



Plano Diretor de Logística Sustentável do DNIT

2024 - 2025

PLS-SRECE/DNIT 2024-2025

DIRETOR-GERAL

Fabício de Oliveira Galvão

DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS

Marcos de Brito Campos Júnior

Coordenação e Supervisão

SETOR DE SUSTENTABILIDADE/DAF

Gisele Duarte Doetzer - Chefe

Bruno Dantas Silva - Substituto

Aprovação

SUPERINTENDENTE REGIONAL DO DNIT NO ESTADO DO CEARÁ

Francisco Williams Cabral Filho

Elaboração

NÚCLEO DE SUSTENTABILIDADE DA SRE/CE

Cláudio Accioly Ary

Wanderlan José de Oliveira

Portaria nº 1731/2022 (SEI: 11016709)

Colaboração

COORDENAÇÃO GERAL DE COMUNICAÇÃO - SEDE

COORDENAÇÃO DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS - SRE/CE

SERVIÇO DE RECURSOS LOGÍSTICOS E INFORMÁTICA - SRE/CE

SERVIÇO DE GESTÃO DE PESSOAS - SRE/CE

Sumário

1. APRESENTAÇÃO.....	4
2. METODOLOGIA.....	5
3. ODS x EIXOS TEMÁTICOS x PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT x PROBLEMÁTICAS	7
4. MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS	8
5. TEMAS.....	12
6. CONSUMO 2019-2023	13
7. GASTOS 2019-2023	14
8. RESUMO DAS METAS.....	15
9. TEMAS DE CONSUMO	16
9.1. <i>PAPEL</i>	<i>16</i>
9.2. <i>COPOS DESCARTÁVEIS</i>	<i>16</i>
9.3. <i>ÁGUA E ESGOTO.....</i>	<i>17</i>
9.4. <i>ÁGUA EM GALÃO</i>	<i>17</i>
9.5. <i>ENERGIA ELÉTRICA</i>	<i>17</i>
9.6. <i>IMPRESSÃO</i>	<i>18</i>
9.7. <i>RESÍDUOS SÓLIDOS</i>	<i>19</i>
10. TERCEIRIZADOS	20
10.1. <i>LIMPEZA</i>	<i>20</i>
10.2. <i>COPEIRAGEM</i>	<i>21</i>
10.3. <i>MANUTENÇÃO PREDIAL.....</i>	<i>23</i>
10.4. <i>VIGILÂNCIA.....</i>	<i>23</i>
10.5. <i>APOIO ADMINISTRATIVO</i>	<i>24</i>
10.6. <i>MOTORISTAS.....</i>	<i>24</i>
11. DESLOCAMENTOS	25
11.1. <i>VEÍCULOS</i>	<i>25</i>
11.2. <i>COMBUSTÍVEIS.....</i>	<i>25</i>
12. PESSOAS.....	26
12.1. <i>QUALIDADE DE VIDA.....</i>	<i>26</i>
12.2. <i>CAPACITAÇÃO</i>	<i>26</i>

1. APRESENTAÇÃO

No desenvolvimento sustentável na administração pública, o qual propõe o equilíbrio do crescimento econômico, a justiça social e a preservação ambiental, de forma a assegurar que as políticas e práticas governamentais atuais sejam pautadas nas necessidades das gerações presentes sem comprometer o futuro das próximas gerações, é imprescindível a gestão responsável dos recursos, a governança transparente e participativa, além da promoção do bem-estar social de maneira duradoura.

Trabalham na SRCE cerca de 170 pessoas (servidores e colaboradores), circulando um grande número de cidadãos, por dia, nos 5 prédios ocupados nas cidades de Fortaleza, Sobral, Boa Viagem, Russas e Icó. Sob gestão da Unidade estão 2.139,10 Km de malha rodoviária pavimentada. Isso significa que os impactos ambientais e econômicos decorrentes das atividades da Regional do Ceará podem ser considerados de grande relevância para a economia do Estado.

O Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS) da Superintendência Regional do DNIT no Estado do Ceará representa uma importante ferramenta estratégica e busca incorporar práticas ambientalmente responsáveis e socialmente conscientes nas atividades diárias desta Regional.

Seu propósito central é harmonizar o desenvolvimento econômico com a preservação do meio ambiente, o bem-estar social e a qualidade de vida de seus servidores, colaboradores e sociedade como um todo, devidamente alinhados aos 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável previstos na Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas.

Dada a reconhecida responsabilidade desta Autarquia no desenvolvimento sustentável, a SRE/DNIT/CE, ciente de seu papel de agente indutor de boas práticas socioambientais, através do PLS apresentado, busca contribuir no reposicionamento da região nordeste a partir de um novo quadro de referência onde as questões de sustentabilidade ambiental, social e econômica recebam a devida ênfase das quais são merecedoras, contribuindo para a solução de problemas relacionados ao desenvolvimento regional, focando em questões associadas às variações climáticas e ao processo de desertificação do Semi-Árido nordestino.

O PLS-SRE/DNIT/CE 2024-2025 tem por objetivo principal estabelecer diretrizes e metas que incorporem a sustentabilidade às operações logísticas, envolvidos nos 17 (dezessete) temas que vão desde o consumo consciente até a capacitação e qualidade de vida dos servidores e colaboradores. O PLS busca redesenhar a logística como um instrumento eficiente que, simultaneamente, minimiza os impactos ambientais e contribui para a edificação de uma sociedade equitativa e consciente.

A SRCE estará empenhada em reduzir o consumo de diversos itens, como água, energia elétrica e insumos, além de aprimorar nossas contratações, a gestão de resíduos e a capacitação do nosso quadro, entre outros indicadores apresentados no PLS/CE.

Os objetivos específicos incluem aprimorar a eficiência nos processos logísticos, promover a implantação de postos de trabalho inclusivos, incentivar práticas inovadoras e ecoeficientes, bem como estimular o aprimoramento da qualidade de vida no trabalho, com foco na redução de recursos naturais e bens públicos a partir da definição de indicadores, metas, mecanismos de monitoramento e avaliação de resultados.

A Superintendência Regional do DNIT no Estado do Ceará, por meio das 36 metas estabelecidas neste PLS, busca desempenhar um papel fundamental na construção de um ambiente governamental mais responsável, comprometido com a redução das desigualdades e alinhado aos princípios da sustentabilidade. Para cada meta estabelecida no PLS 2024-2025, haverá um gestor que acompanhará, com proximidade, o progresso do seu cumprimento.

