



**PLANO DIRETOR DE  
LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL DO  
DEPARTAMENTO NACIONAL  
DE INFRAESTRUTURA DE  
TRANSPORTES**

**MINAS GERAIS  
PLS-SRE MG/DNIT  
2023-2024**

**DIRETOR-GERAL**

Antônio Leite dos Santos Filho

**DIRETORA SUBSTITUTA DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS**

Fernanda Gimenez Machado Faé

**Supervisão**

**SETOR DE SUSTENTABILIDADE/DAF**

Gisele Duarte Doetzer – Chefe

Bruno Dantas Silva

**Aprovação**

**SUPERINTENDENTE REGIONAL DO DNIT DE MINAS GERAIS**

Luiz Carlos Magalhães Guerra

**Elaboração**

**NÚCLEO DE SUSTENTABILIDADE DA SRE/MG**

Aparecida Conceição Alvarenga Silva

Ricardo Luiz Cardoso Administrativo

Mozart Schirmer Júnior

**Colaboração**

COORDENAÇÃO GERAL DE COMUNICAÇÃO - SEDE

COORDENAÇÃO DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS - SRE/MG

SERVIÇO DE RECURSOS LOGÍSTICOS E INFORMÁTICA - SRE/MG

SERVIÇO DE GESTÃO DE PESSOAS - SRE/MG

## Sumário

<b>1. APRESENTAÇÃO.....</b>	<b>4</b>
<b>2. METODOLOGIA.....</b>	<b>5</b>
<b>3. TEMAS.....</b>	<b>6</b>
<b>4. CONSUMO 2019-2022 .....</b>	<b>7</b>
<b>5. GASTOS 2019-2022 .....</b>	<b>8</b>
<b>6. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT x ODS x PLS .....</b>	<b>9</b>
<b>7. RESUMO DAS METAS.....</b>	<b>10</b>
<b>8. TEMAS DE CONSUMO .....</b>	<b>11</b>
8.1. PAPEL .....	11
8.2. COPOS DESCARTÁVEIS .....	11
8.3. ÁGUA E ESGOTO.....	12
8.4. ÁGUA EM GALÃO .....	12
8.5. ENERGIA ELÉTRICA .....	13
8.6. IMPRESSÃO .....	13
8.7. RESÍDUOS SÓLIDOS .....	14
<b>9. TERCEIRIZADOS .....</b>	<b>15</b>
9.1. LIMPEZA .....	15
9.2. COPEIRAGEM .....	16
9.3. MANUTENÇÃO PREDIAL.....	16
9.4. VIGILÂNCIA.....	17
9.5. APOIO ADMINISTRATIVO .....	17
9.6. MOTORISTAS.....	18
<b>10. DESLOCAMENTOS .....</b>	<b>18</b>
10.1. VEÍCULOS .....	18
10.2. COMBUSTÍVEIS.....	19
<b>11. PESSOAS.....</b>	<b>20</b>
11.1. QUALIDADE DE VIDA.....	20
11.2. CAPACITAÇÃO .....	21

## 1. APRESENTAÇÃO

O Plano de Logística Sustentável – PLS é uma ferramenta de planejamento que permite a institucionalização de práticas de sustentabilidade, visando à racionalização de gastos e consumo, por meio da construção de indicadores e metas.

O Núcleo de Sustentabilidade desta SREMG foi instituído por meio da Portaria n. 6930/2019, de 14 de outubro de 2019.

A Superintendência Regional do DNIT no Estado de Minas Gerais já vinha adotando medidas de sustentabilidade desde 2019.

As primeiras medidas adotadas foram a redução do consumo de papel, copos descartáveis, que foram substituídos por copos de acrílico, energia elétrica, com troca das lâmpadas fluorescentes por lâmpadas de LED, campanhas de conscientização dos servidores para moderação no uso de energia elétrica, como apagar as luzes ao saírem da sala, desligarem os computadores ao fim do dia de trabalho, uso do ar condicionado apenas nos dias de temperatura mais elevada, troca da compra de galões de água mineral por purificadores de água, redução drástica da lavagem das garagens e áreas comuns, etc.

Esta SREMG deu início ao Plano de Logística Sustentável em 2019, mas a conclusão se deu apenas no ano corrente, mas previamente ao PLS, já adotávamos algumas medidas visando à redução de gastos, como elencado acima, contudo, estamos assumindo o compromisso de adotarmos mais medidas para uma racionalização de gastos mais efetiva e substancial.

Por fim, esta SREMG reforça, neste PLS, o compromisso de criar mais ações voltadas à redução de gastos, a práticas mais efetivas de sustentabilidade, de melhoria na qualidade de vida e de trabalho dos servidores e colaboradores que prestam serviço na Sede e Unidade Locais.

