



**PLANO DIRETOR DE
LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL DO
DEPARTAMENTO NACIONAL
DE INFRAESTRUTURA DE
TRANSPORTES**

**BAHIA
PLS-SRE BA/DNIT
2023-2024**

DIRETOR-GERAL

Antônio Leite dos Santos Filho

DIRETORA SUBSTITUTA DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS

Fernanda Gimenez Machado Faé

Supervisão

SETOR DE SUSTENTABILIDADE/DAF

Gisele Duarte Doetzer – Chefe

Bruno Dantas Silva

Aprovação

SUPERINTENDENTE REGIONAL DO DNIT DA BAHIA

Mauro Souza Lima

Elaboração

NÚCLEO DE SUSTENTABILIDADE DA SRE/BA

Alan Oliveira de Faria

Arlete Bernardes Sousa

Maíra Rebouças Sampaio Costa

Colaboração

COORDENAÇÃO GERAL DE COMUNICAÇÃO - SEDE

COORDENAÇÃO DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS - SRE/BA

SERVIÇO DE RECURSOS LOGÍSTICOS E INFORMÁTICA - SRE/BA

SERVIÇO DE GESTÃO DE PESSOAS - SRE/BA

Sumário

1. APRESENTAÇÃO.....	4
2. METODOLOGIA.....	5
3. TEMAS.....	6
4. CONSUMO 2019-2022	7
5. GASTOS 2019-2022	8
6. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT x ODS x PLS	9
7. RESUMO DAS METAS.....	10
8. TEMAS DE CONSUMO	11
8.1. PAPEL	11
8.2. COPOS DESCARTÁVEIS	11
8.3. ÁGUA E ESGOTO.....	12
8.4. ÁGUA EM GALÃO	12
8.5. ENERGIA ELÉTRICA	13
8.6. IMPRESSÃO	13
8.7. RESÍDUOS SÓLIDOS	14
9. TERCEIRIZADOS	15
9.1. LIMPEZA	15
9.2. COPEIRAGEM	15
9.3. MANUTENÇÃO PREDIAL.....	16
9.4. VIGILÂNCIA.....	16
9.5. APOIO ADMINISTRATIVO	16
9.6. MOTORISTAS.....	17
10. DESLOCAMENTOS	17
10.1. VEÍCULOS	17
10.2. COMBUSTÍVEIS.....	17
11. PESSOAS.....	18
11.1. QUALIDADE DE VIDA.....	18
11.2. CAPACITAÇÃO	19

1. APRESENTAÇÃO

A Administração Pública tem a responsabilidade de contribuir no enfrentamento das questões ambientais, buscando estratégias inovadoras que repensem os atuais padrões de produção e consumo, os objetivos econômicos, inserindo componentes sociais e ambientais. Diante dessa necessidade, as instituições públicas têm sido motivadas a implementar iniciativas específicas e desenvolver programas e projetos que promovam a discussão sobre desenvolvimento e a adoção de uma política de Responsabilidade Socioambiental no setor público.

O desenvolvimento de um Plano de Logística Sustentável na Superintendência Regional do Departamento de Infraestrutura de Transportes no Estado da Bahia (SR-BA), está alinhado com a missão da Autarquia, a qual estabelece a implementação de políticas de infraestrutura de transportes que venham contribuir para o desenvolvimento sustentável do país.

O Plano de Logística Sustentável (PLS) foi instituído pela Instrução Normativa nº 10 de 2012, como uma ferramenta de planejamento que estabelece objetivos, indicadores de monitoramento e, conseqüentemente, avaliação de resultados, que permitem estabelecer e acompanhar práticas de sustentabilidade, racionalização e qualidade visando eficiência dos gastos públicos e da gestão dos processos de trabalho.

A SR-BA, desde de 2018, com mais ênfase, vem implementando uma série de práticas sustentáveis, como: a incorporação de insumos e materiais biodegradáveis nos contratos de limpeza e conservação, conforme orientações da AGU; a substituição de copos descartáveis por utensílios reutilizáveis; eliminação de lixeiras individuais para tornar mais eficiente a coleta seletiva; compras com a observância de ciclo completo; renovação da frota com usados como parte do pagamento, reduzindo o orçamento de aquisição e custos com desfazimento; atualização das instalações elétricas e hidráulicas aos novos padrões em todas as unidades; implementação de novo modelo de vigilância, focando no monitoramento eletrônico com cercas elétricas e equipe móvel por acionamento; programa de desenvolvimento de equipes, denominado Programa Sinergia, orientado para transformação da cultura organizacional reativa para colaborativa; iniciativas voltadas para a qualidade de vida, a exemplo da Semana de Arte e Cultura, concursos de talentos e melhor ideia sustentável.

