	147.714	118.721	155.457	151.910
6 Impressão	Páginas	7.302	29.477	32.923	42.487	22.658
7 Impressão	Equipamentos	13	13	13	13	14
8 Veículos	Unidades	13	13	13	13	19
9 Veículos	Km Percorrido	178.345	145.421	143.895	251.743	178.960
10 Combustível	Litros	19.964	16.693	16.726	18.690	21.189
11 Terceirizados	Postos	27	27	27	27	35

Tabela 3: Série Histórica de Consumo SREAL 2019-2023

TERCEIRIZADOS - POSTOS					
TEMA	2019	2020	2021	2022	Nov/23
1 Limpeza	6	6	6	6	6
2 Copeiragem	1	1	1	1	1
3 Manutenção Predial	0	0	0	0	2
4 Vigilância	6	6	6	6	6
5 Apoio Administrativo	10	10	10	10	15
6 Motorista	4	4	4	4	5
<b>TOTAL</b>	<b>27</b>	<b>27</b>	<b>27</b>	<b>27</b>	<b>35</b>

Tabela 4: Série Histórica de Postos de Terceirizados SREAL 2019-2023

## 7. GASTOS 2019-2023

GASTOS – R\$					
TEMA	2019	2020	2021	2022	Nov 2023
1 Papel				R\$ 3.009,60	R\$ 940,50
2 Copos Descartáveis	R\$ 622,50	R\$ 39,84	R\$ 460,65	R\$ 507,96	R\$ 0,00
3 Água e Esgoto	R\$ 56.559,25	R\$ 49.783,74	R\$ 37.288,80	R\$ 40.705,67	R\$ 24.979,97
4 Água em galão	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 2.587,10	R\$ 4.832,69	R\$ 4.566,54
5 Energia Elétrica	R\$ 116.176,07	R\$ 101.259,29	R\$ 111.326,09	R\$ 252.659,89	R\$ 135.972,73
6 Impressão	R\$ 13.752,00	R\$ 27.504,00	R\$ 27.504,00	R\$ 27.504,00	R\$ 11.455,75
7 Resíduos Sólidos	R\$ 0,00				
8 Veículos - manutenção	R\$ 18.270,08	R\$ 27.510,85	R\$ 50.033,30	R\$ 44.839,59	R\$ 29.331,33
9 Veículos - seguro	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00
10 Combustível	R\$ 85.862,76	R\$ 64.135,94	R\$ 79.331,20	R\$ 136.820,88	R\$ 138.600,22
11 Terceirizados	R\$ 1.017.571,56	R\$ 1.048.298,78	R\$ 938.963,88	R\$ 1.446.243,40	R\$ 2.601.027,99
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 1.308.814,22</b>	<b>R\$ 1.318.532,44</b>	<b>R\$ 1.247.495,02</b>	<b>R\$ 1.967.123,68</b>	<b>R\$ 2.956.875,03</b>

Tabela 5: Série Histórica de Gastos SREAL 2019-2023

TERCEIRIZADOS – R\$					
TEMA	2019	2020	2021	2022	Nov 2023
1 Limpeza	R\$ 235.495,57	R\$ 234.288,38	R\$ 214.050,93	R\$ 340.386,00	R\$ 240.612,63
2 Copeiragem	R\$ 11.778,00	R\$ 12.324,00	R\$ 12.900,00	R\$ 14.544,00	R\$ 49.201,80
3 Manutenção Predial	R\$ 141.639,83	R\$ 156.239,04	R\$ 39.578,19	R\$ 139.924,01	R\$ 80.847,12
4 Vigilância	R\$ 267.399,36	R\$ 267.399,36	R\$ 276.723,36	R\$ 313.791,12	R\$ 692.586,12
5 Apoio Administrativo	R\$ 289.858,80	R\$ 303.336,00	R\$ 317.519,40	R\$ 537.470,27	R\$ 1.233.195,12
6 Motorista	R\$ 71.400,00	R\$ 74.712,00	R\$ 78.192,00	R\$ 100.128,00	R\$ 304.585,20
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 1.017.571,56</b>	<b>R\$ 1.048.298,78</b>	<b>R\$ 938.963,88</b>	<b>R\$ 1.446.243,40</b>	<b>R\$ 2.601.027,99</b>

