

Estudo Técnico Preliminar

1. Informações Básicas

Número do processo: 60320.000120/2022-30

2. Descrição da necessidade

2.1. A Medalha do Serviço Militar se destina a agraciar os militares das Forças Armadas, da ativa ou na inatividade, civis nacionais, militares e civis estrangeiros, policiais e bombeiros militares, organizações militares e instituições civis nacionais que tenham prestado notáveis contribuições ao Serviço Militar ou apoiado o Ministério da Defesa no cumprimento de sua missão constitucional, conforme está explicitado no Decreto nº 10.981, de 25 de fevereiro de 2022.

2.2. O material solicitado tem por finalidade o cumprimento do Decreto nº 10.981, de 25 de fevereiro de 2022, que cria a Medalha do Serviço Militar.

2.3. O material solicitado é utilizado para agraciar, no mês de dezembro, em homenagem ao aniversário de Olavo Bilac, militares e civis, brasileiros ou estrangeiros, que tenham prestado notáveis contribuições ao Serviço Militar ou apoiado o Ministério da Defesa no cumprimento de sua missão constitucional. Neste contexto, as pastas e sacolas servem para acondicionar o kit da medalha, o Diploma e o Histórico da Medalha do Serviço Militar.

3. Área requisitante

Área Requisitante	Responsável
SUBCHEFIA DE MOBILIZAÇÃO (EMCFA)	Brig Ar Paulo Ricardo da SILVA MENDES - Subchefe de Mobilização.

4. Descrição dos Requisitos da Contratação

4.1. Os critérios de sustentabilidade são aqueles previstos nas especificações do objeto.

4.1.1. Visando a efetiva aplicação de critérios, ações ambientais e socioambientais quanto à inserção de requisitos de sustentabilidade ambiental e em atendimento ao art. 5º e seus incisos da Instrução Normativa nº 1/SLTI/MPOG/2010, a licitante deverá comprovar que os seus itens apresentem os critérios de sustentabilidade ambiental conforme discriminado nos itens abaixo:

4.1.1.1. que os bens devam ser, preferencialmente, acondicionados em embalagem individual adequada, com o menor volume possível, que utilize materiais recicláveis, de forma a garantir a máxima proteção durante o transporte e o armazenamento.

4.1.1.2. Para os itens abaixo relacionados, cuja atividade de fabricação ou industrialização está enquadrada nos Anexos da Instrução Normativa do Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis (IBAMA) nº 13/2021, só será admitida a oferta do produto se o fabricante estiver regularmente registrado no Cadastro Técnico Federal de Atividades Potencialmente Poluidoras ou Utilizadoras de Recursos Ambientais, instituído pelo artigo 17, inciso II, da Lei nº 6.938/1981 e legislação correlata (Em consonância com o Guia Nacional de Contratações Sustentáveis da Câmara Nacional de Sustentabilidade – CNS/DECOR/CGU/AGU, 5ª edição, revista, atualizada, ampliada - agosto/2022):

Item	Cadastro Técnico Federal de Atividades Potencialmente Poluidoras e Utilizadoras de Recursos Ambientais - CTF/APP.

1 a 4	De acordo com o Anexo I da IN nº 13/IBAMA/2021 o fabricante deverá apresentar o certificado de regularidade emitido pelo IBAMA (CTF), conforme sua categoria de cadastro de atividade.
-------	--

4.1.1.3. A conformidade com o solicitado no subitem 5.1.1.2. se dará por certidão emitida pelo IBAMA; o Pregoeiro solicitará ao licitante provisoriamente classificado em primeiro lugar que apresente ou envie imediatamente, sob pena de não-aceitação da proposta, o comprovante de Registro do fabricante do produto no Cadastro Técnico Federal de Atividades Potencialmente Poluidoras ou Utilizadoras de Recursos Ambientais, acompanhado do respectivo Certificado de Regularidade válido (Em consonância com o Guia Nacional de Contratações Sustentáveis da Câmara Nacional de Sustentabilidade – CNS/DECOR/CGU /AGU, 5ª edição, revista, atualizada, ampliada - agosto/2022).