O Plano de Ação deste PLS, em seu processo de elaboração, inicia-se da análise de diagnóstico, num espaço amostral dos últimos 04 anos, considerando as principais atividades, processos e práticas adotadas no âmbito da alçada da CAF/SR-BA numa perspectiva das melhores práticas sustentáveis.

Para definição das metas 2023/2024, estabeleceu-se como ano base 2022, sendo obtidas em 46 ações. Havendo a implantação da Unidade Local de Cocos/BA, as metas serão revisadas de acordo com a nova realidade da SR-BA, no ciclo anual subsequente. Importante destacar que este plano não é o primeiro a ser elaborado na SR-BA. Em 2019 foi elaborado o 1º Ciclo do Plano de Logística Sustentável, conforme processo SEI 50605.001966/2020-85.

A partir da implementação deste PLS, além do atendimento à legislação vigente, às orientações dos órgãos de controle, ao planejamento estratégico do DNIT, às melhores práticas de gestão pública e às diretrizes desta Diretoria de Administração e Finanças, tornará possível se colher resultados socioambientais em amplo espectro, influenciando as cadeias produtivas, impactos indiretos, até mesmo na minimização da contaminação ambiental, impactos diretos.

Comissão do Núcleo de Sustentabilidade/BA

Superintendência Regional do DNIT no Estado da Bahia

2. METODOLOGIA

Em sua primeira edição padronizada, o PLS nas Superintendências Regionais do DNIT - PLS/SRE/DNIT é resultado do trabalho conjunto do Setor de Sustentabilidade/DAF – SetSUST/DAF com os membros dos Núcleos de Sustentabilidade das Superintendências Regionais – NS/SRE para a elaboração do PLS/SRE/DNIT em atendimento à Política de Sustentabilidade do DNIT (Instrução Normativa 40/2021 DNIT), à Instrução Normativa 10/2012 SLTI/MPOG, assim como à Portaria nº 8.678/2021 Seges/ME.

A construção do modelo PLS/SRE/DNIT padrão para as SREs foi realizada considerando o contexto das regionais, seus consumos e contratos e com base em experiência prévia de PLSs das unidades descentralizadas. Deste trabalho foi elaborada planilha padrão contemplando 17 temas dos grupos de consumo, terceirizados, deslocamentos e pessoas.

Nesta primeira etapa de elaboração do PLS participaram 14 SREs: Alagoas, Bahia, Espírito Santo, Maranhão, Mato Grosso do Sul, Minas Gerais, Paraíba, Paraná, Pernambuco, Rio Grande do Sul, Santa Catarina, São Paulo, Sergipe e Tocantins.

A partir de reuniões de apresentação e de suporte à implantação da metodologia do SetSUST/DAF aos membros dos NS/SRE foram realizadas as etapas de diagnóstico e elaboração do PLS para o ciclo 2023-2024. A figura abaixo ilustra as etapas da elaboração do PLS, desde o planejamento até a aprovação e publicação:



Figura 1: Metodologia da elaboração do PLS/SRE/DNIT

Com metas estipuladas para 2 anos, ao longo do biênio 2023-2024 o PLS será implementado conforme o Plano de Ação definido, sendo os membros do NS/SRE responsáveis pelo acompanhamento da evolução dos trabalhos. Ao final de 2023, deverá ser divulgado o Relatório Anual de Desempenho do PLS pelo NS/SRE. Nesse mesmo momento podem ser definidas novas ações para o atingimento das metas pactuadas de acordo com diretrizes e orientações do SetSUST/DAF.

