



## Introdução

O Programa de Fortalecimento da Capacidade Institucional para Gestão em Regulação (PRO-REG) foi instituído pelo ecreto n! "#\$"%& de ' " de março de %\$\$(& e tem por finalidade contri)uir para a mel\*oria do sistema regulat+rio& coordenando as aç, es entre as instituiç, es -ue participam do processo regulat+rio no .m)ito federal& dos mecanismos de prestação de contas e de participação e monitoramento por parte da sociedade ci/il e da -ualidade da regulação de mercados#

O PRO-REG 1 condu<ido por duas inst.ncias= um Comit; Gestor& composto pela Casa Ci/il& > inist1rio do Plane?amento e > inist1rio da Fa<enda& e um Comit; Consulti/o& composto por todas as de< ag;ncias reguladoras (0@0&0@0C&0@0AEB&0@CI@E&0@EEB&0@P&0@7&0@AOC&0@AA e 0@DI70)& os minist1rios aos -uais essas ag;ncias estão /inculadas (> inist1rio do > eio 0m) iente& > inist1rio da efesa& > inist1rios das Comunicaç, es& > inist1rio da Cultura& > inist1rio de > inas e Energia& > inist1rio da 7a5de e > inist1rio dos Aransportes)& al1m do > inist1rio da Eustiça e do Consel\*o 0dministrati/o de efesa EconFmica (C0 E)# 0 coordenação t1cnica e eGecução do Programa são de responsa) ilidade da 7u)c\*efia de 0nHlise e 0compan\*amento de Políticas Go/ernamentais (70G) da Casa Ci/il da Presid;ncia da Rep5) lica#

Com /istas a atingir o o)?eti/o de fortalecer e aperfeiçoar o sistema regulat+riol o Programa foi estruturado em -uatro eiGos de atuaç,esl -uais se?am= (i) fortalecer a capacidade de formulação e anHise de políticas p5)licas nos setores reguladosI (ii) mel\*orar a coordenação e o alin\*amento estrat1gico entre as políticas setoriais e o processo regulat+rioI (iii) fortalecer a autonomial transpar;ncia e desempen\*o das ag;ncias reguladorasI e (i/) desen/ol/er e aperfeiçoar os mecanismos para o eGercício do controle social e transpar;ncia#

## Execução Física

Os ati/idades desen/ol/idas pelo Programa estão apresentadas de acordo com di/isão em componentes de atuação do PRO-REG#

<u>Componente II</u> - > el\*oria da coordenação e do alin\*amento estrat1gico entre políticas setoriais e o processo regulat+rio





Em %\$'\$\&\ as aç,es do Programa focaram\&\ em especial\&\ a implementação da 01R\# Para tanto foram reali<adas apresentaç,es de sensi)ili<ação ?unto ao corpo dirigente das ag;ncias reguladoras\# Foi constituído um grupo de t1cnicos J composto por\&\ aproGimadamente\&\ K\\$ ser/idores de ag;ncias reguladoras e minist1rios J para os -uais foi ofertada capacitação em pontos c\*a/e da 01R\&\ tais como=

- 0)ril L Curso introdut+rio so)re 0 IR
- 0)ril L EGperi;ncias da 0@DI70 e 0@AA so)re 0IR
- > aio L Curso de introdução Ms metodologias de 0 IR
- > aio L EGperi; ncia do I@ > EARO em 0 IR
- 0 gosto L Curso so) re t1 cnicas de consulta em 0 IR

Olgumas ag;ncias reguladoras estão desen/ol/endo pro?etos-piloto em  $0\,\text{IR}^{\#}\,0$   $0\,\text{n/isa}$  e a  $0\,\text{neel}$  estão adiantadas no desen/ol/imento desses pilotos# Em no/em)ro\( a  $0\,\text{@}7$  e a  $0\,\text{neine}$  tam) $1\,\text{m}$  começaram a desen/ol/er pro?etos-piloto em  $0\,\text{IR}^{\#}$ 