Comissão do Núcleo de Sustentabilidade/CE

Superintendência Regional do DNIT no Estado do Ceará

2. METODOLOGIA

Criado em 2020 por força da Resolução 39/2020, o Setor de Sustentabilidade trata-se de unidade vinculada diretamente à Diretoria de Administração e Finanças e responsável pela coordenação da elaboração do Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS) no DNIT. Nas 26 Superintendências Regionais (SRs) há a constituição de Núcleos de Sustentabilidade, composto por servidores que atuam na elaboração do PLS nas unidades descentralizadas.

Com o advento do Caderno de Logística do PLS publicado pela Portaria 5.376/2023 SEGES/MGI, o qual apresentou nova metodologia para a elaboração do plano, a construção do PLS seguiu novo rito. As etapas de preparação e diagnóstico passaram a ser realizadas de forma mais centralizadas e padronizadas. Após 2 anos da elaboração do primeiro PLS padronizado, o qual abrangia 23 temas para a Sede e 17 temas para as Superintendências Regionais (SREs), o DNIT possui mais dados, informações, evidências e maturidade para elaborar e implantar PLS nos novos moldes.

MATRIZ DIRETRIZES ORIENTATIVAS PARA PLS 2024-2025

A inovação trazida pela Portaria 5.376/2023 consiste, na primeira etapa, em elencar as diretrizes normativas e principiológicas, conhecer e caracterizar a logística das licitações da instituição para então definir situações problema existentes de cada um dos Temas do PLS relativas aos 6 Eixos preestabelecidos pelo Caderno de Logística.



Figura 1: Caderno de Logística do PLS - 6 EIXOS

Na sequência, a partir destas situações problema definem-se objetivos, linhas de ação e indicadores, para os quais o PLS da Sede e das SREs definirão metas e plano de ação, promovendo a convergência de esforços e uso dos recursos disponíveis. Estas ações iniciais foram realizadas pelo Setor de Sustentabilidade, sendo que a definição de objetivos, linha de ação, indicadores e responsáveis foi construída com a participação de várias setoriais do DNIT Sede, de forma centralizada, quais sejam: CGLOG, CGGP, CGOF, CGTI, Comissão de Gestão de Resíduos Sólidos, Comitê Permanente de Gênero, Raça e Diversidade e ainda com a CGCOM.

Dessa etapa resultou a Matriz de Diretrizes Orientativas do PLS 2024-2025, publicado pela Portaria 7.114/2023 no Boletim Administrativo de 21 de dezembro de 2023, que estabelece as relações entre os 6 EIXOS e os Temas do PLS para o próximo biênio. A construção do modelo e planilha PLS/SRE/DNIT padrão foi realizada a partir desta Matriz.

RESUMO																										
MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS																										
PLS 2024-2025																										
EIXOS	OBJETIVOS	LINHAS DE AÇÃO	CONSUMO						TERCEIRIZADOS				DESLOCAMENTOS		PESSOAS											
			Papel	Copos Descartáveis	Água e Esgoto	Água em galão	Energia Elétrica	Impressão	Resíduos Sólidos	Telefonia	Ocupação	Limpeza	Copeiragem	Manutenção Predial	Vigilância	Apoio Administrativo	Motorista	Estagiários	Veículos	Combustível	Diárias	Passagens	Qualidade de Vida	Capacitação	Acessibilidade	
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	4	18						*								*			*							
EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS	2	2							*																	
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL	2	2																								
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	2	2																								
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	2	5														*								*		
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO	4	5																								
TOTAL	16	34	* Temas apenas para PLS Sede																							

Tabela 1: Resumo da Matriz de Diretrizes Orientativas para o PLS 2024-2025

Numa segunda etapa, após capacitação na nova metodologia, oficinas de elaboração do PLS e plantões de suporte, os membros dos NS/SRE realizaram a construção do plano nas regionais, com o levantamento da série histórica, definição das metas para os indicadores e definição das ações e responsáveis para o atingimento dos resultados.

A figura abaixo ilustra as etapas desde o planejamento até a aprovação e publicação do PLS:



Figura 2: Metodologia da elaboração do PLS/SRE/DNIT

Neste segundo grupo de elaboração do PLS participaram 16 SREs: Acre, Alagoas, Amazonas, Amapá, Ceará, Goiás, Mato Grosso, Pará, Paraná, Pernambuco, Piauí, Rio de Janeiro, Rio Grande do Norte, Rondônia, Roraima e São Paulo.

Com metas estipuladas para 2 anos, ao longo do biênio 2024-2025 o PLS será implementado conforme o Plano de Ação definido, sendo os membros do NS/SRE responsáveis pelo acompanhamento da evolução dos trabalhos. Após o término de cada exercício deverá ser divulgado o Relatório Anual de Desempenho do PLS. Nesse mesmo momento podem ser definidas novas ações para o atingimento das metas pactuadas de acordo com diretrizes e linhas de ação da Matriz de Diretrizes Orientativas do PLS 2024-2025.

3. ODS x EIXOS TEMÁTICOS x PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT x PROBLEMÁTICAS

ODS	Eixo Temático	Planejamento Estratégico DNIT	ID	Problemáticas
   	EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	<p>VALORES:</p> <p>Excelência técnica e qualidade nas entregas à sociedade; Responsabilidade socioambiental; Comprometimento com o desenvolvimento econômico, social e regional</p> <p>INTEGRAÇÃO/ GESTÃO:</p> <p>Implementar a sustentabilidade econômico socioambiental</p> <p>GOVERNANÇA/ PESSOAS:</p> <p>Valorizar as pessoas e desenvolver as competências com foco no desempenho institucional</p>	P01	Logística contratual e processual não sustentável nas licitações
			P02	Abastecimento de energia sem mecanismo de geração própria.
			P03	Consumo não racional de bens e serviços
			P04	Baixa aplicação de gestão de resíduos
	EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS		P05	Necessidade de Gestão Documental
			P06	Necessidade de Modernização da Distribuição geográfica das Unidades Locais
  	EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL		P07	Baixa aplicação de critérios de sustentabilidade
			P08	Ausência ou desconhecimento sobre ferramentas que apoiem a identificação de produtos e serviços mais sustentáveis.
			P09	Desconhecimento sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.
 	EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO		P10	Desconhecimento sobre inovações possíveis
			P11	Baixo número de soluções inovadoras implementadas.
 	EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES		P12	Ausência de contratações e ações que contemplem negócios de impacto.
			P13	Pouco conhecimento sobre a implementação prática de negócios de impacto nas contratações públicas.
     	EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO		P14	Ausência de um programa de capacitação continuada para o progresso da pauta.
			P15	Falta de capacitação das partes
			P16	Falta de priorização da temática pelos níveis superiores.
			P17	Desconhecimento sobre a pauta pelos setores não participantes.
			P18	Desconhecimento sobre o vínculo das ações de QVT à Agenda 2030