**Comissão do Núcleo de Sustentabilidade/MG**

Superintendência Regional do DNIT no Estado de Minas Gerais

## 2. METODOLOGIA

Em sua primeira edição padronizada, o PLS nas Superintendências Regionais do DNIT - PLS/SRE/DNIT é resultado do trabalho conjunto do Setor de Sustentabilidade/DAF – SetSUST/DAF com os membros dos Núcleos de Sustentabilidade das Superintendências Regionais – NS/SRE para a elaboração do PLS/SRE/DNIT em atendimento à Política de Sustentabilidade do DNIT (Instrução Normativa 40/2021 DNIT), à Instrução Normativa 10/2012 SLTI/MPOG, assim como à Portaria nº 8.678/2021 Seges/ME.

A construção do modelo PLS/SRE/DNIT padrão para as SREs foi realizada considerando o contexto das regionais, seus consumos e contratos e com base em experiência prévia de PLSs das unidades descentralizadas. Deste trabalho foi elaborada planilha padrão contemplando 17 temas dos grupos de consumo, terceirizados, deslocamentos e pessoas.

Nesta primeira etapa de elaboração do PLS participaram 14 SREs: Alagoas, Bahia, Espírito Santo, Maranhão, Mato Grosso do Sul, Minas Gerais, Paraíba, Paraná, Pernambuco, Rio Grande do Sul, Santa Catarina, São Paulo, Sergipe e Tocantins.

A partir de reuniões de apresentação e de suporte à implantação da metodologia do SetSUST/DAF aos membros dos NS/SRE foram realizadas as etapas de diagnóstico e elaboração do PLS para o ciclo 2023-2024. A figura abaixo ilustra as etapas da elaboração do PLS, desde o planejamento até a aprovação e publicação:



Figura 1: Metodologia da elaboração do PLS/SRE/DNIT

Com metas estipuladas para 2 anos, ao longo do biênio 2023-2024 o PLS será implementado conforme o Plano de Ação definido, sendo os membros do NS/SRE responsáveis pelo acompanhamento da evolução dos trabalhos. Ao final de 2023, deverá ser divulgado o Relatório Anual de Desempenho do PLS pelo NS/SRE. Nesse mesmo momento podem ser definidas novas ações para o atingimento das metas pactuadas de acordo com diretrizes e orientações do SetSUST/DAF.

### 3. TEMAS



Figura 2: 17 Temas do PLS-SRE DNIT 2023-2024

#### 4. CONSUMO 2019-2022

CONSUMO						
TEMA	UNIDADE	2019	2020	2021	Nov/2022	
1 Papel	Resmas	1.120	403	320	310	
2 Copos Descartáveis	Centos	96	18	0	20	
3 Água e Esgoto	m³	6.042	4.106	5.725	4.211	
4 Água em galão	Galões de 20l	1.872	560	536	1.160	
5 Energia Elétrica	Kwh	527.022	399.978	370.643	328.114	
6 Impressão	Páginas	389.059	198.962	141.341	122.446	
7 Impressão	Equipamentos	54	51	51	51	
8 Veículos	Unidades	100	99	99	94	
9 Veículos	Km Percorrido	1.037.578	783.486	673.468	759.608	
10 Combustível	Litros	110.805	86.670	71.921	81.120	
11 Terceirizados	Postos	80	93	96	99	

TERCEIRIZADOS - POSTOS					
TEMA	2019	2020	2021	2022	
1 Limpeza	37	41	41	41	
2 Copeiragem	1	0	0	1	
3 Manutenção Predial	0	0	0	0	
4 Vigilância	10	10	10	10	
5 Apoio Administrativo	31	42	45	45	
6 Motorista	1	0	0	2	
<b>TOTAL</b>	<b>80</b>	<b>93</b>	<b>96</b>	<b>99</b>	

