

Encontro Nacional de **CORREGEDORIAS**

Desafios e Perspectivas das Unidades Setoriais de Correição da Área da Educação

Kleber Watanabe Cunha Martins

Corregedor da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul

Apoio:

ENAP



Realização:

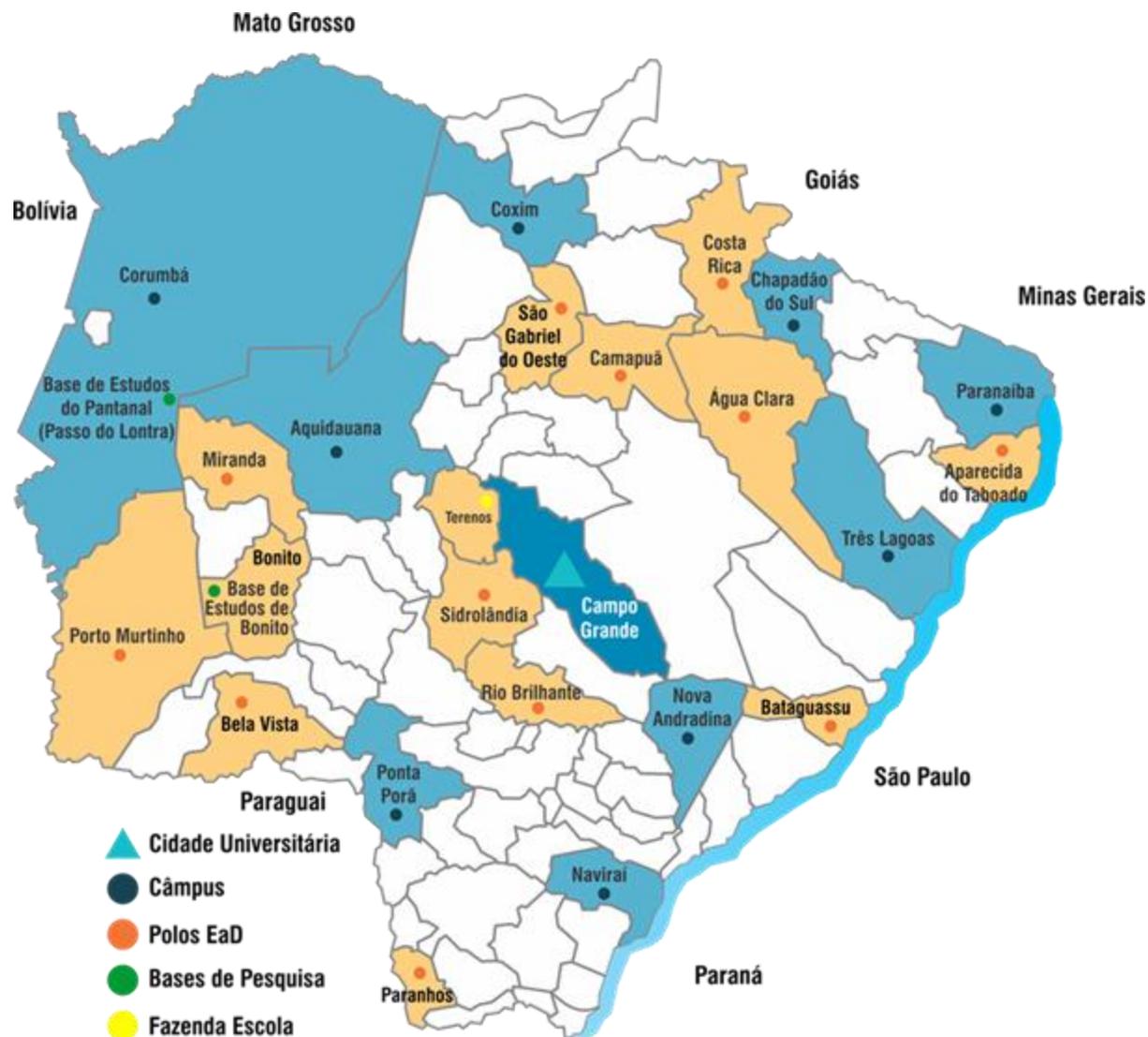
CONTROLADORIA-GERAL
DA UNIÃO



Missão: “Desenvolver e socializar o conhecimento, formando profissionais qualificados para a transformação da sociedade e o crescimento sustentável do país.

