



# AValiação DO PLANO DE GESTÃO DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL DA CNEN

PLS - CICLO 2013

## **AVALIAÇÃO DO PLS - PLANO DE GESTÃO DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL – CICLO 2013**

### **COMISSÃO NACIONAL DE ENERGIA NUCLEAR**

#### **DIRETORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL**

Cristóvão Araripe Marinho

#### **COORDENAÇÃO-GERAL DE ADMINISTRAÇÃO E LOGÍSTICA**

Geraldo Cesar Arantes

#### **EQUIPE TÉCNICA**

Alberto Almeida dos Santos - CGAL

André Luiz Damásio Marques e Sandra Regina Lanzellotti Sampaio - DIMIL/Sede

Fidel Furtado Sanchez e Patrícia Moraes Mattar – DISUC/Sede

Diva Godói de Oliveira Peconick e Bruno Flavio Machado de Araujo - CDTN

Ana Maria Amaral Lins e Silva e Diego R. Martins da Silva Oliveira – CRCN/NE

Monica da Silva Viana e Ana Paula Alves da Fonseca - IEN

Renato Pinheiro da Silva e Marcos Vitor Salvador - IRD

Maria Cecília Cavalcante da Silva e Rugles César Barbosa – CRCN/CO

Vivian Garro Brito de Araujo e Letícia Magalhães Coelho - LAPOC

#### **COLABORAÇÃO**

Jane Edelman Cupchik – ASSESSORIA/DGI

#### **INFORMAÇÕES**

Alberto Almeida dos Santos

ASSESSORIA-CGAL

R. General Severiano, 90

Botafogo - 22290-901

Rio de Janeiro - RJ

Tel: +55 (21) 2173-2262

Fax: +55 (21) 2173-2263

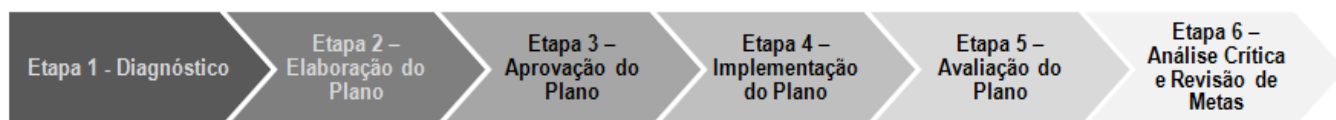
## SUMÁRIO

INTRODUÇÃO.....	4
1. CONSOLIDAÇÃO QUANTITATIVA DOS RESULTADOS ALCANÇADOS.....	5
2. IDENTIFICAÇÃO DAS AÇÕES A SEREM DESENVOLVIDO/MODIFICADAS PARA O CICLO 2014.....	13
ANEXO I – GRÁFICOS DA CONSOLIDAÇÃO QUANTITATIVA DOS RESULTADOS ALCANÇADOS.....	19
ANEXO II – FOTOS DAS UNIDADES DA CNEN – PROCESSO DE ABORIZAÇÃO.....	25

---

## INTRODUÇÃO

A metodologia do PLS da Comissão Nacional de Energia Nuclear - CNEN é composta das seis etapas ilustradas na figura a seguir:



**Fonte:** PLS/2013

- Etapa 1 – Diagnóstico: A CNEN realizou diagnósticos próprios e específicos para as suas realidades. A elaboração do diagnóstico foi focada em: a) identificação dos similares dos bens e materiais de consumo com atributos de sustentabilidade; b) levantamento das práticas de sustentabilidade e de racionalização do uso de materiais e serviços. Nesse processo foram levantadas as ações em andamento e as oportunidades de melhoria.
- Etapa 2 – Elaboração do Plano: foram levantadas propostas de ações para serem incluídas no Plano. Também foram identificados os responsáveis, os prazos e os possíveis custos envolvidos na implementação das ações. As propostas foram debatidas com a Diretoria de Gestão Institucional para elaboração da proposta de PLS.
- Etapa 3 – Aprovação do Plano: a proposta de PLS foi submetida à avaliação e aprovação da Diretoria de Gestão Institucional.
- Etapa 4 – Implementação do Plano: após aprovação do pela Diretoria de Gestão Institucional.
- Etapa 5 – Avaliação formativa do Plano.
- Etapa 6 – Análise crítica e revisão das metas

As ações de avaliação deste plano apresentam resultados, os quais servirão de insumos para a realização das revisões e atualizações que sejam necessárias para manter o PLS aderente a realidade da CNEN.

## 1. CONSOLIDAÇÃO QUANTITATIVA DOS RESULTADOS ALCANÇADOS

<b>AÇÃO DO PLS – RACIONALIZAÇÃO DO USO DE ÁGUA</b>		
META: diminuir em 5% o consumo de água		
<b>PERCENTUAL DE DIMINUIÇÃO OU AUMENTO DO CONSUMO COM ÁGUA NA COMPARAÇÃO ENTRE OS EXERCÍCIOS 2012 E 2013</b>		
	<i>PERCENTUAL DE DIMINUIÇÃO</i>	<i>PERCENTUAL DE AUMENTO</i>
CNEN Sede	<b>31,83%</b>	
Instituto de Engenharia Nuclear IEN		<b>8,63%</b>
Instituto de Radioproteção e Dosimetria IRD		3,35%
Laboratório de Poços de Caldas LAPOC	Não se aplica	
Centro de Desenvolvimento da Tecnologia Nuclear CDTN	22,14%	
Instituto de Pesquisas Energéticas e Nucleares IPEN	15,31%	
Centro Regional de Ciências Nucleares do Centro-Oeste CRCN/CO	Não se aplica	
Centro Regional de Ciências Nucleares do Nordeste CRCN/NE		1,7%
<b>AÇÃO DO PLS – RACIONALIZAÇÃO DO GASTO COM ÁGUA</b>		
META: diminuir em 5% o gasto com água.		
<b>PERCENTUAL DE DIMINUIÇÃO OU AUMENTO DO GASTO FINANCEIRO COM ÁGUA NA COMPARAÇÃO ENTRE OS EXERCÍCIOS 2012 E 2013</b>		
	<i>PERCENTUAL DE DIMINUIÇÃO</i>	<i>PERCENTUAL DE AUMENTO</i>
CNEN Sede	<b>29,06%</b>	
Instituto de Engenharia Nuclear IEN		18,93%
Instituto de Radioproteção e Dosimetria IRD		12,48%
Laboratório de Poços de Caldas LAPOC		
Centro de Desenvolvimento da Tecnologia Nuclear CDTN		<b>19,79%</b>
Instituto de Pesquisas Energéticas e Nucleares IPEN	2,09%	
Centro Regional de Ciências Nucleares do Centro-Oeste CRCN/CO	Não se aplica	
Centro Regional de Ciências Nucleares do Nordeste CRCN/NE	21,9%	

<b>AÇÃO DO PLS – RACIONALIZAÇÃO DO USO DA ENERGIA ELÉTRICA</b>		
META: diminuir em 10% o consumo de energia elétrica		
<b>PERCENTUAL DE DIMINUIÇÃO OU AUMENTO DO CONSUMO DE ENERGIA ELÉTRICA NA COMPARAÇÃO ENTRE OS EXERCÍCIOS 2012 E 2013</b>		
	<i>PERCENTUAL DE DIMINUIÇÃO</i>	<i>PERCENTUAL DE AUMENTO</i>
CNEN Sede	2,12%	
Instituto de Engenharia Nuclear IEN		3,43%
Instituto de Radioproteção e Dosimetria IRD		3,01%
Laboratório de Poços de Caldas LAPOC		3,39%
Centro de Desenvolvimento da Tecnologia Nuclear CDTN		<b>7,95%</b>
Instituto de Pesquisas Energéticas e Nucleares IPEN	<b>5,48%</b>	
Centro Regional de Ciências Nucleares do Centro-Oeste CRCN/CO	Não se aplica	
Centro Regional de Ciências Nucleares do Nordeste CRCN/NE		4%
<b>AÇÃO DO PLS – RACIONALIZAÇÃO DO GASTO COM ENERGIA ELÉTRICA</b>		
META: diminuir em 10% o gasto com energia elétrica		
<b>PERCENTUAL DE DIMINUIÇÃO OU AUMENTO DO GASTO FINANCEIRO COM ENERGIA ELÉTRICA NA COMPARAÇÃO ENTRE OS EXERCÍCIOS 2012 E 2013</b>		
	<i>PERCENTUAL DE DIMINUIÇÃO</i>	<i>PERCENTUAL DE AUMENTO</i>
CNEN Sede	9,24%	
Instituto de Engenharia Nuclear IEN		<b>7,48%</b>
Instituto de Radioproteção e Dosimetria IRD	7,00%	
Laboratório de Poços de Caldas LAPOC	<b>30,00%</b>	
Centro de Desenvolvimento da Tecnologia Nuclear CDTN		2,18%
Instituto de Pesquisas Energéticas e Nucleares IPEN	22,77%	
Centro Regional de Ciências Nucleares do Centro-Oeste CRCN/CO	Não se aplica	
Centro Regional de Ciências Nucleares do Nordeste CRCN/NE	16,96%	

