

PLANO DIRETOR DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL DA COMISSÃO NACIONAL DE ENERGIA NUCLEAR

PLS - 2024/2027

INSTITUTO DE ENGENHARIA NUCLEAR



MINISTÉRIO DA
CIÊNCIA, TECNOLOGIA
E INOVAÇÃO



PLS CNEN/ IEN - 2024/2027

Presidente da CNEN

Francisco Rondinelli Junior

Diretoria de Pesquisa e Desenvolvimento

Wilson Aparecido Parejo Calvo

Diretoria de Radioproteção e Segurança Nuclear

Alessandro Facure Neves de Salles Soares

Diretoria de Gestão Institucional

Pedro Maffia da Silva

INSTITUTO DE ENGENHARIA NUCLEAR

Diretor

Fabio Staude

Comissão Gestora do PLS

Ana Paula Alves da Fonseca

Maria Isabel Barbosa da Silva

Mauro Carmo Baroni

Orlando Augusto Vieira Gonçalves

HISTÓRICO DE VERSÕES

DATA	VERSÃO	DESCRIÇÃO
15.03.2024	1.0	Versão original

SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO.....	06
INTRODUÇÃO.....	07
DIRETRIZES ESTRATÉGICAS	08
METODOLOGIA DE ELABORAÇÃO	12
METODOLOGIA DE AFERIÇÃO DE CUSTOS INDIRETOS	13
DIAGNÓSTICO ATUAL	14
PLANO DE AÇÕES E METAS POR EIXO TEMÁTICO	15
IMPLEMENTAÇÃO, MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO	36
CONCLUSÃO	37

APRESENTAÇÃO

O objetivo maior do PLS é promover ações de responsabilidade socioambiental dentro da Administração Pública Federal direta, autárquica e fundacional e das empresas estatais dependentes.

O PLS é um instrumento de governança das contratações públicas que decorre de diretriz governamental, tendo como base os principais desafios da sociedade atual: o desenvolvimento econômico, o bem-estar social e a preservação do meio ambiente.

- Estratégia Federal de Desenvolvimento 2020-2031 - EFD;
- Objetivos de Desenvolvimento Sustentável - ODS da Agenda 2030;
- Revisão anual

INTRODUÇÃO

O PLS-IEN foi concebido como parte do planejamento estratégico por tratar da Sustentabilidade. Dessa forma, ele se consolida como indicador estratégico e possibilita a adoção de práticas economicamente viáveis, socialmente justas e ambientalmente corretas na gestão da instituição. Assim, o PLS-IEN se tornou um dos indicadores compondo o objetivo estratégico “Assegurar e gerir o orçamento”, no âmbito da perspectiva Pessoas e Recursos e seus resultados passaram a ser monitorados.

DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

DE 1 - Nortear as principais linhas de pesquisa e de desenvolvimento tecnológico nas áreas nuclear e correlatas que assegurem a coordenação dos investimentos dos recursos orçamentários e de pessoal para o atendimento finalístico da instituição e a promoção da cultura institucional de inovação.

DE 2 - Fomentar e fortalecer a infraestrutura de pesquisa, desenvolvimento e inovação (P&D&I), através do aumento da cooperação e sinergia, em níveis nacional e internacional, entre as instituições de ciência, tecnologia e inovação.

DE 3 - Estimular as parcerias tecnológicas e investimentos em pesquisa, desenvolvimento e inovação (P&D&I) nas empresas públicas e privadas, necessários à formação de uma base empresarial moderna, competitiva e de transferência de tecnologia para o setor produtivo.

DE 4 - Manter e fortalecer os programas de formação de capital humano especializado (iniciação científica, mestrado, doutorado e pós-doutorado) nas áreas nuclear e correlatas, com comunidades científica e empresarial, no âmbito nacional e internacional (stricto sensu).

DE 5 - Assegurar a sinergia e cooperação entre os institutos da CNEN e a melhoria da formação dos profissionais do mercado (formação lato sensu).

DE 6 - Buscar mecanismos de incentivo à retenção de talentos formados pela CNEN em suas unidades de pesquisa.

DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

DE 7 - Fortalecer a CNEN como órgão de fomento para a formação de capital humano especializado para as áreas nuclear.

DE 8 - Fortalecer a CNEN como instituição promotora e geradora de serviços tecnológicos especializados para as áreas nuclear e correlatas e buscar a cooperação com o mercado (público e privado) na área de prestação de serviços tecnológicos.

DE 9 - Coordenar ações que devam ser implementadas para manter a capacidade nacional de atendimento dos serviços de proteção radiológica e de metrologia das radiações ionizantes nas diversas atividades da sociedade em conformidade com a Autoridade Nacional de Segurança Nuclear (ANSN).

DE 10 - Fomentar a formação de parcerias com o mercado (público e privado) para a recomposição de recursos humanos na área de proteção radiológica e de metrologia das radiações ionizantes.

DE 11 - Promover a cultura de segurança nas instalações de pesquisa e produção das unidades da CNEN, em conformidade com as orientações da Autoridade Nacional de Segurança Nuclear (ANSN) quanto aos aspectos normativos por ela preconizados.

