



TRIBUNAL DE CONTAS DA UNIÃO

Governança e Avaliação

Seminário Internacional - Casa Civil

Leonardo Albernaz

**Secretaria de Macroavaliação Governamental - Semag
Tribunal de Contas da União - TCU**

A black and white photograph of a large crowd of protesters. Many are holding signs that say "NO POLL TAX" and "DON'T PAY". Some signs also say "BREAK THE TOR" and "Militant". The protesters are of various ages and are densely packed together.

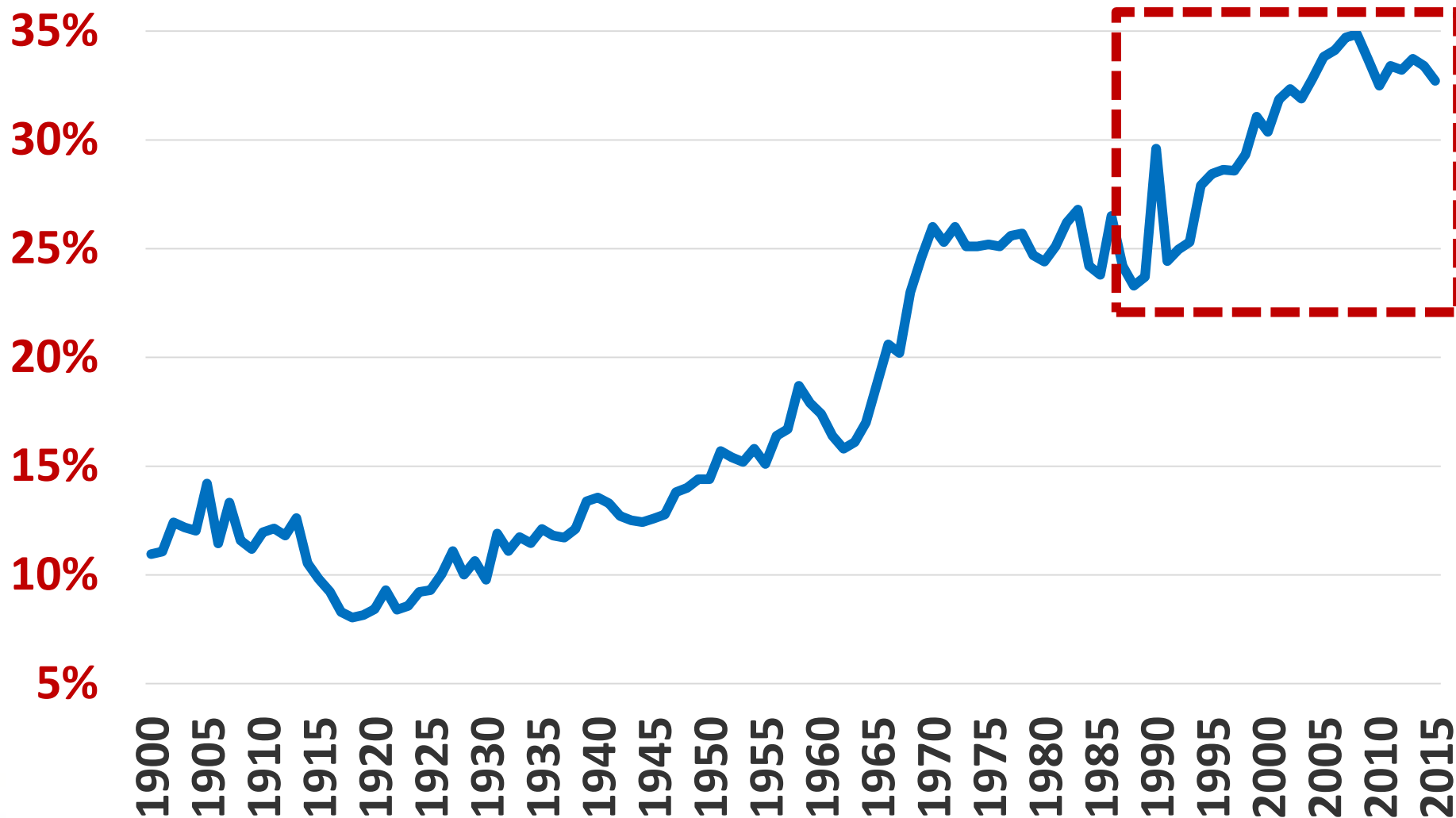
O povo resiste à redução dos seus direitos