<b>AÇÃO DO PLS – RACIONALIZAÇÃO NA CONTRATAÇÃO E MANUTENÇÃO DE APOIO ADMINISTRATIVO, TÉCNICO E OPERACIONAL</b>		
META: diminuir em 5% o gasto com apoio administrativo		
<b>PERCENTUAL DE DIMINUIÇÃO OU AUMENTO DO GASTO FINANCEIRO COM APOIO ADMINISTRATIVO, TÉCNICO E OPERACIONAL NA COMPARAÇÃO ENTRE OS EXERCÍCIOS 2012 E 2013</b>		
	<i>PERCENTUAL DE DIMINUIÇÃO</i>	<i>PERCENTUAL DE AUMENTO</i>
CNEN Sede		15,79%
Instituto de Engenharia Nuclear IEN		26%
Instituto de Radioproteção e Dosimetria IRD		35%
Laboratório de Poços de Caldas LAPOC	Não se aplica	
Centro de Desenvolvimento da Tecnologia Nuclear CDTN		0,90%
Instituto de Pesquisas Energéticas e Nucleares IPEN		<b>70,24%</b>
Centro Regional de Ciências Nucleares do Centro-Oeste CRCN/CO	<b>18%</b>	
Centro Regional de Ciências Nucleares do Nordeste CRCN/NE		23,22%
<b>AÇÃO DO PLS – RACIONALIZAÇÃO DO USO DE MATERIAL DE CONSUMO</b>		
META: diminuir em 1% o gasto com material de consumo		
<b>PERCENTUAL DE DIMINUIÇÃO OU AUMENTO DO GASTO FINANCEIRO COM MATERIAL DE CONSUMO NA COMPARAÇÃO ENTRE OS EXERCÍCIOS 2012 E 2013</b>		
	<i>PERCENTUAL DE DIMINUIÇÃO</i>	<i>PERCENTUAL DE AUMENTO</i>
CNEN Sede		<b>70,8%</b>
Instituto de Engenharia Nuclear IEN		31%
Instituto de Radioproteção e Dosimetria IRD		28,7%
Laboratório de Poços de Caldas LAPOC	<b>42,75%</b>	
Centro de Desenvolvimento da Tecnologia Nuclear CDTN	19,10%	
Instituto de Pesquisas Energéticas e Nucleares IPEN		14,70%
Centro Regional de Ciências Nucleares do Centro-Oeste CRCN/CO	10%	
Centro Regional de Ciências Nucleares do Nordeste CRCN/NE		15,61%

<b>AÇÃO DO PLS - RACIONALIZAÇÃO DE GASTOS COM LOCAÇÃO DE IMÓVEIS</b>		
META: diminuir em 70% o gasto com locação de imóveis		
<b>PERCENTUAL DE DIMINUIÇÃO OU AUMENTO DO GASTO FINANCEIRO COM LOCAÇÃO DE IMÓVEIS NA COMPARAÇÃO ENTRE OS EXERCÍCIOS 2012 E 2013</b>		
	<i>PERCENTUAL DE DIMINUIÇÃO</i>	<i>PERCENTUAL DE AUMENTO</i>
CNEN Sede	<b>49,1%</b>	
Instituto de Engenharia Nuclear IEN	Não há imóveis locados	
Instituto de Radioproteção e Dosimetria IRD	Não há imóveis locados	
Laboratório de Poços de Caldas LAPOC	Não há imóveis locados	
Centro de Desenvolvimento da Tecnologia Nuclear CDTN	Não há imóveis locados	
Instituto de Pesquisas Energéticas e Nucleares IPEN	Não há imóveis locados	
Centro Regional de Ciências Nucleares do Centro-Oeste CRCN/CO	Não há imóveis locados	
Centro Regional de Ciências Nucleares do Nordeste CRCN/NE	Não há imóveis locados	
<b>AÇÃO DO PLS – RACIONALIZAÇÃO DAS ATIVIDADES DE PROCESSAMENTO DE DADOS</b>		
META: diminuir em 5% os gastos com as atividades de processamento de dados		
<b>PERCENTUAL DE DIMINUIÇÃO OU AUMENTO DO GASTO FINANCEIRO DAS ATIVIDADES DE PROCESSAMENTO DE DADOS NA COMPARAÇÃO ENTRE OS EXERCÍCIOS 2012 E 2013</b>		
	<i>PERCENTUAL DE DIMINUIÇÃO</i>	<i>PERCENTUAL DE AUMENTO</i>
CNEN Sede		11%
Instituto de Engenharia Nuclear IEN	<b>68,28%</b>	
Instituto de Radioproteção e Dosimetria IRD	Despesa paga pela Sede	
Laboratório de Poços de Caldas LAPOC	Item não mensurado pela Unidade.	
Centro de Desenvolvimento da Tecnologia Nuclear CDTN	53,74%	
Instituto de Pesquisas Energéticas e Nucleares IPEN		37,02%
Centro Regional de Ciências Nucleares do Centro-Oeste CRCN/CO	15%	
Centro Regional de Ciências Nucleares do Nordeste CRCN/NE		<b>130,95%</b>





<b>AÇÃO DO PLS – RACIONALIZAR O USO DE TELEFONIA FIXA E MÓVEL</b>		
META: diminuir em 1% o gasto com telefonia fixa e móvel		
<b>PERCENTUAL DE DIMINUIÇÃO OU AUMENTO DO GASTO FINANCEIRO COM TELEFONIA FIXA E MÓVEL NA COMPARAÇÃO ENTRE OS EXERCÍCIOS 2012 E 2013</b>		
	<i>PERCENTUAL DE DIMINUIÇÃO</i>	<i>PERCENTUAL DE AUMENTO</i>
CNEN Sede	13,50%	
Instituto de Engenharia Nuclear IEN		<b>4%</b>
Instituto de Radioproteção e Dosimetria IRD	Despesa paga pela Sede	
Laboratório de Poços de Caldas LAPOC		0,36%
Centro de Desenvolvimento da Tecnologia Nuclear CDTN	36,28%	
Instituto de Pesquisas Energéticas e Nucleares IPEN	11,98%	
Centro Regional de Ciências Nucleares do Centro-Oeste CRCN/CO	6%	
Centro Regional de Ciências Nucleares do Nordeste CRCN/NE	<b>39,31%</b>	
<b>AÇÃO DO PLS – RACIONALIZAR OS GASTOS COM VIGILÂNCIA</b>		
META: diminuir em 1%o gasto com vigilância		
<b>PERCENTUAL DE DIMINUIÇÃO OU AUMENTO DO GASTO FINANCEIRO COM VIGILÂNCIA/SEGURANÇA NA COMPARAÇÃO ENTRE OS EXERCÍCIOS 2012 E 2013</b>		
	<i>PERCENTUAL DE DIMINUIÇÃO</i>	<i>PERCENTUAL DE AUMENTO</i>
CNEN Sede		25,25%
Instituto de Engenharia Nuclear IEN	Despesa paga pela Sede	
Instituto de Radioproteção e Dosimetria IRD	Despesa paga pela Sede	
Laboratório de Poços de Caldas LAPOC		2,29%
Centro de Desenvolvimento da Tecnologia Nuclear CDTN		4,41%
Instituto de Pesquisas Energéticas e Nucleares IPEN		<b>80,81%</b>
Centro Regional de Ciências Nucleares do Centro-Oeste CRCN/CO	<b>23%</b>	
Centro Regional de Ciências Nucleares do Nordeste CRCN/NE		11,43%