DE 12 - Manter e fortalecer os programas de formação de capital humano especializado (iniciação científica, mestrado, doutorado e pós-doutorado) nas áreas nuclear e correlatas, com comunidades científica e empresarial, no âmbito nacional e internacional (stricto sensu).

DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

DE 13 - Assegurar a sinergia e cooperação entre os institutos da CNEN e a melhoria da formação dos profissionais do mercado (formação lato sensu).

DE 14 - Buscar mecanismos de incentivo à retenção de talentos formados pela CNEN em suas unidades de pesquisa.

DE 15 - Desenvolver lideranças ativas, inspiradoras e motivadoras para promover o trabalho em equipe, melhoria do clima organizacional.

DE 16 - Buscar a excelência na gestão para tornar seus processos mais eficientes e melhorar a entrega à sociedade.

DE 17 - Alicerçar a boa governança em uma estrutura organizacional moderna e eficiente, na edição de políticas, diretrizes e planos, bem como no monitoramento e aferição dos resultados alcançados.

DE 18 - Buscar uma forma de relacionamento que promova o diálogo, uma interação efetiva e novas parcerias. Estabelecer um plano de comunicação social que abranja toda CNEN, para orientar os esforços da Comissão e construir sólidos relacionamentos, inclusive com os stakeholders.

DE 19 - Manter e fortalecer os programas de formação de capital humano especializado (iniciação científica, mestrado, doutorado e pós-doutorado) nas áreas nuclear e correlatas, com comunidades científica e empresarial, no âmbito nacional e internacional (stricto sensu).

DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

DE 20 - Assegurar a sinergia e cooperação entre os institutos da CNEN e a melhoria da formação dos profissionais do mercado (formação lato sensu).

DE 21 - Buscar mecanismos de incentivo à retenção de talentos formados pela CNEN em suas unidades de pesquisa.

DE 22 - Fortalecer a CNEN como órgão de fomento para a formação de capital humano especializado para as áreas nuclear.

DE 23 - Recompôr a força de trabalho.

DE 24 - Modernizar a infraestrutura física para assegurar as condições para a realização do trabalho em um ambiente saudável, abrangendo: qualidade de vida; segurança e saúde ocupacional; a otimização e a modernização dos espaços físicos.

DE 25 - Aprimorar a gestão orçamentária (alocação e execução do orçamento) de modo eficiente. Buscar a execução total do orçamento. Alocar os recursos orientados pela estratégia institucional de forma judiciosamente distribuída. Diversificar e aumentar a captação de fomentos e recursos oriundos de outras fontes de investimentos, quer públicas, quer privadas.

METODOLOGIA DE ELABORAÇÃO

Definição da Estrutura do PLS → Realização Diagnóstico → Definição dos temas, objetivos, indicadores, metas e ações → Validação dos indicadores, metas e ações → Aprovação do PLS

METODOLOGIA DE AFERIÇÃO DOS CUSTOS INDIRETOS

Para aferir os custos indiretos referentes ao ciclo de vida dos produtos e serviços licitados, os métodos e ferramentas utilizados pelo IEN são os seguintes:

Controle Patrimonial: Utilização de dados do controle patrimonial para avaliar o ciclo de vida dos equipamentos, considerando a depreciação, custos de manutenção e vida útil dos ativos.

Sistemas de Gestão de Estoque e Compras: Análise das informações consolidadas de retirada de materiais estocados, solicitações controladas e compras executadas. O Sistema SIGERE pode oferecer dados sobre o consumo de materiais, custos de aquisição e movimentações no estoque.

Plataforma SEI/CNEN (Sistema Eletrônico de Informações): Para obter informações sobre licitações relacionadas, permitindo avaliar os custos de aquisição de produtos e serviços.

Plataforma Microsoft Teams para Interações Virtuais: Análise do quantitativo de interações virtuais realizadas, com potencial de substituição de deslocamentos a serviço. Isso permite avaliar os custos associados às interações virtuais em comparação com deslocamentos físicos.

Ao integrar essas fontes de dados, o IEN pode avaliar e estimar os custos indiretos ao longo do ciclo de vida dos produtos e serviços licitados, considerando não apenas os custos de aquisição, mas também os custos de manutenção, depreciação, deslocamentos e alternativas virtuais, permitindo uma visão mais abrangente e precisa dos custos associados às atividades logísticas e de aquisição.

Se houver estrutura adequada, e tendo em vista a vasta legislação socioambiental, sugere-se que a análise dos critérios de sustentabilidade previstos nos projetos básicos ou editais seja feita pelas equipes de contratação e/ou pessoas capacitadas.

DIAGNÓSTICO ATUAL

O mapeamento atual da logística, oferta de bens e materiais estocados em almoxarifado e das contratações no IEN demonstra uma ausência de dados consolidados, devido à inexistência de requisitos para controle e monitoramento com foco em ações sustentáveis. Esse diagnóstico demonstra que a atuação do IEN pode ser mais sustentável em termos de logística, desempenho das atividades e na contratação de bens e serviços.