## 5. GASTOS 2019-2022

GASTOS				
TEMA	2019	2020	2021	Nov/2022
1 Papel	R\$ 16.800,00	R\$ 6.650,00	R\$ 5.760,00	R\$ 6.510,00
2 Copos Descartáveis	R\$ 441,00	R\$ 92,00	R\$ 0,00	R\$ 120,00
3 Água e Esgoto	R\$ 78.532,84	R\$ 45.579,88	R\$ 66.701,78	R\$ 51.131,37
4 Água em galão	R\$ 10.858,00	R\$ 3.528,00	R\$ 3.645,00	R\$ 8.680,00
5 Energia Elétrica	R\$ 440.413,58	R\$ 330.617,74	R\$ 356.938,74	R\$ 305.583,19
6 Impressão	R\$ 114.767,83	R\$ 119.979,55	R\$ 126.989,42	R\$ 106.112,98
7 Resíduos Sólidos	R\$ 5.994,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
8 Veículos - manutenção	R\$ 250.306,71	R\$ 190.482,12	R\$ 171.240,24	R\$ 215.344,16
9 Veículos - seguro	R\$ 45.457,34	R\$ 55.598,17	R\$ 62.439,71	R\$ 62.439,71
10 Combustível	R\$ 468.560,91	R\$ 343.769,56	R\$ 413.634,77	R\$ 519.671,42
11 Terceirizados	R\$ 4.602.265,68	R\$ 5.570.740,96	R\$ 6.190.351,81	R\$ 6.282.352,76
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 6.034.397,89</b>	<b>R\$ 6.667.037,96</b>	<b>R\$ 7.397.701,45</b>	<b>R\$ 7.557.945,59</b>

TERCEIRIZADOS – R\$				
TEMA	2019	2020	2021	Nov/2022
1 Limpeza	R\$ 1.320.069,84	R\$ 1.581.406,56	R\$ 1.603.608,24	R\$ 1.600.103,13
2 Copeiragem	R\$ 38.731,68	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 30.065,45
3 Manutenção Predial	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
4 Vigilância	R\$ 1.054.678,68	R\$ 1.536.981,04	R\$ 1.476.612,97	R\$ 1.631.672,94
5 Apoio Administrativo	R\$ 2.103.840,36	R\$ 2.452.353,36	R\$ 3.110.130,60	R\$ 2.951.831,94
6 Motorista	R\$ 84.945,12	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 68.679,30
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 4.602.265,68</b>	<b>R\$ 5.570.740,96</b>	<b>R\$ 6.190.351,81</b>	<b>R\$ 6.282.352,76</b>

## 6. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT x ODS x PLS

PLS SRE/PE			
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT	ODS	TEMA	OBJETIVO
Responsabilidade socioambiental		Papel	Reduzir o consumo de papel
Responsabilidade socioambiental		Copos Descartáveis	Reduzir o consumo de copos descartáveis
Responsabilidade socioambiental	 	Água e Esgoto	Reduzir o consumo de água e esgoto
Responsabilidade socioambiental		Água em galão	Reduzir o consumo de água em galão
Responsabilidade socioambiental	 	Energia Elétrica	Reduzir o consumo de energia elétrica
Responsabilidade socioambiental		Impressão	Reduzir o gasto anual com impressão
Responsabilidade socioambiental		Resíduos Sólidos	Implementar a gestão de resíduos sólidos
Eficiência	   	Limpeza	Reduzir o gasto com o contrato de limpeza
Eficiência	 	Copeiragem	Eliminar postos de copeiragem
Eficiência	   	Manutenção Predial	Adotar solução sustentável na contratação de manutenção predial
Eficiência		Vigilância	Reduzir postos do contrato de vigilância armada
Eficiência	 	Apoio Administrativo	Realizar contratação inclusiva
Eficiência		Motorista	Manter postos de motorista
Eficiência	 	Veículos	Reduzir o gasto com veículos
Eficiência		Combustível	Reduzir as emissões de gases de efeito estufa
PESSOAS: desenvolver as competências organizacionais		Qualidade de Vida	Fomentar participação de servidores e colaboradores nas ações de qualidade de vida
PESSOAS: desenvolver as competências organizacionais		Capacitação	Aumentar a sensibilização e a capacitação de servidores e colaboradores

## 7. RESUMO DAS METAS

PLS SRE MG/DNIT 2023-2024						
TEMA	META	UNID.	ANO BASE	VALOR ANO BASE	VALOR META	
1	Papel	Redução de 27% o consumo de papel	Resmas	2019	1.120	863
2	Copos Descartáveis	Redução de 10,83% do consumo de copos descartáveis	Centos	2019	96	86
3	Água e Esgoto	Redução de 20% do consumo de água e esgoto	m³	2019	6.042	4.834
4	Água em galão	Redução de 90% do consumo de água em galão	Galões de 20 l	2019	1.872	187
5	Energia Elétrica	Redução de 10% do consumo anual de energia elétrica	KwH	2019	527.022	474.320
6	Impressão	Redução de 15% do gasto anual com impressão	R\$	2019	R\$ 114.767,83	R\$ 97.553
7	Resíduos Sólidos	Implantação da Gestão de Resíduos Sólidos	n/a	2022	n/a	implantação
8	Limpeza	Redução de 10% do gasto com insumos do contrato de limpeza	R\$	2019	Não informado	Não informado
9	Copeiragem	Eliminação dos postos de copeiragem	Postos	2019	1 Posto	0 Postos
10	Manutenção Predial	Adoção de contratação sustentável nível 02 (serviço sob demanda)	Nível	2022	-	Contratação nível 02
11	Vigilância	Redução de 04 postos de vigilância armada	Posto	2019	8 postos de vigilância armada	4 postos de vigilância armada
12	Apoio Administrativo	Contratação de apoio administrativo com 02 postos PCD	Postos PCD	2022	0 Postos PCD	02 Postos PCD
13	Motorista	Manutenção de até 02 postos de motoristas	Postos	2022	2 Postos	Até 2 Postos
14	Veículos	Redução de 20% do gasto com veículos (manutenção + seguro)	R\$	2022	R\$ 277.783,87	R\$ 222.227,10
15	Combustível	Redução de 15% do gasto com combustível	R\$	2019	R\$ 468.560,91	R\$ 398.276,77
16	Qualidade de Vida	Realização de 02 ações de qualidade de vida ao ano	Ações	N/A	N/A	4 AÇÕES
17	Capacitação	Capacitação de 30 colaboradores em sustentabilidade ao ano	Qtd de participantes	n/a	n/a	30 Capacitações realizadas

