



Plano Diretor de Logística Sustentável do DNIT

2024 - 2025

PLS-SREAM/DNIT 2024-2025

DIRETOR-GERAL

Fabício de Oliveira Galvão

DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS

Marcos de Brito Campos Júnior

Coordenação e Supervisão

SETOR DE SUSTENTABILIDADE/DAF

Gisele Duarte Doetzer - Chefe

Bruno Dantas Silva - Substituto

Aprovação

SUPERINTENDENTE REGIONAL DO DNIT NO ESTADO DO AMAZONAS

Orlando Fanaia Machado

Elaboração

NÚCLEO DE SUSTENTABILIDADE DA SRE/AM

Harley de Freitas Liberato

Raymundo Gonçalves dos Santos Neto

Silene Araújo Cavalcante

PORTARIA Nº 4360/2023 (SEI: 15566263)

Colaboração

COORDENAÇÃO GERAL DE COMUNICAÇÃO - SEDE

COORDENAÇÃO DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS - SRE/AM

SERVIÇO DE RECURSOS LOGÍSTICOS E INFORMÁTICA - SRE/AM

SERVIÇO DE GESTÃO DE PESSOAS - SRE/AM

Sumário

1. APRESENTAÇÃO.....	4
2. METODOLOGIA.....	4
3. ODS x EIXOS TEMÁTICOS x PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT x PROBLEMÁTICAS	7
4. MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS	7
5. TEMAS.....	12
6. CONSUMO 2019-2023	13
7. GASTOS 2019-2023	14
8. RESUMO DAS METAS.....	15
9. TEMAS DE CONSUMO	15
9.1. PAPEL	16
9.2. COPOS DESCARTÁVEIS	16
9.3. ÁGUA E ESGOTO.....	17
9.4. ÁGUA EM GALÃO	17
9.5. ENERGIA ELÉTRICA	18
9.6. IMPRESSÃO	19
9.7. RESÍDUOS SÓLIDOS	20
10. TERCEIRIZADOS	21
10.1. LIMPEZA	21
10.2. COPEIRAGEM	22
10.3. MANUTENÇÃO PREDIAL.....	24
10.4. VIGILÂNCIA.....	24
10.5. APOIO ADMINISTRATIVO	25
10.6. MOTORISTAS.....	25
11. DESLOCAMENTOS	26
11.1. VEÍCULOS	26
11.2. COMBUSTÍVEIS.....	26
12. PESSOAS.....	27
12.1. QUALIDADE DE VIDA.....	27
12.2. CAPACITAÇÃO	28

1. APRESENTAÇÃO

A consciência de que precisamos agir no presente para termos um planeta habitável no futuro deve permear todas as nossas ações sociais e individuais. Com este propósito a SRE AM visa, a partir do presente PLS 2024-2025, sensibilizar seus clientes sobre a urgência do desenvolvimento do pensamento sustentável e, a partir da conscientização da finitude dos recursos, estimular o dever de utilizá-los de forma coerente e sensata.

A Agenda 2030, da ONU, que trata do tema, estabeleceu 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável a serem implementados mundialmente até 2030. Estes objetivos abrangem temas relativos a pessoas, ao planeta, à prosperidade, à paz e às parcerias.

Neste sentido a SRE AM já vem colocando em prática algumas ações de sustentabilidade no desenvolvimento de suas atividades diárias, tais como como: redução do consumo de papel e impressões e cópias, redução do consumo itens descartáveis, uso de aparelhos de ar condicionados eficientes e ações que aprimoram a logística e a qualidade de vida de servidores e terceirizados.

O PLS-SRE AM 2024-2025 tem por objetivo estabelecer diretrizes e metas que incorporem a sustentabilidade às operações logísticas envolvidas em 17 (dezessete) temas e apresenta rol de ações a serem implementadas para o seu alcance. Entre as 34 ações destaca-se a propositura do consumo consciente sob uma ótica sistêmica, o aprimoramento da logística dos grandes contratos de terceirizados, a incorporação de valores sociais nos serviços, e ainda a capacitação e qualidade de vida dos servidores e colaboradores. Além disso, este plano visa formar multiplicadores de práticas sustentáveis, que possam transformar positivamente outras localidades, além do ambiente de trabalho.

Certo é que ainda há muito que avançar, mas estamos caminhando na direção correta, entendemos que o maior aliado para o alcance de uma sociedade que haja de forma sustentável é a informação e a conscientização de seus cidadãos, sendo esse nosso objetivo principal, a começar por nossos clientes internos e externos.

Comissão do Núcleo de Sustentabilidade/AM

Superintendência Regional do DNIT no Estado do Amazonas

2. METODOLOGIA

Criado em 2020 por força da Resolução 39/2020, o Setor de Sustentabilidade trata-se de unidade vinculada diretamente à Diretoria de Administração e Finanças e responsável pela coordenação da elaboração do Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS) no DNIT. Nas 26 Superintendências Regionais (SRs) há a constituição de Núcleos de Sustentabilidade, composto por servidores que atuam na elaboração do PLS nas unidades descentralizadas.

Com o advento do Caderno de Logística do PLS publicado pela Portaria 5.376/2023 SEGES/MGI,

o qual apresentou nova metodologia para a elaboração do plano, a construção do PLS seguiu novo rito. As etapas de preparação e diagnóstico passaram a ser realizadas de forma mais centralizadas e padronizadas. Após 2 anos da elaboração do primeiro PLS padronizado, o qual abrangia 23 temas para a Sede e 17 temas para as Superintendências Regionais (SREs), o DNIT possui mais dados, informações, evidências e maturidade para elaborar e implantar PLS nos novos moldes.

MATRIZ DIRETRIZES ORIENTATIVAS PARA PLS 2024-2025

A inovação trazida pela Portaria 5.376/2023 consiste, na primeira etapa, em elencar as diretrizes normativas e principiológicas, conhecer e caracterizar a logística das licitações da instituição para então definir situações problema existentes de cada um dos Temas do PLS relativas aos 6 Eixos pré estabelecidos pelo Caderno de Logística.



Figura 1: Caderno de Logística do PLS - 6 EIXOS

Na sequência, a partir destas situações problema definem-se objetivos, linhas de ação e indicadores, para os quais o PLS da Sede e das SREs definirão metas e plano de ação, promovendo a convergência de esforços e uso dos recursos disponíveis. Estas ações iniciais foram realizadas pelo Setor de Sustentabilidade, sendo que a definição de objetivos, linha de ação, indicadores e responsáveis foi construída com a participação de várias setoriais do DNIT Sede, de forma centralizada, quais sejam: CGLOG, CGGP, CGOF, CGTI, Comissão de Gestão de Resíduos Sólidos, Comitê Permanente de Gênero, Raça e Diversidade e ainda com a CGCOM.