Tabela 2: ODS x Eixos Temáticos x Planejamento Estratégico do DNIT x Problemáticas

4. MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	P01	Logística contratual e processual não sustentável nas licitações	OB01	Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações	Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações	Logística processual e contratual aprimorados: atendimento aos quesitos	Quesitos	CGLOG CAF
	P02	Abastecimento de energia sem mecanismo de geração própria.	OB02	Promover geração de energia limpa	Promover geração de energia limpa	% Geração de energia limpa	%	CGLOG CAF
	P03	Consumo não racional de bens e serviços	OB03	Promover o consumo racional de bens e serviços	Promover o consumo racional de papel	Consumo de resmas de papel A4 per capita	Resmas/ pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de copos descartáveis	Consumo de centos de copos descartáveis per capita	Centos / pessoa	CGLOG CAF
						% Consumo de copos descartáveis biodegradáveis	%	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de água e esgoto	Consumo de água per capita	m ³ / pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de água em galão	Consumo de água em galão	Galões de 20l	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de energia elétrica	Consumo de energia per capita	kWh / pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de impressões	Nº Páginas impressas per capita	Páginas/ pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de equipamentos de impressão	Nº Equip impressão	Nº Equip	CGLOG CAF
					Promover dimensionamento adequado dos postos	Nº Postos adequados aos quesitos	Nº Postos	CGLOG CAF
Racionalizar o consumo de utensílios, materiais e insumos	Gasto com utensílios, materiais e insumos	R\$	CGLOG CAF					
Adequar os veículos à Política de Frotas	% Atendimento à Política de Frotas	%	CGLOG CAF					

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	P03	Consumo não racional de bens e serviços	OB03	Promover o consumo racional de bens e serviços	Racionalizar o consumo de utensílios, materiais e insumos	Gasto com utensílios, materiais e insumos	R\$	CGLOG CAF
					Adequar os veículos à Política de Frotas	% Atendimento à Política de Frotas	%	CGLOG CAF
					Acompanhar gasto com Telefonia	Gasto com telefonia	R\$	
					Acompanhar gasto com Diárias	Gasto com diárias	R\$	
					Acompanhar gasto com Passagens	Gasto com passagens	R\$	
	P04	Baixa aplicação de gestão de resíduos	OB04	Aprimorar a gestão de resíduos	Elevar % de localidades com elaboração do PGRS ou Plano Simplificado (conforme enquadramento)	% Localidades (Sede + SRs) com PGRS / Plano Simplificado elaborado	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs
					Elevar % de localidades com implantação do PGRS ou Plano Simplificado (conforme enquadramento)	% Localidades (Sede + SRs) com PGRS / Plano Simplificado implantado	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs
					Elevar % de compostagem dos resíduos orgânicos	% Localidades (Sede + SRs) com compostagem dos resíduos orgânicos implantada	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs
	EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS	P05	Necessidade de Gestão Documental	OB05	Realizar a gestão documental	Elevar % de gestão documental realizada	% Localidades (Sede + SRs) com gestão documental realizada	%
P06		Necessidade de Modernização da Distribuição geográfica das Unidades Locais	OB06	Realizar a revisão da distribuição geográfica das Unidades Locais nas SREs	Elevar % Unidades Locais nas Superintendências Regionais com distribuição geográfica revisada	% Unidades Locais nas Superintendências Regionais com distribuição geográfica revisada	%	DAF CGOF SetSUST

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL	P07	Baixa aplicação de critérios de sustentabilidade	OB07	Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade	Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade	% Itens com critérios de sustentabilidade	%	CGLOG CAF
						% Consumo de combustíveis menos poluente ((Etanol + Diesel S10 + Biodiesel) / (Gasolina + Diesel))	%	CGLOG CAF
	P08	Ausência ou desconhecimento sobre ferramentas que apoiem a identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e rótulos e certificações passíveis de aplicação.	OB08	Aumentar as capacidades (ETP) sobre normativos, ferramentas e identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.	Aumentar as capacidades (ETP) sobre normativos, ferramentas e identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.	Nº Capacitações promovidas	Nº Capacitações promovidas	SetSUST e CGGP
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	P09	Desconhecimento sobre inovações possíveis	OB09	Promover eventos de apresentação de inovações	Promover eventos de apresentação de inovações	Nº Eventos / Ações promovidos	Nº Eventos e Ações	SetSUST
	P10	Baixo número de soluções inovadoras implementadas.	OB10	Fomentar a implementação de soluções inovadoras	Fomentar a implementação de soluções inovadoras	Nível de solução contratada Aceitável: Nível 01 a 03: Nível 01 = Facilities Nível 02 = serviço sob demanda Nível 03 = postos + material sob demanda	Nível	CGLOG CAF

PROBLEMATÍCAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	P11	Ausência de contratações e ações que contemplem negócios de impacto.	OB11	Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental	Elevar nº Postos Inclusivos	Nº Postos inclusivos	Nº Postos	CGLOG CAF
					Elaborar critérios de desempate inclusivo nas licitações	Critérios elaborados	Critérios elaborados	Comitê Permanente de Gênero, Raça e Diversidade
					Elevar nº de ações que contemplem descarte social	Nº Ações de descarte social	Nº Ações	CGLOG CAF
					Elevar % de imóveis acessíveis	% Imóveis acessíveis	%	CGLOG
	P12	Pouco conhecimento sobre a implementação prática de negócios de impacto nas contratações públicas.	OB12	Aumentar as capacidades sobre negócios de impacto nas contratações públicas	Aumentar as capacidades sobre práticas de negócios de impacto nas contratações públicas	Nº Capacitações promovidas sobre negócios de impacto nas contratações públicas	Nº Capacitações	SetSUST e CGGP
	EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO	P13	Ausência de um programa de capacitação continuada para o progresso da pauta.	OB13	Elaborar estudo de programa para compor trilhas de capacitação para as partes interessadas.	Elaborar estudo de programa para compor trilhas de capacitação para as partes interessadas.	Estudo elaborado	Estudo elaborado
P14		Falta de capacitação das partes	OB14	Elevar a capacitação dos colaboradores	Elevar a capacitação dos colaboradores	Nº Colaboradores capacitados em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030	Nº Colaboradores	SetSUST e CGGP NS e SGP
P15		Desconhecimento sobre a pauta	OB15	Elevar a conscientização e disseminação da pauta	Elaborar campanhas anuais sobre a pauta com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas/ano realizadas com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas	SetSUST e CGGP NS e SGP
					Promover ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade	Nº Ações/ano realizadas	Nº Ações	SetSUST e CGGP NS e SGP
P16	Desconhecimento sobre o vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	OB16	Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	Nº Ações de QVT/ano com vínculo à Agenda 2030	Nº Ações	CGGP SGP	