Tabela 6: Série Histórica de Gastos com Terceirizados SREAL 2019-2023

## 8. RESUMO DAS METAS

PLS SREAL/DNIT 2023-2024						
	TEMA	META	UNIDADE	ANO BASE	META 2024	META 2025
01	PAPEL	Reduzir em 15% o consumo de papel per capita	resmas/pessoa	2022	5%	15%
02	COPOS	Reduzir em 15% o consumo de copos descartáveis per capita	centos/pessoa	2023	5%	15%
		Elevar o consumo de copos descartáveis biodegradáveis	%	2023	25%	50%
03	ÁGUA E ESGOTO	Reduzir em 10% o consumo de água e esgoto per capita	m <sup>3</sup> /pessoa	2023	5%	10%
04	ÁGUA EM GALÃO	Manter o consumo em até 10 galões de água 20l per capita	galões/pessoa	n/a	10	10
05	ENERGIA ELÉTRICA	Elevar em 60% o consumo de energia limpa	%	2023	0%	60%
		Reduzir em 10% o consumo de energia elétrica per capita	kWh/pessoa	2023	5%	10%
06	IMPRESSÃO	Reduzir em 15% as páginas impressas per capita	páginas/pessoa	2023	5%	15%
		Manter até 14 equipamentos de impressão em uso	equipamentos	n/a	14	14
07	RESÍDUOS SÓLIDOS	PGRS elaborado e publicado	PGRS elaborado e publicado	n/a	-	PGRS elaborado e publicado
		PGRS implantado	PGRS implantado	n/a	n/a	n/a
		Implantar a compostagem de resíduos orgânicos	compostagem implantada	n/a	n/a	25%
		Realizar ações de descarte social	Nº de ações	n/a	0	1
08	LIMPEZA	Logística com 4 quesitos atendidos	Logística com 4 quesitos atendidos	n/a	2	4
		Manter gasto com utensílios, materiais e insumos de limpeza	R\$	n/a	R\$ 60.000	R\$ 60.000
		Elevar em 15% de itens (utensílios, materiais e insumos) de limpeza com critérios de sustentabilidade	%	2023	5%	15%
		Contratar solução de nível 3	Nível	n/a	3	3
		Elevar o nº de postos inclusivos	Nº Postos Inclusivos	n/a	0	1
09	COPEIRAGEM	Logística com 4 quesitos atendidos	Logística com 4 quesitos atendidos	n/a	4	4
		Manter o gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem	R\$	n/a	R\$ 8.000	R\$ 8.000
		Nº de Postos dimensionados com 3 quesitos atendidos	Nº de Postos	n/a	1	1
		Elevar para 5% os itens (utensílios, materiais e insumos) de copeiragem com critérios de sustentabilidade	%	2023	2,5%	5%
		Contratar solução de nível 3	Nível	n/a	1	1
10	MANUTENÇÃO PREDIAL	Logística com 3 quesitos atendidos	Nº de quesitos	n/a	3	3
		Contratar solução de nível 2	Nível	n/a	2	2
11	VIGILÂNCIA	Logística com 3 quesitos atendidos	Nº de quesitos	n/a	3	3
		Nº de Postos dimensionados com 2 quesitos atendidos	Nº de Postos	n/a	1	2
12	APOIO ADMINISTRATIVO	Logística com 4 quesitos atendidos	quesitos	n/a	4	4
		Manter nº de postos inclusivos	Postos Inclusivos	n/a	1	1
13	MOTORISTA	Logística com 4 quesitos atendidos	quesitos	n/a	4	4
14	VEÍCULOS	% Atendimento à Política de Frotas ≥75% (Boletim de Desempenho DAF)	%	n/a	70%	100%
15	COMBUSTÍVEL	Consumo de combustíveis menos poluentes ≥ 80%	%	n/a	≥ 80%	≥ 80%
16	QUALIDADE DE VIDA	Promover 06 Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030 (mínimo 6)	Ações/ano	n/a	6	6
17	CAPACITAÇÃO	Capacitar 15 colaboradores em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030	Nº Colaboradores capacitados	2025	15	15
		Elaborar 02 campanhas anuais com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas / ano	2023	2	2
		Promover 04 ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade (mínimo 4)	Nº Ações/ano	n/a	2	2

Tabela 7: Resumo das Metas SREAL

## 9. TEMAS DE CONSUMO

### 9.1. PAPEL

PAPEL									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
<b>Meta:</b>	Reduzir em 15% o consumo de papel per capita				<b>Meta 2024:</b>	5%	<b>Meta 2025:</b>	15%	
<b>Indicador:</b>	Consumo de resmas de papel A4 per capita				<b>Unidade:</b>	resmas/pessoa	<b>Ano base:</b>	2022	
<b>Setor Responsável:</b>	CAF				<b>Prazo:</b>	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Evitar impressões para assinaturas	Evitar que os setores imprimam documentos apenas para assinatura	TODOS	CAF	Pessoal	mar/24	jul/25	A iniciar	Resistência Cultural
2	Melhorar o controle das impressões	Melhorar a gestão das impressões que estão sendo realizadas	SELOG SETINF	SELOG	Pessoal Infraestr. de TI	mar/24	jul/25	A iniciar	Inviabilidade técnica