4.1.1.4. a apresentação do Certificado de Regularidade será dispensada, caso o Pregoeiro logre êxito em obtê-lo mediante consulta “on line” ao sítio oficial do IBAMA, imprimindo-o e anexando-o ao Processo; ou

4.1.1.5. caso o fabricante seja dispensado de tal registro, por força de dispositivo legal, o licitante deverá apresentar o documento comprobatório ou declaração correspondente, sob as penas da lei.

5. Levantamento de Mercado

5.A. SER CONSIDERADAS CONTRATAÇÕES SIMILARES FEITAS POR OUTROS ÓRGÃOS E ENTIDADES, COM OBJETIVO DE IDENTIFICAR A EXISTÊNCIA DE NOVAS METODOLOGIAS, TECNOLOGIAS OU INOVAÇÕES QUE MELHOR ATENDAM ÀS NECESSIDADES DA ADMINISTRAÇÃO; E

5.A.1. Inicialmente é importante ressaltar que a análise das alternativas possíveis de solução para o objeto em pauta se faz necessária, uma vez que a Equipe de Planejamento da Contratação - EPC, não visualiza outra solução possível para o atendimento da demanda apresentada por este Ministério.

5.A.2. Considerando a restrição de alternativas possíveis para solucionar a demanda apresentada, esta Equipe buscou comparar os processos com objetos similares realizados por outras UASGs em anos anteriores.

5.A.3. No levantamento de mercado, realizado por meio do Portal de Compras do Governo Federal (ComprasNet) do Ministério da Economia, acessado em 24 de agosto de 2022, às 14h27min (horário de Brasília) no seguinte endereço: <http://comprasnet.gov.br/aceso.asp?url=/Livre/Ata/ConsultaAta00.asp>, constatou-se que é comum a aquisição dos materiais, através da realização de Pregões eletrônicos como pode ser observado nos Pregões abaixo, que contém itens com características similares ao pretendido neste instrumento:

Ata - Consulta Atas de Registros de Preços:

Período Pesquisado - 24/08/2021 até 24/08/2022

ÓRGÃO GERENCIADOR	UASG GERENCIADORA	LICITAÇÃO	PERÍODO DE VIGÊNCIA
52121 - COMANDO DO EXERCITO	160145 - 17. BATALHAO DE FRONTEIRA-MEX	Pregão 00002/2022	10/05/2022 10/05/2023
52121 - COMANDO DO EXERCITO	160081 - 23 ESQUADRAO DE CAVALARIA DE SELVA	Pregão 00010/2021	22/12/2021 22/12/2022
35000 - MINISTERIO DAS RELACOES EXTERIORES	240013 - COORDENAÇÃO-GERAL DE RECURSOS LOGISTICOS	Pregão 00012/2021	06/12/2021 06/12/2022

52121 - COMANDO DO EXERCITO	160435 - 7 REGIMENTO DE CAVALARIA MECANIZADO/RS	Pregão 00003/2022	25/07/2022 25/07/2023
52121 - COMANDO DO EXERCITO	160226 - 34 BATALHAO DE INFANTARIA MECANIZADO	Pregão 00006/2022	11/04/2022 11/04/2023

5.A.4. Da análise das contratações similares feitas por outros Órgãos e entidades, certifica-se em observância ao Estudo Técnico Preliminar e ao Termo de Referência que **não** foi identificada a existência de novas metodologias, tecnologias ou inovações que possam melhorar e atender às necessidades e resultados pretendidos desta Administração, ainda, a ampla participação do mercado na futura licitação.

5.B) SER REALIZADA CONSULTA, AUDIÊNCIA PÚBLICA OU DIÁLOGO TRANSPARENTE COM POTENCIAIS CONTRATADAS, PARA COLETA DE CONTRIBUIÇÕES

5.B.1. Não há necessidade da realização de consulta, audiência pública ou diálogo transparente com potenciais contratadas, para coleta de contribuições tendo em vista que a presente aquisição se trata de um material comum, de acordo com Parágrafo Único, do art. 1º, da Lei 10.520/2002, e o quantitativo a ser adquirido ser facilmente disponibilizado pelo mercado.