5. TEMAS



Figura 3: 17 Temas do PLS-SRE DNIT 2024-2025

6. CONSUMO 2019-2023

CONSUMO						
TEMA	UNIDADE	2019	2020	2021	2022	Nov/23
1 Papel	Resmas	0	0	115	98	120
2 Copos Descartáveis	Centos	0	0	144	166	0
3 Água e Esgoto	m ³	98	225	48	934	1.026
4 Água em galão	Galões de 20l	1.490	1.274	1.806	1.630	1.044
5 Energia Elétrica	Kwh	229.551	176.434	228.238	215.078	199.643
6 Impressão	Páginas	68.189	100.293	100.554	101.960	60.000
7 Impressão	Equipamentos	17	10	10	10	10
8 Veículos	Unidades		Não informado			18
9 Veículos	Km Percorrido		Não informado			
10 Combustível	Litros	31.667	18.840	30.391	34.306	34.398
11 Terceirizados	Postos	64	43	42	42	50

Tabela 3: Série Histórica de Consumo SRECE 2019-2023

TERCEIRIZADOS - POSTOS						
TEMA	2019	2020	2021	2022	Nov/23	
1 Limpeza	18	16	16	16	19	
2 Copeiragem	1	1	1	1	1	
3 Manutenção Predial	0	0	0	0	0	
4 Vigilância	13	12	10	10	10	
5 Apoio Administrativo	29	12	13	13	17	
6 Motorista	3	2	2	2	3	
TOTAL	64	43	42	42	50	

Tabela 4: Série Histórica de Postos de Terceirizados SRECE 2019-2023

7. GASTOS 2019-2023

GASTOS – R\$					
TEMA	2019	2020	2021	2022	Nov 23
1 Papel	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.842,30	R\$ 1.569,96	R\$ 2.880,00
2 Copos Descartáveis	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 355,20	R\$ 328,00	R\$ 0,00
3 Água e Esgoto	R\$ 7.370,29	R\$ 8.827,27	R\$ 8.580,78	R\$ 20.124,82	R\$ 16.237,82
4 Água em galão	R\$ 8.940,00	R\$ 7.643,77	R\$ 9.189,60	R\$ 8.897,55	R\$ 3.222,63
5 Energia Elétrica	R\$ 250.202,08	R\$ 181.214,38	R\$ 196.722,45	R\$ 233.593,94	R\$ 191.208,83
6 Impressão	R\$ 30.891,20	R\$ 37.011,75	R\$ 37.372,40	R\$ 39.082,55	R\$ 27.886,15
7 Resíduos Sólidos	R\$ 0,00				
8 Veículos - manutenção	R\$ 0,00	R\$ 27.902,01	R\$ 28.798,97	R\$ 28.798,97	R\$ 50.903,50
9 Veículos - seguro	R\$ 0,00	R\$ 27.902,01	R\$ 28.798,97	R\$ 28.798,97	R\$ 50.903,50
10 Combustível	R\$ 127.385,69	R\$ 73.635,63	R\$ 154.221,86	R\$ 237.176,40	R\$ 205.981,18
11 Terceirizados	R\$ 2.661.444,14	R\$ 2.619.383,99	R\$ 2.470.834,91	R\$ 2.147.441,68	R\$ 1.792.510,53
TOTAL	R\$ 3.086.233,40	R\$ 2.983.520,81	R\$ 2.936.717,44	R\$ 2.745.812,84	R\$ 2.341.734,14

Tabela 5: Série Histórica de Gastos SRECE 2019-2023

TERCEIRIZADOS – R\$					
TEMA	2019	2020	2021	2022	Nov 23
1 Limpeza	R\$ 550.426,43	R\$ 562.749,72	R\$ 532.488,24	R\$ 535.590,22	R\$ 598.873,06
2 Copeiragem	R\$ 32.227,44	R\$ 32.227,44	R\$ 18.445,68	R\$ 40.373,28	R\$ 39.472,92
3 Manutenção Predial	R\$ 116.955,41	R\$ 298.128,52	R\$ 488.053,61	R\$ 74.333,64	R\$ 14.033,09
4 Vigilância	R\$ 1.169.305,36	R\$ 1.175.303,11	R\$ 1.088.733,52	R\$ 796.442,14	R\$ 143.375,34
5 Apoio Administrativo	R\$ 690.666,48	R\$ 483.066,48	R\$ 303.797,90	R\$ 614.336,72	R\$ 870.006,96
6 Motorista	R\$ 101.863,02	R\$ 67.908,72	R\$ 39.315,96	R\$ 86.365,68	R\$ 126.749,16
TOTAL	R\$ 2.661.444,14	R\$ 2.619.383,99	R\$ 2.470.834,91	R\$ 2.147.441,68	R\$ 1.792.510,53