3. TEMAS



Figura 2: 17 Temas do PLS-SRE DNIT 2023-2024

4. CONSUMO 2019-2022

CONSUMO					
TEMA	UNIDADE	2019	2020	2021	Out/2022
1 Papel	Resmas	0	0	0	0
2 Copos Descartáveis	Centos	510	0	0	0
3 Água e Esgoto	m³	4.039	3.852	3.435	2.256
4 Água em galão	Galões de 20l	794	305	492	327
5 Energia Elétrica	Kwh	407.236	294.924	256.360	266.550
6 Impressão	Páginas	318.469	81.104	223.307	224.308
7 Impressão	Equipamentos	26	26	18	18
8 Veículos	Unidades	28	28	29	31
9 Veículos	Km Percorrido	172.703	311.314	394.745	408.214
10 Combustível	Litros	19.499	32.703	43.164	42.827
11 Terceirizados	Postos	101	98	91	92

TERCEIRIZADOS - POSTOS				
TEMA	2019	2020	2021	2022
1 Limpeza	14	14	14	14
2 Copeiragem	2	2	2	2
3 Manutenção Predial	0	0	0	0
4 Vigilância	23	22	15	16
5 Apoio Administrativo	50	47	47	46
6 Motorista	12	13	13	14
TOTAL	101	98	91	92

5. GASTOS 2019-2022

GASTOS				
TEMA	2019	2020	2021	Out/2022
1 Papel	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
2 Copos Descartáveis	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
3 Água e Esgoto	R\$ 96.415,42	R\$ 86.446,58	R\$ 79.165,68	R\$ 64.419,84
4 Água em galão	R\$ 5.564,00	R\$ 3.578,95	R\$ 5.657,94	R\$ 4.630,16
5 Energia Elétrica	R\$ 326.272,15	R\$ 230.429,33	R\$ 251.791,19	R\$ 288.566,21
6 Impressão	R\$ 150.969,23	R\$ 72.652,67	R\$ 77.681,92	R\$ 84.249,78
7 Resíduos Sólidos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
8 Veículos - manutenção	R\$ 620,00	R\$ 71.618,44	R\$ 113.448,83	R\$ 130.681,76
9 Veículos - seguro	R\$ 15.669,00	R\$ 15.534,18	R\$ 26.382,17	R\$ 39.694,05
10 Combustível	R\$ 76.560,49	R\$ 125.225,42	R\$ 213.460,79	R\$ 300.380,03
11 Terceirizados	R\$ 6.413.404,42	R\$ 5.015.979,40	R\$ 4.951.606,22	R\$ 4.665.796,62
TOTAL	R\$ 7.100.523,71	R\$ 5.565.380,71	R\$ 5.632.128,08	R\$ 5.487.430,74

TERCEIRIZADOS – R\$				
TEMA	2019	2020	2021	Out/2022
1 Limpeza	R\$ 697.493,98	R\$ 731.931,75	R\$ 719.003,28	R\$ 736.405,18
2 Copeiragem	R\$ 64.250,24	R\$ 73.151,70	R\$ 74.303,44	R\$ 69.820,64
3 Manutenção Predial	R\$ 1.132.294,38	R\$ 214.266,65	R\$ 839.606,50	R\$ 369.797,17
4 Vigilância	R\$ 1.965.974,50	R\$ 1.533.025,56	R\$ 857.605,20	R\$ 1.259.650,03
5 Apoio Administrativo	R\$ 2.031.833,40	R\$ 1.879.060,43	R\$ 1.883.006,40	R\$ 1.604.734,28
6 Motorista	R\$ 521.557,92	R\$ 584.543,31	R\$ 578.081,40	R\$ 625.389,32
TOTAL	R\$ 6.413.404,42	R\$ 5.015.979,40	R\$ 4.951.606,22	R\$ 4.665.796,62

6. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT x ODS x PLS

PLS SRE/BA			
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT	ODS	TEMA	OBJETIVO
Responsabilidade socioambiental		Papel	Reduzir o consumo de papel
Responsabilidade socioambiental		Copos Descartáveis	Reduzir o consumo de copos descartáveis
Responsabilidade socioambiental	 	Água e Esgoto	Reduzir o consumo de água e esgoto
Responsabilidade socioambiental		Água em galão	Reduzir o consumo de água em galão
Responsabilidade socioambiental	 	Energia Elétrica	Reduzir o consumo anual de energia elétrica.
Responsabilidade socioambiental		Impressão	Reduzir o gasto anual com impressão
Responsabilidade socioambiental		Resíduos Sólidos	Implementar a gestão de resíduos sólidos
Eficiência	   	Limpeza	Manter os postos do contrato de limpeza
Eficiência	 	Copeiragem	Manter os postos do contrato de copeiragem
Eficiência	   	Manutenção Predial	Reduzir o gasto com o contrato de manutenção predial
Eficiência		Vigilância	Reduzir o gasto com o serviço de vigilância
Eficiência	 	Apoio Administrativo	Realizar contratação inclusiva
Eficiência		Motorista	Manter os postos de motorista
Eficiência	 	Veículos	Reduzir o gasto com veículos
Eficiência		Combustível	Reduzir as emissões de gases de efeito estufa
PESSOAS: desenvolver as competências organizacionais		Qualidade de Vida	Fomentar participação de servidores e colaboradores nas ações de qualidade de vida
PESSOAS: desenvolver as competências organizacionais		Capacitação	Aumentar a sensibilização e a capacitação de servidores e colaboradores