Dessa etapa resultou a Matriz de Diretrizes Orientativas do PLS 2024-2025, publicado pela Portaria 7.114/2023 no Boletim Administrativo de 21 de dezembro de 2023, que estabelece as relações entre os 6 EIXOS e os Temas do PLS para o próximo biênio. A construção do modelo e planilha PLS/SRE/DNIT padrão foi realizada a partir desta Matriz.

RESUMO																							
MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS																							
PLS 2024-2025																							
EIXOS	OBJETIVOS	LINHAS DE AÇÃO	CONSUMO					TERCEIRIZADOS					DESLOCAMENTOS		PESSOAS								
			Papel	Copos Descartáveis	Água e Esgoto	Água em galão	Energia Elétrica	Impressão	Resíduos Sólidos	Telefonia	Ocupação	Limpeza	Copeiragem	Manutenção Predial	Vigilância	Apoio Administrativo	Motorista	Estagiários	Veículos	Combustível	Diárias	Passagens	Qualidade de Vida
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	4	18						*											*	*			
EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS	2	2							*														
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL	2	2																					
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	2	2																					
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	2	5															*						*
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO	4	5																					
TOTAL	16	34	* Temas apenas para PLS Sede																				

Tabela 1: Resumo da Matriz de Diretrizes Orientativas para o PLS 2024-2025

Numa segunda etapa, após capacitação na nova metodologia, oficinas de elaboração do PLS e plantões de suporte, os membros dos NS/SRE realizaram a construção do plano nas regionais, com o levantamento da série histórica, definição das metas para os indicadores e definição das ações e responsáveis para o atingimento dos resultados.

A figura abaixo ilustra as etapas desde o planejamento até a aprovação e publicação do PLS:



Figura 2: Metodologia da elaboração do PLS/SRE/DNIT

Neste segundo grupo de elaboração do PLS participaram 16 SREs: Acre, Alagoas, Amazonas, Amapá, Ceará, Goiás, Mato Grosso, Pará, Paraná, Pernambuco, Piauí, Rio de Janeiro, Rio Grande do Norte, Rondônia, Roraima e São Paulo.

Com metas estipuladas para 2 anos, ao longo do biênio 2024-2025 o PLS será implementado conforme o Plano de Ação definido, sendo os membros do NS/SRE responsáveis pelo acompanhamento da evolução dos trabalhos. Após o término de cada exercício deverá ser divulgado o Relatório Anual de Desempenho do PLS. Nesse mesmo momento podem ser definidas novas ações para o atingimento das metas pactuadas de acordo com diretrizes e linhas de ação da Matriz de Diretrizes Orientativas do PLS 2024-2025.

3. ODS x EIXOS TEMÁTICOS x PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT x PROBLEMÁTICAS

ODS	Eixo Temático	Planejamento Estratégico DNIT	ID	Problemáticas
   	EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	VALORES: Excelência técnica e qualidade nas entregas à sociedade; Responsabilidade socioambiental; Comprometimento com o desenvolvimento econômico, social e regional	P01	Logística contratual e processual não sustentável nas licitações
			P02	Abastecimento de energia sem mecanismo de geração própria.
			P03	Consumo não racional de bens e serviços
			P04	Baixa aplicação de gestão de resíduos
	EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS	INTEGRAÇÃO/ GESTÃO: Implementar a sustentabilidade econômico socioambiental	P05	Necessidade de Gestão Documental
  	EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL		P06	Necessidade de Modernização da Distribuição geográfica das Unidades Locais
			P07	Baixa aplicação de critérios de sustentabilidade
			P08	Ausência ou desconhecimento sobre ferramentas que apoiem a identificação de produtos e serviços mais sustentáveis.
 	EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	GOVERNANÇA/ PESSOAS: Valorizar as pessoas e desenvolver as competências com foco no desempenho institucional	P09	Desconhecimento sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.
 	EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES		P10	Desconhecimento sobre inovações possíveis
		P11	Baixo número de soluções inovadoras implementadas.	
		P12	Ausência de contratações e ações que contemplem negócios de impacto.	
     	EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO		P13	Pouco conhecimento sobre a implementação prática de negócios de impacto nas contratações públicas.
			P14	Ausência de um programa de capacitação continuada para o progresso da pauta.
			P15	Falta de capacitação das partes
			P16	Falta de priorização da temática pelos níveis superiores.
			P17	Desconhecimento sobre a pauta pelos setores não participantes.
			P18	Desconhecimento sobre o vínculo das ações de QVT à Agenda 2030

Tabela 2: ODS x Eixos Temáticos x Planejamento Estratégico do DNIT x Problemáticas

4. MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	P01	Logística contratual e processual não sustentável nas licitações	OB01	Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações	Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações	Logística processual e contratual aprimorados: atendimento aos quesitos	Quesitos	CGLOG CAF
	P02	Abastecimento de energia sem mecanismo de geração própria.	OB02	Promover geração de energia limpa	Promover geração de energia limpa	% Geração de energia limpa	%	CGLOG CAF
	P03	Consumo não racional de bens e serviços	OB03	Promover o consumo racional de bens e serviços	Promover o consumo racional de papel	Consumo de resmas de papel A4 per capita	Resmas/pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de copos descartáveis	Consumo de centos de copos descartáveis per capita	Centos / pessoa	CGLOG CAF
						% Consumo de copos descartáveis biodegradáveis	%	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de água e esgoto	Consumo de água per capita	m ³ / pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de água em galão	Consumo de água em galão	Galões de 20l	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de energia elétrica	Consumo de energia per capita	kWh / pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de impressões	Nº Páginas impressas per capita	Páginas/pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de equipamentos de impressão	Nº Equip impressão	Nº Equip	CGLOG CAF
					Promover dimensionamento adequado dos postos	Nº Postos adequados aos quesitos	Nº Postos	CGLOG CAF
					Racionalizar o consumo de utensílios, materiais e insumos	Gasto com utensílios, materiais e insumos	R\$	CGLOG CAF
Adequar os veículos à Política de Frotas	% Atendimento à Política de Frotas	%	CGLOG CAF					

