



MINISTÉRIO DA DEFESA
GABINETE DO MINISTRO
ASSESSORIA ESPECIAL DE PLANEJAMENTO

Ata de Reunião

Ata da 6ª Reunião do Comitê de Monitoramento da Estratégia - CME

Data e hora da Reunião: 15 de março de 2023, às 10 horas.

Reunião presencial realizada no dia 15 de março de 2023, às 10 horas, nas instalações do Ministério da Defesa. O presidente do CME realizou a abertura da reunião e destacou a importância do Comitê nas atividades de apoio à governança setorial.

A Assessoria Especial de Planejamento (ASPLAN) realizou uma apresentação institucional sobre o desenvolvimento do processo de acompanhamento da implementação da estratégia no ano de 2023. Apresentou, também, o documento denominado “Orientações para a Coleta de Dados” para que fosse deliberado acerca dos instrumentos a serem utilizados na condução do passo 2 do método de acompanhamento da implementação do PESD, aprovado pela Portaria GM-MD nº 5.988, de 12 de dezembro de 2022.

Em seguida, o Presidente do CME enfatizou o contido na apresentação institucional, especialmente na parte referente ao estabelecido na Resolução CONSUG/MD nº 8, de 16 de junho de 2021, tecendo comentários específicos para cada inciso do Art. 3º.

O Presidente do CME esclareceu dúvidas gerais a respeito do instrumento “entrevista”, explicando que a entrevista tem grande potencial, especificamente para o levantamento das percepções subjetivas que as autoridades têm sobre a implementação do PESD no âmbito de cada órgão. Explicou que a efetividade do resultado alcançado é difícil de ser medida apenas com dados de indicadores quantitativos e que as análises no nível da governança setorial têm seu caráter subjetivo. Por isso é primordial a análise qualitativa da implementação do PESD. O CME auxiliará na indicação/sugestão de qual(is) autoridade(s) será(ão) entrevistada(s) e qual(is) receberá(ão) o questionário.

Representante da Marinha demonstrou preocupação na moldura temporal da coleta de dados já que os indicadores da Marinha são para moldura temporal de 1 ano e coletar os dados em junho 2023 causaria uma imprecisão. O presidente do CME respondeu que o foco seria, inicialmente, acompanhar indicadores referentes ao ano de 2022. No que diz respeito às entregas do Portfólio de Projetos Estratégicos de Defesa (PPED), pretende-se apenas mensurar as entregas previstas para o ano de 2023, com vistas a apoiar uma proposta de modelo de Reunião para Avaliação da Estratégia (RAE) a ser realizada pelo CONSUG e que, certamente, dados atualizados poderão ser apresentados por ocasião da referida reunião que ocorrerá em Novembro de 2023. No que diz respeito à coleta de dados por meio de entrevistas e questionários, o que se pretende é captar a percepção dos gestores sobre o alinhamento do planejamento estratégico dos seus órgãos com os OSD do PESD. Portanto, a preocupação da Marinha com a moldura temporal de 1 ano, torna-se menos relevante.

O Presidente esclareceu, também, que os instrumentos de coleta de dados serão ainda trabalhados tecnicamente com todos os integrantes do CME, com vistas à customização das perguntas para cada setor do MD e das Forças Singulares. Foi sugerida a utilização de uma solução tecnológica *on-line* para aplicação dos

questionários, contendo as instruções necessárias para ser preenchido de forma adequada, o que foi aceito por todos.

Foi debatido, também, a necessidade de serem priorizadas, de forma conjunta, as capacidades militares de defesa a serem construídas, ressaltando o papel do CONSUG/MD como a mais alta instância da governança setorial nesta priorização. Essa priorização será o critério essencial para o balanceamento orçamentário dos programas e projetos integrantes do PPED.

Gen Div R/1 Walmir Almada **SCHNEIDER** Filho
Presidente do CME

CESAR Augusto **PRUDENCIO** Pimenteira - CMG
Comando da Marinha

Renato **FRÓES** Medina - Cel
Comando do Exército

Eloar Anderson **GULMINE** – Cel R/1
Comando da Aeronáutica

Kleber **RODGER** Reis - CMG (IM)
Estado-Maior Conjunto das Forças Armadas

Charles Estevam de Oliveira **HASLER** – Cel R/1
Secretaria-Geral do Ministério da Defesa

Roberto Mahmud **DRUMOND** Rhaddour - Ten Cel
Assessoria Especial de Planejamento



Documento assinado eletronicamente por **ROBERTO MAHMUD DRUMOND RHADDOUR, Assessor(a) Militar**, em 04/04/2023, às 09:52, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, art. 4º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 da Presidência da República.



Documento assinado eletronicamente por **Kleber Rodger Reis, Chefe**, em 05/04/2023, às 10:50, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, art. 4º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 da Presidência da República.



Documento assinado eletronicamente por **Charles Estevam de Oliveira Hasler, Assessor(a)**, em 05/04/2023, às 16:23, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, art. 4º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 da Presidência da República.



Documento assinado eletronicamente por **ELOAR ANDERSON GULMINE, Usuário Externo**, em 05/04/2023, às 17:04, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, art. 4º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 da Presidência da República.



Documento assinado eletronicamente por **Cesar Augusto Prudencio Pimenteira, Usuário Externo**, em 10/04/2023, às 14:12, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, art. 4º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 da Presidência da República.



Documento assinado eletronicamente por **RENATO FRÓES MEDINA, Usuário Externo**, em 11/04/2023, às 15:52, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, art. 4º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 da Presidência da República.



Documento assinado eletronicamente por **Walmir Almada Schneider Filho, Chefe**, em 12/04/2023, às 11:55, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, art. 4º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 da Presidência da República.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site https://sei.defesa.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, o código verificador **6183498** e o código CRC **EB7DB98D**.
