



MINISTÉRIO DA DEFESA
GABINETE DO MINISTRO
ASSESSORIA ESPECIAL DE PLANEJAMENTO

Ata de Reunião



8ª Reunião do Comitê de Monitoramento da Estratégia - CME

Reunião realizada no dia 14 de março de 2024, às 10 horas, nas instalações do Ministério da Defesa. O presidente do CME, General de Divisão R/1 Walmir Almada SCHNEIDER Filho, realizou a abertura da 8ª Reunião do Comitê de Monitoramento da Estratégia.

Nas palavras iniciais, o Presidente do CME apresentou resumidamente os resultados da 11ª Reunião do Conselho Superior de Governança do Ministério da Defesa (CONSUG/MD), ocorrida em 17 de novembro de 2023, destacando a importância da atuação do CME no apoio à preparação das Reuniões para Avaliação da Estratégia (RAE).

Dando início aos temas da pauta, a Assessoria Especial de Planejamento (ASPLAN) realizou uma apresentação sobre o Plano Estratégico Setorial 2024-2027 (PES 2024-2027), aprovado pelo CONSUG/MD por meio da Resolução CONSUG-MD nº 17, de 17 de novembro de 2023, com o objetivo de identificar no PES 2024-2027 as ações a serem realizadas pelo CME objetivando o acompanhamento da implementação do Planejamento Estratégico Setorial de Defesa (PESD).

Os debates sobre esse tema ficaram restritos à identificação das decorrências da aprovação do PES 2024-2027 e como o CME deverá atuar, focando, essencialmente, no acompanhamento necessário dos Objetivos Setoriais de Defesa (OSD) priorizados e nas iniciativas para estes OSD constantes do Portfólio de Projetos Estratégicos de Defesa (PPED), com vistas à construção das capacidades militares. O presidente do CME destacou que neste ano, o CME deverá acompanhar de perto os objetivos priorizados, identificando os OSD que estão sendo impactados. Sobre este tema, houve consenso sobre a importância da efetiva atuação do CME como instância de apoio à governança desempenhada pelo CONSUG/MD.

No tema 2 da pauta - acompanhamento da implementação do PESD - o representante da ASPLAN apresentou a contextualização da atividade no Método de acompanhamento, com o objetivo de debater a coleta de dados neste ciclo. O presidente do CME destacou que esse acompanhamento é a execução da Fase 9 do Método do PESD que está em constante aperfeiçoamento e que esse momento das reuniões do comitê é a oportunidade de os integrantes do CME apresentarem suas sugestões.

No que tange a Coleta de Dados, que é o Passo 2 do Método de acompanhamento da implementação do PESD, a ASPLAN, demonstrou quais os instrumentos serão utilizados neste ciclo: painel de Indicadores, entrevistas, observações coletadas em páginas oficiais e em outras fontes e Sistemas informacionais existentes no MD e nas Forças. Foi ressaltada a importância de todos saberem como os dados são coletados e terem acesso a essas informações de forma organizada. Destacou-se, ainda, que os dados serão utilizados para gerar as análises técnicas que servirão de subsídio para a elaboração do Relatório Prévio da RAE.

Durante a apresentação da ASPLAN, foi debatida a necessidade de aprofundamentos nos indicadores utilizados, com a finalidade de identificar principalmente se eles medem adequadamente o que se deseja mensurar.

Os representantes do Comitê debateram sobre a importância da criação de outros comitês que servirão de instâncias de apoio à governança, como por exemplo um Comitê de Ciência e Tecnologia e um voltado para a Dimensão Humana. Debateram, ainda, questões relacionadas aos OSD que foram priorizados pelo CONSUG/MD.

Por fim, o Presidente esclareceu dúvidas e fez as considerações finais. Os integrantes do CME foram informados que a próxima Reunião ocorrerá no dia 21 de agosto de 2024 e que esta Ata será disponibilizada, no Sistema Eletrônico de Informação (SEI), para assinatura eletrônica.

Gen Div R/1 Walmir Almada SCHNEIDER Filho
Presidente do CME

Marcelo Gomes da CUNHA - CF (IM)
Comando da Marinha

ANDRÉA Valéria Cervantes de Oliveira MONTEIRO - Ten Cel
Comando da Exército

Eloar Anderson GUILMINE - Cel R/1
Comando da Aeronáutica

Kleber RODGER Reis - CMG (IM)
Estado-Maior Conjunto das Forças Armadas

Charles Estevam de Oliveira HASLER - Cel R/1
Secretaria-Geral do Ministério da Defesa

Roberto Mahmud DRUMOND Rhaddour - Ten Cel
Assessoria Especial de Planejamento



Documento assinado eletronicamente por **ROBERTO MAHMUD DRUMOND RHADDOUR**, Assessor(a) Militar, em 15/04/2024, às 17:09, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, art. 4º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 da Presidência da República.



Documento assinado eletronicamente por **Walmir Almada Schneider Filho, Chefe**, em 15/04/2024, às 17:16, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, art. 4º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 da Presidência da República.



Documento assinado eletronicamente por **Charles Estevam de Oliveira Hasler, Assessor(a)**, em 16/04/2024, às 11:26, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, art. 4º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 da Presidência da República.



Documento assinado eletronicamente por **Kleber Rodger Reis, Chefe**, em 16/04/2024, às 11:57, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, art. 4º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 da Presidência da República.



Documento assinado eletronicamente por **ELOAR ANDERSON GULMINE, Usuário Externo**, em 16/04/2024, às 16:37, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, art. 4º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 da Presidência da República.



Documento assinado eletronicamente por **Marcelo, Usuário Externo**, em 17/04/2024, às 21:01, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, art. 4º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 da Presidência da República.



Documento assinado eletronicamente por **Andréa valéria Cervantes de Oliveira Monteiro, Usuário Externo**, em 18/04/2024, às 10:57, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, art. 4º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 da Presidência da República.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site https://sei.defesa.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, o código verificador **6997014** e o código CRC **FF0E7953**.