



*AGÊNCIA NACIONAL DE ENERGIA ELÉTRICA*

HÉLVIO NEVES GUERRA

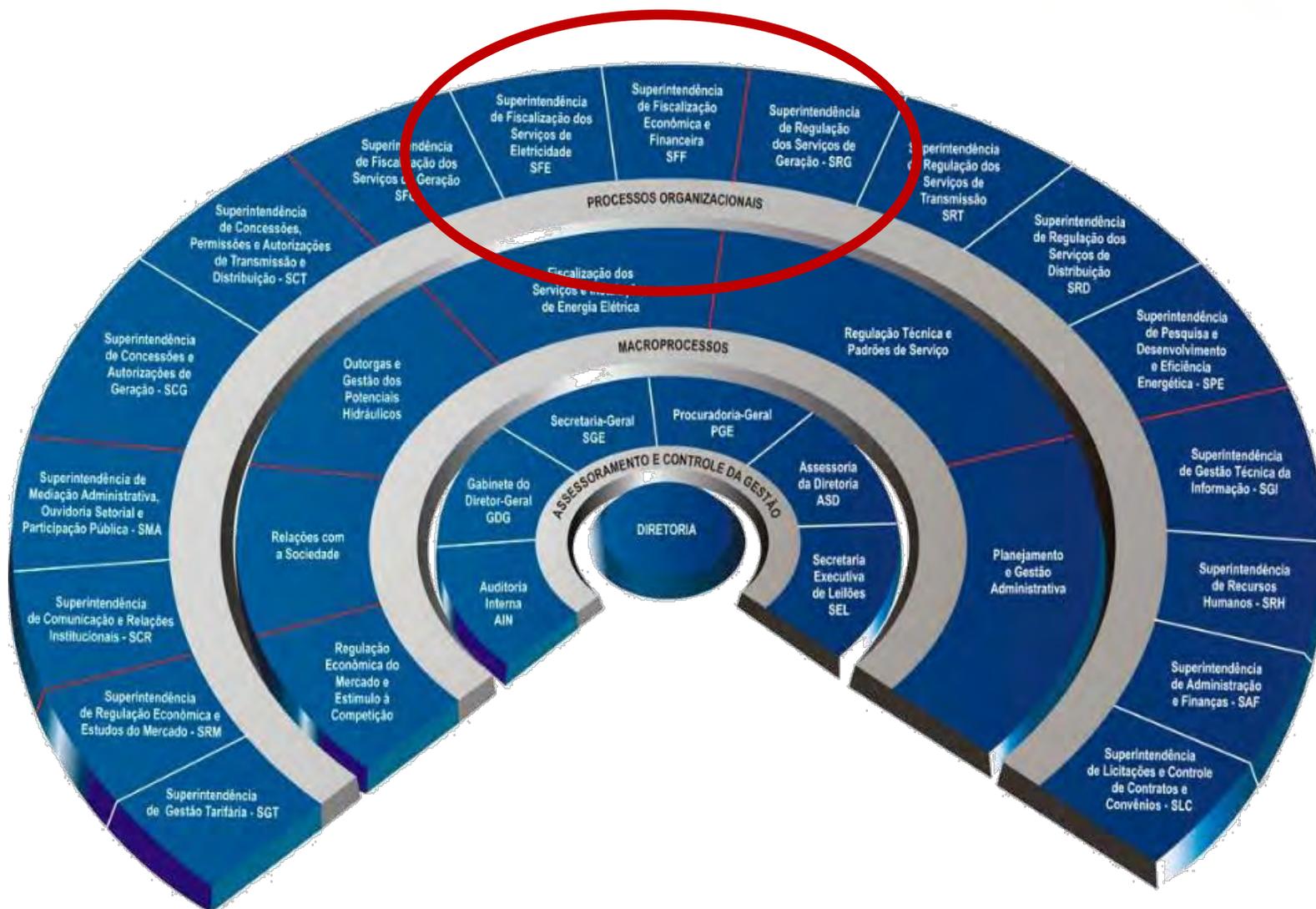
Superintendente de Concessões e Autorizações de Geração - SCG