45
anos
UFMS
1979 - 2024

Encontro Nacional de **CORREGEDORIAS**



Orçamento R\$1.113.924.722,00



Cidade Universitária e 9 Câmpus



23 Polos de EaD



2 Bases de Pesquisa



1 Fazenda Escola



1 Hospital Universitário



+33 mil estudantes

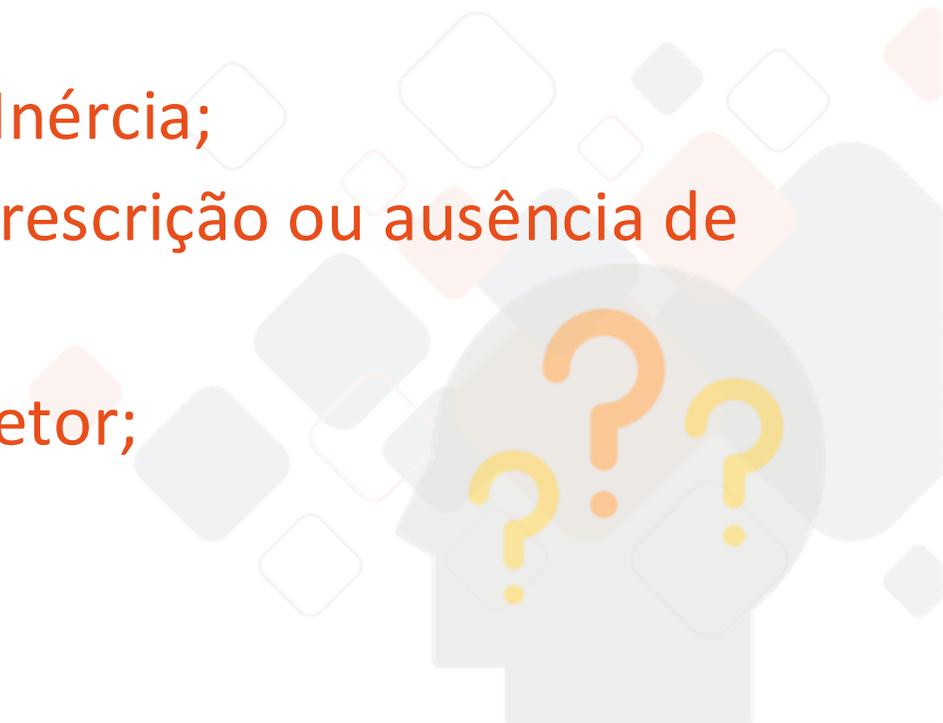


1.581 professores



1.706 técnicos-administrativos

- Pulverização de instâncias apuratórias (Reitor, Pró-Reitores e Diretores);
- CGU-PAD desatualizado e incompleto;
- Ouvidoria registrava apenas o encaminhamento da denúncia e não a sua conclusão;
- Corporativismo e informalidade / Cultura da Inércia;
- Alto número de arquivamento de PADs por prescrição ou ausência de materialidade;
- Recurso Hierárquico dirigido ao Conselho Diretor;
- Processos ociosos aguardando análise;
- Gestão x Correição.



Unidade Setorial de Correição da UFMS CORREGEDORIA - CORREG/RTR/UFMS

Encontro Nacional de
CORREGEDORIAS

Resolução Coun nº 12, de 13 de março de 20

Unidade responsável pela coordenação, planejamento e organização das atividades correcionais.

DESAFIO

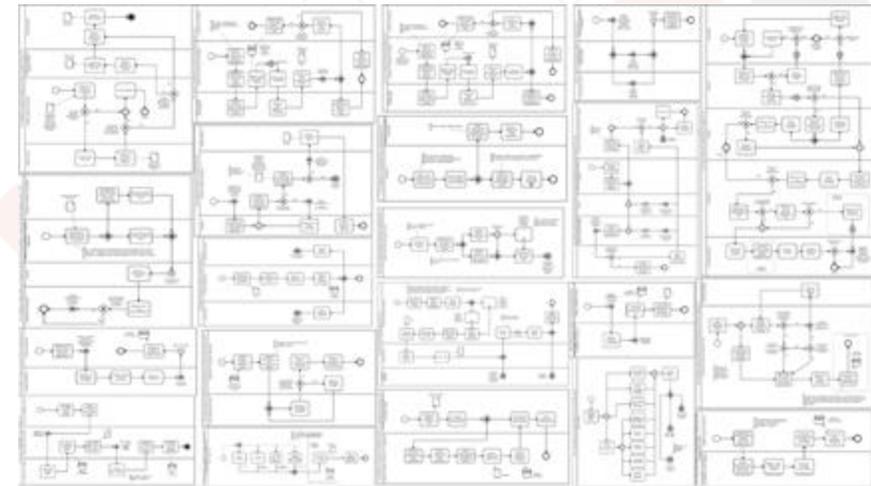
Aprimorar a **governança e sustentabilidade** institucional e as ações de **integridade** da UFMS



ESTRATÉGIAS INICIAIS

- Mapear os processos e controles detectivos;
- Normatizar o fluxo de apuração e os atores;
- Estabelecer competências correccionais;
- Definir o papel da Corregedoria na integridade institucional:
 - Coordenação do Plano de Integridade
 - Segunda linha de defesa
 - Gestão de Riscos e Controles Internos
 - Transparência e Acesso à Informação