<b>AÇÃO DO PLS – RACIONALIZAR GASTO COM LIMPEZA</b>		
META: diminuir em 1% o gasto com limpeza		
<b>PERCENTUAL DE DIMINUIÇÃO OU AUMENTO DO GASTO FINANCEIRO COM LIMPEZA E CONSERVAÇÃO NA COMPARAÇÃO ENTRE OS EXERCÍCIOS 2012 E 2013</b>		
	<i>PERCENTUAL DE DIMINUIÇÃO</i>	<i>PERCENTUAL DE AUMENTO</i>
CNEN Sede		<b>21,66%</b>
Instituto de Engenharia Nuclear IEN	Despesa paga pela Sede	
Instituto de Radioproteção e Dosimetria IRD	Despesa paga pela Sede	
Laboratório de Poços de Caldas LAPOC		<b>58,77%</b>
Centro de Desenvolvimento da Tecnologia Nuclear CDTN	0,67%	
Instituto de Pesquisas Energéticas e Nucleares IPEN		0,54%
Centro Regional de Ciências Nucleares do Centro-Oeste CRCN/CO	<b>19%</b>	
Centro Regional de Ciências Nucleares do Nordeste CRCN/NE		3,58%
<b>AÇÃO DO PLS – ATUALIZAÇÃO DO INVENTÁRIO DE BENS E MATERIAIS E IDENTIFICAÇÃO DE SIMILARES DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL PARA SUBSTITUIÇÃO</b>		
META: Substituir 100% dos bens e materiais a partir da identificação de similares de menor impacto ambiental.		
<b>PERCENTUAL DE BENS E MATERIAIS SUBSTITUÍDOS POR SIMILARES DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL NA COMPARAÇÃO ENTRE OS EXERCÍCIOS 2012 E 2013</b>		
	<i>PERCENTUAL ÚNICO</i>	
CNEN Sede	Não houve mensuração	
Instituto de Engenharia Nuclear IEN	Não houve mensuração	
Instituto de Radioproteção e Dosimetria IRD	<b>15%</b>	
Laboratório de Poços de Caldas LAPOC	Não houve mensuração	
Centro de Desenvolvimento da Tecnologia Nuclear CDTN	Não houve mensuração	
Instituto de Pesquisas Energéticas e Nucleares IPEN	Não houve mensuração	
Centro Regional de Ciências Nucleares do Centro-Oeste CRCN/CO	<b>4%</b>	
Centro Regional de Ciências Nucleares do Nordeste CRCN/NE	Não houve mensuração	

<b>AÇÃO DO PLS – PADRONIZAÇÃO DA CLASSIFICAÇÃO DAS DESPESAS</b>	
META: Padronizar em 100% a classificação das despesas.	
<b>PERCENTUAL DE DESPESAS PADRONIZADAS NA RELAÇÃO DA SEDE COM AS UNIDADES GESTORAS</b>	
	<i>PERCENTUAL ÚNICO</i>
CNEN Sede	Padronização não realizada
Instituto de Engenharia Nuclear IEN	Padronização não realizada
Instituto de Radioproteção e Dosimetria IRD	Padronização não realizada
Laboratório de Poços de Caldas LAPOC	Padronização não realizada
Centro de Desenvolvimento da Tecnologia Nuclear CDTN	Padronização não realizada
Instituto de Pesquisas Energéticas e Nucleares IPEN	Padronização não realizada
Centro Regional de Ciências Nucleares do Centro-Oeste CRCN/CO	Padronização não realizada
Centro Regional de Ciências Nucleares do Nordeste CRCN/NE	Padronização não realizada
<b>AÇÃO DO PLS – IMPLANTAR E/OU DESENVOLVER PRÁTICAS DE COLETA SELETIVA</b>	
META: Implantar e/ou desenvolver ao menos uma (01) prática de coleta seletiva na sede, escritórios, distritos e unidades gestoras até 31/12/2013	
<b>QUANTITATIVO DE PROJETOS DE COLETA SELETIVA IMPLANTADOS OU CONTINUADOS DURANTE O ANO DE 2013</b>	
	<i>QUANTITATIVO</i>
CNEN Sede	0
Instituto de Engenharia Nuclear IEN	0
Instituto de Radioproteção e Dosimetria IRD	1
Laboratório de Poços de Caldas LAPOC	1
Centro de Desenvolvimento da Tecnologia Nuclear CDTN	1
Instituto de Pesquisas Energéticas e Nucleares IPEN	1
Centro Regional de Ciências Nucleares do Centro-Oeste CRCN/CO	1
Centro Regional de Ciências Nucleares do Nordeste CRCN/NE	0

<b>AÇÃO DO PLS – PROMOVER A QUALIDADE DE VIDA NO AMBIENTE DE TRABALHO</b>	
META: Implantar e/ou desenvolver a participação dos servidores em ao menos um (01) programa e/ou ação voltada para a qualidade de vida no trabalho até 31/12/2013	
<b>QUANTITATIVO DE PROJETOS DE PARTICIPAÇÃO DOS SERVIDORES EM PROGRAMAS DE QUALIDADE DE VIDA IMPLANTADOS OU CONTINUADOS DURANTE O ANO DE 2013</b>	
	<i>QUANTITATIVO</i>
CNEN Sede	1
Instituto de Engenharia Nuclear IEN	4
Instituto de Radioproteção e Dosimetria IRD	1
Laboratório de Poços de Caldas LAPOC	
Centro de Desenvolvimento da Tecnologia Nuclear CDTN	4
Instituto de Pesquisas Energéticas e Nucleares IPEN	1
Centro Regional de Ciências Nucleares do Centro-Oeste CRCN/CO	3
Centro Regional de Ciências Nucleares do Nordeste CRCN/NE	0
<b>AÇÃO DO PLS – DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO DO PLS</b>	
META: Realizar ao menos um (01) evento de conscientização para a comunidade CNEN em relação ao PLS até novembro de 2013.	
<b>QUANTITATIVO DE EVENTOS REALIZADOS DURANTE O EXERCÍCIO DE 2013 COM FOCO NO TEMA SUSTENTABILIDADE</b>	
	<i>QUANTITATIVO</i>
CNEN Sede	1
Instituto de Engenharia Nuclear IEN	2
Instituto de Radioproteção e Dosimetria IRD	2
Laboratório de Poços de Caldas LAPOC	
Centro de Desenvolvimento da Tecnologia Nuclear CDTN	2
Instituto de Pesquisas Energéticas e Nucleares IPEN	Evento não realizado
Centro Regional de Ciências Nucleares do Centro-Oeste CRCN/CO	1
Centro Regional de Ciências Nucleares do Nordeste CRCN/NE	0

 Resultados mais próximos da meta do PLS  
 Resultados mais distantes da meta do PLS

---

## **2. IDENTIFICAÇÃO DAS AÇÕES A SEREM DESENVOLVIDAS/MODIFICADAS PARA O CICLO 2014**

No âmbito da Comissão Nacional de Energia Nuclear – CNEN, a avaliação do Plano de Gestão de Logística Sustentável foi estabelecida pela Portaria/DGI nº 240, de 06 de setembro de 2013. O artigo 4º determinou que o relatório de avaliação do PLS estivesse em consonância com o Projeto Esplanada Sustentável, contendo a consolidação dos resultados alcançados e a identificação das ações a serem desenvolvidas ou modificadas para os anos subseqüentes.

A seguir, para cada ação planejada no Plano de Gestão de Logística Sustentável – PLS da Comissão Nacional de Energia Nuclear será apresentada um conjunto de orientações para serem seguidas pela Sede e pelas Unidades Gestoras da CNEN com o objetivo de melhoramento e/ou ampliação das práticas de sustentabilidade.

### **AÇÃO DO PLS – RACIONALIZAÇÃO DO USO/GASTO COM ÁGUA**

Os campos relativos às ações ligadas ao consumo e gasto financeiro com água e energia elétrica não se aplicam ao Centro Regional de Ciências Nucleares do Centro-Oeste, pois está a cargo da SEMARH, Secretaria representativa do Governo do Estado de Goiás no Comodato e Convênio existente com a CNEN.

Ademais, é relevante registrar que O Centro de Desenvolvimento da Tecnologia Nuclear faz uso também de água subterrânea que, até 2012, não estava regularizada junto à COPASA. Por necessidade de adequação para revalidação da Licença do IBAMA, o Centro teve de aderir ao PRECEND (Programa de Recebimento e Controle de Efluentes). Desta adesão, houve a necessidade da citada regularização. Com isto, a COPASA passou a cobrar taxa de esgoto, resultando assim em aumento na conta de água

Em relação ao LAPOC, a unidade está localizada em zona rural, não atendida por serviços de fornecimento de água e esgoto, utilizamos água de mina e rio.