Não há histórico de um Plano de Logística Sustentável no qual vamos referenciar. O diagnóstico atual baseia-se em uma análise estruturada para definir metas e ações que impactem de maneira a promover uma atuação mais sustentável do IEN em termos de logística, desempenho de atividades e contratação de bens e serviços.

Espera-se que a implantação deste plano forneça subsídios para a obtenção de dados para retroalimentação e melhoria contínua de um referencial de evolução na logística, sustentabilidade e ações de contratações públicas

PLANO DE AÇÕES E METAS POR EIXO TEMÁTICO

O plano de metas e ações, com a definição dos responsáveis, prazos, recursos necessários e riscos envolvidos, terá seu conteúdo referencial apresentado a seguir, com base nos eixos listados abaixo:

Eixo 1 - Promoção da racionalização e do consumo consciente de bens e serviços.

Eixo 2 - Racionalização da ocupação dos espaços físicos.

Eixo 3 - Identificação dos objetos de menor impacto ambiental.

Eixo 4 - Fomento à inovação no mercado.

Eixo 5 - Inclusão dos negócios de impacto nas contratações públicas.

Eixo 6 - Divulgação, conscientização e capacitação.

EIXO 1

**PROMOÇÃO DA RACIONALIZAÇÃO E DO CONSUMO
CONSCIENTE DE BENS E SERVIÇOS.**

EIXO TEMÁTICO 1		PROMOÇÃO DA RACIONALIZAÇÃO E DO CONSUMO CONSCIENTE DE BENS E SERVIÇOS								
DIRETRIZ ESTRATÉGICA	OBJETIVO		META		AÇÃO		PRAZOS		RECURSOS NECESSÁRIOS	RISCOS ENVOLVIDOS
	ID	Descrição	Descrição	Indicador	Descrição	Responsável	Inicial	Final		
Incentivar a inovação e o desenvolvimento nacional sustentável, por meio dos processos licitatórios	OB1	Realizar no mínimo 50% das aquisições com critérios e práticas de sustentabilidade nos instrumentos convocatórios, considerando a conveniência do objeto.	Aumentar em 5% ao ano o percentual de licitações com critérios sustentáveis (CPS)	% de licitações com critérios de sustentabilidade ambiental definidos nos documentos apropriados	Identificação de critérios e práticas de sustentabilidade passíveis de aplicação nos instrumentos convocatórios	Chefes de Divisão	Fev/24	Nov/26	Humanos: equipe treinada para identificação de critérios de sustentabilidade e análise de ciclo de vida do objeto	Baixo preparo do mercado fornecedor
Descarte de materiais em desuso	OB2	Desfazer-se de materiais em desuso, considerando as últimas requisições processadas	De acordo como estado do bem, oferecer para doação ou propor descarte	% não mais requisitados pelas áreas em período superior a 3 anos	Realizar processos de desfazimento de materiais em desuso pelo IEN	Chefes de Divisão	Fev/24	Nov/26	Humanos: equipe treinada para identificação de critérios de sustentabilidade e análise de ciclo de vida do objeto	Risco de desfazimento de materiais que por ventura serão solicitados
Destinação consciente	OB3	Destinação ambientalmente correta de todo material encaminhado com esta finalidade	Transferir rejeitos perigosos e sem uso para empresa especializada	% de itens em desuso com processos de desfazimento	Realizar processos de desfazimento	Chefes de Divisão	Fev/24	Nov/26	Identificar empresas credenciadas	Disponibilidade orçamentária

EIXO TEMÁTICO 1		PROMOÇÃO DA RACIONALIZAÇÃO E DO CONSUMO CONSCIENTE DE BENS E SERVIÇOS								
DIRETRIZ ESTRATÉGICA	OBJETIVO		META		AÇÃO		PRAZOS		RECURSOS NECESSÁRIOS	RISCOS ENVOLVIDOS
	ID	Descrição	Descrição	Indicador	Descrição	Responsável	Inicial	Final		
Consumo de energia elétrica	OB4	Reduzir consumo de energia elétrica em 2%	Efetuar ações educativas para Reduzir consumo de energia elétrica em 2% e realizar estudo de implementação de sistema de geração fotovoltaica	% de redução do Kwh médio mensal no ano corrente	Adquirir equipamentos eletro eletrônico com selo PROCEL A e realizar estudo de instalação de sistema de geração fotovoltaica	Chefes de Divisão	Fev/24	Nov/26	Preparação de material de treinamento sobre o PLS	Disponibilidade de orçamento para substituição de equipamentos
Consumo de água	OB5	Reduzir consumo de água em 2% ao ano	Apresentar projetos para captação e reuso de água	% de redução do consumo de água médio em metros cúbicos/mês no ano corrente	Medir o consumo e água e estimular ações de redução de uso de água	Chefes de Divisão	Fev/24	Nov/26	Medição de consumo e divulgação dentro da instituição	Orçamento para troca de equipamentos com alto consumo de água

(MACRO)INDICADOR 1**PROMOÇÃO DA RACIONALIZAÇÃO E DO CONSUMO CONSCIENTE DE BENS E SERVIÇOS****INDICADOR DE CONSUMO CONSCIENTE E RACIONALIZAÇÃO (ICCR)****Definição:**

O ICCR é um indicador composto que mede o nível de adoção de práticas de consumo consciente e racionalização de bens e serviços em uma determinada população ou mercado. Ele reflete o grau de conscientização e engajamento das pessoas em reduzir o consumo excessivo, promover a sustentabilidade e minimizar os impactos ambientais e sociais.