Encontro Nacional de
CORREGEDORIAS



DEFINIÇÃO DOS CONTROLES DETECTIVOS

01	Gestão de Pessoas	<ul style="list-style-type: none">• Disponibilidade de servidor a pedido da Chefia, por questões disciplinares• Inassiduidade, abandono de cargo• e-Pessoal (acumulação ilícita, desrespeito ao regime de dedicação exclusiva, gerência privada, etc)• Falsidade documental
02	Gestão Patrimonial	<ul style="list-style-type: none">• Extravio ou dano ao patrimônio• Mau uso de veículo oficial
03	Gestão e Fiscalização de Contratos	<ul style="list-style-type: none">• Ausência de prestação de contas;• Contratação emergencial por falta de planejamento• Comportamento desidioso ou inidôneo na gestão de contrato
04	Gestão financeira	<ul style="list-style-type: none">• Pagamento de juros e multa contratual• Pagamento de despesas sem cobertura contratual ou contrato verbal
05	Gestão da Informação	<ul style="list-style-type: none">• Desrespeito às normas de segurança da informação• Desrespeito à LAI e LGPD• Divulgação de informação sigilosa
06...	Órgãos de Controle e demandas externas	<ul style="list-style-type: none">• Irregularidades detectadas nas auditorias e fiscalizações da AUD, CGU e TCU• Comunicação de irregularidades pelo MPF, DPF e Justiça Federal• Irregularidades denunciadas em mídias digitais e sociais

INTEGRAÇÃO COM OUTRAS INSTÂNCIAS

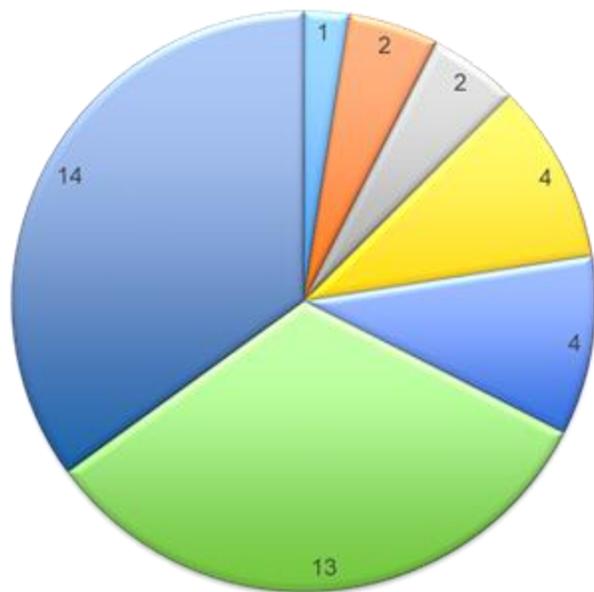
- Unidade correcional de estudantes;
- Assessoramento às Decisões de Processos Sancionadores e de Responsabilização;
- Unidade de Gestão da Integridade;
- Participação das reuniões de gestão, estratégicas e de planejamento;
- Secretaria-executiva da Comissão de Ética;
- Secretaria-executiva da Câmara de Mediação;
- Monitoramento da LAI;
- Membro Permanente dos Comitês de Governança (CGI; CGD; CGIRCI);
- Membro da Comissão de Assessoramento de Ações de Combate e Enfrentamento ao Assédio.