O povo resiste a pagar mais tributos

É cada vez mais difícil financiar os déficits estatais

Inglaterra, Anos 1980

Evolução da Carga Tributária





JORNAL DO BRASIL

TERÇA-FEIRA, 20 DE ABRIL DE 1993

Governo tenta aprovar as reformas no rastro da crise

■ Ajuste prevê corte nos gastos da área social, extinção de estatais e demissão de até 70 mil servidores

SENAIS NEGATIVOS

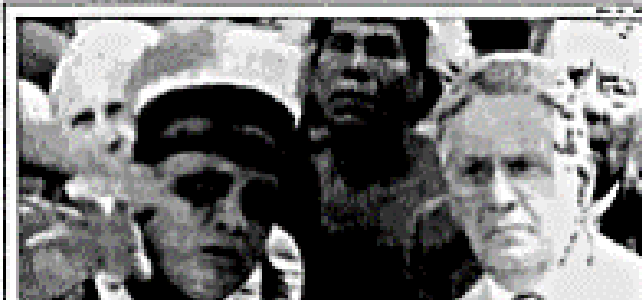
DC reage e reservas sobem para R\$ 54 bilhões

Revenda de carros em SP tem fim de semana ótimo

Bolsa de São Paulo fecha em alta de 9,7%

Um grupo de líderes do Congresso quer aprovar uma série de reformas antes do fim do governo petista para se evitar futuras especulações que o dirigem a Raulo-Castro e depois ao presidente Fernando Collor. Segundo fontes petistas, o grupo quer aprovar uma série de reformas antes do fim do governo petista para se evitar futuras especulações que o dirigem a Raulo-Castro e depois ao presidente Fernando Collor. Segundo fontes petistas, o grupo quer aprovar uma série de reformas antes do fim do governo petista para se evitar futuras especulações que o dirigem a Raulo-Castro e depois ao presidente Fernando Collor.

Em 1993, prevê o governo, serão gastos R\$ 54 bilhões em reformas, porém, em 1994, com o corte de gastos de R\$ 10 bilhões, prevê o governo, o déficit será de R\$ 44 bilhões. Segundo fontes petistas, o grupo quer aprovar uma série de reformas antes do fim do governo petista para se evitar futuras especulações que o dirigem a Raulo-Castro e depois ao presidente Fernando Collor.