Tabela 6: Série Histórica de Gastos com Terceirizados SRECE 2019-2023

8. RESUMO DAS METAS

PLS SRECE/DNIT 2023-2024						
	TEMA	META	UNIDADE	ANO BASE	META 2024	META 2025
01	PAPEL	Manter em 0,7 resmas o consumo de papel per capita	resmas/pessoa	2023	0,7	0,7
02	COPOS	Aumentar em 25% o consumo de copos descartáveis per capita	centos/pessoa	2023	25%	25%
		Elevar em 100% o consumo de copos descartáveis biodegradáveis	%	2023	100%	100%
03	ÁGUA E ESGOTO	Reduzir em 25% do consumo de água e esgoto per capita	m³/pessoa	2023	25%	25%
04	ÁGUA EM GALÃO	Reduzir em 25% o consumo de galões de água 20l per capita	galões/pessoa	2023	12%	25%
05	ENERGIA ELÉTRICA	Elevar em 50% o consumo de energia limpa	%	2023	25%	50%
		Manter o consumo de energia elétrica per capita	kWh/pessoa	2023	1.236	1.236
06	IMPRESSÃO	Reduzir em 15% as páginas impressas per capita	páginas/pessoa	2023	325	300
		Manter 10 equipamentos de impressão em uso	equipamentos	n/a	10	10
07	RESÍDUOS SÓLIDOS	PGRS elaborado e publicado	PGRS elaborado e publicado	n/a	PGRS elaborado e publicado	n/a
		PGRS implantado	PGRS implantado	n/a	n/a	PGRS implantado
		Implantar a compostagem de resíduos orgânicos	compostagem implantada	n/a	100%	100%
		Realizar ações de descarte social	Nº de ações	n/a	1	2
08	LIMPEZA	Logística com 4 quesitos atendidos	quesitos	n/a	4	4
		Manter gasto com utensílios, materiais e insumos de limpeza	R\$	n/a	R\$ 65.000	R\$ 65.000
		Elevar para 10% de itens (utensílios, materiais e insumos) de limpeza com critérios de sustentabilidade	%	2023	5%	10%
		Contratar solução de nível 3	Nível	n/a	3	3
		Elevar nº de postos inclusivos	Nº Postos Inclusivos	n/a	1	1
09	COPEIRAGEM	Logística com 4 quesitos atendidos	quesitos	n/a	4	4
		Manter o gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem	R\$	n/a	R\$ 12.000	R\$ 12.000
		Nº de Postos dimensionados com 3 quesitos atendidos	Nº de Postos	n/a	1	1
		Elevar para 10% de itens (utensílios, materiais e insumos) de copeiragem com critérios de sustentabilidade	%	2023	5%	10%
		Contratar solução de nível 3	Nível	n/a	1	1
10	MANUTENÇÃO PREDIAL	Logística com 3 quesitos atendidos	Nº de quesitos	n/a	3	3
		Contratar solução de nível 2	Nível	n/a	2	2
11	VIGILÂNCIA	Logística com 3 quesitos atendidos	Nº de quesitos	n/a	3	3
		Nº de Postos dimensionados com 2 quesitos atendidos	Nº de Postos	n/a	10	10
12	APOIO ADMINISTRATIVO	Logística com 4 quesitos atendidos	quesitos	n/a	4	4
		Elevar o nº de postos inclusivos	Postos Inclusivos	n/a	1	1
13	MOTORISTA	Logística com 4 quesitos atendidos	quesitos	n/a	4	4
14	VEÍCULOS	% Atendimento à Política de Frotas ≥75% (Boletim de Desempenho DAF)	%	n/a	75%	80%
15	COMBUSTÍVEL	Consumo de combustíveis menos poluentes ≥ 80%	%	n/a	≥ 80%	≥ 80%
16	QUALIDADE DE VIDA	Promover 08 Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030	Ações/ano	n/a	6	6
17	CAPACITAÇÃO	Capacitar 20 colaboradores em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030	Nº Colaboradores capacitados	n/a	60	60
		Elaborar 4 campanhas anuais com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas/ano	n/a	2	2
		Promover 06 ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade	Nº Ações/ano	n/a	4	4

Tabela 7: Resumo das Metas SRECE

9. TEMAS DE CONSUMO

9.1. PAPEL

PAPEL										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços										
Meta:		Manter em 0,7 resmas o consumo de papel per capita				Meta 2024:	0,7	Meta 2025:	0,7	
Indicador:		Consumo de resmas de papel A4 per capita				Unidade:	resmas/pessoa	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:		SELOG				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Melhorar o controle das impressões	Manter o consumo per capita de 2023	SELOG CAF SI	SELOG	Pessoal	jan/24	dez/24	A INICIAR	Limitações de TI	

9.2. COPOS DESCARTÁVEIS

COPOS DESCARTÁVEIS										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços										
Meta:		Aumentar em 25% o consumo de copos descartáveis per capita				Meta 2024:	25%	Meta 2025:	25%	
Indicador:		Consumo de centos de copos descartáveis per capita				Unidade:	Centos/pessoa	Ano base:	2022	
Setor Responsável:		SELOG				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Aumentar em 25% o consumo per capita	Aquisição voltada para o público externo e eventos.	SELOG SGP CAF	SELOG	Pessoal Orçamentário	jan/24	dez/24	A INICIAR	Mal dimensionamento	
2	Manter o consumo per capita	Aquisição voltada para o público externo e eventos.	SELOG SGP CAF	SELOG	Pessoal Orçamentário	jan/25	dez/25	A INICIAR	Mal dimensionamento	

COPOS DESCARTÁVEIS										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade										
Meta:		Elevar em 100% o consumo de copos descartáveis biodegradáveis				Meta 2024:	50%	Meta 2025:	100%	
Indicador:		Consumo de centos de copos descartáveis per capita				Unidade:	%	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:		SELOG				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Consumir apenas copos descartáveis biodegradáveis	Consumir apenas copos descartáveis biodegradáveis	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Orçamentário	jan/24	dez/25	A INICIAR	Dificuldade em conseguir fornecedor	

9.3. ÁGUA E ESGOTO

ÁGUA E ESGOTO										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços										
Meta:		Reduzir em 25% o consumo de água e esgoto per capita				Meta 2024:	7	Meta 2025:	6	
Indicador:		Consumo de água e esgoto per capita				Unidade:	m ³ /pessoa	Ano base:	2023	
Setor Responsável:		SELOG				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Reativar o poço artesiano para suprir as caixas d'água	Reativar o poço artesiano para suprir as caixas d'água	SELOG e Unidades Locais	SELOG	Pessoal Orçamentário	jan/24	dez/25	A INICIAR	Água do poço não ser potável.	
2	Instalação de equipamentos para economia de água	Instalação de torneiras com temporizador	SELOG e Unidades Locais	SELOG	Pessoal Orçamentário	jan/24	dez/25	A INICIAR	Identificação de vazamento tardiamente	

9.4. ÁGUA EM GALÃO

ÁGUA EM GALÃO										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços										
Meta:		Reduzir em 25% o consumo de galões de água 20l per capita				Meta 2024:	12%	Meta 2025:	25%	
Indicador:		Consumo de galões de água 20l per capita				Unidade:	galões/pessoa	Ano base:	2023	
Setor Responsável:		CAF				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Novo Contrato de comodato de filtros de água Sede	Novo Contrato de comodato de filtros de água Sede	SELOG/CAF	CAF	Pessoal Orçamentário	jan/24	dez/25	INICIADO	Licitação deserta ou fracassada	