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR			
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.	
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	P03	Consumo não racional de bens e serviços	OB03	Promover o consumo racional de bens e serviços	Racionalizar o consumo de utensílios, materiais e insumos	Gasto com utensílios, materiais e insumos	R\$	CGLOG CAF	
					Adequar os veículos à Política de Frotas	% Atendimento à Política de Frotas	%	CGLOG CAF	
					Acompanhar gasto com Telefonia	Gasto com telefonia	R\$		
					Acompanhar gasto com Diárias	Gasto com diárias	R\$		
					Acompanhar gasto com Passagens	Gasto com passagens	R\$		
	P04	Baixa aplicação de gestão de resíduos	OB04	Aprimorar a gestão de resíduos	Elevar % de localidades com elaboração do PGRS ou Plano Simplificado (conforme enquadramento)	% Localidades (Sede + SRs) com PGRS / Plano Simplificado elaborado	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs	
					Elevar % de localidades com implantação do PGRS ou Plano Simplificado (conforme enquadramento)	% Localidades (Sede + SRs) com PGRS / Plano Simplificado implantado	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs	
					Elevar % de compostagem dos resíduos orgânicos	% Localidades (Sede + SRs) com compostagem dos resíduos orgânicos implantada	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs	
	EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS	P05	Necessidade de Gestão Documental	OB05	Realizar a gestão documental	Elevar % de gestão documental realizada	% Localidades (Sede + SRs) com gestão documental realizada	%	CGLOG
		P06	Necessidade de Modernização da Distribuição geográfica das Unidades Locais	OB06	Realizar a revisão da distribuição geográfica das Unidades Locais nas SREs	Elevar % Unidades Locais nas Superintendências Regionais com distribuição geográfica revisada	% Unidades Locais nas Superintendências Regionais com distribuição geográfica revisada	%	DAF CGOF SetSUST

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL	P07	Baixa aplicação de critérios de sustentabilidade	OB07	Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade	Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade	% Itens com critérios de sustentabilidade	%	CGLOG CAF
						% Consumo de combustíveis menos poluente ((Etanol + Diesel S10 + Biodiesel) / (Gasolina + Diesel))	%	CGLOG CAF
	P08	Ausência ou desconhecimento sobre ferramentas que apoiem a identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e rótulos e certificações passíveis de aplicação.	OB08	Aumentar as capacidades (ETP) sobre normativos, ferramentas e identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.	Aumentar as capacidades (ETP) sobre normativos, ferramentas e identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.	Nº Capacitações promovidas	Nº Capacitações promovidas	SetSUST e CGGP
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	P09	Desconhecimento sobre inovações possíveis	OB09	Promover eventos de apresentação de inovações	Promover eventos de apresentação de inovações	Nº Eventos / Ações promovidos	Nº Eventos e Ações	SetSUST
	P10	Baixo número de soluções inovadoras implementadas.	OB10	Fomentar a implementação de soluções inovadoras	Fomentar a implementação de soluções inovadoras	Nível de solução contratada Aceitável: Nível 01 a 03: Nível 01 = Facilities Nível 02 = serviço sob demanda Nível 03 = postos + material sob demanda	Nível	CGLOG CAF

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	P11	Ausência de contratações e ações que contemplem negócios de impacto.	OB11	Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental	Elevar nº Postos Inclusivos	Nº Postos inclusivos	Nº Postos	CGLOG CAF
					Elaborar critérios de desempate inclusivo nas licitações	Critérios elaborados	Critérios elaborados	Comitê Permanente de Gênero, Raça e Diversidade
					Elevar nº de ações que contemplem descarte social	Nº Ações de descarte social	Nº Ações	CGLOG CAF
					Elevar % de imóveis acessíveis	% Imóveis acessíveis	%	CGLOG
P12	Pouco conhecimento sobre a implementação prática de negócios de impacto nas contratações públicas.	OB12	Aumentar as capacidades sobre negócios de impacto nas contratações públicas	Aumentar as capacidades sobre práticas de negócios de impacto nas contratações públicas	Nº Capacitações promovidas sobre negócios de impacto nas contratações públicas	Nº Capacitações	SetSUST e CGGP	
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO	P13	Ausência de um programa de capacitação continuada para o progresso da pauta.	OB13	Elaborar estudo de programa para compor trilhas de capacitação para as partes interessadas.	Elaborar estudo de programa para compor trilhas de capacitação para as partes interessadas.	Estudo elaborado	Estudo elaborado	CGGP e SetSUST
	P14	Falta de capacitação das partes	OB14	Elevar a capacitação dos colaboradores	Elevar a capacitação dos colaboradores	Nº Colaboradores capacitados em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030	Nº Colaboradores	SetSUST e CGGP NS e SGP
	P15	Desconhecimento sobre a pauta	OB15	Elevar a conscientização e disseminação da pauta	Elaborar campanhas anuais sobre a pauta com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas/ano realizadas com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas	SetSUST e CGGP NS e SGP
					Promover ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade	Nº Ações/ano realizadas	Nº Ações	SetSUST e CGGP NS e SGP
P16	Desconhecimento sobre o vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	OB16	Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	Nº Ações de QVT/ano com vínculo à Agenda 2030	Nº Ações	CGGP SGP	

5. TEMAS



Figura 3: 17 Temas do PLS-SREs DNIT 2024-2025

6. CONSUMO 2019-2023

CONSUMO						
TEMA	UNIDADE	2019	2020	2021	2022	Nov/23
1 Papel	Resmas	633	519	424	334	104
2 Copos Descartáveis	Centos	425	190	185	163	0
3 Água e Esgoto	m ³	0	0	0	0	0
4 Água em galão	Galões de 20l	1.939	1.267	1.484	1.259	1.500
5 Energia Elétrica	Kwh	693.720	483.052	452.366	338.017	414.586
6 Impressão	Páginas	316.192	259.441	216.547	166.791	87.693
7 Impressão	Equipamentos	28	29	28	7	7
8 Veículos	Unidades	14	16	16	16	16
9 Veículos	Km Percorrido	Informação não apresentada				
10 Combustível	Litros	11.461	11.068	13.153	12.538	10.874
11 Terceirizados	Postos	65	65	131	117	74

Tabela 3: Série Histórica de Consumo SREAM 2019-2023

TERCEIRIZADOS - POSTOS						
TEMA	2019	2020	2021	2022	Nov/23	
1 Limpeza	19	19	19	19	19	
2 Copeiragem	4	6	6	3	2	
3 Manutenção Predial	0	0	0	0	0	
4 Vigilância	12	10	11	7	7	
5 Apoio Administrativo	25	25	88	84	42	
6 Motorista	5	5	7	4	4	
TOTAL	65	65	131	117	74	