SENAIS DE ALERTA

Caixa não vai dar nenhum financiamento até amanhã

Perdas dos fundos de 60 dias chegam a R\$ 2,5 bilhões

Tesouro lança R\$ 3,8 bilhões em títulos

JORNAL DO BRASIL

Suplemento
diário
1978

Publicação de 1978

Publicação de 1978

Publicação de 1978

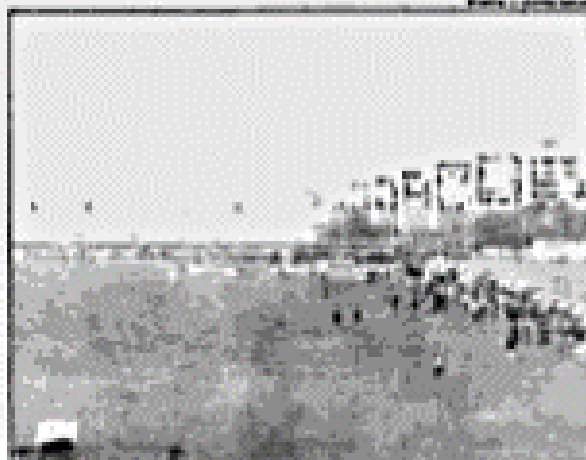
Publicação de 1978

Publicação de 1978

Câmara mantém privilégios e mutila a reforma da Previdência

Cassino e licho passam em comissão

Um projeto que dá ao Senado poderes para alterar o regulamento e a organização do Congresso — por 20 anos — foi aprovado na Câmara em votação registrada de 300 votos a favor e 100 contra. O projeto também dá ao Senado o direito de nomear e destituir o presidente da Câmara e o vice-presidente da Câmara. O projeto também dá ao Senado o direito de nomear e destituir o presidente da Câmara e o vice-presidente da Câmara. O projeto também dá ao Senado o direito de nomear e destituir o presidente da Câmara e o vice-presidente da Câmara.



No dia 20 de Junho de 1978, a Câmara dos Deputados aprovou o projeto de lei que dá ao Senado o direito de nomear e destituir o presidente da Câmara e o vice-presidente da Câmara. O projeto também dá ao Senado o direito de nomear e destituir o presidente da Câmara e o vice-presidente da Câmara.

O projeto também dá ao Senado o direito de nomear e destituir o presidente da Câmara e o vice-presidente da Câmara. O projeto também dá ao Senado o direito de nomear e destituir o presidente da Câmara e o vice-presidente da Câmara.

FH desabafa e pede ajuda do Congresso

Presidente da Câmara dos Deputados pede ajuda do Congresso

Presidente da Câmara dos Deputados pede ajuda do Congresso

JORNAL DO BRASIL

SEXTA-FEIRA, 10 DE ABRIL DE 1964
RUA DO ACRÍDIO, 10 - JARDIM SÃO CARLOS - SÃO PAULO

QUINTA-FEIRA, 9 DE ABRIL DE 1964

Preço: R\$ 1,00

Fogo pode estar ligado à chacina

Uma série de investigações feitas em São Paulo, aponta no geral a ligação entre o caso da chacina de São Paulo e o caso da chacina de São Paulo. Um grupo de homens armados chegou ao apartamento de São Paulo e matou o casal. A polícia de São Paulo está tentando descobrir quem foi o autor do crime. Pág. 10

UMA GRANDE
O governo Federal
deveria investir
"Aumento de 10% de 1963
de que se trata o maior
deserto de São Paulo"
M. S. S. S.



ESCÂNDALO DOS PRECATÓRIOS

União terá que ajudar os estados

Os governos de maioria da oposição pediram ao presidente da Câmara de Deputados, Paulo Roberto Campos, que não se deixe levar por interesses pessoais e que se concentre no trabalho de governo. Paulo Roberto Campos, presidente da Câmara de Deputados, afirmou que não se deixará levar por interesses pessoais e que se concentrará no trabalho de governo.

Paulo Roberto Campos, presidente da Câmara de Deputados, afirmou que não se deixará levar por interesses pessoais e que se concentrará no trabalho de governo.