7. RESUMO DAS METAS

PLS SRE BA/DNIT 2023-2024					
TEMA	META	UNID.	ANO BASE	VALOR ANO BASE	VALOR META
1 Papel	Redução de 20% o consumo de papel	Resmas	2021	447	358
2 Copos Descartáveis	Eliminação do consumo de copos descartáveis	Centos	2022	0	0
3 Água e Esgoto	Redução de 5% do consumo no Biênio	m³	2022	2.256	2.143
4 Água em galão	Redução de 80%do consumo de água em galão	Galões de 20 l	2022	327	65
5 Energia Elétrica	Redução de 5% do consumo de energia elétrica	KwH	2022	266.550	253.223
6 Impressão	Redução de 5% do gasto com impressão	R\$	2021	R\$ 77.681,92	R\$ 73.797,82
7 Resíduos Sólidos	Implantação da Gestão de Resíduos Sólidos	N/A	2022	N/A	Implantação
8 Limpeza	Manutenção de até 14 postos do contrato de limpeza	R\$	2022	14 Postos	Até 14 Postos
9 Copeiragem	Manutenção de até 2 postos de copeiragem	Postos	2022	2 Postos	Até 2 Postos
10 Manutenção Predial	Redução de 10% do gasto com contrato de manutenção predial	R\$	2022	R\$ 369.797,17	R\$ 332.817,45
11 Vigilância	Redução de 3% do gasto com contrato de vigilância	R\$	2022	R\$ 1.297.392,79	R\$ 1.258.471,00
12 Apoio Administrativo	Contratação de apoio administrativo com pelo menos 1 posto PCD	Postos PCD	2022	0 Postos PCD	Pelo menos 1 Posto PCD
13 Motorista	Manutenção de até 14 Postos de motoristas	Postos	2022	14 Postos	Até 14 Postos
14 Veículos	Redução de 10% do gasto com veículos (manutenção + seguro)	R\$	2022	R\$ 170.375,81	R\$ 153.338,23
15 Combustível	Manter 80% do abastecimento com combustíveis menos poluentes	Litros	n/a	n/a	80% de combustíveis menos poluentes
16 Qualidade de Vida	Realização de 07 ações de qualidade de vida ao ano	Ações	n/a	n/a	7 Ações/ano
17 Capacitação	Realização de 10 capacitações em sustentabilidade ao ano	Qtd de participantes	n/a	n/a	10 capacitações

8. TEMAS DE CONSUMO

8.1. PAPEL

PAPEL						
Objetivo: Reduzir o consumo de papel						
Indicador: Consumo de papel					Unidade: Resmas	
Meta: Redução de 20% o consumo de papel						
Meta 2023: - 20%			Meta 2024:		Ano base: 2021	
Setor Responsável: CAF					Prazo: 2024	
	Ação	Foco	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos
1	Reduzir quantidade de impressoras na sede	Reduzir gastos com impressão	Implementar somente 01 (uma) impressora por andar	SELOG CAF	CAF	Financeiro