5.B.2. Ademais, após o levantamento do mercado de que trata a alínea anterior, a quantidade de fornecedores em potencial não foi considerada restrita, em virtude do exposto, não foi julgado como necessária a retificação da especificação técnica dos itens que se pretende adquirir, todos os requisitos descritos são indispensáveis para o atendimento da demanda.

6. Descrição da solução como um todo

6.1. Para este objeto a ser contratado a solução abrange atender a necessidade do Ministério da Defesa – MD com aquisição de **medalhas, complementos, estojos para condecorações, pastas para diplomas e sacolas**, na modalidade Pregão Eletrônico, tendo como referência o modelo disponibilizado pela AGU Termo de Referência - Modelo para compras - Pregão Eletrônico, Atualização: Junho/2021, sendo balizado na legislação em vigor e com critérios objetivos de seleção do fornecedor a ser contratado.

6.2. Não se vislumbra, neste momento, vantajosidade e/ou necessidade da contratação de manutenção e de assistência técnica relacionadas aos itens, sem, contudo, esgotar o estudo, podendo ser objeto de futuro processo específico para manutenção de materiais da mesma natureza destes, hora propostos à licitação.

6.3. Qualificação Técnica:

6.3.1. Os critérios de qualificação técnica a serem atendidos pelo fornecedor serão:

6.3.2. Comprovação de aptidão para o fornecimento de bens em características, quantidades e prazos compatíveis com o objeto deste instrumento, ou com o item pertinente, por meio da apresentação de atestados fornecidos por pessoas jurídicas de direito público ou privado.

6.3.3. Para fins da comprovação de que trata este subitem, a soma dos atestados apresentados deverá comprovar o fornecimento de quantitativos, mínimos, equivalentes a **30% (trinta por cento)** da quantidade prevista para cada item deste instrumento, conforme tabela abaixo. (Em conformidade com os Acórdãos nº 3.157/2004 - 1ª Câmara, 124/2002, 1.937/2003, 1.341/2006, 2.143/2007, 1.557/2009, 534/2011, 1.695/2011, 737/2012 - Plenário. Acórdão nº 1.052/2012 - Plenário, TC 004.871/2012-0 - Informativo sobre Licitações e Contratos nº 104/2012 - Tribunal de Contas da União).

ITEM	DESCRIÇÃO/ESPECIFICAÇÃO	UNIDADE DE MEDIDA	QUANTITATIVO MÍNIMO
------	-------------------------	-------------------	---------------------

1	KIT MEDALHA MÉRITO ESTADO-MAIOR CONJUNTO DAS FORÇAS ARMADAS (MMECFCA)	UND	45
2	INSÍGNIA DA BANDEIRA	UND	2
3	PASTA PORTA DIPLOMA, DA MEDALHA DO SERVIÇO MILITAR	UND	45
4	SACOLA INSTITUCIONAL	UND	45

6.4. A licitante disponibilizará todas as informações necessárias à comprovação da legitimidade dos documentos apresentados. No atestado, deverão constar, no mínimo, as seguintes informações:

6.4.1. CNPJ da licitante; e

6.4.2. Nome completo, telefone e assinatura do responsável pela sua emissão e CNPJ e Razão Social da empresa.

7. Estimativa das Quantidades a serem Contratadas

7.1. Foi realizado o estudo técnico pela área competente, a fim de viabilizar a análise de maneira objetiva e direta quanto a aplicação dos recursos e aos resultados esperados na condução das Políticas Públicas, observando-se o binômio: recursos aplicados.

7.2. As estimativas das quantidades a serem contratadas constam no Documento de Formalização de Demanda 3 – (5531958), acompanhadas das memórias de cálculo, apêndice desse Termo de Referência e dos documentos que dão suporte, de acordo com a necessidade deste Ministério, constam as memórias de cálculo dos quantitativos, conforme prescreve o inc. VI, do art. 7º da IN 40/2020, estão previstos nos históricos de consumo dos materiais e previsão de aquisição nos anos 2018, 2019, 2020 e 2021, conforme tabela abaixo:

ITEM	DESCRIÇÃO DO MATERIAL	QTD. A LICITAR 2022	QTD. ADQUIRIDA 2018	QTD. ADQUIRIDA 2019	QTD. ADQUIRIDA 2020	QTD. ADQUIRIDA 2021	QTD. ESTOQUE 2022
1	KIT MEDALHA MÉRITO EMCFA	150	00	00	00	00	00
2	INSÍGNIA DA BANDEIRA	08	00	00	00	00	00
3	PASTA PORTA DIPLOMA VERTICAL	150	00	00	00	00	00
4	SACOLA INSTITUCIONAL	150	00	00	00	00	00

7.3. Em observância ao disposto no Art. 15, § 7º, II, da Lei nº 8.666/93, as quantidades a serem adquiridas são justificadas em função do consumo e provável utilização. A referida quantidade foi obtida a partir de fatos concretos, série histórica do consumo.

8. Estimativa do Valor da Contratação

Valor (R\$): 60.835,00

8.1. A estimativa do valor da contratação, quantidades, especificações e valor máximo aceitável desta contratação são as constantes do quadro abaixo:

ITEM	DESCRIÇÃO	CATMAT	UND	QTD	VALOR MÁXIMO ACEITÁVEL	
					UNITÁRIO	TOTAL
1	<p>KIT MEDALHA MÉRITO ESTADO-MAIOR CONJUNTO DAS FORÇAS ARMADAS (MMEMCFA) (5534490), COMPOSTO DE:</p> <p>- Medalha: A medalha será prateada, em forma circular, e terá trinta e seis mm de diâmetro; no anverso ao fundo, constará o perfil de Olavo Bilac e circundando a medalha, na parte superior, da esquerda para a direita, a legenda: "PATRONO DO SERVIÇO MILITAR", e na parte inferior, da esquerda para a direita, a legenda "OLAVO BILAC"; no verso, ao fundo, constará o símbolo do Serviço Militar e circundando a medalha, na parte superior, da esquerda para a direita, a legenda: "MEDALHA DO SERVIÇO ", e na parte inferior, da esquerda para a direita, a legenda "MILITAR"; A Fita será em gorgorão de seda achamlotada, nas cores – branca, verde, amarela e azul — medindo trinta e cinco mm de largura e cinquenta mm de altura. As cores branca, verde, amarela e azul são alusivas à Bandeira Brasileira;</p> <p>- Barreta: A Barreta será por perfuração e revestida pelo mesmo tecido e com as cores da fita que sustenta a medalha, de trinta e cinco milímetros de largura por dez milímetros de altura;</p> <p>- Roseta: O Botão de Lapela será um botão circular, por perfuração, com dez milímetros de diâmetro, recoberto com a mesma fita da medalha;</p> <p>- Miniatura da Medalha: A miniatura será por perfuração e terá as mesmas características da medalha observando o diâmetro de dezoito milímetros, fita com quinze milímetros de largura e cinquenta milímetros de altura; e</p> <p>- Estojo para medalha com as seguintes características: Medidas externas: 15 cm de comprimento, 10 cm de largura e 3,5 cm de altura,</p>	453414	UND	150	R\$ 290,00	R\$ 43.500,00