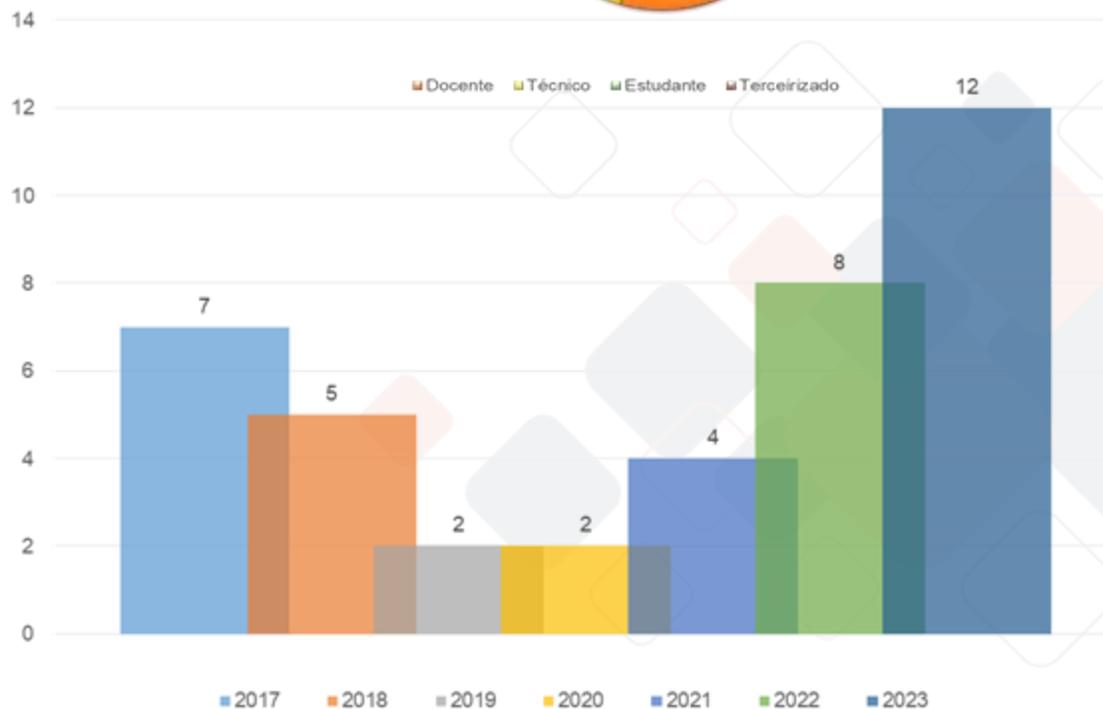
TRATAMENTO DOS CASOS DE ASSÉDIO SEXUAL

Resultado das Apurações (2017-2024)

- Advertência
- Substituição
- Desligamento
- Suspensão (10/20/30/90 dias)
- Demissão
- TAC
- Arquivamento

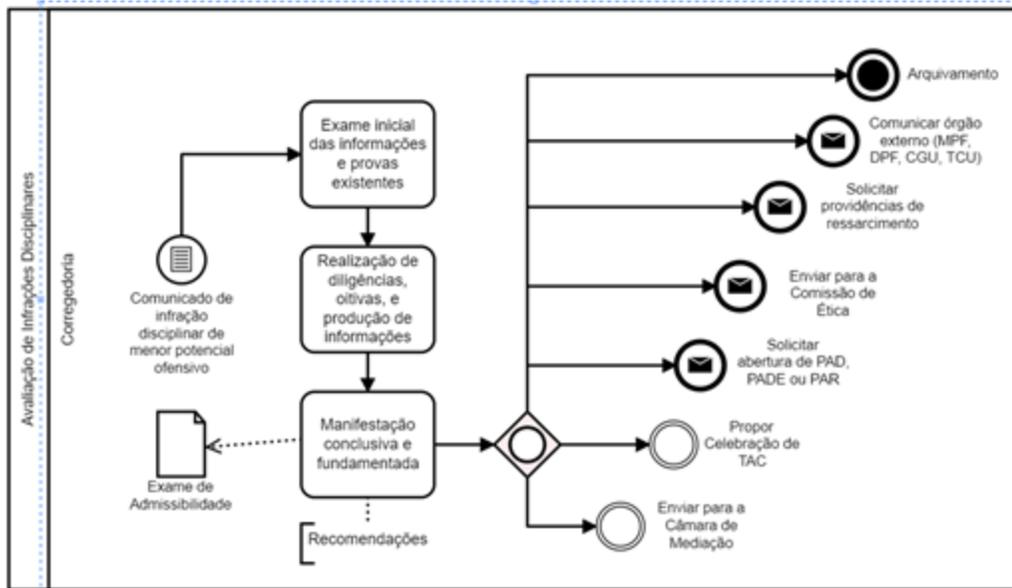


Perfil do Denunciado



TRATAMENTO DE CONFLITOS E HUMANIZAÇÃO DA CORREGEDORIA

Encontro Nacional de CORREGEDORIAS



CONCURSO DE BOAS PRÁTICAS DO MEC - 2023

1º LUGAR – CORREGEDORIA/UFMS

Categoria: Aprimoramento da Atividade Correcional e de Aplicação da Lei Anticorrupção

Prática: “O Tratamento de Conflitos através das Múltiplas Portas”.



