

Foto pessoal

# BRUNO HENRIQUE RODRIGUES DE MELO

## CONHECIMENTOS TÉCNICOS

RESOLUÇÃO DE PROBLEMAS

FORMULAÇÃO E GESTÃO DE  
POLÍTICAS PÚBLICASIMPLEMENTAÇÃO DE POLÍTICAS  
PÚBLICAS

NEGOCIAÇÃO

POLÍTICAS CULTURAIS

POLÍTICA INDUSTRIAL

ORGANIZAÇÕES  
INTERNACIONAIS

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E  
ORÇAMENTÁRIO;  
INSTRUMENTOS DE  
COOPERAÇÃO TÉCNICACOOPERAÇÃO INTERNACIONAL  
PARA O DESENVOLVIMENTO

POLÍTICAS SOCIAIS E CIDADANIA

CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES  
PÚBLICOS

## COMPETÊNCIAS SOFT SKILLS

AUTOCONHECIMENTO E  
DESENVOLVIMENTO PESSOAL

COMUNICAÇÃO

COORDENAÇÃO E  
COLABORAÇÃO EM REDEENGAJAMENTO DE PESSOAS E  
EQUIPESFOCO NOS RESULTADOS PARA  
OS CIDADÃOS

GESTÃO DE CRISES

## SOBRE

Servidor da carreira federal de Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental (EPPGG) desde 2006, atualmente é Chefe da Assessoria Especial de Assuntos Internacionais do Ministério da Cultura. Mestre em Desenvolvimento, Sociedade e Cooperação Internacional, atua no setor público desde 1997, com experiência em formulação e implementação de políticas sociais e culturais, política industrial e de comércio exterior, desenvolvimento urbano sustentável, capacitação profissional e gestão. Ocupou diversas funções gerenciais e possui ampla bagagem em negociações internacionais, cooperação internacional, articulação institucional e assessoria a dirigentes públicos. É também egresso da carreira de Analista de Comércio Exterior. Fluente nos idiomas inglês, francês e espanhol. Facilidade em interagir com equipes multidisciplinares.

## FORMAÇÃO

### **MESTRADO - DESENVOLVIMENTO, SOCIEDADE E COOPERAÇÃO INTERNACIONAL**

UNIVERSIDADE DE BRASÍLIA - UNB

2014 - 2016 - Concluído

### **MESTRADO - MBA PUBLIC SERVICE (INTERNATIONAL)**

UNIVERSIDADE DE BIRMINGHAM, REINO UNIDO.

2000 - 2001 - Concluído

### **GRADUAÇÃO - BACHARELADO EM RELACOES INTERNACIONAIS**

UNIVERSIDADE DE BRASÍLIA - UNB

1992 - 1996 - Concluído

## EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

### **Chefe da Assessoria Especial de Assuntos Internacionais - FCE 1.15 / FUNCAO COMISSIONADA DO PODER EXECUTIVO**

Ministério da Cultura

01/2024 - Atual

GESTÃO PARA RESULTADOS

INOVAÇÃO E MUDANÇA

MENTALIDADE DIGITAL

ORIENTAÇÃO POR VALORES  
ÉTICOS

TRABALHO EM EQUIPE

VISÃO DE FUTURO

VISÃO SISTÊMICA

## IDIOMAS

INGLES

Compreensão



Escrita



Fala



Leitura



FRANCES

Compreensão



Escrita



Fala



Leitura



ESPAÑHOL

Compreensão



Escrita



Fala



Leitura



## ÁREAS DE INTERESSE

POLÍTICAS SOCIAIS

DESENVOLVIMENTO REGIONAL E  
TERRITORIAL

CULTURA

ARTICULAÇÃO INSTITUCIONAL

CIÊNCIA, TECNOLOGIA E  
INOVAÇÃO

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO  
OU SETORIAL

POLÍTICAS PÚBLICAS

DESENVOLVIMENTO SOCIAL

INDÚSTRIA, COMÉRCIO E  
SERVIÇOS

ASSESSORIA INTERNACIONAL

## CULTURA RELAÇÕES INTERNACIONAIS

### Especialista em Políticas Públicas e Gestão Gov.

Ministério da Economia

06/2006 - Atual

Atividades típicas da carreira EPPGG, em diversos órgãos do Governo Federal.