	<p>revestimento externo em percaline na cor azul marinho, revestimento interno em veludo e cetim na cor azul, para acondicionar medalha, barreta, botão e miniatura. Com fecho metálico dourado e com 4 (quatro) dispositivos internos, em baixo relevo.</p> <p>As especificações das insígnias, da barreta, da roseta e da miniatura, o formulário de indicação à Medalha do Serviço Militar e o diploma de concessão estão estabelecidos nos Anexos A, B, C e D do seu Regulamento.</p> <p>Conforme Anexo (5379816) ao Despacho nº 144 (5531406) e Tabela de Cores (5534450)</p>					
2	<p>INSÍGNIA DA BANDEIRA: a insígnia de bandeira terá um laço da fita de gorgorão de seda achamalhada com uma roseta plissada ao centro, nas cores branca, verde, amarela e azul, com a insígnia pendente ao laço.</p> <p>As especificações das insígnias, da barreta, da roseta e da miniatura, o formulário de indicação à Medalha do Serviço Militar e o diploma de concessão estão estabelecidos nos Anexos A, B, C, D e E do seu Regulamento.</p> <p>Conforme Anexo (5363328) ao Despacho nº 144 (5531406) e Tabela de Cores (5534450)</p>	446548	UND	8	R\$ 1.250,00	R\$ 10.000,00
3	<p>PASTA PORTA DIPLOMA, DA MEDALHA DO SERVIÇO MILITAR (5534490):</p> <p>Medidas: 230 X 310 mm; Material da encadernação: Vulcapel na cor preta; Capa: Impressa com Brasão do Símbolo do Serviço Militar e abaixo as seguintes legendas: “REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL”, seguida de “MINISTÉRIO DA DEFESA” e “ESTADO-MAIOR CONJUNTO DAS FORÇAS ARMADAS”, e por fim “MEDALHA DO SERVIÇO MILITAR”, tudo em letras douradas na fonte Times New Roman; Divisórias internas: Em papel offset 150, com 4 (quatro) fitas verde e amarela em cetim, formando cantoneiras internas no verso da capa e da contracapa para fixação do histórico e do diploma da Medalha.</p> <p>Conforme Anexos (5363334) ao Despacho nº 144 (5531406), Tabela de Cores (5534450) e Modelo do Brasão (5536500)</p>	450771	UND	150	R\$34,00	R\$ 5.100,00
	<p>SACOLA INSTITUCIONAL (5534490):</p> <p>Sacola Institucional com a identidade visual do Serviço Militar - MINISTÉRIO DA DEFESA - ESTADO-MAIOR CONJUNTO - SERVIÇO MILITAR, em papel offset; gramatura: 180 g/m; cor: branco (externo e interno); impressão: 4/0; cordão:</p>					

4	ilhós branco; medidas da sacola: 325 mm largura x 345 mm comprimento x 120 mm lateral; plastificação: brilhosa externa; características adicionais: brasão república e inscrição Ministério da Defesa / Estado-Maior Conjunto das Forças Armadas/ Serviço Militar na fonte Times New Roman, cor preta. Conforme Anexo (5379816) ao Despacho nº 144 (5531406), Tabela de Cores (5534450) e Modelo do Brasão (5536500)	440919	UND	150	R\$14,90	R\$ 2.235,00
CUSTO TOTAL GERAL						R\$ 60.835,00

8.2. O valor máximo aceitável são **R\$ 60.835,00** (sessenta mil, oitocentos e trinta e cinco reais) será o valor final resultante do Mapa Comparativo dos Preços (5564738) e posterior Análise Crítica dos Preços (5528972), realizada pelo Núcleo de Pesquisa de Preços – NUPP, deste Ministério.

8.3. Quanto ao sigilo do valor da aquisição até a conclusão da licitação (inciso VI do art. 7º IN 40/2020), conclui-se que não se faz necessário, uma vez que as divulgações dos valores estimados podem auxiliar os licitantes na elaboração de suas propostas de preços.

9. Justificativa para o Parcelamento ou não da Solução

9.1. Quanto ao parcelamento ou não da solução, em regra, conforme § 1º do art. 23 da Lei no 8.666/93, as obras, serviços e compras efetuadas pela administração deverão ser divididos em tantas parcelas quantas se comprovarem técnica e economicamente viáveis, procedendo-se à licitação com vistas ao melhor aproveitamento dos recursos disponíveis no mercado e à ampliação da competitividade sem perda da economia de escala.

9.2. A despeito disso, o decreto nº 7.892/2013, em seu art. 8º, previu a possibilidade de divisão do objeto em lotes:

“Art. 8º O órgão gerenciador poderá dividir a quantidade total do item em lotes, quando técnica e economicamente viável, para possibilitar maior competitividade, observada a quantidade mínima, o prazo e o local de entrega ou de prestação dos serviços.”

9.3. Em virtude de acudir o maior número de interessados em participar da licitação sem prejudicar o ganho da aquisição em escala (Súmula nº 247 do TCU), optou-se pela organização do certame em itens. É necessário salientar que a divisão levou em consideração a diferenciação das características técnicas dos bens a serem adquiridos.

9.4. Natureza do objeto: O objeto deste instrumento quanto ao seu tipo, é comum, por ser possível estabelecer, para efeito de julgamento das propostas, especificações utilizadas no mercado, padrões de qualidade e desempenho peculiares ao objeto, conforme Parágrafo Único do art. 1º da Lei nº 10.520, de 2002.