Fórmula de Cálculo:

O ICCR pode ser calculado com base em uma série de subindicadores ponderados que abrangem diversas dimensões do consumo consciente. Cada subindicador deve ser normalizado em uma escala de 0 a 100, onde 0 indica nenhum consumo consciente e 100 representa o consumo mais consciente possível. A fórmula geral para calcular o ICCR é a seguinte:

$$\text{ICCR} = (P1 \times \text{OB1} + P2 \times \text{OB2} + P3 \times \text{OB3} + P4 \times \text{OB4} + P5 \times \text{OB5}) / N$$

Onde:

OB1, OB2, OB3, OB4, OB5 são os valores normalizados de cada subindicador, calculados em função de atingimento da meta. Exemplo, para OB2 5% = 100 pontos; 2,5% = 50 pontos e 1% = 20 pontos e assim sucessivamente.

P1, P2, ..., Pn são os pesos atribuídos a cada subindicador. Será atribuído peso 1 a cada um dos indicadores

N é o número total de subindicadores, no caso 5.

Interpretação: Um ICCR mais alto indica um maior nível de adoção de práticas de consumo consciente e racionalização. Uma queda no ICCR ao longo do tempo pode sinalizar a necessidade de políticas e ações adicionais para promover o consumo consciente.

Este é apenas um exemplo de como um indicador para controlar a promoção da racionalização e do consumo consciente de bens e serviços pode ser desenvolvido.

A metodologia pode ser adaptada para atender às necessidades específicas da sua unidade gestora.

I

EIXO 2

RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DOS ESPAÇOS FÍSICOS.

EIXO TEMÁTICO 2		RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DOS ESPAÇOS FÍSICOS								
DIRETRIZ ESTRATÉGICA	OBJETIVO		META		AÇÃO		PRAZOS		RECURSOS NECESSÁRIOS	RISCOS ENVOLVIDOS
	ID	Descrição	Descrição	Indicador	Descrição	Responsável	Inicial	Final		
Adoção de almoxarifado virtual	OBS	Redução dos níveis de estoque	Manter estoque físico mínimo para itens requeridos frequentemente	Poucos itens estocáveis no órgão.	Levantamento dos itens mais requisitados	Chefes de Divisão	Fev/24	Nov/26	Humanos: equipe treinada para identificação de critérios .	Demora na entrega
Trabalho remoto	OB7	Priorização do trabalho remoto quando possível e em conformidade com as normas	Ter ao menos 30% dos colaboradores em trabalho remoto ou híbrido	% de colaboradores em trabalho remoto ou híbrido	Alocar servidores em Coordenação	Coordenação	Fev/24	Nov/26	Sistema PG CNEN	Mudança na legislação
Bens inservíveis	OB8	Doação de bens inservíveis passíveis de doação a projetos sociais de reciclagem, para liberação de armazenamento destes materiais	Doar ao menos 100 kg de materiais reciclados para projeto social da região e/ou cooperativas voltadas à reciclagem	Peso de materiais reciclados por ano	Sistematizar e documentar processo de doação de inservíveis passíveis de reciclagem	Setor de Serviços Gerais	Fev/24	Nov/26	Contador Geiger-Muller para assegurar que não há material radiativo	Doação de material que possa ser necessário no futuro

(MACRO)INDICADOR 2**RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DOS ESPAÇOS FÍSICOS****INDICADOR DE RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS (IROEF)****Definição:**

O IROEF é um indicador que mede a eficiência na utilização de espaços físicos, avaliando o grau de ocupação em relação à capacidade máxima de cada espaço.

Fórmula de Cálculo:

O IROEF pode ser calculado da seguinte maneira:

$$\text{IROEF} = (\text{Espaço Ocupado} / \text{Espaço Total}) * 100$$

Onde:

Espaço Ocupado é a quantidade de espaço físico efetivamente utilizado.

Espaço Total é a capacidade máxima do espaço físico.

Coleta de Dados:

Para calcular o IROEF, é necessário obter dados sobre a quantidade de espaço físico efetivamente utilizado e a capacidade máxima do espaço. Isso pode ser obtido por meio de medições diretas, sensores de ocupação ou registros de utilização de espaço.

(MACRO)INDICADOR 2**RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DOS ESPAÇOS FÍSICOS****INDICADOR DE RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS (IROEF)****Interpretação:**

Um IROEF mais alto indica uma ocupação mais eficiente dos espaços físicos, onde a maioria ou a totalidade do espaço disponível está sendo utilizada. Por outro lado, um IROEF mais baixo sugere que há um desperdício de espaço, com áreas significativas subutilizadas.

A interpretação do IROEF depende do contexto. Por exemplo, em um ambiente de atendimento ao cidadão, um IROEF alto pode indicar uma melhor utilização de espaço para aumentar a eficiência operacional.