### 9.2. COPOS DESCARTÁVEIS

COPOS DESCARTÁVEIS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
<b>Meta:</b>	Reduzir em 15% o consumo de copos descartáveis per capita				<b>Meta 2024:</b>	5%	<b>Meta 2025:</b>	15%	
<b>Indicador:</b>	Consumo de centos de copos descartáveis per capita				<b>Unidade:</b>	Centos/pessoa	<b>Ano base:</b>	2023	
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG				<b>Prazo:</b>	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Incentivar o uso diário de copos e xícaras de materiais recicláveis	Incentivar para o uso diário, copos e xícaras de materiais recicláveis	TODOS	SELOG	Pessoal	jan/23	dez/25	Iniciado	Baixa adesão
2	Disponibilizar e incentivar o uso de copos de vidro ou de material durável reciclável para servidores e colaboradores	Realizar aquisição de garrafas, copos e xícaras de material durável	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro	jan/23	dez/25	Iniciado	Excesso de demandas

COPOS DESCARTÁVEIS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade									
<b>Meta:</b>	Elevar o consumo de copos descartáveis biodegradáveis				<b>Meta 2024:</b>	25%	<b>Meta 2025:</b>	50%	
<b>Indicador:</b>	Consumo de centos de copos descartáveis per capita				<b>Unidade:</b>	%	<b>Ano base:</b>	2023	
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG				<b>Prazo:</b>	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Incluir o fornecimento de copos descartáveis biodegradáveis no contrato de copeiragem e limpeza, com entrega sob demanda	O contrato atual prevê o fornecimento de copos descartáveis biodegradáveis	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro	jan/23	dez/25	Iniciado	N/A

### 9.3. ÁGUA E ESGOTO

ÁGUA E ESGOTO									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Reduzir em 10% o consumo de água e esgoto per capita					Meta 2024:	5%	Meta 2025:	10%
Indicador:	Consumo de água e esgoto per capita					Unidade:	m <sup>3</sup> /pessoa	Ano base:	2023
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Levantar situação das instalações hidráulicas com identificação de pontos críticos de desperdícios e proposição de alterações necessárias para a redução do consumo	Levantar situação das instalações hidráulicas com identificação de pontos críticos de desperdícios e proposição de alterações necessárias para a redução do consumo	SELOG CAF	SELOG	Pessoal	jan/23	dez/25	INICIADO	N/A
2	Orientar terceirizados de limpeza e copa sobre uso consciente de água	Orientar de terceirizados de limpeza e copa sobre uso consciente de água	SELOG CAF	SELOG	Pessoal	jan/24	dez/25	A INICIAR	Baixa adesão

### 9.4. ÁGUA EM GALÃO

ÁGUA EM GALÃO									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter o consumo em até 10 galões de água 20l per capita					Meta 2024:	10	Meta 2025:	10
Indicador:	Consumo de galões de água 20l per capita					Unidade:	galões/pessoa	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Monitoramento	Realizar vistorias para identificar e corrigir possíveis vazamentos nos bebedouros de água	SELOG CAF	SELOG	Pessoal	jan/23	dez/25	INICIADO	Falha nas vistorias realizadas

## 9.5. ENERGIA ELÉTRICA

ENERGIA ELÉTRICA									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB02 Promover geração de energia limpa									
Meta:	Elevar em 60% o consumo de energia limpa					Meta 2024:	0%	Meta 2025:	60%
Indicador:	Índice de geração de energia limpa					Unidade:	%	Ano base:	2023
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Implantação de usina solar	Implantação de usina solar	SELOG CAF SELIC	SELOG	Pessoal Financeiro	jan/24	dez/25	A INICIAR	Dependência da execução de reforma das instalações elétricas

ENERGIA ELÉTRICA									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Reduzir em 10% o consumo de energia elétrica per capita					Meta 2024:	5%	Meta 2025:	10%
Indicador:	Consumo de energia elétrica per capita					Unidade:	kWh/pessoa	Ano base:	2023
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Abrir persianas para melhor aproveitamento da luz diurna	Realizar campanha para promover a utilização da luz natural	SELOG CAF	SELOG	Pessoal	jan/24	dez/25	A INICIAR	Baixa adesão
2	Rotina de desligamento das luzes	Desligamento das luzes após às 20:15, mantendo apenas iluminação com sensores de presença nos ambientes internos e iluminação mínima nas áreas de circulação para a saída dos funcionários;	SELOG CAF	SELOG	Pessoal	jan/23	dez/25	INICIADO	Falha na rotina
3	Manter o parque de aparelhos de ar condicionado de tecnologia inverter ou superior	Manter o parque de aparelhos de ar condicionado de tecnologia inverter ou superior	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro	jan/24	dez/25	INICIADO	Falta de recursos e excesso de demandas
4	Utilizar sensores de presença em ambientes de uso transitório, como banheiros, corredores e garagens	Utilizar sensores de presença em ambientes de uso transitório, como banheiros, corredores e garagens	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro	jan/23	dez/25	INICIADO	Manutenção dos dispositivos