## 8. TEMAS DE CONSUMO

### 8.1. PAPEL

PAPEL						
<b>Objetivo:</b> Reduzir o consumo de papel						
<b>Indicador:</b> Consumo de papel					<b>Unidade:</b> Resmas	
<b>Meta:</b> Redução de 27% o consumo de papel						
<b>Meta 2023:</b> - 20%			<b>Meta 2024:</b> -7%		<b>Ano base:</b> 2019	
<b>Setor Responsável:</b> Material e Patrimônio					<b>Prazo:</b> 2024	
	Ação	Foco	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos
1	Campanhas de conscientização	Evitar impressões desnecessárias e diminuir o uso do papel	Elaboração de material educativo para ser enviado por e-mail para os servidores	SI SELOG CAF	SELOG CAF	Pessoal
2	Impressão dos dois lados	Reduzir o consumo de papel	Elaboração de material educativo para ser enviado por e-mail para os servidores	SI SELOG	SELOG CAF	Pessoal
3	Comprar secadores de mão para os banheiros	Reduzir o consumo de papel	Realizar pesquisa de preços para compra dos secadores	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro

### 8.2. COPOS DESCARTÁVEIS

COPOS DESCARTÁVEIS						
<b>Objetivo:</b> Reduzir o consumo de copos descartáveis						
<b>Indicador:</b> Consumo de copos descartáveis					<b>Unidade:</b> Centos	
<b>Meta:</b> Redução de 10,83% do consumo de copos descartáveis						
<b>Meta 2023:</b> -8%			<b>Meta 2024:</b> -2,83%		<b>Ano base:</b> 2019	
<b>Setor Responsável:</b> Material e Patrimônio					<b>Prazo:</b> 2024	
	Ação	Foco	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos
1	Fornecimento de canecas de porcelana e copos de vidro para café e água	Reduzir o consumo de descartáveis	Incentivar o uso de Garrafinhas, copos e xícaras de vidro por parte dos servidores, inclusive em eventos internos	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro
2	Utilizar copos de vidro para água e utensílios não descartáveis	Reduzir o consumo de descartáveis	Incentivar o uso de Garrafinhas, copos e xícaras de vidro por parte dos servidores, inclusive em eventos internos	SELOG CAF	SELOG	Pessoal
3	Campanhas de conscientização	Reduzir o consumo de descartáveis	Incentivar o uso de Garrafinhas, copos e xícaras de vidro por parte dos servidores, inclusive em eventos internos	SELOG NUCOM	SELOG	Pessoal

### 8.3. ÁGUA E ESGOTO

ÁGUA E ESGOTO						
<b>Objetivo:</b> Reduzir o consumo de água e promover o reuso da água						
<b>Indicador:</b> Consumo de água e esgoto					<b>Unidade:</b> m <sup>3</sup>	
<b>Meta:</b> Redução de 20% do consumo de água e esgoto						
<b>Meta 2023:</b> -10%			<b>Meta 2024:</b> -10%		<b>Ano base:</b> 2019	
<b>Setor Responsável:</b> SELOG					<b>Prazo:</b> 2024	
	Ação	Foco	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos
1	Conscientização dos servidores	Reduzir o desperdício com ações práticas no dia a dia	Elaboração de material educativo para ser enviado por e-mail para os servidores	SELOG CAF	SELOG	Pessoal
2	Manutenção das descargas	Evitar vazamentos de água	Campanha educativa com os servidores	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro
3	Acompanhar o consumo de água das Uls	Reduzir o desperdício com ações práticas no dia a dia	Promover a transparência do consumo de água por localidade.	SELOG CAF ULS	SELOG	Pessoal
4	Utilização de sistema inteligente de descargas	Reduzir o consumo de água	Utilização de sistema inteligente com sensor nas descargas dos banheiros da SR	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro
5	Diminuir a lavagem de áreas comuns	Reduzir o consumo de água	Fazer programação eficiente de lavagem de áreas comuns	SELOG CAF	SELOG	Pessoal