Tabela 4: Série Histórica de Postos de Terceirizados SREAM 2019-2023

7. GASTOS 2019-2023

GASTOS – R\$					
TEMA	2019	2020	2021	2022	Nov 2023
1 Papel	R\$ 10.121,67	R\$ 8.298,81	R\$ 6.779,76	R\$ 5.340,66	R\$ 1.662,96
2 Copos Descartáveis	R\$ 595,00	R\$ 266,00	R\$ 259,00	R\$ 228,20	R\$ 0,00
3 Água e Esgoto	R\$ 0,00				
4 Água em galão	R\$ 11.517,66	R\$ 8.607,22	R\$ 9.408,56	R\$ 8.955,60	R\$ 10.200,00
5 Energia Elétrica	R\$ 520.684,23	R\$ 357.019,94	R\$ 391.699,03	R\$ 391.994,10	R\$ 279.605,18
6 Impressão	R\$ 154.928,41	R\$ 141.849,53	R\$ 137.591,93	R\$ 97.944,87	R\$ 46.047,22
7 Resíduos Sólidos	R\$ 0,00				
8 Veículos - manutenção	R\$ 80.031,26	R\$ 173.819,33	R\$ 125.191,86	R\$ 217.189,06	R\$ 149.174,65
9 Veículos - seguro	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 30.000,00
10 Combustível	R\$ 41.417,74	R\$ 37.076,49	R\$ 67.856,01	R\$ 89.086,05	R\$ 68.531,53
11 Terceirizados	R\$ 3.551.585,86	R\$ 3.790.961,86	R\$ 9.359.943,73	R\$ 7.291.011,61	R\$ 5.261.323,72
TOTAL	R\$ 4.290.850,57	R\$ 4.344.079,85	R\$ 9.973.538,02	R\$ 7.884.561,09	R\$ 5.727.370,61

Tabela 5: Série Histórica de Gastos SREAM 2019-2023

TERCEIRIZADOS – R\$					
TEMA	2019	2020	2021	2022	Nov 2023
1 Limpeza	R\$ 715.352,16	R\$ 754.316,28	R\$ 780.177,20	R\$ 864.404,64	R\$ 856.378,05
2 Copeiragem	R\$ 127.866,78	R\$ 162.227,66	R\$ 207.061,56	R\$ 153.804,00	R\$ 116.272,73
3 Manutenção Predial	R\$ 85.673,04	R\$ 401.854,22	R\$ 405.020,17	R\$ 384.929,66	R\$ 373.223,80
4 Vigilância	R\$ 1.168.289,92	R\$ 991.000,21	R\$ 1.130.814,92	R\$ 1.213.041,90	R\$ 724.600,24
5 Apoio Administrativo	R\$ 1.157.028,96	R\$ 1.210.605,36	R\$ 6.421.818,97	R\$ 4.391.019,47	R\$ 3.007.511,10
6 Motorista	R\$ 297.375,00	R\$ 270.958,13	R\$ 415.050,91	R\$ 283.811,94	R\$ 183.337,80
TOTAL	R\$ 3.551.585,86	R\$ 3.790.961,86	R\$ 9.359.943,73	R\$ 7.291.011,61	R\$ 5.261.323,72

Tabela 6: Série Histórica de Gastos com Terceirizados SREAM 2019-2023

8. RESUMO DAS METAS

PLS SREAM/DNIT 2023-2024						
	TEMA	META	UNIDADE	ANO BASE	META 2024	META 2025
01	PAPEL	Reduzir em 10% o consumo de papel per capita	resmas/pessoa	2023	5%	10%
02	COPOS	Reduzir em 60% o consumo de copos descartáveis per capita	centos/pessoa	2023	60%	60%
		Elevar em 100% o consumo de copos descartáveis biodegradáveis	%	2023	50%	100%
03	ÁGUA E ESGOTO	-	-	-	-	-
04	ÁGUA EM GALÃO	Reduzir 100% o consumo de galões de água 20l per capita	galões/pessoa	2023	100%	100%
05	ENERGIA ELÉTRICA	Elevar em 50% o consumo de energia limpa	%	2023	0%	50%
		Reduzir em 50% o consumo de energia elétrica per capita	kWh/pessoa	2025	0%	50%
06	IMPRESSÃO	Reduzir 15% de páginas impressas per capita	páginas/pessoa	2023	5%	15%
		Reduzir em 70% equipamentos de impressão em uso	equipamentos	2023	70%	70%
07	RESÍDUOS SÓLIDOS	PGRS elaborado e publicado	PGRS elaborado e publicado	n/a	PGRS elaborado e publicado	n/a
		PGRS implantado	PGRS implantado	n/a	n/a	PGRS implantado
		Implantar a compostagem de resíduos orgânicos	compostagem implantada	n/a	10%	100%
		Realizar 3 ações de descarte social	Nº de ações	n/a	3	3
08	LIMPEZA	Logística com 4 quesitos atendidos	quesitos	n/a	4	4
		Manter gasto com utensílios, materiais e insumos de limpeza	R\$	n/a	R\$ 90.000	R\$ 90.000
		Manter em 30% dos itens (utensílios, materiais e insumos) de limpeza com critérios de sustentabilidade	%	2023	30%	30%
		Contratar solução de nível 3	Nível	n/a	3	3
		Elevar nº de postos inclusivos	Nº Postos Inclusivos	n/a	2	2
09	COPEIRAGEM	Logística com 4 quesitos atendidos	quesitos	n/a	4	4
		Manter gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem	R\$	n/a	R\$ 13.000	R\$ 13.000
		Nº de Postos dimensionados com 3 quesitos atendidos	Nº de Postos	n/a	2	2
		Elevar em 15% de itens (utensílios, materiais e insumos) de limpeza com critérios de sustentabilidade	%	2023	10%	25%
		Contratar solução de nível 3	Nível	n/a	3	3
10	MANUTENÇÃO PREDIAL	Logística com 3 quesitos atendidos	Nº de quesitos	n/a	3	3
		Contratar solução de nível 3	Nível	n/a	3	3
11	VIGILÂNCIA	Logística com 3 quesitos atendidos	Nº de quesitos	n/a	3	3
		Nº de Postos dimensionados com 2 quesitos atendidos	Nº de Postos	n/a	7	7
12	APOIO ADMINISTRATIVO	Logística com 4 quesitos atendidos	quesitos	n/a	4	4
		Elevar nº de postos inclusivos	Postos Inclusivos	2023	2	2
13	MOTORISTA	Logística com 4 quesitos atendidos	quesitos	n/a	4	4
14	VEÍCULOS	100 % Atendimento à Política de Frotas ≥75% (Boletim de Desempenho DAF)	%	n/a	1	1
15	COMBUSTÍVEL	Consumo de combustíveis menos poluentes ≥ 80%	%	n/a	≥ 80%	≥ 80%
16	QUALIDADE DE VIDA	Promover 06 Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030	Ações/ano	n/a	6	6
17	CAPACITAÇÃO	Capacitar 10 colaboradores em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030	Nº Colaboradores capacitados	n/a	10	10
		Elaborar 04 campanhas anuais com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas/ano	n/a	4	4
		Promover 04 ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade	Nº Ações/ano	n/a	4	4