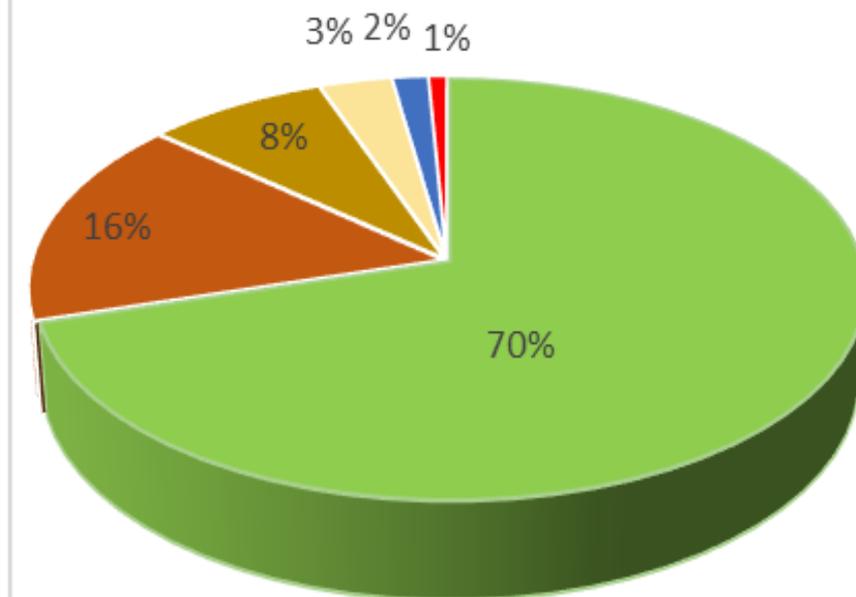
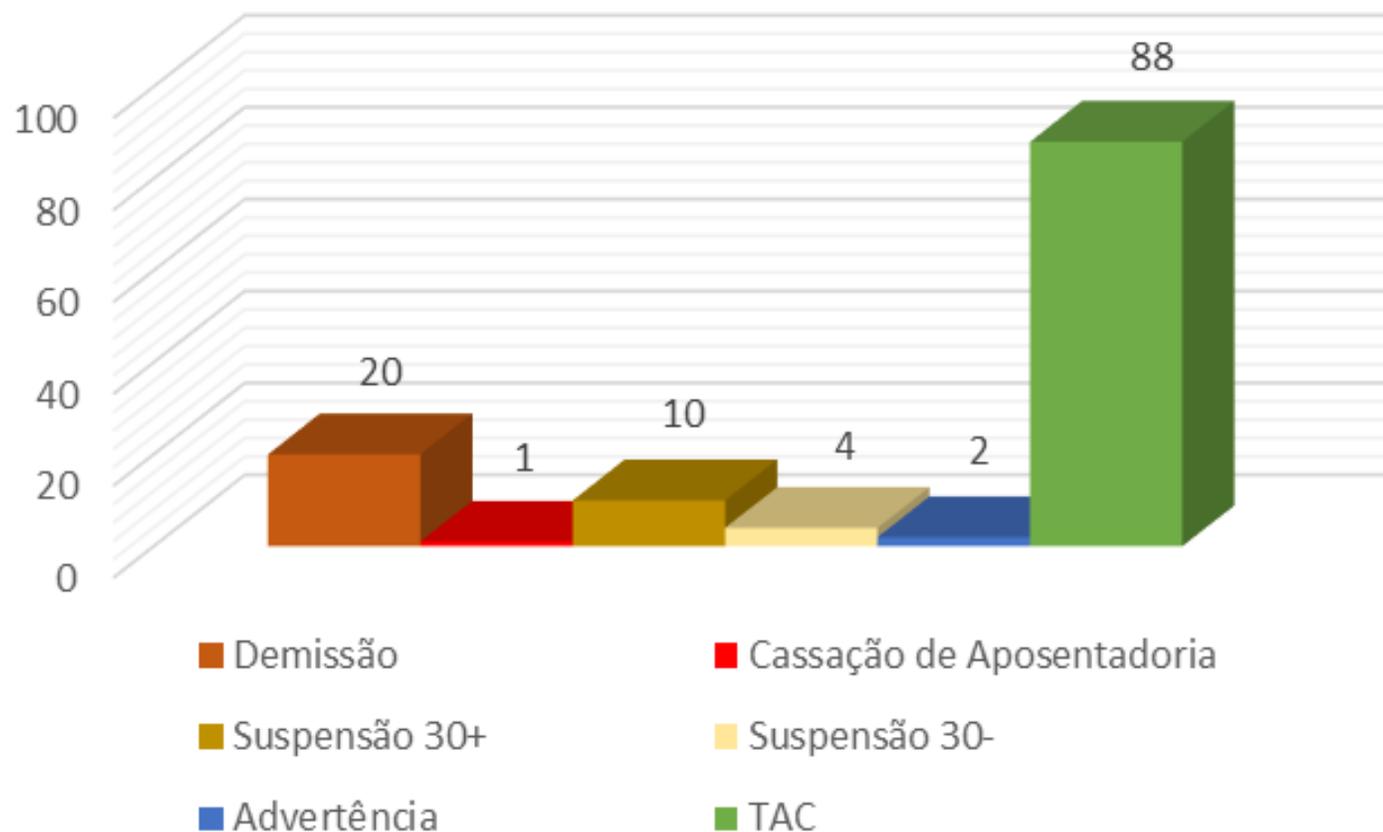
Relatório ODS UFMS