Considerando os resultados apresentados na consolidação quantitativa, relativa a esta ação do Plano de Gestão de Logística Sustentável, orienta-se que sejam adotadas as ações a seguir objetivando o melhoramento e/ou ampliação das práticas de sustentabilidade.

1. Realizar levantamento e monitorar, periodicamente, a situação das instalações hidráulicas e propor alterações necessárias para redução do consumo.
2. Monitorar o uso da água.
3. Promover campanhas de conscientização para o não desperdício da água.
4. Dar preferência a sistema de medição individualizado de consumo de água.
5. Dar preferência a sistema de reuso de água e de tratamento dos efluentes gerados.
6. Analisar a viabilidade do aproveitamento da água de chuva e poços artesianos.
7. Criar rotinas acerca da periodicidade de irrigação de jardins, de forma a estipular períodos padronizados.
8. Dar preferência ao uso de descargas e torneiras mais eficientes.
9. Dar preferência à lavagem ecológica.

### **AÇÃO DO PLS – RACIONALIZAÇÃO DO USO/GASTO COM ENERGIA ELÉTRICA**

É relevante destacar que em 2013, foi feita uma análise detalhada do consumo de energia elétrica no Centro de Desenvolvimento da Tecnologia Nuclear, tendo sido atualizado o software de gerenciamento de consumo, permitindo o monitoramento em tempo real. Com essa ação de controle, é possível monitorar os picos de demandas. Em períodos secos, é possível tomar ações de acionamento de geradores a diesel e manter a demanda dentro do valor contratado e evitar o desligamento automático. Mesmo com esse esforço, houve um aumento da demanda, em razão do aumento da frequência de uso de aparelhos de condicionamento de ar, em razão do tempo seco e calor nesse período.

Outrossim, na Unidade Gestora foi reduzida a demanda contratada junto à CEMIG, com o objetivo de baixar a conta de luz. A expectativa era de se ter uma conta de energia elétrica bem maior em 2013,

---

tendo em vista o aumento gradual de ocupação de novas áreas construídas no CDTN. O aumento só não foi maior em razão da redução do valor do kW/h (15%) proporcionado pelo governo federal.

Em relação ao Lapoc, – houve negociação para mudança do tipo de contrato, de convencional para tipo verde, bem como negociação de redução da demanda contratada.

Considerando os resultados apresentados na consolidação quantitativa, relativa a esta ação do Plano de Gestão de Logística Sustentável, orienta-se que sejam adotadas as ações a seguir objetivando o melhoramento e/ou ampliação das práticas de sustentabilidade.

1. Fazer diagnóstico da situação das instalações elétricas e propor as alterações necessárias para redução do consumo.
2. Monitorar o consumo de energia.
3. Promover campanhas de conscientização.
4. Desligar luzes e monitores ao se ausentar do ambiente.
5. Fechar as portas e janelas quando ligar o ar condicionado.
6. Aproveitar as condições naturais do ambiente de trabalho – ventilação, iluminação natural.
7. Desligar alguns elevadores nos horários de menor movimento.
8. Revisar o contrato visando à racionalização em razão da real demanda de energia elétrica do órgão ou entidade.
9. Dar preferência, quando da substituição, a aparelhos de ar-condicionado mais modernos e eficientes, visando reduzir o consumo de energia.
10. Minimizar o consumo de energia reativa excedente e/ou demanda reativa excedente, visando reduzir a quantidade de reatores ou adquirindo um banco de capacitores.
11. Utilizar, quando possível, sensores de presença em locais de trânsito de pessoas.
12. Reduzir a quantidade de lâmpadas, estabelecendo um padrão por m<sup>2</sup>.
13. Estudar a possibilidade de trocar das calhas embutidas por calhas "invertidas".

#### **AÇÃO DO PLS – RACIONALIZAÇÃO NA CONTRATAÇÃO E MANUTENÇÃO DE APOIO ADMINISTRATIVO, TÉCNICO E OPERACIONAL**

Deve-se ressaltar que o aumento dos custos nos serviços terceirizados no âmbito do Instituto de Pesquisa Energéticas e Nucleares – IPEN deve-se principalmente ao fato de que em 2013 voltou-se a pagar a “periculosidade” de 30% (trinta por cento) a esses colaboradores.

È importante registrar que no âmbito esperava-se um acréscimo aproximado de 10% de 2012 para 2013, em função de repactuação dos salários e encargos decorrente de Convenção Coletiva de Trabalho. Todavia, a fiscalização dos contratos, ao longo do ano, identificou horas não trabalhadas pelas contratadas, procedendo à glosa de tais horas. Os valores glosados praticamente compensaram o aumento de custo do contrato.

Em relação ao Lapoc, não tínhamos contrato no exercício de 2012, porém, tornou-se indispensável a contratação de 2 (duas) recepcionistas no exercício de 2013.

Considerando os resultados apresentados na consolidação quantitativa, relativa a esta ação do Plano de Gestão de Logística Sustentável, orienta-se que sejam adotadas as ações a seguir objetivando o melhoramento e/ou ampliação das práticas de sustentabilidade.

1. Executar ações de gestão, com foco em avaliação permanente das contratações de apoio administrativo, técnico e operacional.
  2. Executar ações de gestão, com foco em avaliação permanente das condições contratuais, tendo como meta a busca do menor custo possível para atender às necessidades da instituição, sem prejudicar as metas programadas pela autarquia.
  3. Executar ações de padronização das atividades de apoio de menor custo sem prejudicar as metas estabelecidas pelos diversos setores da instituição.
  4. Revisão dos contratos.
  5. Aperfeiçoar a utilização dos terceirizados de recepção, contínuos e porteiros já contratados.
-

---

## **AÇÃO DO PLS – RACIONALIZAÇÃO DO USO DE MATERIAL DE CONSUMO**

Considerando os resultados apresentados na consolidação quantitativa, relativa a esta ação do Plano de Gestão de Logística Sustentável, orienta-se que sejam adotadas as ações a seguir objetivando o melhoramento e/ou ampliação das práticas de sustentabilidade.

No âmbito do CDTN ao se investir na construção de uma Unidade de Produção de Radiofármacos, a lógica é que, ao longo do tempo, se aumente a produção desses medicamentos, de modo a ampliar o número de pessoas atendidas pelas técnicas nucleares. Entretanto, para se aumentar essa produção, é necessário aumentar também os insumos especiais, certificados pela ANVISA, e que possuem alto valor de aquisição. Assim, mesmo atuando para redução de material de consumo do dia a dia, não se percebe reflexo no cômputo global de Material de Consumo, em razão da presença dos insumos para produção de radiofármacos.

Em 2013, a redução em material de consumo está mascarada, uma vez que o CDTN contou com o fornecimento de material de consumo (água enriquecida, kits ABX e cassetes para produção de FDG) por outras unidades da CNEN. Atualmente, a dívida em relação a esse fornecimento é da ordem de R\$ 500 mil em custeio ainda não quitada.

### Papel

1. Dar preferência ao uso de mensagens eletrônicas (e-mail) na comunicação evitando o uso do papel.
2. Substituir o uso de documento impresso por documento digital.
3. Imprimir apenas se necessário.
4. Revisar os documentos antes de imprimir.
5. Controlar o consumo de papel para impressão e cópias.
6. Programar manutenção ou substituição das impressoras, em razão de eficiência.
7. Imprimir documentos no modo frente e verso.
8. Reaproveitar o papel impresso em apenas um lado, para a confecção de blocos de rascunho.
9. Utilizar papel reciclado ou papel branco produzido sem uso de substâncias cloradas nocivas ao meio ambiente.
10. Realizar campanhas de sensibilização para redução do consumo de papel.
11. Dar preferência, quando possível, à aquisição de papéis reciclados, isentos de cloro elementar ou branqueados a base de oxigênio, peróxido de hidrogênio e ozônio.

### Copos Descartáveis

1. Dar preferência para os copos produzidos com materiais que propiciem a reutilização ou a reciclagem com vistas a minimizar impactos ambientais adversos.
2. Realizar campanhas de sensibilização para conscientizar os servidores a reduzirem o consumo de copos descartáveis.

### Cartuchos para impressão

1. Dar preferência à utilização de impressão com estilo de fonte de texto capaz de economizar tinta ou tonner.

---

## **AÇÃO DO PLS - RACIONALIZAÇÃO DE GASTOS COM LOCAÇÃO DE IMÓVEIS**

Considerando os resultados apresentados na consolidação quantitativa, relativa a esta ação do Plano de Gestão de Logística Sustentável, orienta-se que sejam adotadas as ações a seguir objetivando o melhoramento e/ou ampliação das práticas de sustentabilidade.