Foi contratada a consultora Patrícia Regina Pin\*eiro 7ampaio para desen/ol/er proposta de atos normati/os para implantação da 0nHlise do Impacto Regulat+rio (01R) como instrumentos de apoio M mel\*oria da -ualidade da regulação no 4rasil#

0 inda na parte de capacitação do PRO-REG promo/eu no/a edição de alguns dos cursos ofertados no ano anterior dais como-

- >arçol Eun\*o e Outu)ro L tr;s turmas de %" pessoas cadal participaram do curso a/ançado em regulação do Institute of 4ra<ilian 4usiness N Pu)lic >anagement Issues (141)#
- Eul\*o L curso 0Regulação L Aeoria e PrHticaPt com os professores= r# > artin Bodge e r# Qai R egric\*#

O Programa financiou a participação de -uatro ser/idores no 7\*ort Course on Regulation da Bondon 7c\*ool of Economics and Political 7cience (B7E) reali<ado em setem) ro de %\$'\$#

Em parceria com a Escola @acional de 0dministração P5)lica (E@0P) foi desen/ol/ido o Programa de Fortalecimento de Compet;ncias em Gestão e Regulação - ue ofereceu \$" (seis) cursos aos ser/idores das ag;ncias reguladoras no Rio de Eaneiro e 4 rasília=

- 0) ril L Política da efesa da Concorr; ncia L 4 rasília
- > aio > arcos e Instrumentos da Regulação EconFmica L Rio de Eaneiro
- > aio L A1cnicas de @egociação do 7etor P5) lico L 4 rasília
- Eun\*o L Redes de Políticas P5) licas= o desafio da go/ernança L 4 rasília
- Eun\*o L Oficina de @egociação L 4 rasília
- Eul\*o L Compet; ncias Con/ersacionais L Rio de Eaneiro





Em outu)ro foi contratada empresa para pu)licar o li/ro 0Contri)uiç,es para mel\*oria da -ualidade da regulação no 4rasilP\( o \) o -ual re5ne os estudos de consultoria produ<idos pelo Programa no )i;nio %\$\$23\%\$\$K\#

@o m;s de de<em)rol foi reali<ado o 07eminHrio Internacional > el\*oria da Regulação no 4rasil= o papel da participação e do controle socialP# O e/ento para um p5)lico de du<entas pessoas entre ser/idores de ag;ncias reguladoras minist1rios e representantes de entidades ci/is de defesa do consumidor contou com a participação de palestrantes do Reino 6 nidos Peru e 4 rasil#

<u>Componente III</u> - Fortalecimento da autonomial transpar; ncia e desempen\*o das ag; ncias reguladoras

0º longo de %\$'\$\( \) foi desen/ol/ido o tra)al\*o da consultora internacional elia Rodrigo -ue apresentou como principais produtos= uma lista de crit1rios para aplicação da 01R\( \) um manual de utili<ação da ferramenta\( \) uma 0c\*ecSlistP dos elementos da 01R\( \) uma proposta de curso so)re 01R\( \) um estudo para a mel\*oria da consulta p5)lica no .m)ito do processo 01R\( \) relat+rio so)re 01R e o sistema regulat+rio )rasileiro\( \) Importante mencionar -ue os cursos de 01R mencionados no componente anterior foram ela)orados e ministrados pela referida consultora\( \)

O consultor II/o e)us desen/ol/eu estudo so)re as fontes de receitas pr+prias das 0g;ncias Reguladoras relacionadas ao eGercício de suas funç,es regulat+rias\ fiscali<at+rias e relati/as ao eGercício do poder de outorga\ no período 'KKK-\\$\\$K\ discriminadas por ag;ncia e tipo de receita\ e suas destinac, es no Orçamento Geral da 6 ni\(\tilde{a}\)0#