Este indicador simples fornece uma medida direta da racionalização da ocupação dos espaços físicos, permitindo avaliar a eficiência na utilização dos recursos disponíveis. Ele pode ser aplicado em diversos setores e contextos, ajudando a identificar áreas que requerem otimização e melhorias na gestão de espaços físicos. É importante atualizar regularmente os dados para acompanhar as mudanças ao longo do tempo e tomar decisões informadas com base nos resultados em sua unidade gestora.

EIXO 3

**IDENTIFICAÇÃO DE OBJETOS DE MENOR IMPACTO
AMBIENTAL.**

EIXO TEMÁTICO 3		IDENTIFICAÇÃO DE OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL								
DIRETRIZ ESTRATÉGICA	OBJETIVO		META		AÇÃO		PRAZOS		RECURSOS NECESSÁRIOS	RISCOS ENVOLVIDOS
	ID	Descrição	Descrição	Indicador	Descrição	Responsável	Inicial	Final		
Suporte analítico	OB9	Contribuir com ações de suporte analítico a instituições de pesquisa ou de controle ambiental	Realizar ao menos 2 ações por ano de suporte analítico a instituições de pesquisa ou de controle ambiental	Quantitativo de processos no SEI com relatório analíticos emitidos para estas instituições	Receber amostras e realizar ensaios para projetos de pesquisa ou monitoramento ambientais realizados por instituições públicas	Responsável técnico	Fev/24	Nov/26	Laboratório equipado	Equipamento ultrapassado Custo das análises
Compostagem	OB10	Realizar tratamento por compostagem de lixo orgânico não-perigoso na propriedade do IEN	Preparar ao menos 5 leiras de compostagem no ano	Quantitativo de bateladas de tratamento por compostagem no ano	Montar estrutura e treinar colaboradores para realizar tratamento por compostagem de lixo orgânico não perigoso	Serviços Gerais	Fev/24	Nov/26	Coletores, auxiliar de serviços gerais, pá e enxada	Mal cheiro decorrente do tratamento e infestação de animais peçonhento

(MACRO)INDICADOR 3**IDENTIFICAÇÃO DE OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL****INDICADOR DE IDENTIFICAÇÃO DE OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL (IOMIA)****Definição:**

O IOMIA é um indicador que mede a proporção de objetos ou produtos identificados como tendo um menor impacto ambiental em relação ao total de objetos ou produtos avaliados em um determinado período de tempo.

Fórmula de Cálculo:

O IOMIA pode ser calculado a partir dos subindicadores abaixo:

$$\text{IOMIA} = (\text{OB9} + \text{OB10}) / 200$$

Subindicadores – fórmula de cálculo

$$\text{OB9} = (\text{Quantitativo de processos no SEI com relatórios analíticos emitidos para fins ambientais})/2 * 100$$

$$\text{OB10} = (\text{Quantitativo de bateladas de tratamento por compostagem no ano})/5 * 100$$

Interpretação:

Um IOMIA mais alto indica que uma proporção significativa dos objetos ou produtos avaliados foi identificada como tendo menor impacto ambiental, o que sugere um compromisso com a sustentabilidade e a redução de impactos negativos no meio ambiente. Por outro lado, um IOMIA mais baixo pode indicar a necessidade de melhorar a identificação de objetos de menor impacto ambiental ou ações para promover a sustentabilidade.

O IOMIA fornece uma medida direta da eficácia da identificação de objetos sustentáveis ou de menor impacto ambiental em um determinado contexto. Monitorar o IOMIA ao longo do tempo permite avaliar o progresso em direção a uma maior conscientização e adoção de práticas sustentáveis. É importante atualizar regularmente os dados para acompanhar as mudanças ao longo do tempo e tomar decisões informadas com base nos resultados em sua unidade gestora.

EIXO 4

FOMENTO A INOVAÇÃO NO MERCADO.

EIXO TEMÁTICO 4		FOMENTO A INOVAÇÃO NO MERCADO								
DIRETRIZ ESTRATÉGICA	OBJETIVO		META		AÇÃO		PRAZOS		RECURSOS NECESSÁRIOS	RISCOS ENVOLVIDOS
	ID	Descrição	Descrição	Indicador	Descrição	Responsável	Inicial	Final		
Bolsas de Estudo	OB11	Estimular a participação de alunos de escolas locais em programas de bolsas de iniciação científica financiado por agências de fomento	Ter 100% dos bolsistas de iniciação científica do IEN matriculados em escolas da região	% de bolsistas de iniciação científica do IEN	Divulgar em escolas locais quando da abertura de vagas de programas de iniciação científica financiados por agências de fomento	Chefes de Divisão	Fev/24	Nov/26	Cadastro de instituições de ensino da região.	Falta de interessados nas escolas da região
Controle radioanalítico	OB12	Realizar ações de controle radioanalítico, medição de taxa de exposição e relatórios técnicos, em conjunto com outras entidades	Realizar ao menos 5 ações de suporte técnico beneficiando outras entidades	Quantitativo de ações de suporte técnico impacto em sustentabilidade/ desenvolvimento sustentável no Planalto de Poços de Calda	Treinamento de equipe técnica do IEN para buscar oportunidades de sustentabilidade nas ações técnicas desenvolvidas	Chefe de Divisão	Fev/24	Nov/26	Treinamento de pessoal	Falta de pessoal para desenvolvimento de suporte técnico

(MACRO)INDICADOR 4**FOMENTO A INOVAÇÃO NO MERCADO****INDICADOR DE FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO PARA LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL (IFICP-LS)****Definição:**

O IFICP-LS é um indicador composto que mede o nível de fomento à inovação no mercado em relação à logística sustentável no setor público. Ele considera múltiplos subindicadores para fornecer uma avaliação abrangente.