### 8.4. ÁGUA EM GALÃO

ÁGUA EM GALÃO						
<b>Objetivo:</b> Reduzir o consumo de água mineral em galão						
<b>Indicador:</b> Consumo de água em galão					<b>Unidade:</b> galões de 20l	
<b>Meta:</b> Redução de 90% do consumo de água em galão						
<b>Meta 2023:</b> -80%			<b>Meta 2024:</b> -10%		<b>Ano base:</b> 2019	
<b>Setor Responsável:</b> Material e Patrimônio					<b>Prazo:</b> 2024	
	Ação	Foco	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos
1	Comprar purificadores de água para a Sede/SREMG	Evitar o consumo de água em galão e reduzir o desperdício de água	Viabilizar a substituição dos bebedouros existentes por purificadores com potencial de redução de desperdício de água	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro
2	Dar manutenção nos purificadores já existentes nas Uls	Evitar o uso de água mineral	Realizar com frequência a manutenção dos purificadores de água das Uls	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro

## 8.5. ENERGIA ELÉTRICA

ENERGIA ELÉTRICA						
<b>Objetivo:</b> Reduzir o consumo de energia elétrica						
<b>Indicador:</b> Consumo de energia elétrica					<b>Unidade:</b> Kwh	
<b>Meta:</b> Redução de 10% do consumo anual de energia elétrica						
<b>Meta 2023:</b> -5%			<b>Meta 2024:</b> -5%		<b>Ano base:</b> 2019	
<b>Setor Responsável:</b> SELOG					<b>Prazo:</b> 2024	
	Ação	Foco	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos
1	Instalação sistema de Energia Fotovoltaica	Reduzir o consumo de energia elétrica de forma eficiente e sustentável	Viabilizar a contratação da instalação de um sistema de Energia Fotovoltaica para a SREMG	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro
2	Manutenção rotineira da rede elétrica	Reduzir o consumo de energia elétrica	Realizar a manutenção da rede elétrica, com troca de fiação e equipamentos elétricos	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro
3	Reduzir a iluminação nas salas	Reduzir o consumo de energia elétrica	No verão, aproveitar a iluminação natural do sol	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro
4	Troca das lâmpadas por LED	Reduzir o consumo de energia elétrica	Substituir todas as lâmpadas da SREMG por lâmpadas de LED	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro
5	Instalar sensores de presença em locais de pouca circulação	Reduzir o consumo de energia elétrica	Analisar os locais em que não há muita movimentação de pessoas	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro
6	Acompanhar o consumo de energia elétrica das Unidades Locais	Reduzir o desperdício com ações práticas no dia a dia	Promover a transparência do consumo de energia por localidade	SELOG CAF ULS	SELOG	Pessoal Financeiro

## 8.6. IMPRESSÃO

IMPRESSÃO						
<b>Objetivo:</b> Reduzir o gasto anual com impressão						
<b>Indicador:</b> Gasto com impressão					<b>Unidade:</b> R\$	
<b>Meta:</b> Redução de 15% do gasto anual com impressão						
<b>Meta 2023:</b> -5%			<b>Meta 2024:</b> -10%		<b>Ano base:</b> 2019	
<b>Setor Responsável:</b> Setor de Informática					<b>Prazo:</b> 2024	
	Ação	Foco	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos
1	Controle das impressões	Reduzir o número de impressões, principalmente de coisas particulares	Fazer controle das impressões por setor	SI SELOG	SI	Pessoal
2	Conscientização servidores/colaboradores	Reduzir o número de impressões	Elaboração de material educativo para os servidores	SI SELOG	SI	Pessoal
3	Impressão frente e verso	Reduzir o consumo de toner	Fazer campanha de conscientização dos servidores e colaboradores	SI SELOG	SI	Pessoal