## 9.6. IMPRESSÃO

IMPRESSÃO – Páginas per capita									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Reduzir em 15% as páginas impressas per capita					Meta 2024:	5%	Meta 2025:	15%
Indicador:	Páginas impressas per capita					Unidade:	páginas/pessoa	Ano base:	2023
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Evitar impressões para assinaturas	Evitar que os setores imprimam documentos apenas para assinatura	TODOS	SELOG	Pessoal	jan/24	dez/25	A INICIAR	Baixa adesão Resistência cultural
2	Melhorar o controle das impressões	Melhorar a gestão das impressões que estão sendo realizadas	SELOG SETINF	SELOG	Pessoal TI	jan/24	dez/25	A INICIAR	Limitação de infraestrutura

IMPRESSÃO – Equipamentos									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter até 14 equipamentos de impressão em uso					Meta 2024:	14	Meta 2025:	14
Indicador:	Equipamentos de impressão em uso					Unidade:	equipamentos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Não aumentar o número atual de impressoras disponíveis	Não aumentar o número atual de impressoras disponíveis	SELOG CAF	SELOG	Pessoal	jan/24	dez/25	A INICIAR	Necessidades não previstas

## 9.7. RESÍDUOS SÓLIDOS

GESTÃO DE RESÍDUOS – elaboração do PGRS										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos										
Meta:	PGRS elaborado (Metodologia do Diagnóstico, Diagnóstico, Plano de Gerenciamento, Monitoramento) e publicado					Meta 2024:	-	Meta 2025:	PGRS elaborado e publicado	
Indicador:	PGRS publicado					Unidade:	PGRS elaborado e publicado	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Elaborar e publicar PGRS	Elaborar e publicar PGRS	SELOG CAF	CAF	Pessoal	jan/25	dez/25	A INICIAR	Excesso de demandas	

GESTÃO DE RESÍDUOS – implantação do PGRS										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos										
Meta:	PGRS implantado (Coleta Seletiva, Chamada Pública e Capacitação)					Meta 2024:	n/a	Meta 2025:	n/a	
Indicador:	PGRS implantado					Unidade:	PGRS implantado	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Implantar PGRS	Implantar PGRS	SELOG CAF	CAF	Pessoal Financeiro	jan/25	dez/25	A INICIAR	Resistência dos servidores e colaboradores	

GESTÃO DE RESÍDUOS – compostagem										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos										
Meta:	Implantar a compostagem de resíduos orgânicos					Meta 2024:	n/a	Meta 2025:	25%	
Indicador:	Compostagem implantada					Unidade:	Compostagem implantada	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Implantar a compostagem de resíduos orgânicos	Implantar a compostagem de resíduos orgânicos	SELOG CAF	CAF	Pessoal	jan/24	dez/25	A INICIAR	Baixa adesão	

DESCARTE SOCIAL										
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES										
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental										
Meta:	Realizar ações de descarte social					Meta 2024:	0	Meta 2025:	1	
Indicador:	Nº Ações de descarte social					Unidade:	Nº de ações	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Realizar ações de descarte social	Realizar ações de descarte social	SELOG CAF	CAF	Pessoal	jan/24	dez/25	A INICIAR	Baixa adesão	

## 10. TERCEIRIZADOS

### 10.1. LIMPEZA

LIMPEZA - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos					Meta 2024:	2	Meta 2025:	4
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Reavaliar a frequência da limpeza de áreas com menos circulação.	Reavaliar a frequência da limpeza de áreas com menos circulação.	SELOG CAF	CAF	Pessoal	jan/24	dez/25	A INICIAR	Resistência dos colaboradores à nova rotina
2	Incluir o serviço de dedetização	Incluir o serviço de dedetização	SELOG CAF	CAF	Pessoal	jan/24	dez/24	A INICIAR	Licitação Deserta

LIMPEZA - utensílios, materiais e insumos									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter gasto com utensílios, materiais e insumos de limpeza					Meta 2024:	R\$ 60.000	Meta 2025:	R\$ 60.000
Indicador:	Gasto com utensílios, materiais e insumos de limpeza					Unidade:	R\$	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Definir os materiais mínimos	Definir os materiais mínimos para garantir a limpeza das Unidades	SELOG	SELOG	Pessoal	jan/24	dez/25	A INICIAR	Lista subdimensionada