Fórmula de Cálculo:

O IFICP-LS é calculado usando a média ponderada de subindicadores que avaliam diferentes aspectos do fomento à inovação no mercado para logística sustentável. Cada subindicador é normalizado em uma escala de 0 a 100, onde 0 representa o desempenho mais baixo e 100 o desempenho mais alto. A fórmula geral é a seguinte:

$$\text{IFICP-LS} = (P1 \times \text{OB11} + P2 \times \text{OB12}) / N$$

Onde:

OB 11, OB12 são os valores normalizados de cada subindicador, calculados em função de atingimento de meta. Exemplo, para OB11 5% = 100 pontos, 2,5% = 50 pontos e 1% = 20 pontos e assim sucessivamente.

P1, P2, ..., Pn são os pesos atribuídos a cada subindicador. Será atribuído peso 1 a cada um dos indicadores.

N é o número total de subindicadores, no caso 2.

Interpretação:

Um IFICP-LS mais alto indica um maior esforço e comprometimento do setor público em fomentar a inovação no mercado em relação à logística sustentável. Esse indicador abrangente fornece uma visão completa das iniciativas de fomento à inovação e pode ser usado para avaliar o progresso ao longo do tempo.

EIXO 5

**INCLUSÃO DOS NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS
CONTRATAÇÕES PÚBLICAS.**

EIXO TEMÁTICO 5		INCLUSÃO DOS NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES PÚBLICAS								
DIRETRIZ ESTRATÉGICA	OBJETIVO		META		AÇÃO		PRAZOS		RECURSOS NECESSÁRIOS	RISCOS ENVOLVIDOS
	ID	Descrição	Descrição	Indicador	Descrição	Responsável	Inicial	Final		
Reserva de Cargos	OB13	Exigir do licitante o cumprimento de reserva de cargos para pessoas com deficiência, para reabilitado da Previdência Social e para menor aprendiz	100% das licitações devem ter a empresa contratada atendendo Lei nº 14.133, de 2021, art.62, inciso IV	Licitações realizadas em que o contratante encontra-se em conformidade com reserva de cargos para pessoas com deficiência, para reabilitado da Previdência Social e menor aprendiz	Treinar servidores participantes das equipes de planejamento de contratações, para explicitar esta exigência nos termos de referência de certames licitatórios	Setor de Compras	Fev/24	Nov/26	Treinamento dos servidores responsáveis por contratação de serviços e bens por licitação	Falta de qualificação adequada
Mão de obra local	OB14	Promover ações afirmativas por meio da contratação de serviços e alocação de mão de obra locais	Ter mais de 80% de mão de obra local dos prestadores de serviços continuados presenciais	% de trabalhadores locais atuando em contratos continuados presenciais (vigilância, limpeza, auxiliares técnicos e administrativos)	Incentivar empresas de prestação de serviços continuados a contratar mão de obra local, incluindo esta orientação em termos de referência de licitações	Setor de Compras	Fev/25	Nov/26	Treinamento dos servidores responsáveis por contratação de serviços continuados	Percepção de Interferência em processos administrativos de terceiros
Aquisições sustentáveis	OB15	Priorizar, nas aquisições e contratações, produtos reciclados e recicláveis e os bens, serviços e obras que considerem critérios compatíveis com padrões ambientalmente corretos	Realizar 5% dos processos de compra de materiais, a partir de itens de CATMAT classificados como "Sustentáveis"	% de processos de compra no SIGERE contendo itens de CATMAT classificados como "Sustentável"	Treinamento de requisitantes para identificar itens de CATMA classificados como "Sustentáveis", quando da abertura de requisições	Chefe de Compras	Fev/24	Nov/26	Sistemas informatizados	Falta de servidores

(MACRO)INDICADOR 5

INCLUSÃO DOS NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES PÚBLICAS**INDICADOR DE INCLUSÃO DE NEGÓCIOS DE IMPACTO EM CONTRATAÇÕES PÚBLICAS (IINICP)****Definição:**

O IINICP é um indicador composto que mede o nível de inclusão de negócios de impacto nas contratações públicas. Ele considera vários subindicadores para fornecer uma avaliação abrangente.