## 8.7. RESÍDUOS SÓLIDOS

RESÍDUOS SÓLIDOS						
<b>Objetivo:</b> Implementar a gestão de resíduos sólidos						
<b>Indicador:</b> Gestão de resíduos sólidos implantada					<b>Unidade:</b> N/A	
<b>Meta:</b> Implantação da Gestão de Resíduos Sólidos						
<b>Meta 2023:</b> Implantação			<b>Meta 2024:</b> Implantação		<b>Ano base:</b> 2022	
<b>Setor Responsável:</b> SELOG					<b>Prazo:</b> 2024	
	Ação	Foco	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos
1	Comprar mais coletores para separação dos resíduos	Fazer a separação devida dos resíduos	Colocar coletores em todos os andares	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro
2	Gestão de estoque eficiente	Evitar contratações desnecessárias e utilizar o que já existe na SREMG	Fazer um levantamento do material que pode ser usado na SREMG para distribuição e uso	SELOG CAF	SELOG	Pessoal
3	Capacitação em resíduos sólidos	Conscientizar o público interno quanto a importância da destinação adequada de resíduos	Promover treinamento / capacitação para redução de produtos que gerem resíduos nas compras e contratações	SGP	SGP	Pessoal Financeiro
4	Implantação de coleta seletiva em todas as Uls	Contribuir para um meio ambiente mais sustentável	Campanha de conscientização dos servidores e colaboradores da necessidade de reciclar	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro
5	Criar uma comissão de gestão de resíduos sólidos	Implementar na SREMG a coleta seletiva efetivamente, Gerir e propor ações, acompanhar resultados das ações	Criar a comissão e indicar os membros que a comporão	CAF	SELOG CAF	Pessoal
6	Doação de materiais inservíveis	Destinação do material constante no estoque	Encaminhar produtos e materiais inservíveis para uso em outras instituições públicas através do Sistema Reuse	CAF	CAF	Pessoal Financeiro

## 9. TERCEIRIZADOS

### 9.1. LIMPEZA

LIMPEZA						
<b>Objetivo:</b> Reduzir o gasto com o contrato de limpeza						
<b>Indicador:</b> Gasto com o contrato de limpeza					<b>Unidade:</b> R\$	
<b>Meta:</b> Redução de 10% do gasto com insumos do contrato de limpeza						
<b>Meta 2023:</b> -5%			<b>Meta 2024:</b> -5%		<b>Ano base:</b> 2022	
<b>Setor Responsável:</b> SELOG					<b>Prazo:</b> 2024	
	Ação	Foco	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos
1	Fazer campanha com os servidores e colaboradores para o uso racional dos materiais	Reduzir custos e impactos ambientais	Distribuir folhetos elucidativos a todos os servidores e colaboradores	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Normativo
2	Promover a inclusão social nos postos	Criar oportunidades às pessoas com algum tipo de deficiência	Fazer constar essa obrigatoriedade nos editais de contratação	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Normativo
3	Utilização de materiais biodegradáveis	Reduzir custos e impactos ambientais	Fazer constar essa obrigatoriedade nos editais de contratação	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Normativo
4	Limpeza a seco antes da lavagem de áreas	Reduzir o consumo de água e o gasto de materiais de limpeza	Solicitar que seja realizada a limpeza a seco (varredura dos locais e recolhimento de resíduos) antes de realizada a lavagem de garagens, banheiros e área externa	SELOG CAF	SELOG	Pessoal

## 9.2. COPEIRAGEM

COPEIRAGEM						
<b>Objetivo:</b> Eliminar postos de copeiragem						
<b>Indicador:</b> Posto do contrato de copeiragem					<b>Unidade:</b> Postos	
<b>Meta:</b> Eliminação dos postos de copeiragem						
<b>Meta 2023:</b> 1 Posto			<b>Meta 2024:</b> 0 Postos		<b>Ano base:</b> 2022	
<b>Setor Responsável:</b> SELOG					<b>Prazo:</b> 2024	
	Ação	Foco	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos
1	Implantar uma solução para o fornecimento de café	Encerramento do contrato de copeira	Fazer um levantamento dos custos com locação de máquinas de café, em comparação com o contrato de copeira	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro
2	Implantar uma solução para o fornecimento de café	Encerramento do contrato de copeira	Se não for viável a locação de máquinas de café, fazer um levantamento dos custos com aquisição de cafeteiras elétricas	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro

## 9.3. MANUTENÇÃO PREDIAL

MANUTENÇÃO PREDIAL						
<b>Objetivo:</b> Adotar solução sustentável na contratação de manutenção predial						
<b>Indicador:</b> Nível de contratação de manutenção predial					<b>Unidade:</b> Nível	
<b>Meta:</b> Adoção de contratação sustentável nível 02 (serviço sob demanda)						
<b>Meta 2023:</b> contratação nível 02			<b>Meta 2024:</b> contratação nível 02		<b>Ano base:</b> 2022	
<b>Setor Responsável:</b> SELOG					<b>Prazo:</b> 2024	
	Ação	Foco	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos
1	Fazer uma fiscalização efetiva para evitar gasto elevado com manutenção predial	Reduzir gastos	Planilhar todas as manutenções, com data, valor e serviço realizado	SELOG CAF	SELOG	Pessoal
2	Fazer manutenções rotineiras	Evitar a necessidade de intervenções mais onerosas	Fazer cronogramas de manutenções	SELOG	SELOG	Pessoal