9.5. Opção de aquisição por: **Menor preço do item.**

10. Contratações Correlatas e/ou Interdependentes

10.1. Quanto a contratações interdependentes para os materiais presentes neste instrumento, foi realizado a aglutinação de processos com características similares, visando o não fracionamento de despesa e ganho de escala, conforme citado abaixo:

10.1.1. Processo (60041.001028/2021-42), cujo o objeto se trata de aquisição de Kit Medalha da Ordem do Mérito, Kit Medalha da Vitória, Kit Insígnia, Pasta e Porta Diploma, para o Ministério da Defesa (MD).

10.1.2. Processo (60080.000769/2019-25), cujo o objeto se trata de aquisição de condecorações, complementos, estojos para condecoração e capa para diplomas, para o Ministério da Defesa (MD).

10.1.4. A presente aquisição apresenta-se como uma atividade final, ou seja, é um evento único que após realizado não há a necessidade de se realizar outras contratações.

10.1.5. Além disso, não devem ser feitas contratações prévias para atendimento dos objetivos pretendidos com essa aquisição.

11. Alinhamento entre a Contratação e o Planejamento

11.1. De acordo com o art. 16 do Decreto 10.947 de 25 de janeiro de 2022, durante o ano de sua execução, o Plano de Contratações Anual (PCA), poderá ser alterado, por meio de justificativa aprovada pela autoridade competente

11.2. Parágrafo único: O Plano de Contratações Anual (PCA) atualizado e aprovado pela autoridade competente será disponibilizado automaticamente no Portal Nacional de Contratações Públicas (PNCP), observado o disposto no art. 14.

11.3. Os materiais a serem adquiridos foram incluídos no DFD nº 188, junto ao SIASG e constam no PCA 2022, no valor estimado de **R\$ 66.172,60 (sessenta e seis mil, cento e setenta e dois reais e sessenta centavos)**.

12. Benefícios a serem alcançados com a contratação

12.1. O resultado pretendido será alcançado com a aquisição de condecorações, complementos, estojos para condecoração, pastas e sacolas para Medalha, que englobam o presente processo de modo que este atenda às necessidades do Ministério da Defesa - MD.

12.1.2. Os ganhos diretos que se almejam com a contratação, estão relacionados na justificativa da aquisição de cada um dos itens, conforme previsto no item 2 deste instrumento.

12.1.3. Em se tratando de Desenvolvimento Nacional Sustentável, o subitem 4.1 deste instrumento, o Decreto nº 7.746/2012 e o Guia Nacional de Contratações Sustentáveis da Câmara Nacional de Sustentabilidade – CNS, DECOR/CGU/AGU, 5ª edição, revista, atualizada, ampliada - agosto/2022, **dispõem de critérios de sustentabilidade** para o objeto do presente processo.

13. Providências a serem Adotadas

13.1. Não serão necessárias providências para à adequação do ambiente, à capacitação de servidores ou de empregados para fiscalização e gestão contratual ou ainda adequações dos ambientes deste Órgão, tendo em vista que se trata de aquisições de materiais comuns e não tem maiores complexidades, bastando que a empresa Contratada cumpra com as obrigações.

14. Possíveis Impactos Ambientais

14.1. Com a finalidade de mitigar os possíveis impactos ambientais e buscando sanar os riscos ambientais existentes, esta administração realizou a inserção de requisitos de sustentabilidade ambiental, conforme minudenciado no Tópico **4.1. REQUISITOS LEGAIS AMBIENTAIS**.

14.1.1. Sempre que possível e no que couber, deve ser observado, quando da aquisição de bens, o atendimento às normas técnicas, elaboradas pela Assessoria Brasileira de Normas Técnicas (ABNT), nos termos da Lei nº 4.150/62, bem como outras similares tudo com o objetivo de aferir e garantir a aplicação dos requisitos mínimos de qualidade, utilidade, resistência e segurança dos materiais utilizados. Ainda, deverão ser observados, quando couber, os critérios contidos no art. 5º, § 1º, da IN /SLTI nº 01/2010 e os critérios de sustentabilidade ambiental.