LIMPEZA – critérios de sustentabilidade									
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL									
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade									
Meta:	Elevar em 15% de itens (utensílios, materiais e insumos) de limpeza com critérios de sustentabilidade					Meta 2024:	5%	Meta 2025:	15%
Indicador:	% de itens com critérios de sustentabilidade					Unidade:	%	Ano base:	2023
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Exigir o fornecimento de itens que apresentem critérios de sustentabilidade	Exigir o fornecimento de itens que apresentem critérios de sustentabilidade, tais como itens biodegradáveis.	SELOG CAF	CAF	Pessoal Financeiro	jan/24	dez/24	A INICIAR	Resistência da contratada

LIMPEZA – nível da solução contratada										
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO										
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras										
<b>Meta:</b>	Contratar solução de nível 3 (2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)					<b>Meta 2024:</b>	3	<b>Meta 2025:</b>	3	
<b>Indicador:</b>	Nível de solução contratada					<b>Unidade:</b>	Nível	<b>Ano base:</b>	n/a	
<b>Setor Responsável:</b>	CAF					<b>Prazo:</b>	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Realizar nova contratação com previsão de fornecimento de material sob demanda	Realizar nova contratação com previsão de fornecimento de material sob demanda	SELOG CAF	CAF	Pessoal Financeiro	jan/24	dez/25	A INICIAR	Excesso de demandas, Licitação fracassada	
2	Prever equipamentos disponibilizados pelo fornecedor mediante ônus apenas do valor equivalente à depreciação mensal (ex: carrinho de limpeza, enceradeira)	Prever equipamentos disponibilizados pelo fornecedor mediante ônus apenas do valor equivalente à depreciação mensal (ex: carrinho de limpeza, enceradeira)	SELOG CAF	CAF	Pessoal	jan/24	dez/25	A INICIAR	Excesso de demandas, Licitação fracassada	

LIMPEZA – inclusão social										
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES										
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental										
<b>Meta:</b>	Elevar nº de postos inclusivos					<b>Meta 2024:</b>	0	<b>Meta 2025:</b>	1	
<b>Indicador:</b>	Nº Postos Inclusivos					<b>Unidade:</b>	Nº Postos inclusivos	<b>Ano base:</b>	n/a	
<b>Setor Responsável:</b>	CAF					<b>Prazo:</b>	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Previsão no TR de contratação preferencial	Prever que a contratada, preferencialmente, contrate postos inclusivos, priorizando a contratação de mulheres vítimas de violência, pcd ou negros, quando couber	SELOG CAF	CAF	Pessoal Financeiro	jan/24	dez/25	A INICIAR	Excesso de demandas, Licitação fracassada	

## 10.2. COPEIRAGEM

COPEIRAGEM - logística processual e contratação										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações										
<b>Meta:</b>	Logística com 4 quesitos atendidos					<b>Meta 2024:</b>	4	<b>Meta 2025:</b>	4	
<b>Indicador:</b>	Nº de quesitos atendidos					<b>Unidade:</b>	Nº de quesitos	<b>Ano base:</b>	n/a	
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG					<b>Prazo:</b>	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Contratação com o atendimento de 4 quesitos: vigência de 20 ou mais meses, licitação única, escopo aumentado e contrato único.	Contratação com o atendimento de 4 quesitos: 20 ou mais meses, licitação única, escopo aumentado e contrato único.	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro	jan/24	dez/25	INICIADO	N/A	

COPEIRAGEM - utensílios, materiais e insumos										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços										
<b>Meta:</b>	Manter gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem					<b>Meta 2024:</b>	R\$ 8.000	<b>Meta 2025:</b>	R\$ 8.000	
<b>Indicador:</b>	Gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem					<b>Unidade:</b>	R\$	<b>Ano base:</b>	n/a	
<b>Setor Responsável:</b>	CAF					<b>Prazo:</b>	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Prever na contratação o fornecimento de itens - sob demanda (ex: gás, garrafas térmicas, bandeja, jarra, louça, copo de vidro, copos descartáveis biodegradáveis, coador, pano de prato, café, entre outros)	Prever na contratação o fornecimento de itens - sob demanda (ex: gás, garrafas térmicas, bandeja, jarra, louça, copo de vidro, copos descartáveis biodegradáveis, coador, pano de prato, café, entre outros)	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro	jan/23	dez/25	INICIADO	Interrupção do fornecimento	
2	Prever equipamentos disponibilizados pelo fornecedor mediante ônus apenas do valor equivalente à depreciação mensal (ex: carrinho de copeiragem)	Prever equipamentos disponibilizados pelo fornecedor mediante ônus apenas do valor equivalente à depreciação mensal (ex: carrinho de copeiragem)	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro	jan/23	dez/25	INICIADO	Interrupção do fornecimento	