### GESTÃO GOVERNAMENTAL POLÍTICAS PÚBLICAS APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO PÚBLICA

### Chefe de Gabinete da Secretaria de Formação, Livro e Leitura - CCE 1.13 / CARGO COMISSIONADO EXECUTIVO

Ministério da Cultura

02/2023 - 01/2024

- Assessoria estratégica ao Secretário, planejamento estratégico da Secretaria e gestão do gabinete. Alinhamento estratégico, coordenação e articulação do gabinete com as Diretorias da SEFLI em temas relacionados a : estrutura e orçamento da secretaria, gestão de equipe, participação e representação em colegiados, articulação intersetorial e interministerial, gestão de instrumentos de transferência voluntária, execução de emendas parlamentares. Assessoria e negociação de temas internacionais relacionados às competências da Secretaria. - Substituto eventual do Secretário de Formação, Livro e Leitura, CCE 1.17 (Portaria de Pessoal MinC nº 644, de 19/04/2023).

### POLÍTICAS PÚBLICAS CULTURA

### Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental - EPPGG / FUNCIONÁRIO COMISSIONADA EXECUTIVA

Ministério do Desenvolvimento Regional

09/2021 - 01/2023

Assessor Técnico Especializado - FCE/FEX 4.05. Membro da equipe da Assessoria Especial Internacional do MDR. Ponto focal no MDR para a cooperação Brasil-Alemanha e relacionamento com o programa ONU-Habitat. Coordenação interna do projeto "Desenvolvimento Urbano Sustentável", em parceria com a GIZ/ Alemanha. Atividades de assessoria em temas internacionais ligados ao desenvolvimento regional e urbano sustentável, cooperação internacional e atração de investimentos internacionais para melhoria da infraestrutura urbana, com atenção aos aspectos ambientais, sociais e de governança (ASG/ ESG).

### COOPERAÇÃO INTERNACIONAL ASSESSORIA INTERNACIONAL DESENVOLVIMENTO URBANO SUSTENTÁVEL

### Coordenador Geral de Desenvolvimento Estratégico / FUNÇÃO COMISSIONADA DO PODER EXECUTIVO

Fundação Escola Nacional de Administração Pública

02/2019 - 08/2021

FCPE 101.4. Gestão de programas de capacitação para carreiras estratégicas e transversais do governo federal, nas áreas temáticas de políticas públicas, gestão, transformação digital, regulação, infraestrutura e economia. Líder do projeto-piloto Coding Bootcamp Enap x Le Wagon.

### APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO PÚBLICA CAPACITAÇÃO POLÍTICAS PÚBLICAS

### Assessor Especial do Ministro / DIREÇÃO E ASSESSORAMENTO SUPERIOR

MINISTERIO DO PLANEJ. DESENV. E GESTAO

08/2018 - 01/2019

DAS 102.5 - Coordenação da equipe de acompanhamento da transição de governo 2018-2019 no âmbito do MP, Gabinete do Ministro. Interface com dirigentes do MP, Casa Civil/PR e Equipe de Transição do novo governo eleito.

### TRANSIÇÃO GOVERNAMENTAL ASSESSORIA DO MINISTRO GESTÃO ESTRATÉGICA

## **EPPGG**

Ministério da Cidadania

09/2016 - 08/2018

EPPGG na Coordenação-Geral de Articulação Intersectorial do Programa Bolsa Família. Departamento de Condicionalidades, Secretaria Nacional de Renda de Cidadania (SENARC), Ministério do Desenvolvimento Social. Interlocação com políticas de educação, saúde, assistência social e direitos humanos. Instrutor do curso de gestão do Bolsa Família e facilitador de oficinas intersectoriais.

**DESENVOLVIMENTO SOCIAL    ARTICULAÇÃO INTERSETORIAL  
PROGRAMAS DE TRANSFERÊNCIA DE RENDA  
POLÍTICAS PÚBLICAS**

## **EPPGG**

MINISTERIO DA CULTURA

06/2016 - 09/2016

Assessoria para ações de garantia de direitos culturais, promoção da diversidade cultural e cidadania. Interlocação com programa Ibercultura Viva e Mercosul Cultural.