RESULTADO DOS PROCEDIMENTOS CORRECIONAIS

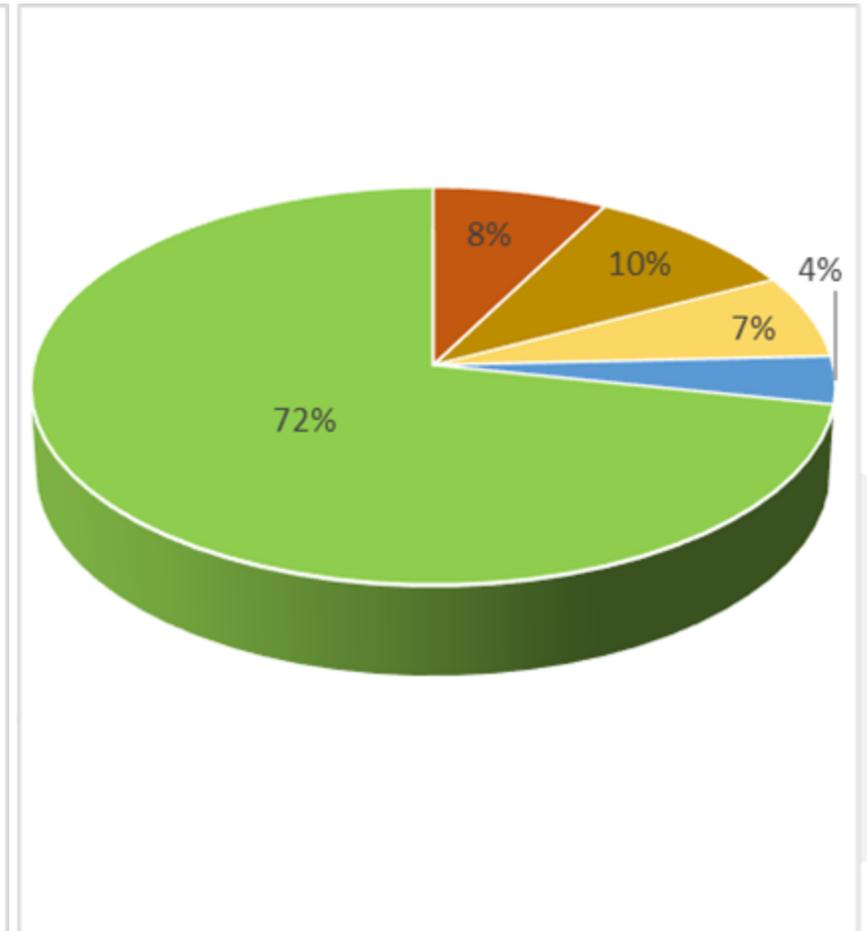
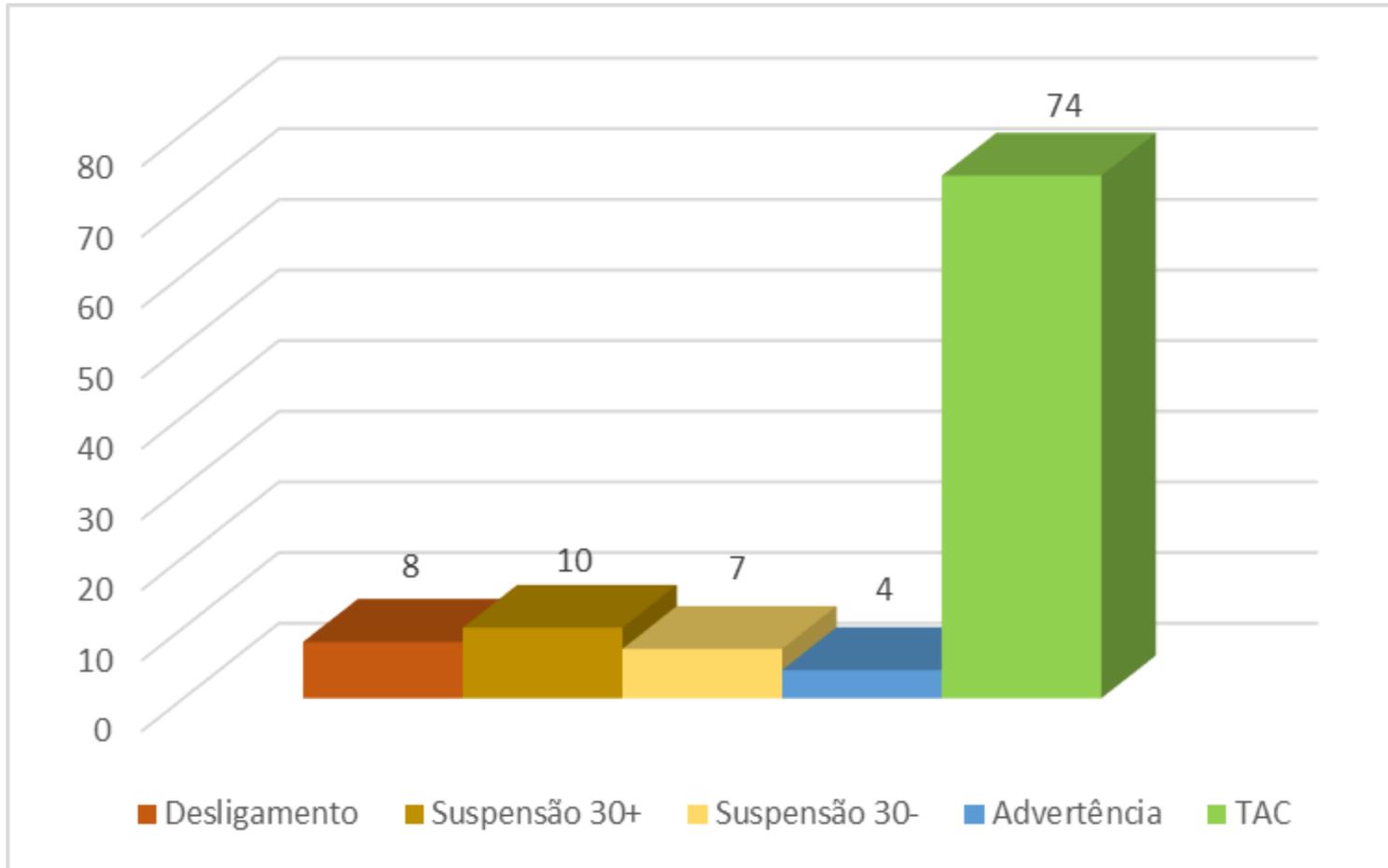
Encontro Nacional de **CORREGEDORIAS**