COPEIRAGEM – dimensionamento adequado										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços										
<b>Meta:</b>	Nº de Postos dimensionados com 3 quesitos atendidos					<b>Meta 2024:</b>	1	<b>Meta 2025:</b>	1	
<b>Indicador:</b>	Nº de Postos com 3 quesitos atendidos					<b>Unidade:</b>	Nº de Postos	<b>Ano base:</b>	n/a	
<b>Setor Responsável:</b>	CAF					<b>Prazo:</b>	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter e aprimorar gestão de contrato firmado.	Manter e aprimorar gestão de contrato firmado, o qual já atende aos 3 quesitos.	SELOG CAF	CAF	Pessoal	jan/24	dez/25	INICIADO	Ocorrências durante a contratação	

COPEIRAGEM – critérios de sustentabilidade										
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL										
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade										
<b>Meta:</b>	Elevar para 5% de itens (utensílios, materiais e insumos) de copeiragem com critérios de sustentabilidade					<b>Meta 2024:</b>	2,5%	<b>Meta 2025:</b>	5%	
<b>Indicador:</b>	% de itens com critérios de sustentabilidade					<b>Unidade:</b>	%	<b>Ano base:</b>	2023	
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG					<b>Prazo:</b>	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Prever fornecimento de materiais com critérios sustentáveis	Reunir com a contratada para definir estratégias de fornecimento de materiais mais sustentáveis	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro	jan/24	dez/25	A INICIAR	Custos Incompatíveis	
2	Prever o fornecimento de materiais, utensílios e consumíveis com critérios de	Prever o fornecimento de materiais, utensílios e consumíveis com	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro	jan/23	dez/25	INICIADO	Custos Incompatíveis	

sustentabilidade e	critérios de sustentabilidade							
--------------------	-------------------------------	--	--	--	--	--	--	--

COPEIRAGEM – nível da solução contratada									
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO									
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras									
<b>Meta:</b>	Contratar solução de nível 3 (2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)					<b>Meta 2024:</b>	1	<b>Meta 2025:</b>	1
<b>Indicador:</b>	Nível de solução contratada					<b>Unidade:</b>	Nível	<b>Ano base:</b>	n/a
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG					<b>Prazo:</b>	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Contratar com previsão de material sob demanda	Contratar com previsão de material sob demanda	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro	jan/23	dez/25	INICIADO	Ocorrências durante a contratação

### 10.3. MANUTENÇÃO PREDIAL

MANUTENÇÃO PREDIAL - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
<b>Meta:</b>	Logística com 3 quesitos atendidos					<b>Meta 2024:</b>	3	<b>Meta 2025:</b>	3
<b>Indicador:</b>	Nº de quesitos atendidos					<b>Unidade:</b>	Nº de quesitos	<b>Ano base:</b>	n/a
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG					<b>Prazo:</b>	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Manter, acompanhar e gerir o contrato firmado.	Manter, acompanhar e gerir o contrato firmado. O contrato atual já atende aos 3 quesitos	SELOG CAF	SELOG	Pessoal	jan/23	dez/25	INICIADO	n/a

MANUTENÇÃO PREDIAL – nível da solução contratada									
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO									
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras									
<b>Meta:</b>	Contratar solução de nível 2 (2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)					<b>Meta 2024:</b>	2	<b>Meta 2025:</b>	2
<b>Indicador:</b>	Nível de solução contratada					<b>Unidade:</b>	Nível	<b>Ano base:</b>	n/a
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG					<b>Prazo:</b>	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Manter, acompanhar e gerir o contrato firmado.	Manter, acompanhar e gerir o contrato firmado. O contrato atual já está no nível 2	SELOG CAF	SELOG	Pessoal	jan/23	dez/25	INICIADO	n/a

## 10.4. VIGILÂNCIA

VIGILÂNCIA - logística processual e contratação										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações										
<b>Meta:</b>		Logística com 3 quesitos atendidos				<b>Meta 2024:</b>	3	<b>Meta 2025:</b>	3	
<b>Indicador:</b>		Nº de quesitos atendidos				<b>Unidade:</b>	Nº de quesitos	<b>Ano base:</b>	n/a	
<b>Setor Responsável:</b>		CAF				<b>Prazo:</b>	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Alteração da vigência contratual	Previsão de vigência de 20 meses para o contrato	SELOG CAF	CAF	Pessoal	jan/23	jul/25	A iniciar	Má execução contratual e necessidade de rescisão	