9.5. ENERGIA ELÉTRICA

ENERGIA ELÉTRICA										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB02 Promover geração de energia limpa										
Meta:		Elevar em 50% o consumo de energia limpa				Meta 2024:	25%	Meta 2025:	50%	
Indicador:		Índice de geração de energia limpa				Unidade:	%	Ano base:	2023	
Setor Responsável:		CAF				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Migração para o mercado livre de energia	Realizar novo contrato de adesão	CAF SELOG	CAF	Pessoal Licitação	jan/24	dez/25	A INICIAR	Licitação deserta ou fracassada	

ENERGIA ELÉTRICA										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços										
Meta:		Manter o consumo de energia elétrica per capita				Meta 2024:	1.236	Meta 2025:	1.236	
Indicador:		Consumo de energia elétrica per capita				Unidade:	kWh/pessoa	Ano base:	2023	
Setor Responsável:		SELOG				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Unir setores e servidores para ambiente compartilhado.	Acabar com salas de servidores únicos ou poucos servidores. Usar espaços compartilhados para diversos setores.	SELOG CAF SGP	SELOG	Pessoal Infraestrutura de TI	jan/24	dez/25	A INICIAR	Baixa aceitação dos servidores	

9.6. IMPRESSÃO

IMPRESSÃO – Páginas per capita										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços										
Meta:		Reduzir em 15% as páginas impressas per capita				Meta 2024:	325	Meta 2025:	300	
Indicador:		Páginas impressas per capita				Unidade:	páginas/pessoa	Ano base:	2023	
Setor Responsável:		CAF				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Revisão do contrato de impressão, com bloqueio de impressão por senha	Revisão do contrato de impressão, com bloqueio de impressão por senha	CAF SELOG	CAF	Pessoal	jan/24	dez/24	A INICIAR	Baixa aceitação dos servidores, limitação da ferramenta de TI	

IMPRESSÃO – Equipamentos										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços										
Meta:		Manter 10 equipamentos de impressão em uso				Meta 2024:	10	Meta 2025:	10	
Indicador:		Equipamentos de impressão em uso				Unidade:	equipamentos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:		SELOG				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter 10 equipamentos de impressão em uso	Manter 10 equipamentos de impressão em uso	CAF SELOG	SELOG	Pessoal	jan/24	dez/25	CONTÍNUO	Mal dimensionamento da demanda	

9.7. RESÍDUOS SÓLIDOS

GESTÃO DE RESÍDUOS – elaboração do PGRS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos									
Meta:	PGRS elaborado (Metodologia do Diagnóstico, Diagnóstico, Plano de Gerenciamento, Monitoramento) e publicado				Meta 2024:	PGRS elaborado e publicado	Meta 2025:	n/a	
Indicador:	PGRS publicado				Unidade:	PGRS elaborado e publicado	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Elaborar PGRS	Elaborar PGRS	CAF	CAF	Pessoal	jan/24	dez/24	A INICIAR	Baixa priorização da ação pela CAF

GESTÃO DE RESÍDUOS – implantação do PGRS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos									
Meta:	PGRS implantado (Coleta Seletiva, Chamada Pública e Capacitação)				Meta 2024:	n/a	Meta 2025:	PGRS implantado	
Indicador:	PGRS implantado				Unidade:	PGRS implantado	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Implantar PGRS	Implantar PGRS	Todos	CAF	Pessoal Orçamen tário	jan/24	dez/25	A INICIAR	Falta de conhecimento técnico
2	Contratação de empresa para destinação ambientalmente adequada dos resíduos	Contratação de empresa para destinação ambientalmente adequada dos resíduos	CAF/SELOG	CAF	Pessoal Licitação	jan/24	dez/25	A INICIAR	Licitação deserta

GESTÃO DE RESÍDUOS – compostagem									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos									
Meta:	Implantar a compostagem de resíduos orgânicos				Meta 2024:	100	Meta 2025:	100%	
Indicador:	Compostagem implantada				Unidade:	Compostagem implantada	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Aquisição de utensílios para implantar a compostagem	Aquisição de utensílios para implantar a compostagem	CAF SELOG	SELOG	Pessoal Licitação Orçamen tário	jan/24	dez/24	A INICIAR	Licitação deserta

DESCARTE SOCIAL									
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES									
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental									
Meta:	Realizar ações de descarte social				Meta 2024:	1	Meta 2025:	2	
Indicador:	Nº Ações de descarte social				Unidade:	Nº de ações	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Realizar ações de descarte social	Realizar ações de descarte social	CAF	CAF	Pessoal	jan/24	dez/25	A INICIAR	Baixa priorização da ação pela CAF

10. TERCEIRIZADOS

10.1. LIMPEZA

LIMPEZA - logística processual e contratação										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações										
Meta:		Logística com 4 quesitos atendidos				Meta 2024:	4	Meta 2025:	4	
Indicador:		Nº de quesitos atendidos				Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:		CAF				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter e aprimorar gestão de contrato firmado	Manter e aprimorar gestão de contrato firmado	SELOG CAF	CAF	Pessoal	jan/24	dez/25	CONTÍNUO	Má execução contratual e necessidade de rescisão	

LIMPEZA - utensílios, materiais e insumos										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços										
Meta:		Manter gasto com utensílios, materiais e insumos de limpeza				Meta 2024:	R\$ 65.000	Meta 2025:	R\$ 65.000	
Indicador:		Gasto com utensílios, materiais e insumos de limpeza				Unidade:	R\$	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:		SELOG				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Definir os materiais mínimos	Definir os materiais mínimos para garantir a limpeza das Unidades	SELOG	SELOG	Pessoal	jan/24	dez/25	INICIADO	Lista subdimensionada	

LIMPEZA – critérios de sustentabilidade										
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL										
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade										
Meta:		Elevar em 10% de itens (utensílios, materiais e insumos) de limpeza com critérios de sustentabilidade				Meta 2024:	5%	Meta 2025:	10%	
Indicador:		% de itens com critérios de sustentabilidade				Unidade:	%	Ano base:	2023	
Setor Responsável:		CAF				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Revisão de planilha de itens unitários	Realizar substituições dos itens por opções mais sustentáveis	SELOG CAF	CAF	Pessoal	jan/24	dez/25	A INICIAR	Não concordância pelo fornecedor	
2	Exigências de itens com critérios de sustentabilidade	Incluir na nova contratação a exigência de itens com critérios de sustentabilidade	SELOG CAF	CAF	Pessoal Orçamentário	jan/24	dez/25	A INICIAR	Licitação deserta ou fracassada	