Marcello diz que greve foi locaute

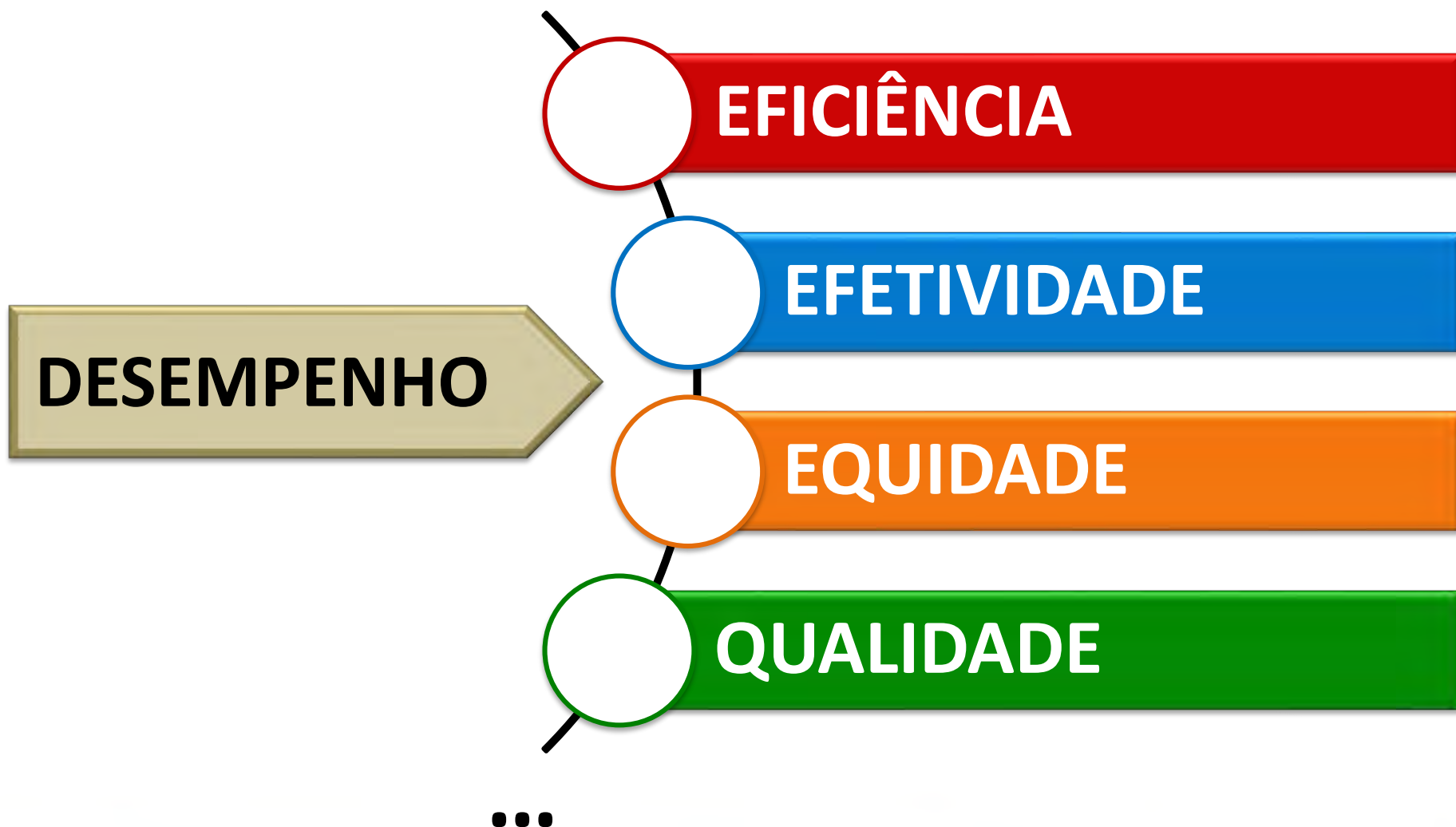
ORDEM E PROGRESSO

RELATÓRIO DE POLÍTICAS E PROGRAMAS DE GOVERNO 2017



O TCU enviará à CMO, até 30 dias após o encaminhamento do PLOA 2019, **quadro-resumo** relativo à **qualidade da implementação e ao alcance de metas e objetivos** dos programas e ações governamentais objeto de **auditorias operacionais** realizadas, para subsidiar a discussão do projeto de orçamento anual.