**POLÍTICAS PÚBLICAS    DIVERSIDADE CULTURAL    CIDADANIA E  
DIREITOS CULTURAIS    CULTURA**

## **Chefe de Gabinete do Ministro / DIRECAO E ASSESSORAMENTO SUPERIOR**

MINISTERIO DA CULTURA

05/2015 - 05/2016

DAS 102.5 - Gestão do gabinete, participação no núcleo estratégico do ministério, assessoramento ao Ministro de Estado, interlocação com autoridades governamentais e articulação com a Casa Civil/PR.

**CULTURA    POLÍTICAS CULTURAIS    ASSESSORAMENTO DE  
DIRIGENTES    POLÍTICAS PÚBLICAS**

## **Coord. Geral de Cooperação e Assuntos Bilaterais / DIRECAO E ASSESSORAMENTO SUPERIOR**

MINISTERIO DA CULTURA

12/2006 - 05/2015

DAS 101.4 - assessoria ao Ministro, planejamento da política internacional, negociação de acordos e projetos de cooperação e intercâmbio, organização de missões internacionais e representação do ministério em reuniões bilaterais em mais de 20 países; coordenação da captação patrocínios do projeto Europalia-Brasil (Bélgica); representação nas negociações bilaterais Brasil-UE; representação do MinC na Comissão Permanente para Desenvolvimento e Integração da Faixa de Fronteira; participação em reuniões multilaterais (Unesco, Mercosul, CPLP, Ibero-América) e interlocação com MRE, embaixadas e órgãos estrangeiros. Substituto eventual do Diretor de Relações Internacionais (2009 a 2015).

**POLÍTICAS PÚBLICAS    CULTURA    ASSESSORAMENTO DE  
DIRIGENTES    ASSESSORIA INTERNACIONAL    COOPERAÇÃO  
INTERNACIONAL**

## **EPPGG - Assessor do Secretário Executivo**

MINISTERIO DA CULTURA

06/2006 - 12/2006

Assessoramento do Secretário Executivo em temas internacionais e agenda estratégica de políticas culturais. Elaboração do projeto de criação do Commissariado da Cultura Brasileira no Mundo. Sistematização de informações para o balanço de governo 2003-2006 na área da cultura.

**CULTURA    ASSESSORAMENTO DE DIRIGENTES    PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO OU SETORIAL    POLÍTICAS PÚBLICAS**

## **Coord. Geral das Indústrias Intensivas em Mão / DIRECAO E ASSESSORAMENTO SUPERIOR**

Ministério da Economia

09/2004 - 06/2006

DAS 101.4 - Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior (MDIC). Coordenação da equipe responsável pelas ações para as cadeias produtivas de Couro e Calçados, Gemas e Jóias, Madeira e Móveis, Têxtil e Confecções, Papel e Celulose.

Coordenação dos Fóruns de Competitividade destas cadeias produtivas. Participação em negociações tripartites (governo, empresas e trabalhadores) junto aos setores produtivos.

Representante no Grupo de Trabalho Permanente para Arranjos Produtivos Locais, onde participou de ações de planejamento e fomento ao desenvolvimento regional e local.

**POLÍTICA INDUSTRIAL E DE COMÉRCIO EXTERIOR** **POLÍTICAS PÚBLICAS** **DESENVOLVIMENTO REGIONAL E TERRITORIAL**

### **Analista de Comércio Exterior - ACE**

Ministério da Economia

06/2003 - 06/2006

Atividades típicas da carreira de Analista de Comércio Exterior, no Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior. Ênfase em programas políticas voltadas para os setores industriais intensivos em mão-de-obra.