Tabela 7: Resumo das Metas SREAM

9. TEMAS DE CONSUMO

9.1. PAPEL

PAPEL									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Reduzir em 10% o consumo de papel per capita					Meta 2024:	5%	Meta 2025:	10%
Indicador:	Consumo de resmas de papel A4 per capita					Unidade:	resmas/pessoa	Ano base:	2023
Setor Responsável:	SETINF					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Configuração de impressoras no modo econômico	Configurar o modo padrão das impressoras em frente e verso.	SETINF SELOG	SETINF	Pessoal Material	jan/24	dez/25	CONTÍNUO	Risco não identificado
2	Mapear setores e usuários que consomem papel com maior intensidade.	Promover a conscientização sobre a segurança dos arquivos virtuais mediante reuniões focadas nesses setores, verificando as reais necessidades de impressão.	SETINF SELOG	SETINF	Pessoal Material	mar/24	jul/25	A INICIAR	Não acolhimento das informações quanto a segurança dos arquivos virtuais

9.2. COPOS DESCARTÁVEIS

COPOS DESCARTÁVEIS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Reduzir em 60% o consumo de copos descartáveis per capita					Meta 2024:	60%	Meta 2025:	60%
Indicador:	Consumo de centos de copos descartáveis per capita					Unidade:	Centos/pessoa	Ano base:	2023
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Reduzir em 100% o consumo de copos descartáveis per capita de clientes internos	Incentivar o uso de copos e garrafas reutilizáveis para público interno	SELOG	SELOG	Material Pessoal	jan/24	dez/25	INICIADO	As pessoas não acolherem a importância da ação e trazerem seus próprios pacotes de copos descartáveis.
2	Utilizar copos reutilizáveis também pelo público externo	Manter próximo aos purificadores de água/cantinho do café e outras bebidas, bandejas com copos reutilizáveis devidamente higienizados.	SELOG	SELOG	Material Pessoal	jan/24	dez/25	INICIADO	Público Externo se recusar a utilizar os copos reutilizáveis.

COPOS DESCARTÁVEIS										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade										
Meta:	Elevar em 100% o consumo de copos descartáveis biodegradáveis					Meta 2024:	50%	Meta 2025:	100%	
Indicador:	Consumo de centos de copos descartáveis per capita					Unidade:	%	Ano base:	2023	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Utilização de copos biodegradáveis.	Utilização de copos biodegradáveis, somente para o público externo. Os copos serão fornecidos por meio do contrato de Conservação de Limpeza.	SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário	jan/24	dez/25	A INICIAR	A empresa não fornecer os copos que sejam de fato biodegradáveis.	

9.3. ÁGUA E ESGOTO

O abastecimento na SREAM é realizado por poço artesiano próprio. Há possibilidade física de utilização da rede de saneamento pública para utilização de água potável, no entanto, não há na localidade rede de escoamento/recolhimento de esgoto.

9.4. ÁGUA EM GALÃO

ÁGUA EM GALÃO										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços										
Meta:	Reduzir 100% o consumo de galões de água 20l per capita					Meta 2024:	100%	Meta 2025:	100%	
Indicador:	Consumo de galões de água 20l per capita					Unidade:	galões/pessoa	Ano base:	2023	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Substituir os bebedouros que utilizam garrações por purificadores de água.	Aquisição e de purificadores de água a serem instalados nas ilhas de café e outras bebidas.	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Orçamentário	jan/24	dez/25	A INICIAR	Demora na aquisição dos purificadores.	

9.5. ENERGIA ELÉTRICA

ENERGIA ELÉTRICA									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB02 Promover geração de energia limpa									
Meta:	Elevar em 50% o consumo de energia limpa					Meta 2024:	0%	Meta 2025:	50%
Indicador:	Índice de geração de energia limpa					Unidade:	%	Ano base:	2023
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Realização de estudos técnicos para a implantação do uso de energia solar	Levantamento de estudos técnicos preliminares para utilização de energia solar como alternativa de energia limpa.	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Orçamen tário	jan/25	dez/25	A INICIAR	Não conseguir concretizar o ETP por falta de conhecimentos técnicos.
2	Utilização de Energia Solar	Implantação de usina de energia solar	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Orçamen tário	jan/25	dez/25	A INICIAR	Não conseguir concretizar a instalação da usina.

ENERGIA ELÉTRICA									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Reduzir em 15% o consumo de energia elétrica per capita					Meta 2024:	0%	Meta 2025:	15%
Indicador:	Consumo de energia elétrica per capita					Unidade:	kWh/pessoa	Ano base:	2023
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Implantar luminárias com sensores em todos os corredores e banheiros.	Fazer as implantações de luminárias com sensores por meio da empresa de manutenção predial.	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Orçamen tário	jan/24	dez/25	A INICIAR	Não ter contrato de manutenção predial.
2	Substituir parte da utilização de energia elétrica por energia limpa.	Utilização de energia solar.	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Orçamen tário	jan/24	dez/25	A INICIAR	Não conseguir concretizar a instalação da usina.

9.6. IMPRESSÃO

IMPRESSÃO – Páginas per capita									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Reduzir em 15% as páginas impressas per capita					Meta 2024:	5%	Meta 2025:	15%
Indicador:	Páginas impressas per capita					Unidade:	páginas/pessoa	Ano base:	2023
Setor Responsável:	SETINF					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Comunicação Eletrônica	Incentivar o uso de e-mail e whatsApp para a comunicação, inclusive desincentivando a impressão dos e-mails recebidos e fomentando a transformação em PDF para anexação direta nos processos SEL.	SETINF SELOG	SETINF	Pessoal Material	jan/24	dez/25	INICIADO	Não aceitação da solução indicada
2	Sistema de Bilhetagem	Utilização de sistema de controle de bilhetagem para identificar os setores e servidores que mais imprimem	SETINF SELOG	SETINF	Pessoal Material	jan/24	dez/25	INICIADO	Controle deficiente do sistema de bilhetagem.