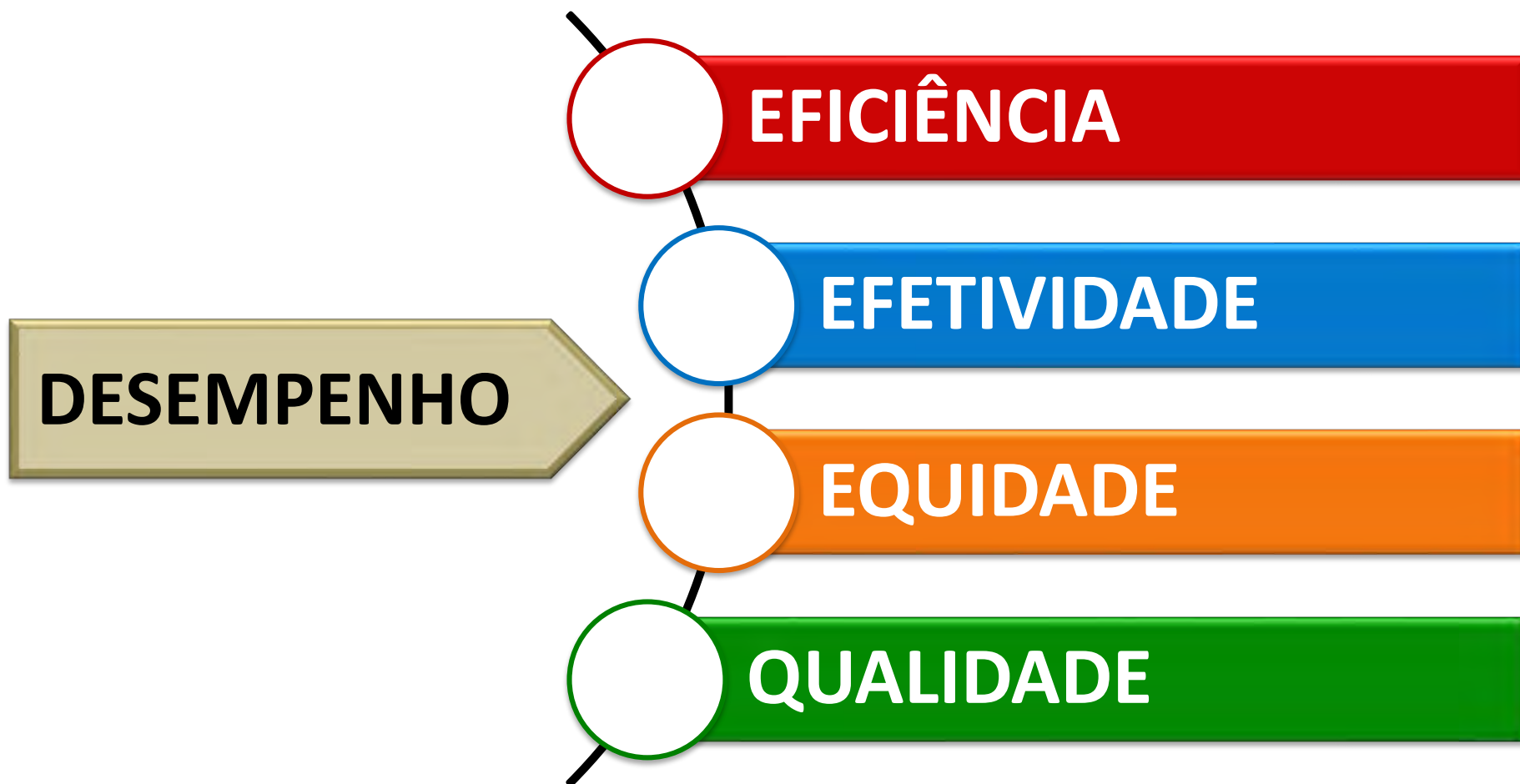
AUDITORIA OPERACIONAL



PRINCIPAL PRODUTO



AUDITORIA OPERACIONAL



Olhando para... uma política... o passado

Papeis das Entidades de Fiscalização



DRIVERS

DESEMPENHO

DESEMPENHO

DESEMPENHO

OVERSIGHT INSIGHT FORESIGHT

ABORDAGEM INTEGRADA DA AÇÃO GOVERNAMENTAL



Governança *faz diferença*

FALHAS DE GOVERNANÇA

UM GOVERNO...