**POLÍTICA INDUSTRIAL E DE COMÉRCIO EXTERIOR**

### **Consultor Técnico**

Agência Nacional de Vigilância Sanitária

08/2002 - 11/2002

Consultor Técnico da Unidade de Cooperação Internacional Gerência Geral de Relações Internacionais (contrato UNESCO)

**VIGILÂNCIA SANITÁRIA** **COOPERAÇÃO INTERNACIONAL** **SAÚDE**

### **Assessor da Presidência da Enap / DIRECAO E ASSESSORAMENTO SUPERIOR**

Fundação Escola Nacional de Administração Pública

08/2001 - 08/2002

DAS 102.4 - Assessoria à Presidente da Enap. Ações de capacitação e apoio aos gerentes de programas do Avança Brasil (PPA 2000-2003); identificação de boas práticas em gestão; membro do Colegiado Gerencial da Enap.

**CAPACITAÇÃO** **PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO OU SETORIAL**  
**APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO PÚBLICA** **POLÍTICAS PÚBLICAS**  
**ASSESSORAMENTO DE DIRIGENTES**

### **Assessor/Colaborador / DIRECAO E ASSESSORAMENTO SUPERIOR**

Fundação Escola Nacional de Administração Pública

02/1997 - 08/2000

DAS 102.3 (1997-98) e contrato de Colaborador eventual BID (1998-2000) na Assessoria de Intercâmbio Internacional da Enap.

Atividades de cooperação técnica na área de formação e capacitação profissional; elaboração e monitoramento de projetos; organização de seminários, cursos e missões internacionais. Entre 1998 e 2000, foi colaborador contratado pelo Programa de Modernização do Poder Executivo - Projeto BRA/97/034 - MARE / BID.

**COOPERAÇÃO TÉCNICA** **ASSESSORIA INTERNACIONAL**  
**CAPACITAÇÃO** **APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO PÚBLICA**

## **CURSOS**

### **DESENHO DE CONCESSÕES E PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

11/2021 - 12/2021

Concluído

### **SEMANA DE INOVAÇÃO 2021**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

10/2021 - 11/2021

Concluído

### **CICLO DE PALESTRAS - POLÍTICAS REGULATÓRIAS**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

08/2021 - 09/2021

Concluído

### **6ª SEMANA DE INOVAÇÃO**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

10/2020 - 11/2020

Concluído

### **OFICINA ¿AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO COMO INSTRUMENTO DE GESTÃO: COMO DEFINIR METAS E INDICADORES INTER**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

07/2020 - 07/2020

Concluído

### **ENAP ADIANTE - CONSTRUÇÃO DE PORTFÓLIO DE PROJETOS 2020**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

12/2019 - 02/2020

Concluído

### **Economia Comportamental Aplicada às Políticas Públicas**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

10/2019 - 11/2019

Concluído

### **ECONOMIA COMPORTAMENTAL APLICADA ÀS POLÍTICAS PÚBLICAS**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

10/2019 - 11/2019

Concluído

### **SEMANA DE INOVAÇÃO**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

10/2019 - 10/2019

Concluído

### **TURMA 1/2019 - GOVERNANÇA E GESTÃO DE RISCOS**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

09/2019 - 09/2019

Concluído

### **NEGOCIAÇÕES COMPLEXAS E GESTÃO DE CONFLITOS**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

09/2019 - 09/2019

Concluído

### **Governança e Gestão de Riscos**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

09/2019 - 09/2019

Concluído

**Negociações Complexas e Gestão de Conflitos**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

09/2019 - 09/2019

Concluído

**ENAP FRONTEIRAS E TENDÊNCIAS - O BREXIT E SEU IMPACTO NO MUNDO E NO BRASIL**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

08/2019 - 09/2019

Concluído

**Estratégias de Produtividade**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

08/2019 - 08/2019

Concluído

**ESTRATÉGIAS DE PRODUTIVIDADE**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

08/2019 - 08/2019

Concluído

**OFICINA ESTRATÉGIAS DE PRODUTIVIDADE PARA REDUZIR A PROCRASTINAÇÃO E GANHAR PROPÓSITO**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

08/2019 - 08/2019

Concluído

**SEMINÁRIO INTERNACIONAL - INTEGRAÇÃO DE SERVIÇOS PÚBLICOS PARA UM GOVERNO CENTRADO NOS CIDADÃOS**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