RESULTADO DOS PROCEDIMENTOS CORRECIONAIS 2020-2024 (ESTUDANTES)

Encontro Nacional de
CORREGEDORIAS



Fonte: <https://corregedoria.ufms.br/>

TRANSPARÊNCIA

Encontro Nacional de **CORREGEDORIAS**



corregedoria.ufms.br



- Legislação e Normativos
- Contatos (*Whatsapp* institucional)
- Sanções e TACs celebrados;
- Relatórios e Fluxos;
- Repositório de Conhecimento
- Conhecimentos técnicos e administrativos necessários
- Modelos
- Capacitação

ADEQUAÇÃO DA ESTRUTURA, UTILIZAÇÃO DAS FERRAMENTAS TECNOLÓGICAS E PLANEJAMENTO

- ✓ Acesso a todos os sistemas institucionais
- ✓ E-Pessoal, CONECTA, E-PAD, E-CGU, FALA.BR
- ✓ Teletrabalho mediante Plano de Trabalho (PGD)
- ✓ Contrato de Gestão (crédito orçamentário próprio)
- ✓ Plano de Desenvolvimento da Unidade (metas e indicadores)
- ✓ Plano de Integridade (Plano de Ação)
- ✓ Gestão de Projetos, Processos e Riscos
- ✓ Editais



PDU



PGD

Encontro Nacional de CORREGEDORIAS

Planilha de priorização de processos

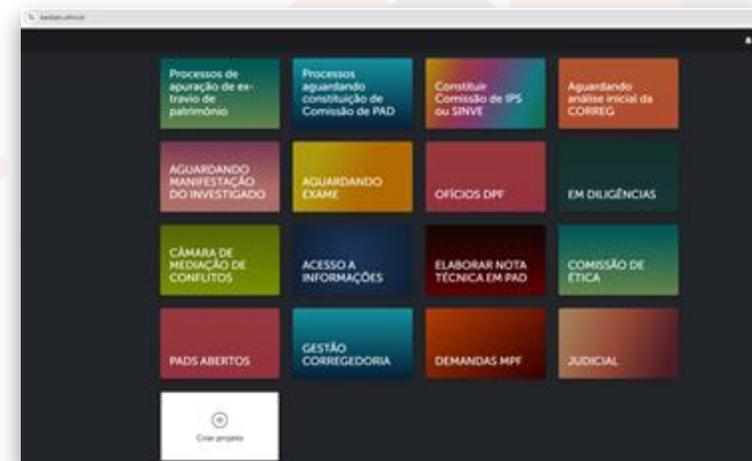
Plano de Integridade



<https://simplifica.ufms.br/>



<https://kanban.ufms.br/>



GESTÃO DE RISCOS



- Riscos das atividades correcionais (identificação, avaliação, tratamento):

- Instauração de IPS
- Celebração de TAC
- Constituição de Comissão de PAD
- Condução de PAD
- Julgamento
- Gestão de equipas
- etc.