Aplica bilhões de dólares para combater o tabagismo

AO MESMO TEMPO...

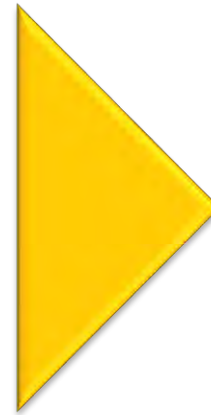
Aplica bilhões de dólares para subsidiar a produção de tabaco



FALHAS DE GOVERNANÇA

Cada programa pode
funcionar bem...

**E os resultados
globais ainda não
serem os melhores.**



Avaliações
isoladas
não são
suficientes



FALHAS DE GOVERNANÇA

- **Falta de Coerência**
- **Descoordenação**
- **Sobreposição**
- **Lacunas**



FALHAS DE GOVERNANÇA

- **Falta de Coerência**
- **Descoordenação**
- **Sobreposição**
- **Lacunas**



**Avaliações
isoladas
não são
suficientes**



ABORDAGEM INTEGRADA DE GOVERNO

TCU

Centro de Governo **INTEGRAÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS**

**ALOCAÇÃO
DE
RECURSOS**

REGULAÇÃO

CENTRO DE GOVERNO: TRANSFORMAÇÕES NECESSÁRIAS

Situação Inicial

Planejamento desarticulado, com ações dispersas

Gestão com foco no curto prazo

Futuro esperado

Planejamento integrado, com ações coordenadas

Gestão de estratégias

CENTRO DE GOVERNO: TRANSFORMAÇÕES NECESSÁRIAS

Situação Inicial

Orçamentos instáveis, com imprevisibilidade de recursos e natureza incremental

Controles internos frágeis e gestão de riscos incipiente

Futuro esperado

Estruturas orçamentárias de médio prazo, com previsibilidade e foco em resultados

Controle interno e gestão de riscos estratégicos

CENTRO DE GOVERNO: TRANSFORMAÇÕES NECESSÁRIAS

Situação Inicial

Falta de aprendizado e uso estratégico das avaliações

Accountability de processo e baixa capacidade de entrega

Futuro esperado

Políticas públicas avaliáveis e continuamente aprimoradas

Accountability de resultado e monitoramento da entrega no CoG

**Precisamos qualificar as condições
institucionais (no centro e nas pontas)**

**para implementar políticas públicas
mais eficientes e efetivas**

**conforme os propósitos eleitos
democraticamente pela sociedade**



JORNAL DO BRASIL

© JORNAL DO BRASIL LTDA 1984

Rio de Janeiro — Quinta-feira, 26 de abril de 1984

Ano XCIV — Nº 18

Preço: Cr\$ 300,00

298 65 113

sim

não

ausentes

CONGRESSO REJEITA DIRETAS

TEMPO

ENCOBERTO ocasionalmente nublado, ainda superior a chuvas isoladas. Temperatura em ligeiro declínio. A foto do satélite e o tempo no mundo estão na pag. 18

INTERNACIONAL

REBELIÃO dos dominicanos entra no terceiro dia e eleva total de mortos a 45 e o de feridos a mais de 150, a maioria pelos tiros dos soldados. (Página 12)

DAVID Kennedy, de 28 anos, filho do Senador assassinado Bob Kennedy, foi encontrado morto em um hotel na Flórida. Ele esteve envolvido com drogas. (Página 14)

CADERNO B

Brasília-U. França



INFLAÇÃO BR

Inflação do ano atinge 1.764,86%

A secretaria do planejamento divulgou ontem a inflação de dezembro: 53,55%, bem próxima das expectativas do mercado. Com essa taxa, a inflação de 1989 atinge exatos 1.764,86%, recorde absoluto na história do País, e a anualizada — ou seja, a taxa de dezembro projetada para 12 meses — vai além de 17.000%. A inflação acumulada nos anos 80 chega, então, a 39.046,151%. Números espantosos, que colocam o Brasil no desconfortável ranking dos países com inflação explosiva.