1. Entregar imóveis locados.
2. Buscar disponibilidades junto à Superintendência de Patrimônio da União.

---

#### **AÇÃO DO PLS – RACIONALIZAÇÃO DAS ATIVIDADES DE PROCESSAMENTO DE DADOS**

Considerando os resultados apresentados na consolidação quantitativa, relativa a esta ação do Plano de Gestão de Logística Sustentável, orienta-se que sejam adotadas as ações a seguir objetivando o melhoramento e/ou ampliação das práticas de sustentabilidade.

1. Revisão do Catálogo de Serviços de TIC visando ajustar o quantitativo de pontos referente a cada serviço.
2. Rever catálogo de serviços contratados de modo a cumprir as metas sem prejudicar os serviços a serem executados.
3. Eliminar contas de e-mail não utilizadas por motivo de exoneração, aposentadoria e transferência de servidor
4. Adequar os tamanhos das caixas postais dos servidores de acordo com os trabalhos a serem desenvolvidos.
5. ServiceDesk: revisão do catálogo de serviços.
6. Recolhimento dos computadores fora de uso e atualização constante dos computadores pela substituição de computadores obsoletos.
7. Adotar impressoras de médio porte para uso comum, denominadas de “ilhas de impressão”, em substituição a impressoras menores, de uso individual.
8. Eliminar contas de e-mail não utilizadas por motivo de exoneração, aposentadoria e transferência de servidor, extinção de programa ou projeto etc.
9. Dar preferência à utilização de impressoras que imprimam em frente e verso.

#### **AÇÃO DO PLS – RACIONALIZAR O USO DE TELEFONIA FIXA E MÓVEL**

Considerando os resultados apresentados na consolidação quantitativa, relativa a esta ação do Plano de Gestão de Logística Sustentável, orienta-se que sejam adotadas as ações a seguir objetivando o melhoramento e/ou ampliação das práticas de sustentabilidade.

1. Adotar, quando possível, uma rede de comunicações telefônicas, entre unidades de um mesmo órgão ou entidade.
2. Utilizar, quando possível, software de comunicação eletrônica para o envio de mensagens instantâneas (instant text messaging) ou para a transmissão de voz (Voice over Internet Protocol – VoIP).
3. Revisar normas internas e os contratos de telefonia fixa e móvel visando à racionalização em relação ao limite de custeio, à distribuição de aparelhos e ao uso particular dos aparelhos.

#### **AÇÃO DO PLS – RACIONALIZAR OS GASTOS COM VIGILÂNCIA**

No âmbito do CDTN não houve aumento de efetivo em vigilância/segurança no CDTN de 2012 para 2013. O valor do aumento deve-se somente a correções relativas à atualização salarial da categoria.

Considerando os resultados apresentados na consolidação quantitativa, relativa a esta ação do Plano de Gestão de Logística Sustentável, orienta-se que sejam adotadas as ações a seguir objetivando o melhoramento e/ou ampliação das práticas de sustentabilidade.

1. Adotar segurança eletrônica, sempre que possível, nos pontos de acesso dos edifícios dos órgãos ou entidades, visando auxiliar a prestação do serviço de vigilância.
  2. Revisar normas internas e os contratos de vigilância visando o real dimensionamento dos postos de trabalho.
  3. Desenvolver um plano de aquisição e instalação de câmeras de segurança nos pontos de acesso aos edifícios da organização e em outros locais pertinentes para a segurança do órgão ou entidade.
  4. Elaboração de um plano de segurança para a edificação antes da adoção desta prática, para verificar os pontos em que podem ser instalados os aparelhos de vigilância eletrônica e aqueles em que é preciso a presença de vigilante armado ou não.
-



---

#### **AÇÃO DO PLS – RACIONALIZAR GASTO COM LIMPEZA**

Considerando os resultados apresentados na consolidação quantitativa, relativa a esta ação do Plano de Gestão de Logística Sustentável, orienta-se que sejam adotadas as ações a seguir objetivando o melhoramento e/ou ampliação das práticas de sustentabilidade.

1. Incluir nos contratos de copeiragem e serviço de limpeza a adoção de procedimentos que promovam o uso racional dos recursos e utilizem produtos reciclados, reutilizados e biodegradáveis.
2. Revisar o contrato de limpeza visando à racionalização em razão do real dimensionamento da área objeto do serviço contratado.
3. Elaboração de um plano de limpeza para as edificações e áreas que racionalize o gasto inclusive em relação ao uso dos insumos para execução do serviço.

#### **AÇÃO DO PLS – ATUALIZAÇÃO DO INVENTÁRIO DE BENS E MATERIAIS E IDENTIFICAÇÃO DE SIMILARES DE MENOR IMPACTO AMBIENTAÇÃO PARA SUBSTITUIÇÃO**

Considerando os resultados apresentados na consolidação quantitativa, relativa a esta ação do Plano de Gestão de Logística Sustentável, orienta-se que sejam adotadas as ações a seguir objetivando o melhoramento e/ou ampliação das práticas de sustentabilidade.

1. Realizar inventário de bens e materiais do órgão ou entidade e identificação de similares de menor impacto ambiental para substituição.

#### **AÇÃO DO PLS – PADRONIZAÇÃO DA CLASSIFICAÇÃO DAS DESPESAS**

Considerando os resultados apresentados na consolidação quantitativa, relativa a esta ação do Plano de Gestão de Logística Sustentável, orienta-se que sejam adotadas as ações a seguir objetivando o melhoramento e/ou ampliação das práticas de sustentabilidade.

1. Implementar um programa de padronização atinente a classificação das despesas na relação da CNEN/Sede com as Unidades Gestoras.

#### **AÇÃO DO PLS – IMPLANTAR E/OU DESENVOLVER PRÁTICAS DE COLETA SELETIVA**

Considerando os resultados apresentados na consolidação quantitativa, relativa a esta ação do Plano de Gestão de Logística Sustentável, orienta-se que sejam adotadas as ações a seguir objetivando o melhoramento e/ou ampliação das práticas de sustentabilidade.

1. Promover a implantação da coleta seletiva observada a Resolução do CONAMA nº 275 de 25 de abril de 2001, ou outra legislação que a substituir.
2. Promover a destinação sustentável dos resíduos coletados.
3. Implantar a coleta seletiva solidária nos termos do Decreto nº 5.940 de 25 de outubro de 2006, ou outra legislação que a substituir.

#### **AÇÃO DO PLS – PROMOVER A QUALIDADE DE VIDA NO AMBIENTE DE TRABALHO**

Considerando os resultados apresentados na consolidação quantitativa, relativa a esta ação do Plano de Gestão de Logística Sustentável, orienta-se que sejam adotadas as ações a seguir objetivando o melhoramento e/ou ampliação das práticas de sustentabilidade.

1. Adotar medidas para promover um ambiente físico de trabalho seguro e saudável.
2. Adotar medidas para avaliação e controle da qualidade do ar nos ambientes climatizados.
3. Realizar manutenção ou substituição de aparelhos que provocam ruídos no ambiente de trabalho.
4. Promover atividades de integração e de qualidade de vida no local de trabalho.