08/2019 - 08/2019

Concluído

**CAFÉ COM DEBATE "LIDERANDO DIFERENTES GERAÇÕES"**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

07/2019 - 07/2019

Concluído

**Policy Process**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

04/2019 - 04/2019

Concluído

**POLICY PROCESS**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

04/2019 - 04/2019

Concluído

**METODOLOGIAS DE INOVAÇÃO EM GOVERNO**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

02/2018 - 03/2018

Concluído

**Metodologias de Inovação em Governo**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

02/2018 - 03/2018

Concluído

**GOVERNANÇA E ARRANJOS INSTITUCIONAIS DE POLÍTICAS PÚBLICAS**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

09/2016 - 09/2016

Concluído

**Governança e Arranjos Institucionais de Políticas Públicas,**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

09/2016 - 09/2016

Concluído

**IMPLEMENTAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS: UMA PERSPECTIVA COMPARADA BRASIL-ESTADOS UNIDOS**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

08/2016 - 09/2016

Concluído

**SEMINÁRIO DE AVALIAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

08/2016 - 08/2016

Concluído

**DIVERSIDADE E POLÍTICAS PÚBLICAS**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

06/2016 - 07/2016

Concluído

**Diversidade e Políticas Públicas**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

06/2016 - 06/2016

Concluído

**REDES DE POLÍTICAS PÚBLICAS - O DESAFIO DA GOVERNANÇA**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

11/2013 - 11/2013

Concluído

**MAPEAMENTO DE ATORES, RASTREAMENTO DE AGENDAS E ANÁLISE DE CONJUNTURA**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

03/2013 - 03/2013

Concluído

**Mapeamento de Atores, Rastreamento de Agendas e Análise de Conjuntura**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

03/2013 - 03/2013

Concluído

**COMUNICAÇÃO EM SITUAÇÕES DE CRISE**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

02/2012 - 03/2012

Concluído

**GESTÃO DA ESTRATÉGIA COM O USO DO BALANCED SCORECARD (BSC)**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

02/2012 - 03/2012

Concluído

**Comunicação em Situações de Crise**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

02/2012 - 03/2012

Concluído

**Gestão da Estratégia com o uso do Balanced Scorecard (BSC)**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

02/2012 - 03/2012

Concluído

**LIDERANÇA DINÂMICA NO SERVIÇO PÚBLICO**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

02/2012 - 02/2012

Concluído

**Liderança Dinâmica no Serviço Público**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

02/2012 - 02/2012

Concluído

**Monitoramento e Avaliação de Projetos no Setor Público**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

06/2010 - 06/2010

Concluído

**MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DE PROJETOS NO SETOR PÚBLICO**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

06/2010 - 06/2010

Concluído

**COMPETÊNCIAS CONVERSACIONAIS**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

05/2010 - 05/2010

Concluído

**FORMAÇÃO PARA A CARREIRA DE ESPECIALISTA EM POLÍTICAS PÚBLICAS E GESTÃO GOVERNAMENTAL (EPPGG)**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

03/2006 - 06/2006

Concluído

**EIXO 2 - ECONOMIA E DESENVOLVIMENTO**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

03/2006 - 06/2006

Concluído

**ELABORAÇÃO E ACOMPANHAMENTO DE CONVÊNIOS E TERMOS DE PARCERIA**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

03/2002 - 03/2002

Concluído

---

**✉ CONTATO**

**Telefone:** 00061-992945779

**LinkedIn:** <http://linkedin.com/in/bruno-henrique-rodrigues-de-melo-9b9aa46a>



Link Público:

<https://curriculo.sougov.economia.gov.br/bruno-melo-10077683>

As informações deste currículo são autodeclaratórias, sendo responsabilidade exclusiva de quem as declara comprovar a veracidade e a autenticidade. Tenho ciência de que a prestação de informações falsas ou diversas das que deviam ser escritas são passíveis de responsabilização administrativa, cível e criminal.

Currículo gerado pelo Sistema Perfil Profissional - Sougov.br em 08/02/2024 às 17:15  
Data da última atualização: 08/02/2024 às 17:15