8.2. COPOS DESCARTÁVEIS

COPOS DESCARTÁVEIS						
Objetivo: Reduzir o consumo de copos descartáveis						
Indicador: Consumo de copos descartáveis					Unidade: Centos	
Meta: Eliminação do consumo de copos descartáveis						
Meta 2023: 0			Meta 2024: 0		Ano base: 2022	
Setor Responsável: SELOG/ CAF					Prazo: 2024	
	Ação	Foco	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos
1	Fornecimento de canecas de porcelana para o café	Eliminar o consumo de descartáveis		SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro
2	Fornecimento de squeeze para água	Eliminar o consumo de descartáveis	Incentivar o uso de utensílios reutilizáveis por parte dos servidores.	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro
3	Utilizar copos de vidro para água	Reduzir o consumo de descartáveis	Incentivar o uso de utensílios reutilizáveis por parte dos servidores.	TODOS	SELOG	Pessoal Financeiro
4	Campanhas de conscientização	Reduzir o consumo de descartáveis	Incentivar o uso de utensílios reutilizáveis por parte dos servidores.	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro
5	Utilização de utensílios não descartáveis	Reduzir o consumo de descartáveis	Incentivar o uso de utensílios reutilizáveis por parte dos servidores.	TODOS	SELOG	Pessoal Financeiro

8.3. ÁGUA E ESGOTO

ÁGUA E ESGOTO						
Objetivo: Reduzir o consumo de água e esgoto						
Indicador: Consumo de água e esgoto					Unidade: m ³	
Meta: Redução de 5% do consumo de água e esgoto						
Meta 2023: -2,5%			Meta 2024: -2,5%		Ano base: 2022	
Setor Responsável: SELOG/CAF					Prazo: 2024	
	Ação	Foco	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos
1	Conscientizar servidores	Reduzir o desperdício com ações práticas no dia a dia	Elaboração de material educativo para ser enviado por e-mail para os servidores	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro
2	Revisar equipamentos sanitários	Evitar desperdícios de água	Inspeccionar equipamentos	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro
3	Realizar manutenção predial	Eliminar vazamentos	Revisar e atualizar instalações sanitárias	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro

8.4. ÁGUA EM GALÃO

ÁGUA EM GALÃO						
Objetivo: Reduzir o consumo de água em galão						
Indicador: Consumo de água em galão					Unidade: galões de 20l	
Meta: Redução de 80% do consumo de água em galão						
Meta 2023: 40%			Meta 2024: 40%		Ano base: 2022	
Setor Responsável: SELOG/CAF					Prazo: 2024	
	Ação	Foco	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos
1	Comprar e instalar purificadores de água em todas as ULs e Sede	Evitar o uso de água mineral	Manter a qualidade dos purificadores de água, evitando o desperdício de água	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro
2	Instalar pré-filtro nas conexões dos purificadores	Garantir qualidade da água potável	Instalar pré-filtro nas conexões dos purificadores	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro

8.5. ENERGIA ELÉTRICA

ENERGIA ELÉTRICA						
Objetivo: Reduzir o consumo anual de energia elétrica.						
Indicador: Consumo de energia elétrica					Unidade: Kwh	
Meta: Redução de 5% do consumo de energia elétrica						
Meta 2023: -2,5%			Meta 2024: -2,5%		Ano base: 2022	
Setor Responsável: SELOG/CAF/BA					Prazo: 2024	
	Ação	Foco	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos
1	Instalação sistema de Energia Fotovoltaica	Reduzir o custo com o pagamento de energia elétrica de forma eficiente e sustentável	Projeto de fazenda solar em 01 (uma) UL	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro
2	Realizar manutenção corretiva da rede elétrica	Reduzir o consumo de energia elétrica	Atualizar sistemas elétricos das Unidades Locais	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro
3	Automatizar pontos elétricos	Reduzir o consumo de energia elétrica	Instalar na Sede sistema de automatização para desligar pontos de iluminação e ar-condicionados a partir das 19h30min	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro
4	Troca das lâmpadas por LED	Reduzir o consumo de energia elétrica	Substituir todas as lâmpadas por lâmpadas de LED.	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro

8.6. IMPRESSÃO

IMPRESSÃO						
Objetivo: Reduzir o gasto anual com impressão						
Indicador: Gasto com impressão					Unidade: R\$	
Meta: Redução de 5% do gasto com impressões.						
Meta 2023: -2,5%			Meta 2024: -2,5%		Ano base: 2021	
Setor Responsável: SELOG					Prazo: 2024	
	Ação	Foco	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos
1	Controlar quantidade de impressões	Reduzir o número de impressões	Estabelecer quantidades de impressões por pedido	NI SELOG	NI	Pessoal
2	Conscientização servidores/colaboradores	Reduzir o número de impressões	Elaboração de material educativo para ser enviado por e-mail para os servidores	NI SELOG	NI	Pessoal
3	Impressão frente e verso	Reduzir o número de impressões	Fazer campanha de conscientização com servidores e colaboradores	NI SELOG	NI	Pessoal