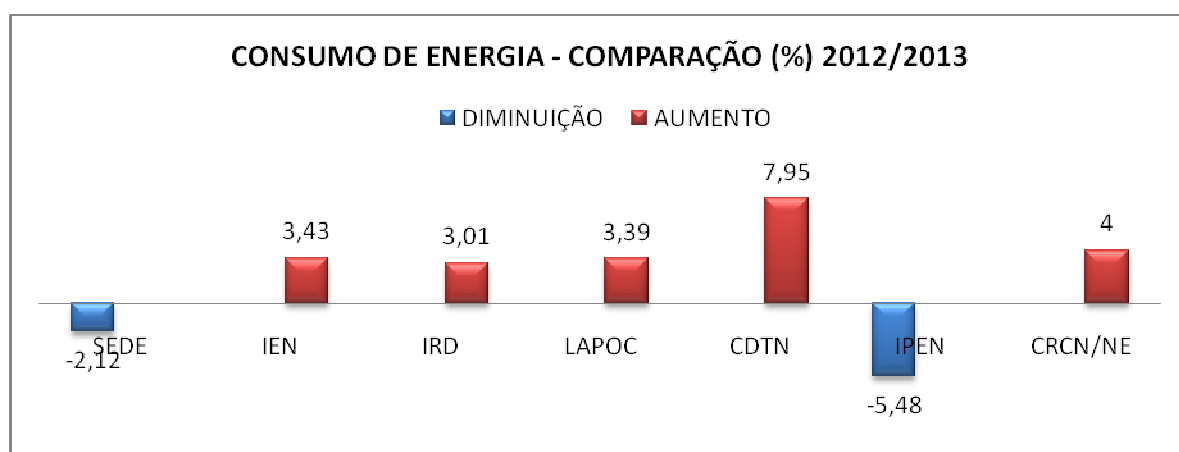
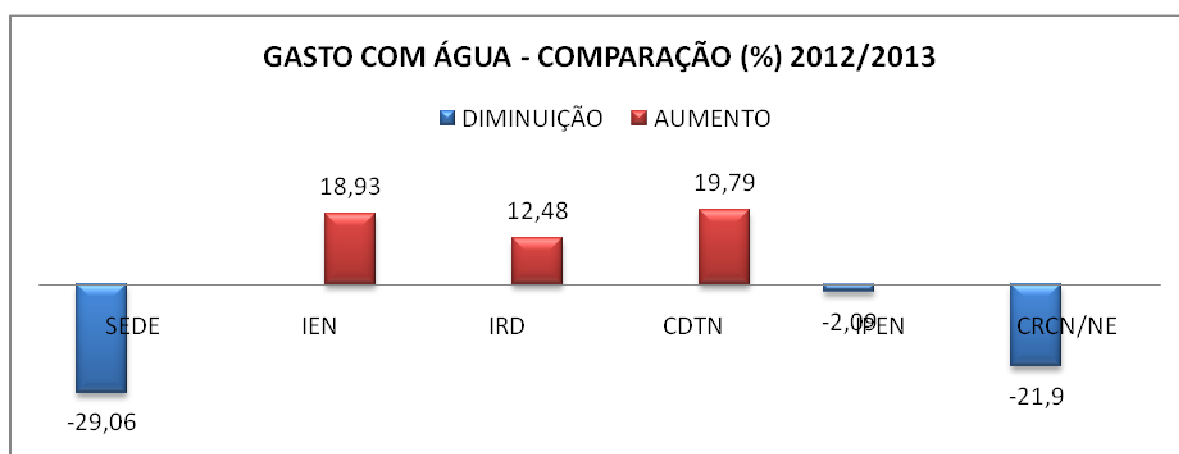
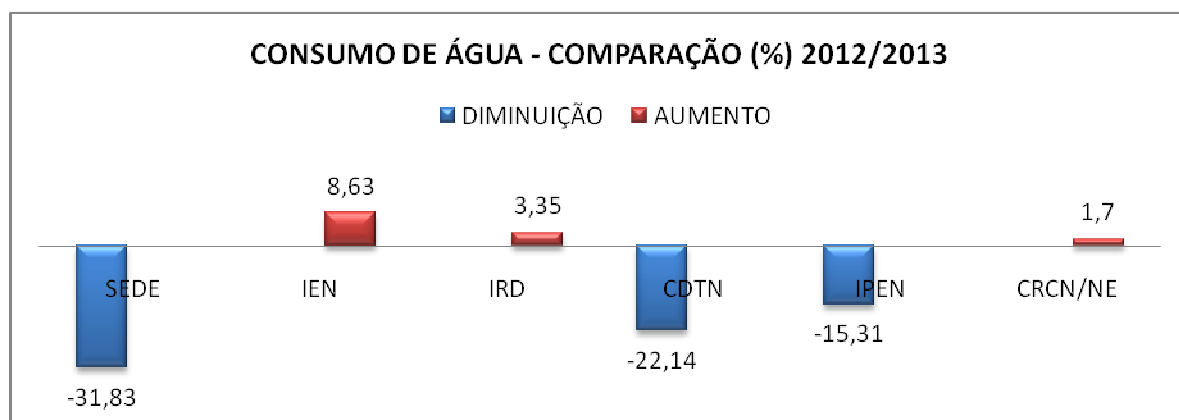
- 
5. Realizar campanhas, oficinas, palestras e exposições de sensibilização das práticas sustentáveis para os servidores com divulgação por meio da intranet, cartazes, etiquetas e informativos.
  6. Produzir informativos referentes a temas socioambientais, experiências bem-sucedidas e progressos alcançados pela instituição.

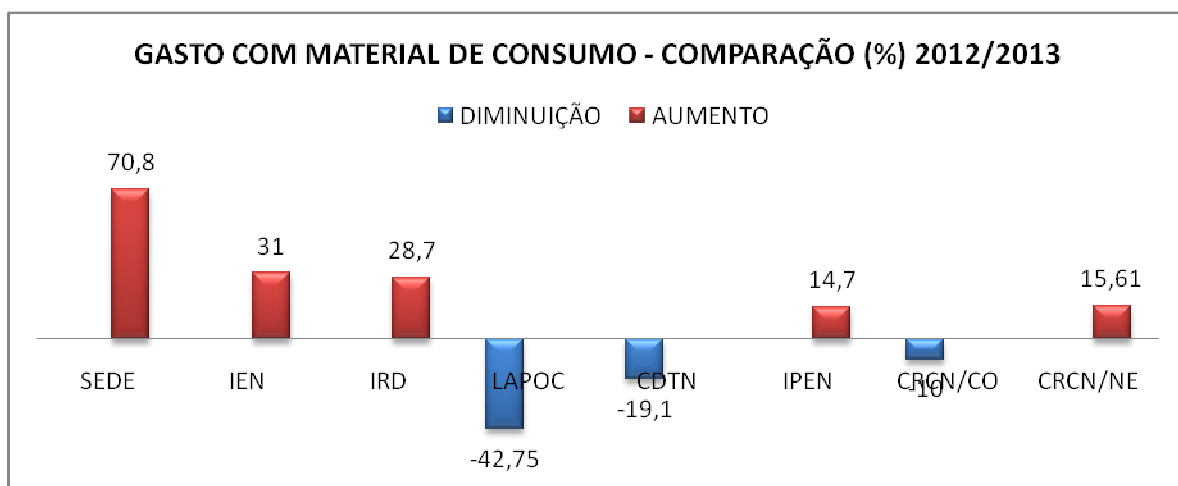
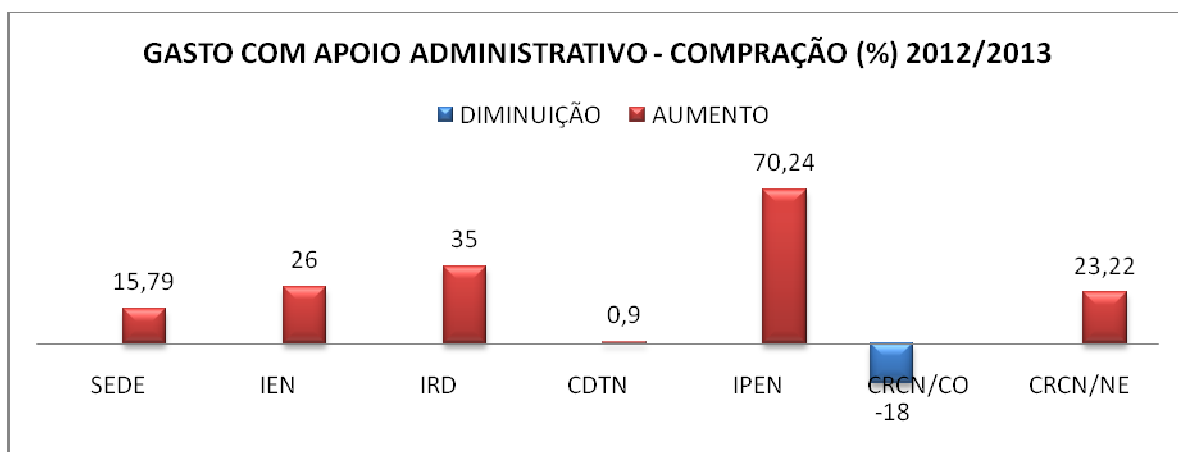
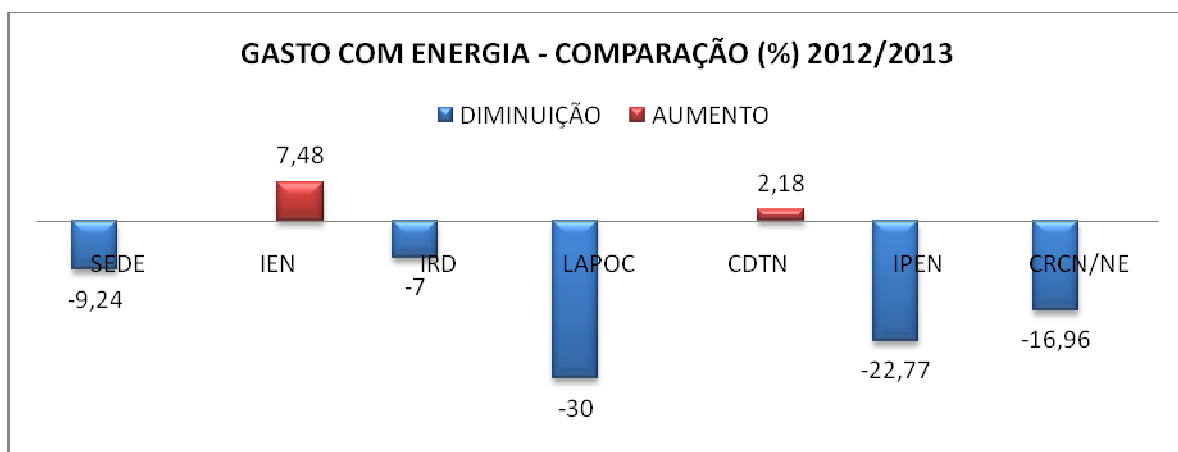
#### **AÇÃO DO PLS – DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO DO PLS**