Componente ID - Opoio aos mecanismos para o eGercício do controle social

Em de<em) rol foi contratada a consultora 0 lSeta Peci para ela) orar estudo econFmico so) re demandas de consumidores em relação aos mercados regulados tendo como refer; ncia o ) anco de dados do 7 istema @acional de Informaç, es de efesa do Consumidor L 7 l@ ECl/isando M construção de uma metodologia de anHlise - uantitati/a e - ualitati/a dessas demandas ) em como M construção de indicadores de pro) lemas de consumo em mercados regulados#

> arco B+gico do PRO-REG#					
OBJETIVO	Indicador	Meios de Verificação	Pressupostos		
INDICADOR FIM					
Fortalecer as condições gerais para a concorrência e investimentos privados no Brasil	Índice de Competitividade Global - Subíndice Requisitos Básicos	5 1 5 1 1 1 2 1 1 1 1 1 1			
	Meta: Melhora de 10% no Pilar Institucional	Fonte: Relatório de Competitividade Global oriundo do Fórum Econômico Mundial	O governo brasileiro mantém o interesse na implementação de medidas de aperfeiçoamento dos marcos regulatórios setoriais e modernização dos instrumentos de defesa da concorrência.		
	Meta: Melhora de 8% no Pilar Infra- estrutura				
INDICADOR DE PROPÓSITO					
Melhorar a qualidade regulatória realizada pelas agências do governo federal.	Índice de Qualidade Regulatória Ampliado	Comunicado do Comitê Gestor do PRO-	O governo brasileiro mantém o apoio a políticas de implantação de mecanismos que contribuem para a melhoria da qualidade da		
	Meta: 0,65 no ano seguinte ao término do PROREG.	REG	regulação e o controle social no processo regulatório, previsto na operação.		
INDICADORES DE PROCESSO					
	Meta: Ao menos 80% dos 550 servidores	Registro de participação em cursos.			
Eixo I - Fortalecer a capacidade dos ministérios em formular, monitorar e avaliar políticas setoriais que afetam mercados regulados	capacitados em formulação, monitoramento e avaliação de políticas	Avaliação dos participantes nos cursos.	O pessoal capacitado e os dirigentes dos ministérios mantêm interessados em novas metodologias e desejam implementar os		
	públicas em regulação aprovam os	Avaliação dos cursos por parte dos	conhecimentos adquiridos.		

Eixo I - Fortalecer a capacidade dos ministérios em formular, monitorar e avaliar políticas setoriais que afetam mercados regulados	capacitados em formulação, monitoramento e avaliação de políticas públicas em regulação aprovam os cursos.	Avaliação dos participantes nos cursos.  Avaliação dos cursos por parte dos servidores capacitados.	O pessoal capacitado e os dirigentes dos ministérios mantêm interessados em novas metodologias e desejam implementar os conhecimentos adquiridos.
Eixo II - Melhorar o alinhamento entre as políticas setoriais e os processos regulatórios.	Meta: Novos instrumentos de gestão e coordenação implantados em pelo menos 6 agências reguladoras ao fim de 2009.	Comunicado do Comitê Gestor do PRO-	O Comitê Gestor demonstra capacidade de coordenar os eixos do programa e as sinergias dos mesmos.
Eixo III - Fortalecer a autonomia, transparência e desempenho das agências reguladoras.	Indicador de Qualidade Regulatória Ampliado - Subíndice Autonomia e Transparência Meta: De 0,19 para 0,35 em 2009.	Comunicado do Comitê Gestor do PRO- REG	Os servidores e dirigentes dos ministérios e agências reguladoras respondem positivamente a introdução de novos processos administrativos e instrumentos de gestão e análises.
Eixo IV - Apoiar os mecanismos para o exercício do controle social	Meta: Ampliação em 50% dos números de participantes por ano nos processos de audiências públicas nas agências reguladoras.	Comunicado do Comitê Gestor do PRO- REG	Os órgãos centrais e as agências reguladoras apóiam o fortalecimento dos mecanismos de controle social como parte da melhoria do processo da qualidade regulatória e as entidades da sociedade civil, os usuários e os consumidores se mostram interessados em participar dos mecanismos de controle social sobre as atividades regulatórias.