## 9.4. VIGILÂNCIA

VIGILÂNCIA						
<b>Objetivo:</b> Reduzir postos de vigilância armada						
<b>Indicador:</b> Postos de vigilância armada					<b>Unidade:</b> Postos	
<b>Meta:</b> Redução de 04 postos vigilância armada						
<b>Meta 2023:</b> 04 postos de vigilância armada			<b>Meta 2024:</b> 04 Postos de vigilância armada		<b>Ano base:</b> 2022	
<b>Setor Responsável:</b> SELOG					<b>Prazo:</b> 2024	
	Ação	Foco	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos
1	Estudo de viabilidade de readequação do contrato de vigilância	Analisar a possibilidade de transformação da vigilância armada em desarmada, posto diurno	Realizar um estudo para ver a viabilidade de transformar o posto de vigilante armado diurno em vigilante desarmado	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro

## 9.5. APOIO ADMINISTRATIVO

APOIO ADMINISTRATIVO						
<b>Objetivo:</b> Realizar contratação inclusiva						
<b>Indicador:</b> Postos de pessoa com deficiência (PCD)					<b>Unidade:</b> Postos	
<b>Meta:</b> Contratação de apoio administrativo com 02 postos de pessoa com deficiência						
<b>Meta 2023:</b> 01 posto de pessoa com deficiência			<b>Meta 2024:</b> 01 posto de pessoa com deficiência		<b>Ano base:</b> 2022	
<b>Setor Responsável:</b> SELOG					<b>Prazo:</b> 2024	
	Ação	Foco	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos
1	Ampliar o prazo de vigência contratual para 30 meses	Redução da necessidade de instrução processual a cada 12 meses	Realizar a próxima contratação com prazo de 30 meses	SELOG	SELOG	Pessoal Financeiro
2	Prever nos editais, postos inclusivos de pessoas com deficiência	Inclusão social de pessoas com algum tipo de deficiência	Inclusão de cláusula com previsão de inclusão social, nos Termos de Referência	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro
3	Contratação sob demanda, sem postos dedicados	Melhoria do nível de atendimento, redução de ociosidade, pagamento somente sobre o serviço postado	Análise desse tipo de contratação no mercado de trabalho, inclusive em outros órgãos públicos	CAF/SELOG	SELOG	Pessoal Financeiro

## 9.6. MOTORISTAS

MOTORISTAS						
<b>Objetivo:</b> Manter postos de motorista						
<b>Indicador:</b> Postos de contrato de motorista					<b>Unidade:</b> Postos	
<b>Meta:</b> Manutenção de até 02 postos de motoristas						
<b>Meta 2023:</b> até 02 Postos			<b>Meta 2024:</b> até 02 Postos		<b>Ano base:</b> 2022	
<b>Setor Responsável:</b> CAF					<b>Prazo:</b> 2024	
	Ação	Foco	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos
1	Controle de saída de veículos	Controlar o gasto com combustível, monitorar o estado de qualidade dos veículos, planejar manutenções	Implantar sistema informatizado de autorização de saída de veículos	CAF SELOG SRE	CAF SELOG	PESSOAL

## 10. DESLOCAMENTOS

### 10.1. VEÍCULOS

VEÍCULOS						
<b>Objetivo:</b> Reduzir o gasto com veículos						
<b>Indicador:</b> Gasto com veículos (manutenção veicular, seguro)					<b>Unidade:</b> R\$	
<b>Meta:</b> Redução de 20% do gasto com veículos (manutenção + seguro)						
<b>Meta 2023:</b> -10%			<b>Meta 2024:</b> -10%		<b>Ano base:</b> 2019	
<b>Setor Responsável:</b> Material e Patrimônio					<b>Prazo:</b> 2024	
	Ação	Foco	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos
1	Aquisição de veículos novos	Redução dos gastos com manutenção dos veículos	Realizar um processo de aquisição/ substituição dos veículos existentes, principalmente os que possuem maior gasto com manutenção	CAF	CAF	Pessoal Financeiro
2	Desfazimento de veículos velhos	Redução dos gastos com manutenção dos veículos	Promover leilão ou doação dos veículos	CAF	CAF	Pessoal Financeiro
3	Aquisição de veículos de matrizes híbridas	Redução do efeito estufa	Fazer constar essa obrigatoriedade nos processos de compra	CAF	CAF	Pessoal Financeiro