15. Declaração de Viabilidade

Esta equipe de planejamento declara **viável** esta contratação.

15.1. Justificativa da Viabilidade

15.1. Esta Equipe de Planejamento da Contratação declara a viabilidade e a razoabilidade da aquisição de kit de Condecoração, com base nos elementos expostos neste Estudo Técnico Preliminar, consoante o inciso XIII, art. 7º da Instrução Normativa nº 40, de 22 de maio de 2020, da SEGES/ME.

15.2. De acordo com a Portaria DEADI/SEORI/SG-MD nº 4805, de 12 de setembro de 2022 (5582920), publicada no Boletim de Pessoal e Serviço do MD nº 37, de 16 de setembro de 2022 (5572452), foi designada a equipe de planejamento da contratação conforme segue:

15.2.1. Na condição de Integrante Requisitante: **Brig Ar** Paulo Ricardo da **SILVA MENDES**, CPF: ***.432.378-**, lotado na Subchefia de Mobilização (SUBMOB-MD);

15.2.2. Na condição de Integrante Administrativo: Servidora Civil **DANIELE REGINA PINHEIRO DUARTE**, CPF ***.537.411-**), lotada na Assessoria de Planejamento de Aquisições (ASPLAQ/DESEG); e

15.2.3. Na condição de Integrante Técnico: **Cel (EB) MÁRCIO ROGÉRIO** Brito Borges, CPF: ***.681.758-**, lotado na Subchefia de Mobilização (SUBMOB-MD).

16. Responsáveis

BRIG AR PAULO RICARDO DA SILVA MENDES

Subchefe de Mobilização - EMCFA-SUBMOB

DANIELE REGINA PINHEIRO DUARTE

Assistente Técnico - ASPLAQ

CEL (EB) MÁRCIO ROGÉRIO BRITO BORGES

Coordenador Geral - SUBMOB

ODILON MAZZINI JUNIOR

Diretor do Departamento de Engenharia e Serviços Gerais - DESEG

Lista de Anexos

Atenção: Apenas arquivos nos formatos ".pdf", ".txt", ".jpg", ".jpeg", ".gif" e ".png" enumerados abaixo são anexados diretamente a este documento.

- Anexo I - Gerenciamento de risco.pdf (391.28 KB)

Anexo I - Gerenciamento de risco.pdf

GERENCIAMENTO DE RISCOS

INTRODUÇÃO

Esta etapa tem por objetivo descrever, analisar e tratar os riscos e ameaças que possam vir a comprometer o sucesso em todas as fases desta contratação.

1. RISCOS DA AQUISIÇÃO:

1.1. Identificação dos principais riscos que possam comprometer a efetividade do Estudo Técnico Preliminar, da Seleção do Fornecedor e da Gestão Contratual ou que impeçam o alcance dos resultados que atendam às necessidades da contratação, são estes:

1.1.1. Impugnação do procedimento licitatório, causando o atraso na contratação ou o seu cancelamento (§ 1º, art. 41, Lei nº 8.666, de 1993).

1.1.2. Atrasos decorrentes de adequações necessárias às demandadas pelos setores internos: Coordenação de Licitação (COLIC) e Consultoria Jurídica (CONJUR).

1.1.3. Licitações com itens desertos por motivos de critérios ambientais.

1.2. Avaliação dos riscos identificados, consistindo da mensuração da probabilidade de ocorrência e do impacto de cada risco.

1.3. Tratamento dos riscos considerados inaceitáveis por meio da definição das ações para reduzir a probabilidade de ocorrência dos eventos ou suas consequências.

1.4. Para os riscos que persistirem inaceitáveis após o tratamento, definição das ações de contingência para o caso de os eventos correspondentes aos riscos se concretizarem.

1.5. Definição dos responsáveis pelas ações de tratamento dos riscos e das ações de contingência.

1.6. A responsabilidade pela atualização do Gerenciamento de Riscos nas fases que abrangem os Estudos Preliminares e o Termo de Referência é de competência da equipe de Planejamento da Aquisição; na fase de seleção do fornecedor da Coordenação de Licitações e Contratos; e após eventos relevantes, durante a gestão do contrato pelos servidores responsáveis pela fiscalização.