#### Metas Físicas

0 fim de -ue se reali<asse um acompan\*amento tanto -ualitati/o -uanto -uantitati/o do progresso de eGecução física do PRO-REG& foram esta)elecidos no >arco B+gico do Programa seis indicadores= indicador de finalidade& índice -ue a/alia se as aç, es do Programa t;m contri)uído para aumentar as in/ers, es pri/adas no país e tornH-lo mais competiti/oI indicador de prop+sito& -ue focali<a a mel\*ora da regulação eGercida pelas ag;ncias reguladoras federaisI e -uatro indicadores de processo& ligados a cada um dos eiGos do Programa#

@o primeiro componente J Fortalecimento da capacidade de formulação e anHlise de políticas J & \*H a pre/isão de -ue ::\$ ser/idores participem de cursos de capacitação so)re formulação& monitoramento e a/aliação de políticas p5)licas& sendo -ue o indicador de sucesso 1 medido pelo percentual de apro/ação dos ser/idores nesses cursos# 0 meta 1 -ue pelo menos 2\$T dos participantes apro/em os cursos oferecidos pelo Programa# @o tri;nio %\$\$23%\$'\$&':UU ser/idores de minist1rios& ag;ncias reguladoras e representantes de entidade ci/is de defesa do direito do consumidor foram capacitados# 7omente em %\$'\$& 2U\$ pessoas fre-Ventaram cursos de capacitação oferecidos pelo PRO-REG# o total de pessoas capacitadas& ('U responderam aos -uestionHrios de a/aliação de curso& sendo -ue "(2 apro/aram os cursos& o -ue e-ui/ale a um índice de apro/ação de K: T# Portanto& a meta para o indicador ?H foi superada# 0 inda assim& o o)?eti/o para %\$'' 1 capacitar& no mínimo& mais '\$\$\$ ser/idores de minist1rios e ag;ncias reguladoras#

Para o componente 0>el\*oria da coordenação e do alin\*amento estrat1gico entre políticas setoriais e o processo regulat+rioP o indicador de sucesso 1 a -uantidade de ag;ncias reguladoras -ue desen/ol/em e implementam instrumentos de gestão e coordenação institucional# Em %\$'\$\!\ sete ag;ncias reguladoras relataram a introdução de no/os instrumentos de gestão\!\ em especial a 0n/isa\!\ 0 neel\!\ 0@7 e 0 ncine iniciaram o desen/ol/imento de pro?etos-piloto em 0nHlise de Impacto Regulat+rio - 0 IR# 0 meta para %\$'' 1 -ue pelo menos mais tr;s ag;ncias reguladoras implementem pro?etos-pilotos em 0 IR#

O terceiro componente J Fortalecimento da autonomia& transpar;ncia e desempen\*o das ag;ncias reguladoras J tem como indicador o su)índice de 0 utonomia e Aranspar;ncia (10 A) do indicador da Cualidade Regulat+rio 0 mpliado# O su)índice /aria de \$ a &U e a lin\*a de )ase& referente ao ano de &\$"&1 &1 &1 &6 &6 o /alor apurado par ao 10 A foi de &6 &9 UI permanece a-u1m&6 portanto&6 do /alor meta pre/isto no >arco B+gico para o ano de &8 &7 ue era de &9:# 0 meta para &8 ' ' 1 aumentar em 9\$T o /alor do indicador a fim de se atingir o /alor de &9 '&9 para o 10 A#