## 10.2. COMBUSTÍVEIS

COMBUSTÍVEIS						
<b>Objetivo:</b> Reduzir as emissões de gases de efeito estufa						
<b>Indicador:</b> Gasto com combustível					<b>Unidade:</b> R\$	
<b>Meta:</b> Redução de 15% do gasto com combustível em 2 anos						
<b>Meta 2023:</b> -5%			<b>Meta 2024:</b> -10%		<b>Ano base:</b> 2019	
<b>Setor Responsável:</b> Material e Patrimônio					<b>Prazo:</b> 2024	
	Ação	Foco	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos
1	Modernização da frota	Redução do consumo de combustível	Promover a compra de veículos novos, de preferência, que sejam híbridos	CAF	CAF	Pessoal Financeiro
2	Conscientização dos motoristas	Redução do consumo de combustível	Distribuir folhetos elucidativos	SELOG	SELOG	Pessoal
3	Incentivar os motoristas a abastecerem os veículos com combustível de menor geração de emissões, como Etanol e Diesel 10.	Redução da emissão de gases de efeito estufa	Promover campanha elucidativa entre os servidores e motoristas	SELOG	SELOG	Pessoal
4	Abastecimento em postos com selo de sustentabilidade	Priorizar estabelecimentos que tenham práticas sustentáveis	Solicitar que sejam priorizados os postos indicados como selo sustentável para o abastecimento	SELOG CAF	SELOG	Pessoal

## 11. PESSOAS

### 11.1. QUALIDADE DE VIDA

QUALIDADE DE VIDA						
<b>Objetivo:</b> Aumentar a quantidade de ações e fomentar a participação de servidores e colaboradores nas ações de qualidade de vida						
<b>Indicador:</b> Ações de qualidade de vida					<b>Unidade:</b> Quantidade de ações realizadas	
<b>Meta:</b> Realização de 02 ações de qualidade de vida ao ano						
<b>Meta 2023:</b> 2 ações			<b>Meta 2024:</b> 2 ações		<b>Ano base:</b> n/a	
<b>Setor Responsável:</b> CAF					<b>Prazo:</b> 2024	
	Ação	Foco	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos
1	Criar área de convivência	Melhorar a relação interpessoal	Abrir um espaço e adequá-lo para servir de área de descanso, interação e entretenimento	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro
2	Ofertar programas e palestras motivacionais	Melhorar o desempenho individual dos servidores	Contratação de Palestras motivacionais	SGP	SGP	Pessoal Financeiro
3	Disponibilizar e manter vestiários adequados para ciclistas	Oferecer condições de uso de meio de transporte alternativo	Transformar um banheiro em vestiário, com chuveiro	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro
4	Ofertar vacina H1N1 para servidores e colaboradores	Prevenir gripes e doenças decorrentes	Realizar contratação sempre início do ano	SGP	SGP	Pessoal Financeiro
5	Realizar ações de doação solidária	Despertar a caridade nas pessoas	Incentivar campanhas solidárias entre os servidores	SELOG SRE	SELOG	Pessoal

## 11.2. CAPACITAÇÃO

CAPACITAÇÃO EM SUSTENTABILIDADE						
<b>Objetivo:</b> Aumentar a sensibilização e a capacitação de servidores e colaboradores						
<b>Indicador:</b> Participações					<b>Unidade:</b> Quantidade de Participantes	
<b>Meta:</b> Capacitação de 30 colaboradores em sustentabilidade ao ano						
<b>Meta 2023:</b> 30 Colaboradores capacitados no ano			<b>Meta 2024:</b> 30 Colaboradores capacitados no ano		<b>Ano base:</b> n/a	
<b>Setor Responsável:</b> SGP					<b>Prazo:</b> 2024	
	Ação	Foco	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos
1	Inserir nos editais obrigatoriedade de contratar pessoas com deficiência	Inclusão social	Sugerir essa cláusula nos editais padrão do DNIT	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro Normativo
2	Capacitar servidores e fiscais de contratos para licitações sustentáveis	Facilitar a comunicação com deficientes auditivos que vão até a SREMG	Contratar curso	SGP	SGP	Pessoal Financeiro
3	Promover palestras referentes a temas socioambientais e de sustentabilidade	Conscientização ambiental	Contratar curso	SGP	SGP	Pessoal Financeiro
4	Promover capacitação em sustentabilidade	Compartilhamento de experiências	Contratar curso	SGP	SGP	Pessoal Financeiro
5	Utilização de 90% do orçamento da capacitação	Melhorar o desempenho individual e das equipes dos servidores	Contratação de Cursos e eventos e indicação de capacitações gratuitas	SGP	SGP	Pessoal Financeiro