2. POSSIBILIDADES E DANOS:

Identificação das possibilidades de ocorrência e dos danos potenciais a cada risco identificado:

FASE DE ANÁLISE - PLANEJAMENTO DA AQUISIÇÃO E SELEÇÃO DO FORNECEDOR			
RISCO 1			
Probabilidade:	<input type="checkbox"/> Baixa	<input checked="" type="checkbox"/> Média	<input type="checkbox"/> Alta
Impacto:	<input type="checkbox"/> Baixo	<input type="checkbox"/> Médio	<input checked="" type="checkbox"/> Alto
Id	Dano		
1	Impugnação do procedimento licitatório, causando o atraso na contratação ou o seu cancelamento (§ 1º, art. 41, Lei nº 8.666, de 1993).		
Id	Ação Preventiva	Responsável	
1	Anular o risco por meio de adequações técnicas que se fizerem necessárias.	Demandante.	
2	Anular o risco por meio de adequações jurídicas que se fizerem necessárias.	Assessoria de Planejamento de Aquisições (ASPLAQ).	
Id	Ação de Contingência	Responsável	
1	Realizar as correções necessárias para prosseguimento do processo.	Demandante e Assessoria de Planejamento de Aquisições (ASPLAQ).	
2	Responder a impugnação caso seja de caráter técnico.	Coordenação de Licitação (COLIC), Demandante e Assessoria de Planejamento de Aquisições (ASPLAQ).	

FASE DE ANÁLISE - PLANEJAMENTO DA AQUISIÇÃO E SELEÇÃO DO FORNECEDOR			
RISCO 2			
Probabilidade:	<input type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média	<input checked="" type="checkbox"/> Alta
Impacto:	<input type="checkbox"/> Baixo	<input type="checkbox"/> Média	<input checked="" type="checkbox"/> Alta

Id	Dano	
1	Atrasos decorrentes de adequações necessárias as demandadas pelos setores internos: Coordenação de Licitação (COLIC) e Consultoria Jurídica (CONJUR).	
Id	Ação Preventiva	Responsável
1	Analisar processos anteriores e análogos retirando as incoerências apresentadas.	Assessoria de Planejamento de Aquisições (ASPLAQ).
Id	Ação de Contingência	Responsável
1	Anular o risco por meio de ajustes neste instrumento.	Assessoria de Planejamento de Aquisições (ASPLAQ).
2	Realizar as correções necessárias para prosseguimento do processo.	Demandante e Assessoria de Planejamento de Aquisições (ASPLAQ).
3	Habilitar fornecedor com capacidade técnica para a realização da contratação desejada.	Demandante e Coordenação de Licitação (COLIC).

FASE DE ANÁLISE - PLANEJAMENTO DA AQUISIÇÃO E SELEÇÃO DO FORNECEDOR			
RISCO 3			
Probabilidade:	(<input type="checkbox"/>) Baixa	(<input type="checkbox"/>) Média	(<input checked="" type="checkbox"/>) Alta
Impacto:	(<input type="checkbox"/>) Baixo	(<input type="checkbox"/>) Média	(<input checked="" type="checkbox"/>) Alta
Id	Dano		
1	Licitações com itens desertos por motivos de critérios ambientais.		
Id	Ação Preventiva	Responsável	
1	Analisar processos anteriores e análogos, retirando as exigências do item que não foram atendidos.	Assessoria de Planejamento de Aquisições (ASPLAQ).	
2	Incluir as exigências de acordo com o Guia Nacional de Contratações Sustentáveis da	Assessoria de Planejamento de	

	Câmara Nacional de Sustentabilidade – CNS, DECOR/CGU/AGU, 4ª edição, revista, atualizada, ampliada - agosto/2021	Aquisições (ASPLAQ).
Id	Ação de Contingência	Responsável
1	Excluir a exigência no item que apresente problema no fornecimento.	Assessoria de Planejamento de Aquisições (ASPLAQ).
2	Exigir atestado de capacidade técnica.	Coordenação de Licitação (COLIC).

Analisado:

DANIELE REGINA PINHEIRO DUARTE SC
Integrante Administrativo da Assessoria de Planejamento de Aquisições -
ASPLAQ