Considerando os resultados apresentados na consolidação quantitativa, relativa a esta ação do Plano de Gestão de Logística Sustentável, orienta-se que sejam adotadas as ações a seguir objetivando o melhoramento e/ou ampliação das práticas de sustentabilidade.

1. Promover atividades de integração, divulgação, conscientização e capacitação atinente ao PLS.
2. Realizar campanhas, oficinas, palestras e exposições de sensibilização das práticas sustentáveis para os servidores com divulgação por meio da intranet, cartazes, etiquetas e informativos.
3. Produzir informativos referentes a temas socioambientais, experiências bem-sucedidas e progressos alcançados pela instituição.

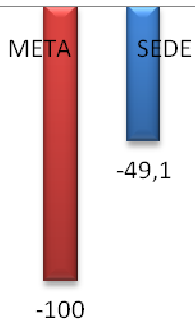
## ANEXO I – GRÁFICOS DA CONSOLIDAÇÃO QUANTITATIVA DOS RESULTADOS ALCANÇADOS





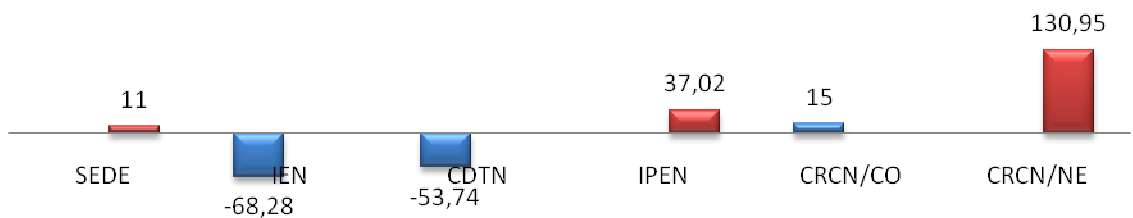
### GASTO COM LOCAÇÃO DE IMÓVEIS - COMPARAÇÃO(%) 2012/2013

■ DIMINUIÇÃO ■ AUMENTO



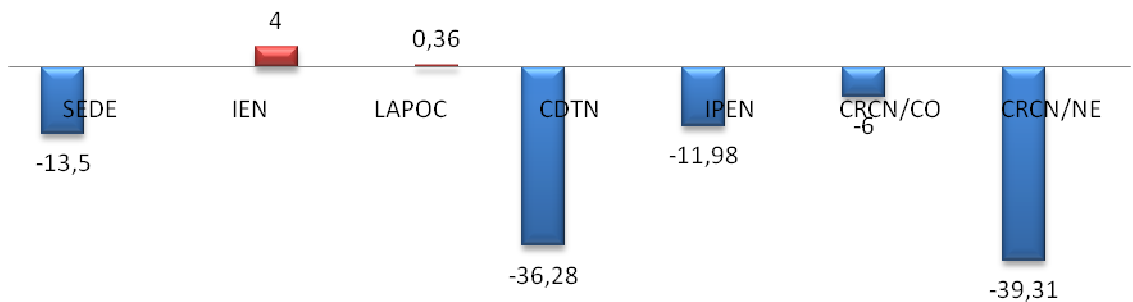
### GASTO COM PROCESSAMENTO DE DADOS - COMPARAÇÃO (%) 2012/2013

■ DIMINUIÇÃO ■ AUMENTO

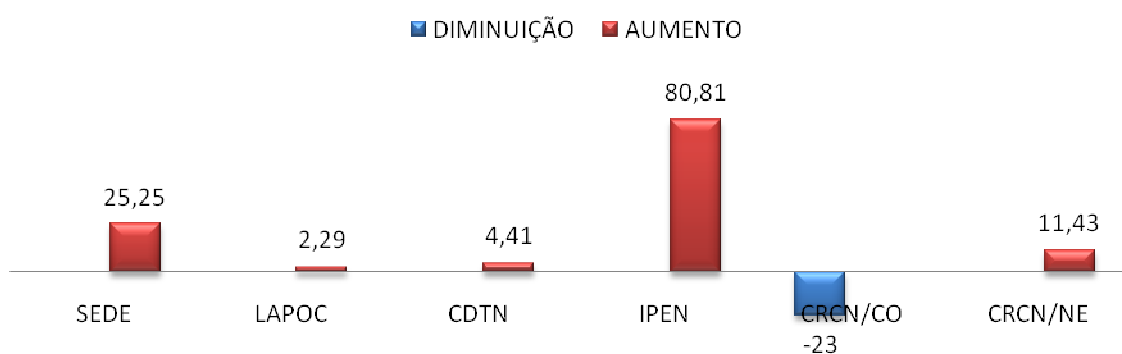


### GASTO COM TELEFONIA - COMPARAÇÃO(%) 2012/2013

■ DIMINUIÇÃO ■ AUMENTO



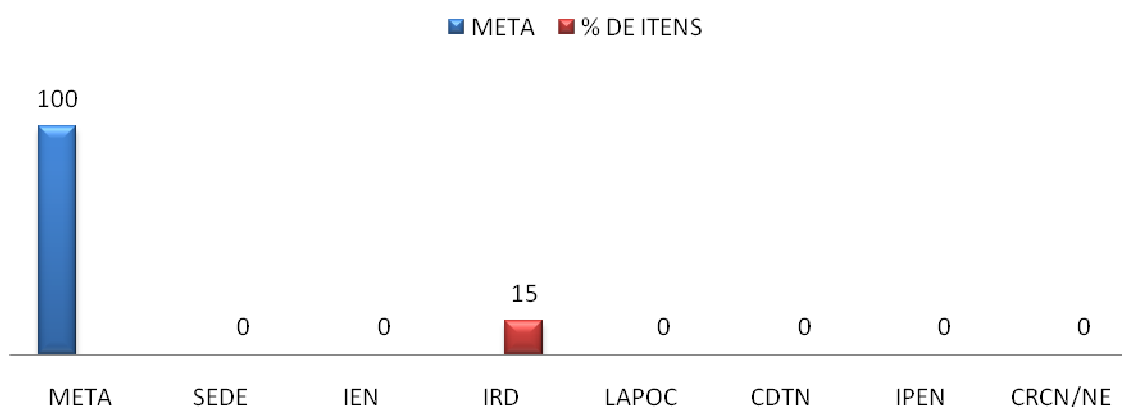
### GASTO COM VIGILÂNCIA - COMPRAÇÃO (%) 2012-2013