Plano de Administração Correcional		IDENTIFICAÇÃO - ETAPA 1					AVALIAÇÃO - ETAPA 2				
ID	Subtítulo	Descrição do Risco	Impacto	Probabilidade	Classificação	Impacto	Probabilidade	Classificação	Medidas de Mitigação	Responsabilidade	Atualização
Risco 01	Instauração de IPS	Regulamento de disciplina de prisioneiros por falta de colaboração das Unidades da Administração	Prejudicial	Alta	Falta de confiança	Prejudicial	Alta	Prejudicial	1. Criação de uma comissão de disciplina para avaliar os casos de infração disciplinar. 2. Realização de audiências para a defesa dos prisioneiros. 3. Realização de audiências para a defesa dos funcionários. 4. Realização de audiências para a defesa dos familiares. 5. Realização de audiências para a defesa dos advogados. 6. Realização de audiências para a defesa dos outros interessados.	Procurador-Geral	Diário
Risco 02	Elaboração de Escrito de Admissibilidade	Abstenção de procedimentos acusatórios sem definição de materialidade e autoria	Prejudicial	Alta	Falta de competência	Prejudicial	Alta	Prejudicial	1. Realização de audiências para a defesa dos prisioneiros. 2. Realização de audiências para a defesa dos funcionários. 3. Realização de audiências para a defesa dos familiares. 4. Realização de audiências para a defesa dos advogados. 5. Realização de audiências para a defesa dos outros interessados.	Procurador-Geral	Diário
Risco 03	Elaboração de Escrito de Admissibilidade	Abstenção de procedimentos acusatórios sem definição de materialidade e autoria	Operacional	Alta	Falta de competência	Prejudicial	Alta	Prejudicial	1. Realização de audiências para a defesa dos prisioneiros. 2. Realização de audiências para a defesa dos funcionários. 3. Realização de audiências para a defesa dos familiares. 4. Realização de audiências para a defesa dos advogados. 5. Realização de audiências para a defesa dos outros interessados.	Procurador-Geral	Diário
Risco 04	Constituição de TAC	Sendas eventuais investigadas sem a constituição de TAC	Operacional	Alta	Falta de competência	Prejudicial	Alta	Prejudicial	1. Realização de audiências para a defesa dos prisioneiros. 2. Realização de audiências para a defesa dos funcionários. 3. Realização de audiências para a defesa dos familiares. 4. Realização de audiências para a defesa dos advogados. 5. Realização de audiências para a defesa dos outros interessados.	Procurador-Geral	Diário
Risco 05	Constituição de TAC	Descumprimento de TAC com a constituição de Comissão de PAD	Operacional	Alta	Falta de competência	Prejudicial	Alta	Prejudicial	1. Realização de audiências para a defesa dos prisioneiros. 2. Realização de audiências para a defesa dos funcionários. 3. Realização de audiências para a defesa dos familiares. 4. Realização de audiências para a defesa dos advogados. 5. Realização de audiências para a defesa dos outros interessados.	Procurador-Geral	Diário
Risco 06	Constituição de Comissão de PAD	Análise de méritos disciplinares sem a constituição de Comissão de PAD	Operacional	Alta	Falta de competência	Prejudicial	Alta	Prejudicial	1. Realização de audiências para a defesa dos prisioneiros. 2. Realização de audiências para a defesa dos funcionários. 3. Realização de audiências para a defesa dos familiares. 4. Realização de audiências para a defesa dos advogados. 5. Realização de audiências para a defesa dos outros interessados.	Procurador-Geral	Diário
Risco 07	Constituição de Comissão de PAD	Escrita de sendas para a participação dos membros da Comissão de PAD	Prejudicial	Alta	Falta de competência	Prejudicial	Alta	Prejudicial	1. Realização de audiências para a defesa dos prisioneiros. 2. Realização de audiências para a defesa dos funcionários. 3. Realização de audiências para a defesa dos familiares. 4. Realização de audiências para a defesa dos advogados. 5. Realização de audiências para a defesa dos outros interessados.	Procurador-Geral	Diário

RISCOS DE INTEGRIDADE



- **Corregedoria e Comissão de Ética:**
 - TAC/ACPP celebrados;
 - Sanções aplicadas (servidores, estudantes e empresas)
 - Condutas investigadas (servidores, estudantes, terceirizados)
 - Riscos de fraude e corrupção detectados
 - Apurações éticas

- **Ouvidoria:**
 - Temas das denúncias e reclamações;
 - Dados sobre satisfação e atendimento do cidadão (Fala.br e LAI)

- **Auditoria Interna Governamental:**
 - Relatórios de Auditoria Interna e da CGU;
 - Acórdãos do TCU

- **Agência de Comunicação Científica e Social**
 - Críticas em mídias sociais
 - Clipping de notícias

- **Procuradoria Jurídica:**
 - Pareceres de Força Executória em desfavor da UFMS



PERSPECTIVA 2024

- USC atua no aprimoramento da **governança e sustentabilidade** institucional e nas ações de **integridade**;
- USC cumpre com os objetivos estratégicos do **SISCOR**.

Portaria Normativa CGU nº 27/2022

Objetivos:

- I - **prevenir** a prática de ilícitos administrativos;
- II - **combater** a corrupção;
- III - **contribuir** para a melhoria da gestão da Administração Pública;
- IV - **atuar de forma cooperativa** com os órgãos e entidades; e
- V - **participar ativamente do sistema de integridade pública**

DESAFIOS

- **Integrar** mais servidores para compor a **equipe** da Corregedoria;
- **Incentivar** o engajamento e a capacitação de servidores para compor **comissões** disciplinares;
- Utilizar da **Inteligência Artificial** para auxiliar as atividades correcionais;
- Utilizar todas as funcionalidades do **E-PAD**;
- Adotar ao máximo das práticas descritas no Modelo de **Maturidade Correcional**.

45
anos
UFMS
1979 - 2024

Encontro Nacional de
CORREGEDORIAS

corregedoria.rtr@ufms.br

kleber.martins@ufms.br

<https://corregedoria.ufms.br/>



 **UFMS**
SUSTENTÁVEL