LIMPEZA – nível da solução contratada										
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO										
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras										
Meta:	Contratar solução de nível 3 (2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)					Meta 2024:	3	Meta 2025:	3	
Indicador:	Nível de solução contratada					Unidade:	Nível	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Inclusão de material e serviço por demanda (ex: limpeza de caixa d'água)	Previsão de posto + material sob demanda	CAF	CAF	Pessoal Orçamentário	jan/24	dez/25	INICIADO	Licitação deserta ou fracassada	

LIMPEZA – inclusão social										
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES										
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental										
Meta:	Elevar nº de postos inclusivos					Meta 2024:	1	Meta 2025:	1	
Indicador:	Nº Postos Inclusivos					Unidade:	Nº Postos inclusivos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Previsão no TR de contratação preferencial	Prever que a contratada, preferencialmente, contrate postos inclusivos, priorizando a contratação de mulheres vítimas de violência, pcd ou negros	CAF	CAF	Pessoal	jan/24	dez/25	A INICIAR	Licitação deserta ou fracassada	

10.2. COPEIRAGEM

COPEIRAGEM - logística processual e contratação										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações										
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos					Meta 2024:	4	Meta 2025:	4	
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter e aprimorar gestão de contrato firmado	Manter e aprimorar gestão de contrato firmado, o qual já atende aos 4 quesitos	CAF SELOG	CAF	Pessoal	jan/24	dez/25	CONTÍNUO	Má execução contratual e necessidade de rescisão	

COPEIRAGEM - utensílios, materiais e insumos										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços										
Meta:		Manter gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem				Meta 2024:	R\$ 12.000	Meta 2025:	R\$ 12.000	
Indicador:		Gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem				Unidade:	R\$	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:		CAF				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter os gastos com materiais de copeiragem dentro do teto	Manter os gastos com materiais de copeiragem dentro do teto	SELOG ULS CAF	CAF	Pessoal Orçamen tário	jan/24	dez/25	CONTÍNUO	Inflação maior do que o previsto	

COPEIRAGEM – dimensionamento adequado										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços										
Meta:		Nº de Postos dimensionados com 3 quesitos atendidos				Meta 2024:	1	Meta 2025:	1	
Indicador:		Nº de Postos com 3 quesitos atendidos				Unidade:	Nº de Postos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:		CAF				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter e aprimorar gestão de contrato firmado	Posto de copeiragem apenas na Sede	CAF	CAF	Pessoal	jan/24	dez/25	CONTÍNUO	Subdimensionamento das necessidades	

COPEIRAGEM – critérios de sustentabilidade										
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL										
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade										
Meta:		Elevar para 10% de itens (utensílios, materiais e insumos) de copeiragem com critérios de sustentabilidade				Meta 2024:	5%	Meta 2025:	10%	
Indicador:		% de itens com critérios de sustentabilidade				Unidade:	%	Ano base:	2023	
Setor Responsável:		CAF				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Exigências de itens com critérios de sustentabilidade	Incluir na nova contratação a exigência de itens com critérios de sustentabilidade	SELOG CAF	CAF	Pessoal Orçamen tário	jan/24	dez/25	A INICIAR	Licitação deserta ou fracassada	

COPEIRAGEM – nível da solução contratada										
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO										
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras										
Meta:		Contratar solução de nível 3 (2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)				Meta 2024:	3	Meta 2025:	3	
Indicador:		Nível de solução contratada				Unidade:	Nível	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:		SELOG				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Na próxima contratação prever posto de serviço e material sob demanda	Previsão de posto + material sob demanda	CAF SELOG	SELOG	Pessoal Orçamen tário	jan/24	dez/25	INICIADO	Licitação deserta ou fracassada	

10.3. MANUTENÇÃO PREDIAL

MANUTENÇÃO PREDIAL - logística processual e contratação										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações										
Meta:		Logística com 3 quesitos atendidos				Meta 2024:	3	Meta 2025:	3	
Indicador:		Nº de quesitos atendidos				Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:		CAF				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter contratação ativa de Manutenção Predial sob demanda	Manter contratação ativa de Manutenção Predial sob demanda	CAF SELOG	CAF	Pessoal	jan/24	dez/25	CONTÍNUO	Má execução contratual e necessidade de rescisão	

MANUTENÇÃO PREDIAL – nível da solução contratada										
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO										
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras										
Meta:		Contratar solução de nível 2 (2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)				Meta 2024:	2	Meta 2025:	2	
Indicador:		Nível de solução contratada				Unidade:	Nível	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:		CAF				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter contratação ativa de Manutenção Predial sob demanda	Manter contratação ativa de Manutenção Predial sob demanda	CAF	CAF	Pessoal	jan/24	dez/25	CONTÍNUO	Má execução contratual e necessidade de rescisão	

10.4. VIGILÂNCIA

VIGILÂNCIA - logística processual e contratação										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações										
Meta:		Logística com 2 quesitos atendidos				Meta 2024:	2	Meta 2025:	2	
Indicador:		Nº de quesitos atendidos				Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:		CAF				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter e aprimorar gestão de contrato firmado atendendo a 2 quesitos	Manter e aprimorar gestão de contrato firmado atendendo a 2 quesitos: vigência de 20 meses e licitação única	SELOG CAF	CAF	Pessoal	jan/24	jul/25	CONTÍNUO	Má execução contratual e necessidade de rescisão	
2	Havendo necessidade de realizar nova licitação, incorporar o 3º quesito contratação = 1	Prever no TR a realização de um único contrato para o serviço de vigilância.	SELOG CAF	CAF	Pessoal	jan/24	jul/25	A INICIAR	Licitação deserta ou fracassada	

VIGILÂNCIA – dimensionamento adequado									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Nº de Postos dimensionados com 2 quesitos atendidos					Meta 2024:	10	Meta 2025:	10
Indicador:	Nº de Postos com 2 quesitos atendidos					Unidade:	Nº de Postos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Ampliar a utilização de vigilância eletrônica	Avaliar a contratação de vigilância eletrônica nas unidades que não possuem	CAF	CAF	Pessoal Orçamen tário	jan/24	dez/25	A INICIAR	Falta de orçamento

10.5. APOIO ADMINISTRATIVO

APOIO ADMINISTRATIVO - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos					Meta 2024:	4	Meta 2025:	4
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Manter e aprimorar gestão de contrato firmado	Manter e aprimorar gestão de contrato firmado, o qual já atende aos 4 quesitos	CAF SELOG	CAF	Pessoal	jan/24	dez/25	CONTÍNUO	Mudanças de prioridades pela CAF