IMPRESSÃO – Equipamentos									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Reduzir em 70% equipamentos de impressão em uso					Meta 2024:	70%	Meta 2025:	70%
Indicador:	Equipamentos de impressão em uso					Unidade:	equipamentos	Ano base:	2023
Setor Responsável:	SETINF					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Ilhas de Impressão	Redução do número de equipamentos em uso retirando as impressoras dos setores e implantar ilhas de impressão	SETINF SELOG	SETINF	Pessoal Material	jan/24	dez/25	INICIADO	Resistência dos usuários

9.7. RESÍDUOS SÓLIDOS

GESTÃO DE RESÍDUOS – elaboração do PGRS										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos										
Meta:	PGRS elaborado (Metodologia do Diagnóstico, Diagnóstico, Plano de Gerenciamento, Monitoramento) e publicado					Meta 2024:	PGRS elaborado e publicado	Meta 2025:	n/a	
Indicador:	PGRS elaborado e publicado					Unidade:	PGRS elaborado e publicado	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2024			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Elaborar e publicar PGRS	Elaborar e publicar PGRS	SELOG	SELOG	Pessoal	jan/24	dez/24	A INICIAR	n/a	

GESTÃO DE RESÍDUOS – implantação do PGRS										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos										
Meta:	PGRS implantado (Coleta Seletiva, Chamada Pública e Capacitação)					Meta 2024:	n/a	Meta 2025:	PGRS implantado	
Indicador:	PGRS implantado					Unidade:	PGRS implantado	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Implantar PGRS	Implantar PGRS	TODOS	SELOG	Pessoal Orçamen tário	jan/25	dez/25	A INICIAR	Pouca aderência	

GESTÃO DE RESÍDUOS – compostagem										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos										
Meta:	Implantar a compostagem de resíduos orgânicos					Meta 2024:	10%	Meta 2025:	100%	
Indicador:	Compostagem implantada					Unidade:	Compostagem implantada	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Implantar a compostagem de resíduos orgânicos	Implantar a compostagem de resíduos orgânicos	TODOS	SELOG	Pessoal Orçamen tário	out/24	jan/25	A INICIAR	Dificuldade em formatar a solução mais adequada	

DESCARTE SOCIAL										
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES										
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental										
Meta:	Realizar 3 ações de descarte social					Meta 2024:	3	Meta 2025:	3	
Indicador:	Nº Ações de descarte social					Unidade:	Nº de ações	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Realizar ações de descarte social	Realizar ações de descarte social em conjunto com cooperativas	SELOG	SELOG	Pessoal	jan/24	dez/25	A INICIAR	Baixa adesão	

10. TERCEIRIZADOS

10.1. LIMPEZA

LIMPEZA - logística processual e contratação											
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE											
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações											
Meta:		Logística com 4 quesitos atendidos				Meta 2024:		4	Meta 2025:		4
Indicador:		Nº de quesitos atendidos				Unidade:		Nº de quesitos	Ano base:		n/a
Setor Responsável:		SELOG				Prazo:		2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos		
1	Alteração da Vigência contratual	Verificar a possibilidade de prorrogação por mais 20 meses ao invés de 12.	SELOG CAF	CAF	Pessoal	dez/24	dez/25	A INICIAR	Má execução contratual e necessidade de rescisão		

LIMPEZA - utensílios, materiais e insumos											
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE											
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços											
Meta:		Manter gasto com utensílios, materiais e insumos de limpeza				Meta 2024:		R\$ 90.000	Meta 2025:		R\$ 90.000
Indicador:		Gasto com utensílios, materiais e insumos de limpeza				Unidade:		R\$	Ano base:		n/a
Setor Responsável:		SELOG				Prazo:		2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos		
1	Controlar o consumo de materiais	Fazer um controle criterioso sobre as reais necessidades de utilização dos materiais e talvez até suprimir alguns itens.	SELOG	SELOG	Pessoal	dez/24	dez/25	INICIADO	Desvio ou uso indiscriminado/irregular do material causando desperdício.		

LIMPEZA – critérios de sustentabilidade											
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL											
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade											
Meta:		Manter em 30% dos itens (utensílios, materiais e insumos) de limpeza com critérios de sustentabilidade				Meta 2024:		30%	Meta 2025:		30%
Indicador:		% de itens com critérios de sustentabilidade				Unidade:		%	Ano base:		2023
Setor Responsável:		CAF				Prazo:		2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos		
	Exigências de itens com critérios de sustentabilidade	Manter contratação com exigência mínima de 30% de itens com critérios de sustentabilidade	SELOG CAF	CAF	Pessoal Orçamentário	dez/24	dez/25	INICIADO	Não cumprimento da verificação/fiscalização dos itens que estão sendo fornecidos pela contratada.		

LIMPEZA – nível da solução contratada										
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO										
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras										
Meta:	Contratar solução de nível 3 (2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)					Meta 2024:	3	Meta 2025:	3	
Indicador:	Nível de solução contratada					Unidade:	Nível	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Material sob demanda	Negociar com a contratada a possibilidade de o fornecimento do material ocorrer sob demanda.	SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário	dez/24	dez/25	INICIADO	A contratada não aceitar mudar a forma de fornecimento de material.	
2	Material sob demanda	Havendo necessidade de realizar nova contratação, incluir o fornecimento de material sob demanda	SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário	dez/24	dez/25	INICIADO	Falhas na instrução processual	

LIMPEZA – inclusão social										
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES										
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental										
Meta:	Elevar nº de postos inclusivos					Meta 2024:	2	Meta 2025:	2	
Indicador:	Nº Postos Inclusivos					Unidade:	Nº Postos inclusivos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Previsão no TR de contratação preferencial	Prever que a contratada, preferencialmente, contrate postos inclusivos, priorizando a contratação de mulheres vítimas de violência, pcd ou negros	SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário	dez/24	dez/25	INICIADO	A contratada não conseguir a captar no mercado, pessoas que se encaixem nas situações amparadas pela lei.	

10.2. COPEIRAGEM

COPEIRAGEM - logística processual e contratação										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações										
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos					Meta 2024:	4	Meta 2025:	4	
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Alteração da Vigência contratual	Verificar a possibilidade de prorrogação por mais 20 meses ao invés de 12.	SELOG CAF	CAF	Pessoal	dez/24	dez/25	A INICIAR	Má execução contratual e necessidade de rescisão	

COPEIRAGEM - utensílios, materiais e insumos										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços										
Meta:	Manter gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem					Meta 2024:	R\$ 12.000	Meta 2025:	R\$ 13.000	
Indicador:	Gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem					Unidade:	R\$	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter os gastos com materiais de copeiragem	Manter os gastos com materiais de copeiragem	SELOG	SELOG	Orçamentário	dez/23	dez/25	INICIADO	Cortes no orçamento de custeio	

COPEIRAGEM – dimensionamento adequado										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços										
Meta:	Nº de Postos dimensionados com 3 quesitos atendidos					Meta 2024:	2	Meta 2025:	2	
Indicador:	Nº de Postos com 3 quesitos atendidos					Unidade:	Nº de Postos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Posto de Agente de Limpeza com Adicional de Copeiragem e eliminação do posto de garçom.	Contratação de Posto de Agente de Limpeza com Adicional de Copeiragem.	SELOG	SELOG	Orçamentário	dez/24	dez/25	Iniciado	Funcionária (o) não assimilar as duas funções.	