Fórmula de Cálculo:

O IINICP é calculado usando a média ponderada de subindicadores que avaliam diferentes aspectos da inclusão de negócios de impacto em contratações públicas. Cada subindicador é normalizado em uma escala de 0 a 100, onde 0 representa o desempenho mais baixo e 100 o desempenho mais alto. A fórmula geral é a seguinte:

$$\text{IINICP} = (P1 \times \text{OB13} + P2 \times \text{OB14} + P3 \times \text{OB15}) / N$$

Onde:

OB13, OB14, OB15 são os valores normalizados de cada subindicador, calculados em função de atingimento da meta. Exemplo, para OB13 80% = 100 pontos; 40% = 50 pontos e 10% = 8 pontos e assim sucessivamente.

P1, P2, ..., Pn são os pesos atribuídos a cada subindicador. Será atribuído peso 1 a cada um dos indicadores.

N é o número total de subindicadores, no caso 3.

INDICADOR DE INCLUSÃO DE NEGÓCIOS DE IMPACTO EM CONTRATAÇÕES PÚBLICAS (IINICP)**Interpretação:**

Um IINICP mais alto indica um maior esforço e comprometimento da sua unidade gestora em incluir negócios de impacto em suas contratações. Esse indicador abrangente fornece uma visão completa das iniciativas de inclusão e pode ser usado para avaliar o progresso ao longo do tempo e estabelecer metas para a promoção de negócios de impacto nas contratações públicas.

EIXO 6

DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO.

EIXO TEMÁTICO 6		DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO								
DIRETRIZ ESTRATÉGICA	OBJETIVO		META		AÇÃO		PRAZOS		RECURSOS NECESSÁRIOS	RISCOS ENVOLVIDOS
	ID	Descrição	Descrição	Indicador	Descrição	Responsável	Inicial	Final		
Publicidade	OB16	Fortalecer a divulgação de atividades relacionadas ao uso da energia nuclear, divulgando em plataformas públicas ou redes sociais postagens educativas	Divulgar em plataformas de acesso livre ao menos 10 postagens de treinamentos, em procedimentos técnicos ou a respeito do uso seguro de energia nuclear	Número de postagens de treinamentos em procedimentos técnicos ou a respeito do uso seguro de energia nuclear, em redes sociais institucionais por ano	Treinamento de servidores do setor de comunicação institucional	Setor de comunicação institucional	Fev/24	Nov/24	Contas de acesso a plataformas públicas e redes sociais	Atendimento aos requisitos de comunicação pública regulado pelo governo federal
Reuniões internas	OB17	Conduzir reuniões internas periódicas para apresentação da evolução das ações e indicadores do PLS e incorporação e sugestões	Realizar aos menos 4 reuniões internas periódicas a respeito do desdobramento do PLS	Número de reuniões internas periódicas a respeito do desdobramento do	Estimular servidores do IEN a contribuir pra o PLS	Chefes de Divisão	Jan/24	Fev/24	Sala de reuniões e projetor	Disponibilidade de servidores para participação nos dias de reunião

(MACRO)INDICADOR 6**DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO****INDICADOR DE CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO EM LOGÍSTICA PÚBLICA SUSTENTÁVEL E COMPRAS SUSTENTÁVEIS (ICCPSCS)****Definição:**

O ICCPSCS é um indicador composto que mede o nível de divulgação, conscientização e capacitação das ações relacionadas ao tema de logística pública sustentável e compras sustentáveis. Ele considera vários subindicadores para fornecer uma avaliação abrangente.

Fórmula de Cálculo:

O ICCPSCS é calculado usando a média ponderada de subindicadores que avaliam diferentes aspectos da conscientização e capacitação em logística pública sustentável e compras sustentáveis. Cada subindicador é normalizado em uma escala de 0 a 100, onde 0 representa o desempenho mais baixo e 100 o desempenho mais alto. A fórmula geral é a seguinte:

$$\text{ICCPSCS} = (P1 + \text{OB16} + P2 + \text{OB17}) / N$$

Onde:

OB16, OB17 são valores normalizados de cada subindicador, calculados em função de atingimento de meta. Exemplo, PARA OB 16 80% = 100 pontos; 40% = 50 pontos e 10% = 8 pontos e assim sucessivamente.

P1, P2, ..., Pn são os pesos atribuídos a cada subindicador. Será atribuído peso 1 a cada um dos indicadores.

N é o número total de subindicadores, no caso 2

Interpretação:

Um ICCPSCS mais alto indica um maior esforço e comprometimento do setor público em divulgar, conscientizar e capacitar seus agentes sobre logística pública sustentável e compras sustentáveis. Esse indicador abrangente fornece uma visão completa das iniciativas de conscientização e capacitação e pode ser usado para avaliar o progresso ao longo do tempo e estabelecer metas para promover uma cultura de sustentabilidade no contexto das compras públicas.

IMPLEMENTAÇÃO, MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

Incentivar a aquisição de compras sustentáveis, acompanhar as requisições de material em relação ao quantitativo de pessoal, acompanhar através de gráficos o consumo de energia elétrica, água e esgoto, avaliar equipamentos com indicação de baixo consumo de energia.