APOIO ADMINISTRATIVO – inclusão social									
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES									
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental									
Meta:	Elevar para 02 o nº de postos inclusivos					Meta 2024:	1	Meta 2025:	1
Indicador:	Nº Postos Inclusivos					Unidade:	Nº Postos inclusivos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Previsão no TR de contratação preferencial	Prever vagas preferenciais para postos inclusivos - contratação de mulheres vítimas de violência, pcd ou negros	CAF	CAF	Pessoal	jan/24	dez/25	A INICIAR	Licitação deserta ou fracassada

10.6. MOTORISTAS

MOTORISTAS - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos					Meta 2024:	4	Meta 2025:	4
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Manter e aprimorar gestão de contrato firmado	Manter e aprimorar gestão de contrato firmado, o qual já atende aos 4 quesitos	CAF SELOG	CAF	Pessoal	jan/24	dez/25	CONTÍNUO	Licitação deserta

11. DESLOCAMENTOS

11.1. VEÍCULOS

VEÍCULOS										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços										
Meta:	% Atendimento à Política de Frotas $\geq 75\%$ (Boletim de Desempenho DAF)					Meta 2024:	75%	Meta 2025:	80%	
Indicador:	% Atendimento à Política de Frotas					Unidade:	%	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Continuar a modernização da frota	Atualizar a frota providenciando a substituição dos veículos que estejam fora dos critérios	SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário	jan/24	dez/24	AVANÇADO	Licitação deserta	

11.2. COMBUSTÍVEIS

COMBUSTÍVEIS										
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL										
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade										
Meta:	Consumo de combustíveis menos poluentes $\geq 80\%$					Meta 2024:	$\geq 80\%$	Meta 2025:	$\geq 80\%$	
Indicador:	% de consumo de combustíveis menos poluentes					Unidade:	%	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Normatização	Normatizar internamente a preferência do abastecimento com combustíveis menos poluentes	Todos	SELOG	Pessoal Normativo	jan/24	dez/24	A INICIAR	Baixa adesão	

12. PESSOAS

12.1. QUALIDADE DE VIDA

QUALIDADE DE VIDA										
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO										
OB16 Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030										
Meta:	Promover 06 Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030 (mínimo 6)					Meta 2024:	6	Meta 2025:	6	
Indicador:	Nº Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030					Unidade:	Ações/ano	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SGP					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	ODS 05: Igualdade de Gênero	Ação Dia das Mulheres	Todos	SGP	Pessoal Orçamentário	jan/24	dez/25	A INICIAR	Baixa adesão	
2	ODS 03: Saúde e Bem-estar	Palestras sobre cuidados com Saúde Mental	Todos	SGP	Pessoal Orçamentário	jan/24	dez/25	A INICIAR	Baixa adesão	
3	ODS 03: Saúde e Bem-estar	Circuito Saúde	Todos	SGP	Pessoal Orçamentário	jan/24	dez/25	A INICIAR	Baixa adesão	
4	ODS 03: Saúde e Bem-estar	Palestras sobre o tema	Todos	SGP	Pessoal Orçamentário	jan/24	dez/25	A INICIAR	Baixa adesão	
5	ODS 10: Redução das Desigualdades	Ações contra assédio, discriminação	Todos	SGP	Pessoal Orçamentário	jan/24	dez/25	A INICIAR	Baixa adesão	
6	ODS 04: Educação de Qualidade	Palestra sobre Educação Financeira	Todos	SGP	Pessoal Orçamentário	jan/24	dez/25	A INICIAR	Baixa adesão	

12.2. CAPACITAÇÃO

CAPACITAÇÃO										
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO										
OB14 Elevar a capacitação dos colaboradores										
Meta:	Capacitar 60 colaboradores em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030					Meta 2024:	60	Meta 2025:	60	
Indicador:	Nº Colabores capacitados em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030					Unidade:	Nº Colaboradores capacitados	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SGP					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	PDP 2024	Executar capacitações solicitadas pelos servidores vinculadas à Agenda 2030	Todos	SGP	Pessoal Orçamentário	jan/24	dez/25	A INICIAR	Licitação Deserta	
2	Desenvolvimento de Líderes	Capacitação para gestores da SR	Todos	SGP	Pessoal Orçamentário	jan/24	dez/25	A INICIAR	Licitação Deserta	
3	Gestão de Contratação	Capacitação para gestores e fiscais de contratos	Todos	SGP	Pessoal Orçamentário	jan/24	dez/25	A INICIAR	Licitação Deserta	
4	Integridade	Capacitação em LGPD	Todos	SGP	Pessoal Orçamentário	jan/24	dez/25	A INICIAR	Licitação Deserta	

CAPACITAÇÃO										
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO										
OB15 Elevar a conscientização e disseminação da pauta										
Meta:	Elaborar 2 campanhas anuais com vínculo à Agenda 2030					Meta 2024:	2	Meta 2025:	2	
Indicador:	Nº Campanhas anuais realizadas com vínculo à Agenda 2030					Unidade:	Nº Campanhas/ano	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	ODS 10: Redução das Desigualdades	Campanha contra Assédio	SGP NUCOM	SGP	Pessoal Orçamentário	jan/24	dez/25	A INICIAR	Baixa adesão	
2	ODS 04 Educação de Qualidade: Integridade	Orientação sobre LGPD no âmbito do DNIT	SGP NUCOM	SGP	Pessoal Orçamentário	jan/24	dez/25	A INICIAR	Baixa adesão	

CAPACITAÇÃO										
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO										
OB15 Elevar a conscientização e disseminação da pauta										
Meta:	Promover 04 ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade (mínimo 4)					Meta 2024:	4	Meta 2025:	4	
Indicador:	Nº Ações anuais realizadas					Unidade:	Nº Ações/ano	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SGP					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Redução das Desigualdades	Palestra sobre Educação Financeira	SGP NUCOM	SGP	Pessoal Orçamentário	jan/24	dez/25	A INICIAR	Baixa adesão	
2	Integridade	Ação com o Comitê de Integridade	SGP NUCOM	SGP	Pessoal Orçamentário	jan/24	dez/25	A INICIAR	Baixa adesão	
3	Redução das Desigualdades	Ação com o Comitê de Diversidade	SGP NUCOM	SGP	Pessoal Orçamentário	jan/24	dez/25	A INICIAR	Baixa adesão	
4	Desenvolvimento de Líderes	Workshop Liderança Criativa	SGP NUCOM	SGP	Pessoal Orçamentário	jan/24	dez/25	A INICIAR	Baixa adesão	