VIGILÂNCIA – dimensionamento adequado										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços										
<b>Meta:</b>		Nº de Postos dimensionados com 2 quesitos atendidos				<b>Meta 2024:</b>	1	<b>Meta 2025:</b>	2	
<b>Indicador:</b>		Nº de Postos com 2 quesitos atendidos				<b>Unidade:</b>	Nº de Postos	<b>Ano base:</b>	n/a	
<b>Setor Responsável:</b>		CAF				<b>Prazo:</b>	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Concluir processo de contratação de vigilância eletrônica	O processo está em fase de planejamento	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro	jan/23	dez/25	INICIADO	Excesso de demandas, Licitação fracassada	
2	Reavaliar quantidade de postos necessários para manter a segurança do bem público e seus servidores	Reavaliar distribuições dos postos	SELOG CAF	CAF	Pessoal Financeiro	jan/24	dez/25	A INICIAR	Excesso de demandas, Licitação fracassada	

## 10.5. APOIO ADMINISTRATIVO

APOIO ADMINISTRATIVO - logística processual e contratação										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações										
<b>Meta:</b>		Logística com 4 quesitos atendidos				<b>Meta 2024:</b>	4	<b>Meta 2025:</b>	4	
<b>Indicador:</b>		Nº de quesitos atendidos				<b>Unidade:</b>	Nº de quesitos	<b>Ano base:</b>	n/a	
<b>Setor Responsável:</b>		SELOG				<b>Prazo:</b>	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter, acompanhar e gerir o contrato firmado.	Manter, acompanhar e gerir o contrato firmado. O contrato atual já atende aos 4 quesitos.	SELOG CAF	SELOG	Pessoal	jan/23	dez/25	INICIADO	Problemas na execução contratual	

APOIO ADMINISTRATIVO – inclusão social									
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES									
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental									
Meta:	Manter nº de postos inclusivos				Meta 2024:	1	Meta 2025:	1	
Indicador:	Nº Postos Inclusivos				Unidade:	Nº Postos inclusivos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Manter, acompanhar e gerir o contrato firmado.	Manter, acompanhar e gerir o contrato firmado. O contrato atual já atende ao quesito	CAF	CAF	Pessoal	jan/23	dez/25	INICIADO	Problemas na execução contratual

## 10.6. MOTORISTAS

MOTORISTAS - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos				Meta 2024:	4	Meta 2025:	4	
Indicador:	Nº de quesitos atendidos				Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Manter, acompanhar e gerir o contrato firmado.	Manter, acompanhar e gerir o contrato firmado. O contrato atual já atende ao quesito	SELOG CAF	SELOG	Pessoal	jan/23	dez/25	INICIADO	Problemas na execução contratual

## 11. DESLOCAMENTOS

### 11.1. VEÍCULOS

VEÍCULOS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	% Atendimento à Política de Frotas $\geq 75\%$ (Boletim de Desempenho DAF)				Meta 2024:	70%	Meta 2025:	100%	
Indicador:	% Atendimento à Política de Frotas				Unidade:	%	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Finalizar processo de doação dos 13 veículos antigos.	Finalizar processo de doação dos 13 veículos antigos. Atualmente o	SELOG CAF	SELOG	Pessoal	jan/23	dez/25	INICIADO	Entraves devido ao excessivo número de formalidade, incluindo

Atualmente o processo está na PFE para parecer	processo está na PFE para parecer							providências de terceiros
--	-----------------------------------	--	--	--	--	--	--	---------------------------

## 11.2. COMBUSTÍVEIS

COMBUSTÍVEIS									
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL									
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade									
Meta:	Consumo de combustíveis menos poluentes $\geq$ 80%					Meta 2024:	$\geq$ 80%	Meta 2025:	$\geq$ 80%
Indicador:	% de consumo de combustíveis menos poluentes					Unidade:	%	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Manter acima de 80% do consumo de combustível menos poluente	Manter acima de 80% do consumo de combustível menos poluente	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro	jan/23	dez/25	INICIADO	Interrupção de fornecimento

## 12. PESSOAS

### 12.1. QUALIDADE DE VIDA

QUALIDADE DE VIDA									
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO									
OB16 Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030									
Meta:	Promover 06 Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030					Meta 2024:	6	Meta 2025:	6
Indicador:	Nº Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030					Unidade:	Ações/ano	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SGP					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Planejamento e desenvolvimento de ações relacionadas à saúde do servidor e autocuidado	Ações de QVT a realizar relacionados ao ODS 3: Saúde e bem-estar: - Palestras, campanhas de conscientização e contratação de serviços como ginástica laboral e acompanhamento nutricional/saúde/psicológico; - Contratação de cursos e capacitações - Realização de eventos de integração	CAF SGP SELOG	SGP	Pessoal Financeiro	jan/24	fev/24	A INICIAR	Adesão dos servidores