Em relação ao -uarto 1 ultimo componente J 0 poio aos mecanismos para o eGercício do controle social J o indicador 1 o percentual de ampliação do n5mero de participantes por ano nos processos de audi;ncias p5) licas# 0 meta do Programa 1 um aumento de :T de participantes em cada ano de ação do Programa# Em T0 wo/e um decrT1 do T2 do T3 do T4 do T5 do T5 do T5 do T5 do T6 do T7 do T8 do T9 d





estar fortemente correlacionada ao n5mero eGcepcional de pessoas -ue participaram das audi;ncias da 0 neel no ano de %\$\$K& o -ue não se repetiu em %\$'\$# 0 meta para %\$'' 1 ampliar em pelo menos :\$T a participação em audi;ncias p5)licas em relação ao ano de %\$'\$#

O Programa possui tr;s indicadores finalísticos# ois são deri/ados do <code>Wndice</code> de Competiti/idade Glo)al (ICG)& calculado pelo F+rum EconFmico > undial& -uais se?am= o Pilar Institucional (PI) e o Pilar de Infra-estrutura (PIE) do su)índice de re-uerimentos )Hsicos do ICG# 0 lin\*a de )ase& referente ao ano de %\$\$:& 1 PI X 9&92 e PIE X 9&%\$# 0 meta do PRO-REG 1 -ue ao fim do Programa o PI se?a ampliando para 9&(% e o PIE& para 9&U"# Em %\$'\$& o PI o)tido foi de 9&:2 e um PIE U&\$%# 0 meta para o PIE ?H foi superada& assim o o)?eti/o em %\$'' 1 atingir a meta do PI#

O terceiro indicador finalístico 1 o Indicador de Cualidade Regulat+ria 0 mpliado (ICR0)& -ue /aria de \$ a ' e 1 composto pelos su)ídices= Coordenação e > onitoramento (IC>)& 0 utonomia e Aranspar;ncia (I0A) e > ecanismos de Controle 7ocial (IC7)# 0 lin\*a de )ase& referente ao ano de %\$\$"& foi \$&9:# 0 meta para %\$'' 1 um ICR0 igual a \$&":# Em %\$'\$& foi apurado um ICR0 \$&:K& sendo IC> X \$&''& I0A X \$&%U e IC7 X \$&%U# 0 meta para %\$'' 1 atingir um ICR0 \$&":& com ;nfase em aç, es -ue incrementem o su)índice IC>#

## Execução Financeira

00 longo de %\$'\$\&\*ou/e uma eGecução de 678 '\&9(K\&":K\#%: (um mil\*ão\& tre<entos e setenta e no/e mil\& seiscentos e cin-uenta e no/e d+lares dos Estados 6 nidos e /inte e cinco centa/os)\&\& sendo -ue deste montante 678 '\&\$UK\&'' \K\#2K (um mil\\*ão e -uarenta e no/e mil\& cento e de<eno/e d+lares dos Estados 6 nidos e oitenta e no/e centa/os) pro/ieram de recursos do 41 e 678 99\$\&:9K\#9: (tre<entos e trinta mil\& -uin\\*entos e trinta e no/e d+lares dos Estados 6 nidos e trinta e cinco centa/os) de recursos de contrapartida\#

 $0 \text{ ssim} \& \text{ at1 de} < \text{em}) \text{ ro de } \%\$'\$\& \text{ o Programa } ?H *a/ia eGecutado 678 } \&\&:U:\&:2\$\#(: (\text{dois mil*,es}\& -\text{uin*entos e -uarenta e cinco mil}\& -\text{uin*entos e oitenta d} + \text{lares dos Estados } 6 \text{ nidos e setenta e cinco centa/os}) \& \text{dois -uais } 678 '\&""'\&9K'\#U' (\text{um mil*ão}\& \text{seiscentos e sessenta e um mil}\& \text{tre} < \text{entos e no/enta e um d} + \text{lares dos Estados } 6 \text{ nidos e -uarenta e um centa/os}) de recursos financiados pelo 41 e 678 22U\&'2K\#9U (\text{oitocentos e oitenta e -uatro mil}\& \text{cento e oitenta e no/e d} + \text{lares dos Estados } 6 \text{ nidos e trinta e -uatro centa/os}) de recursos de contrapartida#}$