8.7. RESÍDUOS SÓLIDOS

RESÍDUOS SÓLIDOS						
Objetivo: Implementar a gestão de resíduos sólidos						
Indicador: Gestão de resíduos sólidos implantada					Unidade: N/A	
Meta: Implantação da Gestão de Resíduos Sólidos						
Meta 2023: Elaboração do Plano de Resíduos Sólidos			Meta 2024: Implantação		Ano base: 2022	
Setor Responsável: SELOG					Prazo: 2024	
	Ação	Foco	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos
1	Elaborar Plano de Resíduos Sólidos	Contribuir para uma política de gestão de resíduos sólidos	Elaborar plano de Gestão de Resíduos Sólidos para SREBA	SELOG CAF	SELOG	Pessoal
2	Gestão de estoque eficiente	Evitar contratações desnecessárias e utilizar o que já existe na Superintendência	Fazer um levantamento do material existente no estoque e fazer a distribuição nas Uls	SELOG CAF	SELOG	Pessoal
3	Garantir continuidade da coleta seletiva Sede	Contribuir para um meio ambiente mais sustentável	Manter a política de lixeiras categorizadas por corredor, e manter a eliminação das lixeiras individuais	SELOG CAF	SELOG	Pessoal
4	Capacitação em resíduos sólidos	Conscientizar o público interno quanto a importância da destinação adequada de resíduos	Promover treinamento / capacitação para redução de produtos que gerem resíduos nas compras e contratações	SELOG CAF SGP	SGP	Pessoal Financeiro
5	Implantação de coleta seletiva em todas as Uls	Contribuir para um meio ambiente mais sustentável	Campanha de conscientização dos servidores e colaboradores da necessidade de reciclar	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro
6	Doação de materiais inservíveis	Destinação do material constante no estoque	Encaminhar produtos e materiais inservíveis para uso em outras instituições públicas através do Sistema Reuse	CAF	CAF	Pessoal Financeiro

9. TERCEIRIZADOS

9.1. LIMPEZA

LIMPEZA						
Objetivo: Manter postos do contrato de limpeza						
Indicador: Postos do contrato de limpeza					Unidade: Postos	
Meta: Manutenção de até 14 postos do contrato de limpeza						
Meta 2023: até 14 postos de limpeza			Meta 2024: até 14 postos de limpeza		Ano base: 2022	
Setor Responsável: SELOG / CAF					Prazo: 2024	
	Ação	Foco	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos
1	Campanha de conscientização com servidores e colaboradores para o uso racional dos materiais.	Reduzir custos e impactos ambientais	Distribuir folhetos elucidativos a todos os servidores e colaboradores	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Normativo
2	Manter a utilização de materiais biodegradáveis	Reduzir custos e impactos ambientais	Manter a obrigatoriedade nos termos de referência de contratação.	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Normativo
3	Limpeza a seco antes da lavagem de áreas	Reduzir o consumo de água e o gasto de materiais de limpeza	Orientar a realização de limpeza a seco, antes de realizada a lavagem de garagens, banheiros e área externa.	SELOG CAF	SELOG	Pessoal

9.2. COPEIRAGEM

COPEIRAGEM						
Objetivo: Manter os postos do contrato de copeiragem						
Indicador: Postos do contrato de copeiragem					Unidade: Postos	
Meta: Manutenção de até 2 postos de copeiragem						
Meta 2023: até 2 Postos			Meta 2024 até 2 Postos		Ano base: 2022	
Setor Responsável: SELOG/CAF					Prazo: 2024	
	Ação	Foco	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos
1	Manter consumo de café e leite dentro dos limites do contrato	Evitar elevação de custos em contrato	Evitar elevação de consumo acima do planejado na contratação	Todos-SR/BA	SELOG	Pessoal