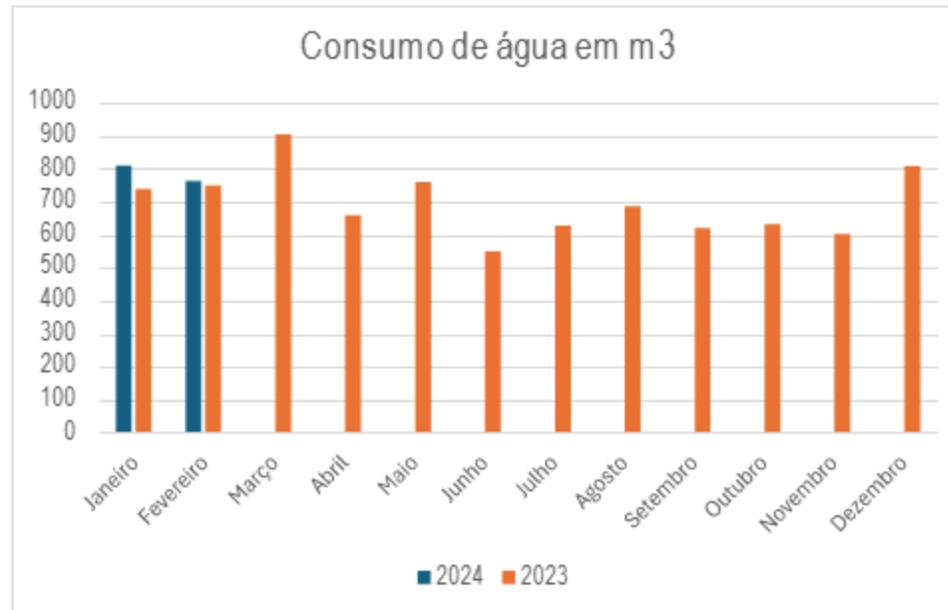
CONCLUSÃO

- Repensar necessidades de consumo e padrões de produção e descarte adotados.
- Recusar possibilidades de consumo desnecessário e produtos que geram impactos ambientais significativos.
- Reduzir ou evitar desperdícios, consumir menos produto, preferindo aqueles que ofereçam menor potencial de geração de resíduos e tenham maior durabilidade.
- Reutilizar aquilo que não é lixo, reaproveitando tudo o que estiver em bom estado. Ser criativo, inovador, usando um produto de diferentes maneiras.
- Reciclar materiais usados, por meio de processos industriais ou artesanais.

ANEXOS

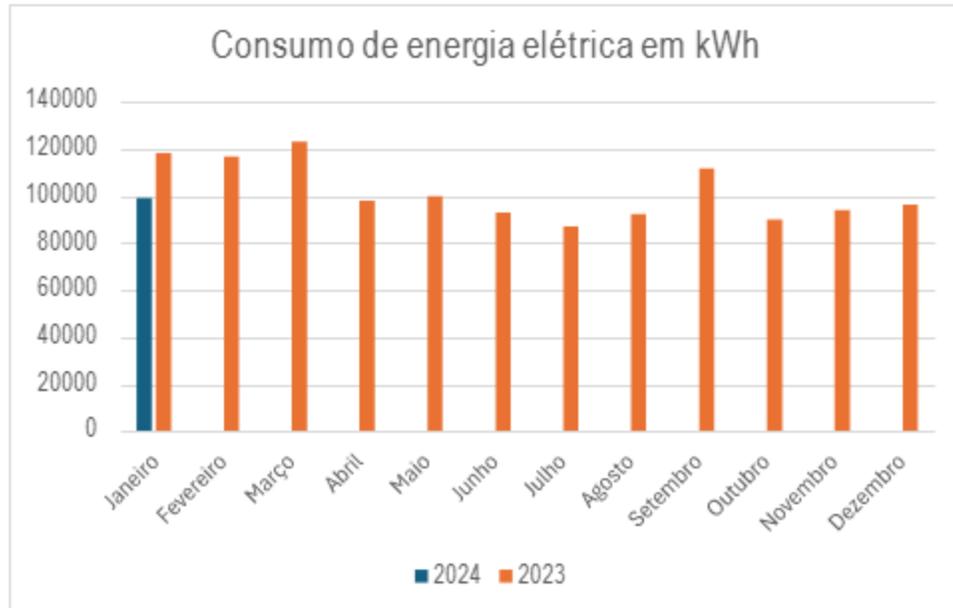
Aquisições bens: material consumo imediato/estoque/permanente	
Fonte portal ComprasGov:	
Ano	2023
Valor homologado	R\$ 4.720.103,67
Bens Material (consumo)	R\$ 404.882,07
Serviço	R\$ 44.315.221,60

ANEXOS



Ano 2024 versus 2023			
Mês	2024	2023	Variação (%)
Janeiro	810	740	8,6
Fevereiro	764	749	2,00
Março		904	
Abril		660	
Maió		760	
Junho		550	
Julho		627	
Agosto		687	
Setembro		620	
Outubro		633	
Novembro		602	
Dezembro		809	

ANEXOS



Ano 2024 versus 2023			
Mês	2024	2023	Variação (%)
Janeiro	99045	118.247	-19,4
Fevereiro		116.755	
Março		122.936	
Abril		97.906	
Maio		99.809	
Junho		92.801	
Julho		87.083	
Agosto		92.166	
Setembro		111.699	
Outubro		89.858	
Novembro		93.902	
Dezembro		96.166	