## 12.2. CAPACITAÇÃO

CAPACITAÇÃO										
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO										
OB14 Elevar a capacitação dos colaboradores										
<b>Meta:</b>	Capacitar 15 colaboradores ao ano em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030					<b>Meta 2024:</b>	15	<b>Meta 2025:</b>	15	
<b>Indicador:</b>	Nº Colaboradores capacitados em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030					<b>Unidade:</b>	Nº Colaboradores capacitados	<b>Ano base:</b>	n/a	
<b>Setor Responsável:</b>	SGP					<b>Prazo:</b>	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	PDP 2024	Executar capacitações solicitadas pelos servidores	SGP/SELOG/CAF	SGP	Pessoal Financeiro	jan/24	dez/24	A INICIAR	Erros na instrução processual e falta de adesão dos servidores	
2	Desenvolvimento de Líderes	Capacitação para gestores da SR	SGP/SELOG/CAF	SGP	Pessoal Financeiro	jan/24	dez/24	A INICIAR	Erros na instrução processual e falta de adesão dos servidores	
3	Gestão de Contratação	Capacitação para gestores e fiscais de contratos	SGP/SELOG/CAF	SGP	Pessoal Financeiro	jan/24	dez/24	A INICIAR	Erros na instrução processual e falta de adesão dos servidores	
4	Integridade	Capacitação em LGPD	SGP/SELOG/CAF	SGP	Pessoal Financeiro	jan/24	dez/24	A INICIAR	Erros na instrução processual e falta de adesão dos servidores	

CAPACITAÇÃO										
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO										
OB15 Elevar a conscientização e disseminação da pauta										
<b>Meta:</b>	Elaborar 2 campanhas anuais com vínculo à Agenda 2030					<b>Meta 2024:</b>	2	<b>Meta 2025:</b>	2	
<b>Indicador:</b>	Nº Campanhas anuais realizadas com vínculo à Agenda 2030					<b>Unidade:</b>	Nº Campanhas /ano	<b>Ano base:</b>	n/a	
<b>Setor Responsável:</b>	CAF					<b>Prazo:</b>	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Planejamento e desenvolvimento de campanhas relacionadas à saúde do servidor e autocuidado	ODS 3: Saúde e bem-estar: campanhas de conscientização para ginástica laboral e acompanhamento nutricional, de saúde e psicológico;	SGP/SELOG/CAF	SGP	Pessoal	jan/24	dez/25	A INICIAR	Baixa adesão dos servidores	
2	Campanhas de redução no número de impressão	ODS 12: Consumo e produção consciente: Realizar campanhas via e-mail e whatsapp sobre impressão consciente	TODOS	SELOG	Pessoal	jan/24	dez/25	A INICIAR	Baixa adesão dos servidores e colaboradores	
3	Campanha educativa sobre consumo consciente	ODS 12: Consumo e produção consciente: dar orientações sobre consumo consciente de itens limpeza	SELOG/CAF	SELOG	Pessoal	jan/24	dez/25	A INICIAR	Baixa adesão	
4	Campanhas para promover a sustentabilidade	ODS 11: Cidades e comunidades sustentáveis: Realizar campanhas	TODOS	SELOG	Pessoal	jan/24	dez/25	A INICIAR	Baixa adesão	

		sobre reciclagem e destinação correta dos resíduos.							
5	Campanhas para promover a sustentabilidade	ODS 02: Fome zero: Realizar campanha de doação de comida e roupas.	SELOG/CAF	SELOG	Pessoal	jan/24	dez/25	A INICIAR	Baixa adesão

#### CAPACITAÇÃO

#### EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO

#### OB15 Elevar a conscientização e disseminação da pauta

<b>Meta:</b>	Promover 04 ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade (mínimo 4)	<b>Meta 2024:</b>	2	<b>Meta 2025:</b>	2				
<b>Indicador:</b>	Nº Ações anuais realizadas	<b>Unidade:</b>	Nº Ações/ano	<b>Ano base:</b>	n/a				
<b>Setor Responsável:</b>	CAF	<b>Prazo:</b>	2025						
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Realizar ações que promovam a sustentabilidade	Ações a realizar: - Divulgação da Reciclagem e destinação correta dos resíduos. - Divulgação dos Índices de sustentabilidade atingidos pela SREAL. - Promoção de oficina sobre compostagem e horta orgânica.	SGP SELOG CAF	CAF	Pessoal	jan/23	dez/25	CONTÍNUO	Baixa adesão