COPEIRAGEM – critérios de sustentabilidade										
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL										
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade										
Meta:	Elevar em 15% de itens (utensílios, materiais e insumos) de limpeza com critérios de sustentabilidade					Meta 2024:	10%	Meta 2025:	25%	
Indicador:	% de itens com critérios de sustentabilidade					Unidade:	%	Ano base:	2023	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Incluir mais critérios de sustentabilidade e nos itens de copeiragem	Havendo nova contratação, incluir mais critérios de sustentabilidade nos itens de copeiragem.	SELOG	SELOG	Pessoal	jan/24	dez/25	INICIADO	Falhas na instrução processual	

COPEIRAGEM – nível da solução contratada										
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO										
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras										
Meta:	Contratar solução de nível 3 (2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)					Meta 2024:	3	Meta 2025:	3	
Indicador:	Nível de solução contratada					Unidade:	Nível	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Material sob demanda	Negociar com a contratada a possibilidade de o fornecimento do material ocorrer sob demanda.	SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário	dez/24	dez/25	INICIADO	A contratada não aceitar mudar a forma de fornecimento de material.	
2	Material sob demanda	Havendo necessidade de realizar nova contratação, incluir o fornecimento de material sob demanda	SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário	dez/24	dez/25	INICIADO	Falhas na instrução processual	

10.3. MANUTENÇÃO PREDIAL

MANUTENÇÃO PREDIAL - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 3 quesitos atendidos					Meta 2024:	3	Meta 2025:	3
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Alteração da Vigência contratual	Previsão de vigência inicial de 20 meses para o contrato	SELOG	SELOG	Pessoal	jan/24	dez/25	INICIADO	Atuação insatisfatória da contratada.

MANUTENÇÃO PREDIAL – nível da solução contratada									
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO									
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras									
Meta:	Contratar solução de nível 3 (2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)					Meta 2024:	3	Meta 2025:	3
Indicador:	Nível de solução contratada					Unidade:	Nível	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Manutenção Predial envolvendo manutenção de Ar Condicionado, sob demanda.	Contratação de Serviço de Manutenção Predial envolvendo manutenção de Ar Condicionado, contemplando postos e materiais, sob demanda.	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Orçamen tário	jan/24	dez/25	INICIADO	Execução deficitária por parte da contratada.

10.4. VIGILÂNCIA

VIGILÂNCIA - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 3 quesitos atendidos					Meta 2024:	3	Meta 2025:	3
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Alteração da Vigência contratual	Previsão de vigência de 20 meses para o contrato	SELOG	SELOG	Pessoal	dez/24	jul/25	A INICIAR	Má execução contratual e necessidade de rescisão

VIGILÂNCIA – dimensionamento adequado									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Nº de Postos dimensionados com 2 quesitos atendidos					Meta 2024:	7	Meta 2025:	7
Indicador:	Nº de Postos com 2 quesitos atendidos					Unidade:	Nº de Postos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Incluir a utilização de vigilância eletrônica	Avaliar a contratação de vigilância eletrônica na Sede e Unidades Locais	SELOG	SELOG	Pessoal Orçamen tário	mar/24	mar/25	INICIADO	Falta de orçamento

10.5. APOIO ADMINISTRATIVO

APOIO ADMINISTRATIVO - logística processual e contratação										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações										
Meta:		Logística com 4 quesitos atendidos				Meta 2024:	4	Meta 2025:	4	
Indicador:		Nº de quesitos atendidos				Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:		CAF				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Alteração da Vigência contratual	Previsão de vigência de 20 meses para o contrato	CAF	CAF	Pessoal	ago/22	abr/24	INICIADO	Má execução contratual e necessidade de rescisão	

APOIO ADMINISTRATIVO – inclusão social										
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES										
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental										
Meta:		Elevar nº de postos inclusivos				Meta 2024:	2	Meta 2025:	2	
Indicador:		Nº Postos Inclusivos				Unidade:	Nº Postos inclusivos	Ano base:	2023	
Setor Responsável:		SELOG				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Destinar 02 vagas para postos inclusivos	Atendimento ao Decreto 11.430/2023	SELOG	SELOG	Pessoal	abr/24	nov/26	INICIADO	Dificuldade de localizar profissional	

10.6. MOTORISTAS

MOTORISTAS - logística processual e contratação										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações										
Meta:		Logística com 4 quesitos atendidos				Meta 2024:	4	Meta 2025:	4	
Indicador:		Nº de quesitos atendidos				Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:		SELOG				Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Alteração da Vigência contratual	Previsão de vigência de 20 meses para o contrato	SELOG	SELOG	Pessoal	ago/22	abr/24	INICIADO	Má execução contratual e necessidade de rescisão	

11. DESLOCAMENTOS

11.1. VEÍCULOS

VEÍCULOS										
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE										
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços										
Meta:	% Atendimento à Política de Frotas $\geq 75\%$ (Boletim de Desempenho DAF)					Meta 2024:	100%	Meta 2025:	100%	
Indicador:	% Atendimento à Política de Frotas					Unidade:	%	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Atualizar a frota	Providenciando a substituição dos veículos que estejam fora dos critérios estabelecidos na Portaria	SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário	jan/24	dez/25	CONTÍNUO	Falta de orçamento para substituição de veículos	

11.2. COMBUSTÍVEIS

COMBUSTÍVEIS										
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL										
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade										
Meta:	Consumo de combustíveis menos poluentes $\geq 80\%$					Meta 2024:	$\geq 80\%$	Meta 2025:	$\geq 80\%$	
Indicador:	% de consumo de combustíveis menos poluentes					Unidade:	%	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Normatização	Normatizar internamente a preferência do abastecimento com combustíveis menos poluentes	SELOG	SELOG	Pessoal Normativo	jan/24	dez/25	A INICIAR	Pouco alcance	