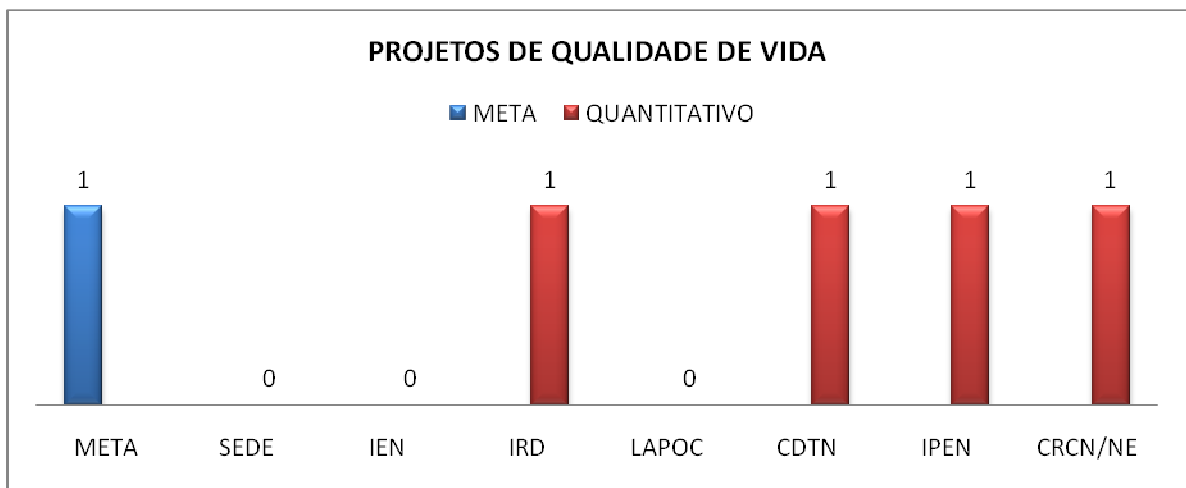
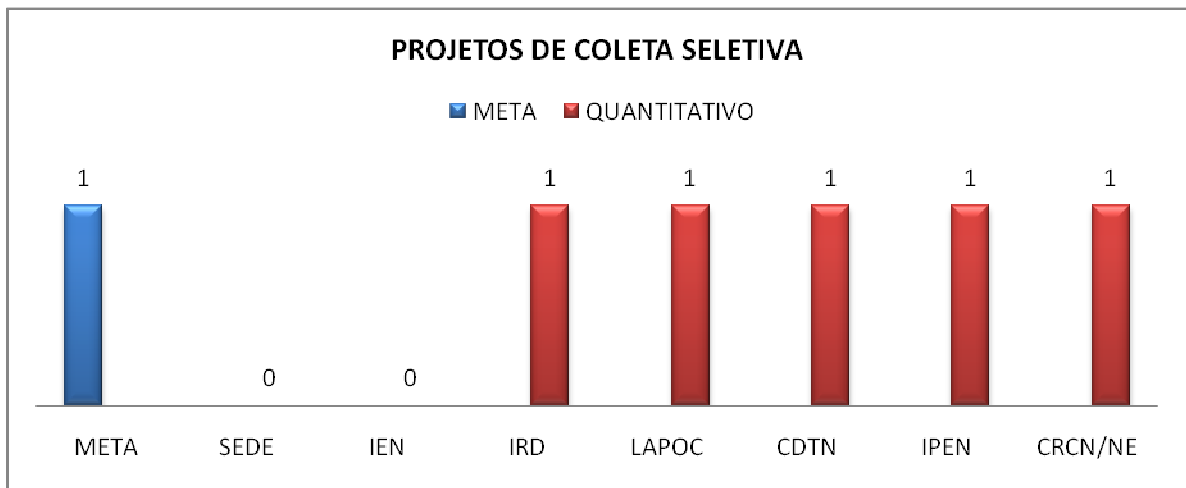
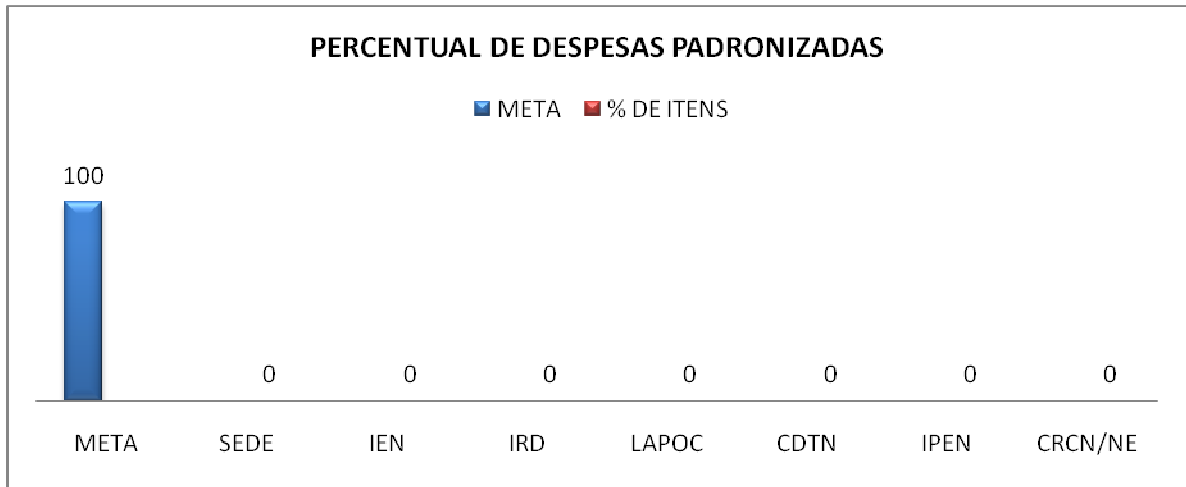


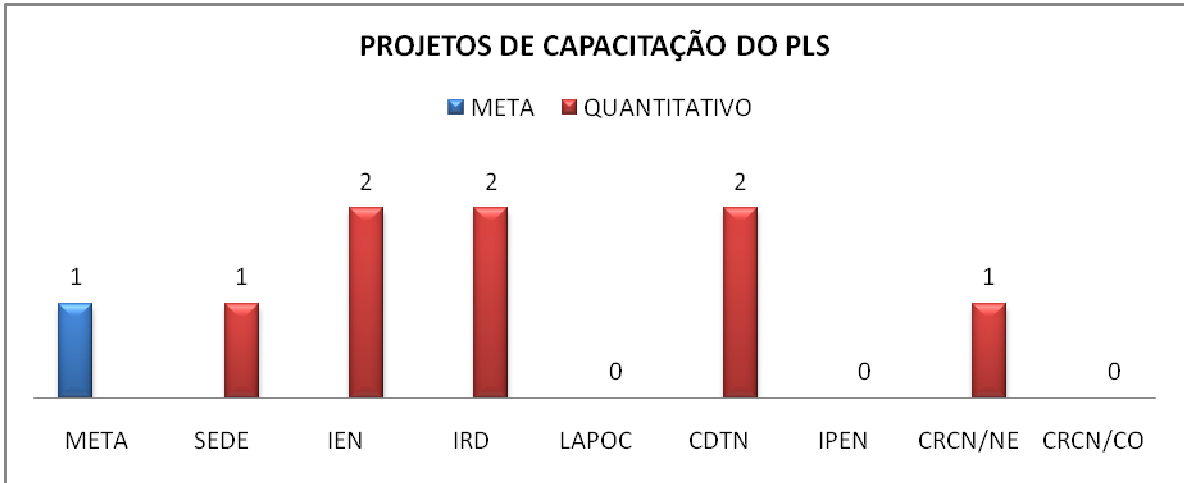
### GASTO COM LIMPEZA - COMPARAÇÃO (%) 2012-2013



### INVENTÁRIO E SUBSTITUIÇÃO DE BENS SUSTENTÁVEIS









---

## ANEXO II – FOTOS DAS UNIDADES DA CNEN: PROCESSO DE ABORIZAÇÃO

Conforme pode ser observado nas imagens a seguir, o processo de arborização na CNEN diz respeito aos elementos vegetais de porte arbóreo, dentro dos *campi* dos Institutos e Laboratórios da Comissão Nacional de Energia Nuclear. A arborização é de vital importância, principalmente nos grandes centros urbanos. Com uma maior área verde, a temperatura é mais baixa, evitando-se, por exemplo, as ilhas de calor, que se formam rapidamente em grandes metrópoles com urbanização intensa.

Além disso, o processo de arborização é uma contribuição da CNEN para dimensão ambiental do tripé da sustentabilidade.

Sede da CNEN – Rio de Janeiro



---

**IPEN/SP**



**IEN/RJ**



---

**IRD/RJ**



**LAPOC/MG**



**CDTN/MG**



---

**CRCN-CO/GO**



**CRCN-NE/PE**