9.3. MANUTENÇÃO PREDIAL

MANUTENÇÃO PREDIAL						
Objetivo: Reduzir o gasto com o contrato de manutenção predial						
Indicador: Gasto com o contrato de manutenção predial					Unidade: R\$	
Meta: Redução de 10% do gasto com contrato de manutenção predial						
Meta 2023: 5%			Meta 2024: 5%		Ano base: 2022	
Setor Responsável: SELOG					Prazo: 2024	
	Ação	Foco	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos
1	Concluir ciclo de manutenções corretivas	Reduzir custos com manutenções corretivas	Concluir as UL com demandas críticas	SELOG CAF	SELOG	Pessoal
2	Iniciar ciclo de manutenções preventivas	Evitar a necessidade de intervenções mais onerosas	Fazer cronogramas de manutenções preventivas	SELOG	SELOG	Pessoal

9.4. VIGILÂNCIA

VIGILÂNCIA						
Objetivo: Reduzir o gasto com o serviço de vigilância						
Indicador: Gasto com o contrato de vigilância					Unidade: R\$	
Meta: Redução de 3% do gasto com serviços de vigilância						
Meta 2023: 3%			Meta 2024: 3%		Ano base: 2022	
Setor Responsável: SELOG/CAF					Prazo: 2024	
	Ação	Foco	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos
1	Ampliar modelo sem vigia noturno nas Uls faltantes, exceto PPV e Cruz das Almas	Redução do custo de vigilância presencial	Reduzir 02 (postos) de vigia noturno com a adequação de muros e portões para instalação das cercas elétricas	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro

9.5. APOIO ADMINISTRATIVO

APOIO ADMINISTRATIVO						
Objetivo: Realizar contratação inclusiva						
Indicador: Postos com pessoa com deficiência (PCD)					Unidade: Postos	
Meta: Contratação de apoio administrativo com pelo menos 1 posto PCD						
Meta 2023: 0 postos PCD			Meta 2024: pelo menos 1 posto PCD		Ano base: 2022	
Setor Responsável: SELOG/CAF					Prazo: 2024	
	Ação	Foco	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos
1	Estudar inclusão de postos para preenchimento com pessoas com deficiência	Promover a inclusão social no mercado de trabalho	Inclusão nas próximas licitações de postos de pessoas com deficiência na sede	SELOG CAF	SELOG	Pessoal Financeiro

9.6. MOTORISTAS

MOTORISTAS						
Objetivo: Manter os postos de motorista						
Indicador: Postos do contrato de motorista					Unidade: Postos	
Meta: Manutenção de até 14 Postos de motoristas						
Meta 2023: até 14 postos			Meta 2024: até 14 postos		Ano base: 2022	
Setor Responsável: SELOG/CAF					Prazo: 2024	
	Ação	Foco	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos
1	Acompanhar gastos com motoristas	Garantir o mínimo de ociosidade nos serviços de motoristas	Monitorar km por motorista utilizando o sistema de rastreamento	Todos-SR/BA	SELOG	Pessoal

10. DESLOCAMENTOS

10.1. VEÍCULOS

VEÍCULOS						
Objetivo: Reduzir o gasto com veículos						
Indicador: Gasto com veículos (manutenção veicular, seguro)					Unidade: R\$	
Meta: Redução de 10% do gasto com veículos (manutenção + seguro)						
Meta 2023: - 5%			Meta 2024: -5%		Ano base: 2022	
Setor Responsável: CAF					Prazo: 2024	
	Ação	Foco	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos
1	Aquisição de veículos novos no sistema de usados como pagamento	Reduzir frota e, consequentemente, do custo de manutenção	Utilizar os veículos com itens de segurança em não conformidade com a política de frotas como parte do pagamento dos veículos novos em número menor	CAF	CAF	Pessoal Financeiro

10.2. COMBUSTÍVEIS

COMBUSTÍVEIS						
Objetivo: Reduzir as emissões de gases de efeito estufa						
Indicador: Consumo de combustíveis					Unidade: Litros	
Meta: Manter 80% do abastecimento com combustíveis menos poluentes						
Meta 2023: 80% de combustíveis menos poluentes			Meta 2024: 80% de combustíveis menos poluentes		Ano base: 2022	
Setor Responsável: SELOG					Prazo: 2024	
	Ação	Foco	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos
1	Abastecer os veículos preferencialmente com combustíveis menos poluentes.	Redução da emissão de CO2	Reduzir a emissão de gases de efeito estufa gerada pelos combustíveis fósseis. Abastecer os veículos preferencialmente com combustíveis menos poluentes.	CAF SELOG	CAF	Financeiro Pessoal