12. PESSOAS

12.1. QUALIDADE DE VIDA

QUALIDADE DE VIDA									
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO									
OB16 Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030									
Meta:	Promover 06 Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030 (mínimo 6)					Meta 2024:	6	Meta 2025:	6
Indicador:	Nº Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030					Unidade:	Ações/ano	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SGP					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Ginástica Laboral	ODS 3: saúde e bem estar: Contratação de instrutor para conduzir ginástica laboral.	SGP SELOG CAF	SGP	Pessoal Orçamen tário	jan/24	dez/25	A INICIAR	Baixa adesão dos servidores. Não conseguir contratar o serviço.
2	Educação Financeira	ODS 04: educação de qualidade: Realização de palestras de conscientização sobre Educação Financeira.	SGP SELOG CAF	SGP	Pessoal Orçamen tário	jan/24	dez/25	A INICIAR	Baixa adesão dos servidores. Dificuldade em conseguir um palestrante que discorra sobre o assunto.
3	Alimentação Saudável	ODS 03: saúde e bem estar: Realização de palestras de conscientização sobre alimentação saudável.	SGP SELOG CAF	SGP	Pessoal Orçamen tário	jan/24	dez/25	A INICIAR	Baixa adesão dos servidores.
4	Saúde Mental	ODS 03: saúde e bem estar: Realização de palestras de conscientização sobre Saúde Mental.	SGP SELOG CAF	SGP	Pessoal Orçamen tário	jan/24	dez/25	A INICIAR	Baixa adesão dos servidores.
5	Incentivo à Leitura	ODS 04: educação de qualidade: Criar/adequar o espaço "cantinho da leitura"	SGP SELOG CAF	SGP	Pessoal Orçamen tário	jan/24	dez/25	A INICIAR	Baixa adesão dos servidores.

12.2. CAPACITAÇÃO

CAPACITAÇÃO										
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO										
OB14 Elevar a capacitação dos colaboradores										
Meta:	Capacitar 10 colaboradores ao ano em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030					Meta 2024:	10	Meta 2025:	10	
Indicador:	Nº Colabores capacitados em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030					Unidade:	Nº Colaboradores capacitados	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SGP					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Capacitação na área de fiscalização de contratos	Promover cursos de capacitação na área de fiscalização de contratos uma vez que a impossibilidade de recusar o encargo e as exigências cada vez maiores do fiscal tem adoecido os servidores.	SGP SELOG CAF	SGP	Pessoal Orçamen tário	jan/24	dez/25	A INICIAR	Não conseguir realizar a capacitação programado.	
2	Capacitar os fiscais de contrato sobre fiscalização de itens com critérios de sustentabilidade.	Capacitar os fiscais de contrato sobre fiscalização de itens com critérios de sustentabilidade.	SELOG	SELOG	Pessoal Orçamen tário	jan/24	dez/25	A INICIAR	Não conseguir realizar a capacitação programada.	
3	PDP 2024	Executar capacitações solicitadas pelos servidores	SGP/SELOG/ CAF	SGP	Pessoal Orçamen tário	jan/24	dez/25	A INICIAR	Erros na instrução processual e falta de adesão dos servidores	

CAPACITAÇÃO										
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO										
OB15 Elevar a conscientização e disseminação da pauta										
Meta:	Elaborar 4 campanhas anuais com vínculo à Agenda 2030					Meta 2024:	4	Meta 2025:	4	
Indicador:	Nº Campanhas anuais realizadas com vínculo à Agenda 2030					Unidade:	Nº Campanhas /ano	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Conscientização do prejuízo dos copos descartáveis de plástico para a natureza.	ODS 12: consumo e produção responsáveis: Campanha junto aos bebedouros e copas para uso de copos permanentes e garrafas reutilizáveis.	SELOG	SELOG	Pessoal Material	jan/24	dez/25	A INICIAR	As pessoas não acolherem a importância da ação e trazerem seus próprios pacotes de copos descartáveis.	
2	Conscientização sobre a necessidade de simplificar o sistema de fornecimento de água para beber.	ODS 06: água potável e saneamento: Palestra e distribuição de material educativo	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Material	abr/24	dez/25	A INICIAR	Não conseguir o acolhimento da proposta.	

3	Ações práticas de coleta seletiva	ODS 12: consumo e produção responsáveis: Realizar campanhas que ponham os clientes na prática de ações de coleta seletiva.	SGP SELOG CAF	SELOG	Pessoal Material	jan/24	dez/25	A INICIAR	A campanha não ser levada a sério pelos setores.
4	Carona Amiga	ODS 13: ação contra a mudança global do clima: Promover campanha fomentar a carona amiga entre servidores e colaboradores.	SGP SELOG CAF	SELOG	Pessoal Material	jan/24	dez/25	A INICIAR	Baixa adesão

CAPACITAÇÃO									
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO									
OB15 Elevar a conscientização e disseminação da pauta									
Meta:	Promover 04 ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade (mínimo 4)					Meta 2024:	4	Meta 2025:	4
Indicador:	Nº Ações anuais realizadas					Unidade:	Nº Ações/ano	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Conscientização das chefias	Ofícios, e-mails	SGP SELOG CAF	SELOG	Pessoal Material	jan/24	dez/25	A INICIAR	Não acolhimento das ações pelas chefias.
2	Conscientização dos servidores e colaboradores	Ofícios Circulares, E-mails, Cartazes, Palestras.	SGP SELOG CAF	SELOG	Pessoal Material	jan/24	dez/25	A INICIAR	Baixa adesão dos clientes necessários para colocar as ações em prática.
3	Palestra de apresentação de dados	Promover palestras apresentando os dados levantados dos últimos 4 anos bem como as metas a serem atingidas pela SREAM.	SGP SELOG CAF	SELOG	Pessoal Material	jan/24	dez/25	A INICIAR	Não desenvolver a palestra com a desenvoltura necessária de forma a prender a atenção dos clientes.
4	Palestra de apresentação dos avanços da SREAM nas ações práticas de sustentabilidade.	Promover palestra apresentando os avanços alcançados pela SREAM, nas ações práticas de sustentabilidade.	SGP SELOG CAF	SELOG	Pessoal Material	jan/24	dez/25	A INICIAR	Não desenvolver a palestra com a desenvoltura necessária de forma a prender a atenção dos clientes.
5	"BRETROCA"	Promover dia de trocas de itens em bom estado de conservação (eletrodomésticos, roupas, acessórios, etc.) com curadoria.	SGP SELOG CAF	SELOG	Pessoal Material	jan/24	dez/25	A INICIAR	As pessoas trazerem itens inservíveis e sem condições de utilização.
6	Palestra motivacional para agentes de transformação.	Promover palestra motivacional para que cada pessoa se torne um agente de disseminação de orientações e práticas para a sustentabilidade.	SGP SELOG CAF	SELOG	Pessoal Material	jan/24	dez/25	A INICIAR	Baixa adesão