Mais assustador ainda é o fato de que a aceleração da inflação, nos últimos meses, promete continuar: já se fala com desenvoltura em taxas mensais da ordem de 70%, 80% e 90% para o começo do próximo ano. E, por isso, pelo menos duas grandes dúvidas tomam conta da cabeça de empresários, trabalhadores, economistas e políticos. Afinal, o Brasil está ou não em hiperinflação? É possível "segurar as pontas" até a posse do novo governo, sem ado-

ção é alta, está em aceleração e não está sob controle, como muitos querem acreditar. Além disso, há uma evidente explosão monetária. Ele não vê, porém, qualquer chance de o governo Sarney atuar com firmeza nessa área. Fica tudo nas mãos do novo presidente da República e de sua equipe. "O próximo governo não pode mais tratar uma infecção aguda só com banho frio para baixar a febre do doente", ironiza. "Vai ter de apelar para antibiótico".

O presidente executivo do Banco Econômico e ex-ministro da Indústria e Comércio, Ângelo Calmon de Sá também defende um pacote ortodoxo. Mas segundo ele, não dá para esperar mais tempo.

Dez anos de inflação

(Taxas anuais em %)

1.764,9

FOLHA DE S. PAULO

EDIÇÃO DE BOTAFOVO E VILA FILIPI

QUINTA-FEIRA, 21 DE ABRIL DE 2006
A04-R • R\$ 2,00

ENDEREÇO: RUA CONDESA, 100 - BOTAFOVO

Decisão do STF proíbe nepotismo

Por unanimidade, Supremo restringe prática nos três Poderes; ministros e secretários estão livres da norma

O Supremo Tribunal Federal decidiu, por unanimidade, proibir a contratação de parentes nos três Poderes da União — sem exceção para indicação de ministros do Estado e secretários estaduais, municipais e do DF.

Ou seja, não há impedimento para que um presidente da República escolha parentes como ministros de ministérios. Com a decisão, o tribunal editou sua 13ª edição vinculativa, cujo texto deverá ser definido hoje.

A orientação vale também para nomeações anteriores ao julgamento. Assim que o texto for aprovado, o Ministro Relator poderá protocolar no Supremo reclamações sobre casos de descumprimento da decisão.

"Deixamos ainda mais claro, ainda mais explícito que o nepotismo é proibido em toda a administração pública brasileira", disse o ministro Carlos Ayres Brito. A corte afirmou que a prática contraria a Constituição.

O texto será aplicado em outros, como a resolução do Conselho Nacional de Anticorrupção a qual nepotismo é sempre "crime", com exceção da parte em relação aos cargos de confiança em por si só, ou em grau.

Para chegar à decisão, o STF julgou uma ação que pediu a declaração de constitucionalidade da resolução do Conselho e a anulação do Ministério Público em casos de nepotismo na cidade de Água Nova (RS). **84**



Ministro rejeita elevar capital da Petrobras

O ministro Edson Lobão (Minas e Energia) rejeitou proposta de elevar a Petrobras do momento aumento de capital da empresa de até US\$ 400 bilhões, disse o Governador, para elevar

Segundo Lobão, 20% das ações são emitidas em ações preferenciais sem direito a voto e a criação de uma capital para elevar a pró-

Muito Obrigado

Leonardo Albernaz

leonardoar@tcu.gov.br

**Secretaria de Macroavaliação Governamental
Tribunal de Contas da União**