11. PESSOAS

11.1. QUALIDADE DE VIDA

QUALIDADE DE VIDA						
Objetivo: Aumentar a quantidade de ações e fomentar a participação de servidores e colaboradores nas ações de qualidade de vida						
Indicador: Ações de qualidade de vida					Unidade: Quantidade de ações realizadas	
Meta: Realização de 07 ações de qualidade de vida						
Meta 2023: + 7 ações			Meta 2024: + 7 ações		Ano base: n/a	
Setor Responsável: SGP					Prazo: 2024	
	Ação	Foco	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos
1	Concursos (Pets, talentos ou outros)	Integração das equipes e melhoria na ambientação	Realizar concursos anuais que tragam engajamento, ampliando as interações interpessoais	SELOG CAF SGP	SELOG CAF SGP	Pessoal Financeiro
2	Semana de Arte e cultura	Integração das equipes e melhoria na ambientação	Realizar ao menos dois dias de oficinas de artes com a participação de servidores e colaboradores	SELOG CAF SGP	SELOG CAF SGP	Pessoal
3	Retomada do Projeto SINERGIA (indoor)	Capacitação das equipes	Contratar empresa que possa desenvolver as ações no SINERGIA	SELOG CAF SGP	SELOG CAF SGP	Pessoal Financeiro
4	Retomada do Projeto SINERGIA (outdoor)	Capacitação das equipes	Contratar empresa que possa desenvolver as ações no SINERGIA	SELOG CAF SGP	SELOG CAF SGP	Pessoal Financeiro
5	Homenagens a servidores que completam marcos de tempo de servidor	Prestar homenagem e reconhecimento ao servidor	Realiza as entregas das placas de homenagem e fazer o reconhecimento em evento geral com a participação de toda SR	SELOG CAF SGP	SELOG CAF SGP	Pessoal Financeiro
6	Homenagens ao aposentados	Prestar homenagem e reconhecimento ao servidor	Realiza as entregas das placas de homenagem e fazer o reconhecimento em evento geral com a participação de toda SR	SELOG CAF SGP	SELOG CAF SGP	Pessoal Financeiro
7	Concurso de melhor ideia sustentável	Conscientização das equipes quanto ao tema e estimular novas ideias sustentáveis	Realizar concursos anual e realizar a divulgação do vencedor em evento geral da SR	SELOG CAF SGP	SELOG CAF SGP	Pessoal Financeiro

11.2. CAPACITAÇÃO

CAPACITAÇÃO EM SUSTENTABILIDADE						
Objetivo: Aumentar a sensibilização e a capacitação de servidores e colaboradores						
Indicador: Participações					Unidade: Quantidade de Participantes	
Meta: Realização de 10 capacitações em sustentabilidade ao ano						
Meta 2023: +10 capacitações			Meta 2024: +10 capacitações		Ano base: n/a	
Setor Responsável: SGP/SELOG/CAF					Prazo: 2024	
	Ação	Foco	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos
1	Realizar capacitação sobre sustentabilidade aberta para todos os servidores	Capacitação das equipes	Contratar empresa ou firmar parceria para a realização dos cursos	SELOG CAF SGP	SELOG CAF SGP	Pessoal Financeiro
2	Realizar capacitação específica para fiscais dos contratos sobre o tema de licitações sustentáveis	Conscientização ambiental	Contratar empresa ou firmar parceria para a realização dos cursos	SELOG CAF SGP	SELOG CAF SGP	Pessoal Financeiro
3	Realizar curso específico para a área de licitações, baseado na Lei 14.133	Capacitação das equipes	Contratar empresa ou firmar parceria para a realização dos cursos	SELOG CAF SGP	SELOG CAF SGP	Pessoal Financeiro
4	Realizar curso específico para a área de gestão de pessoas e sistemas	Capacitação das equipes	Contratar empresa ou firmar parceria para a realização dos cursos	SELOG CAF SGP	SELOG CAF SGP	Pessoal Financeiro
5	Realizar curso específico para a área de projetos de infraestrutura	Capacitação das equipes	Contratar empresa ou firmar parceria para a realização dos cursos	SELOG CAF SGP	SELOG CAF SGP	Pessoal Financeiro
6	Realizar curso específico para a área de ética e integridade	Capacitação das equipes	Contratar empresa ou firmar parceria para a realização dos cursos	SELOG CAF SGP	SELOG CAF SGP	Pessoal Financeiro