IVO SECCHI NAZARENO

Superintendente de Concessões, Permissões e Autorizações de Transmissão - SCT

# Gestão das Outorgas de Geração e Transmissão

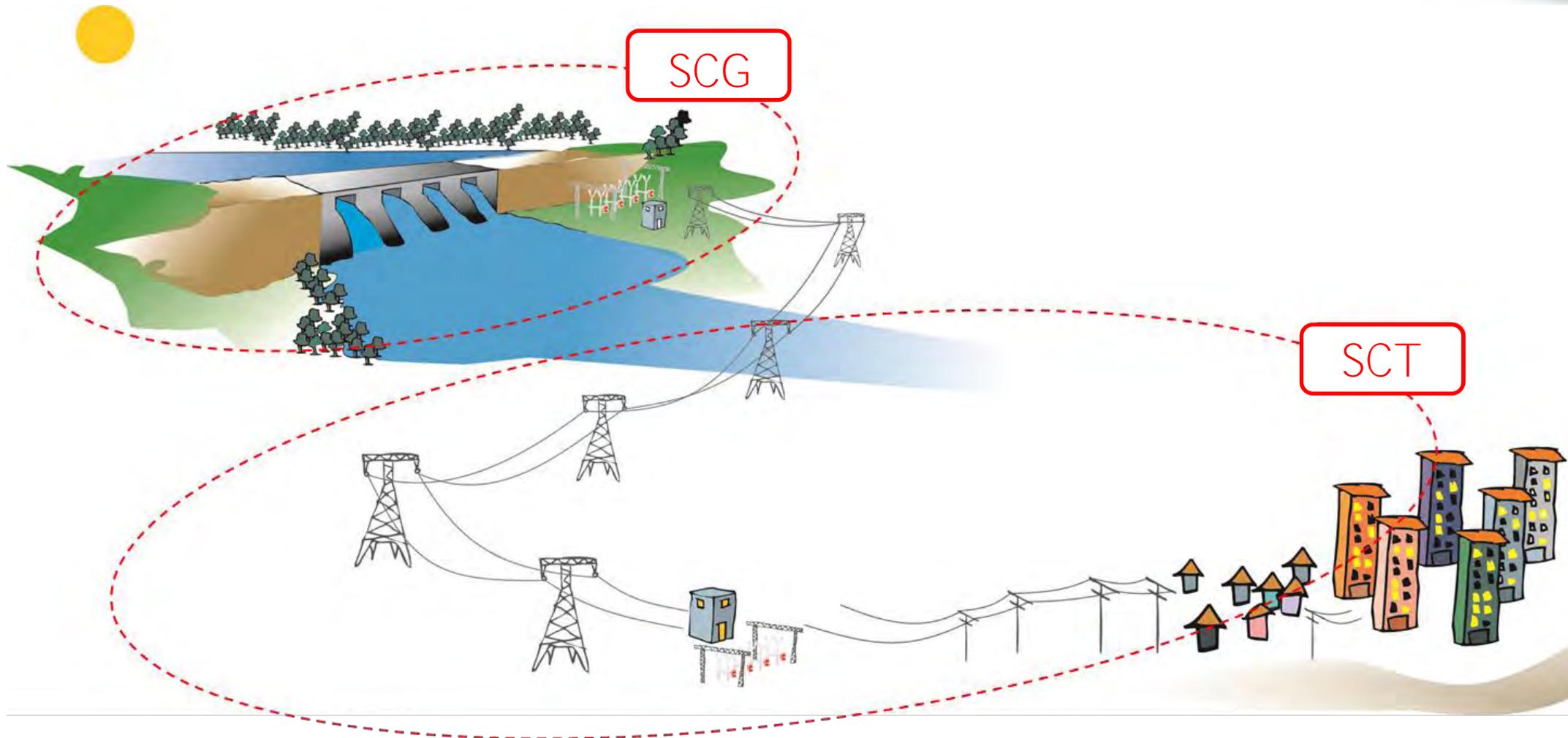
Brasília, 8 de junho de 2018



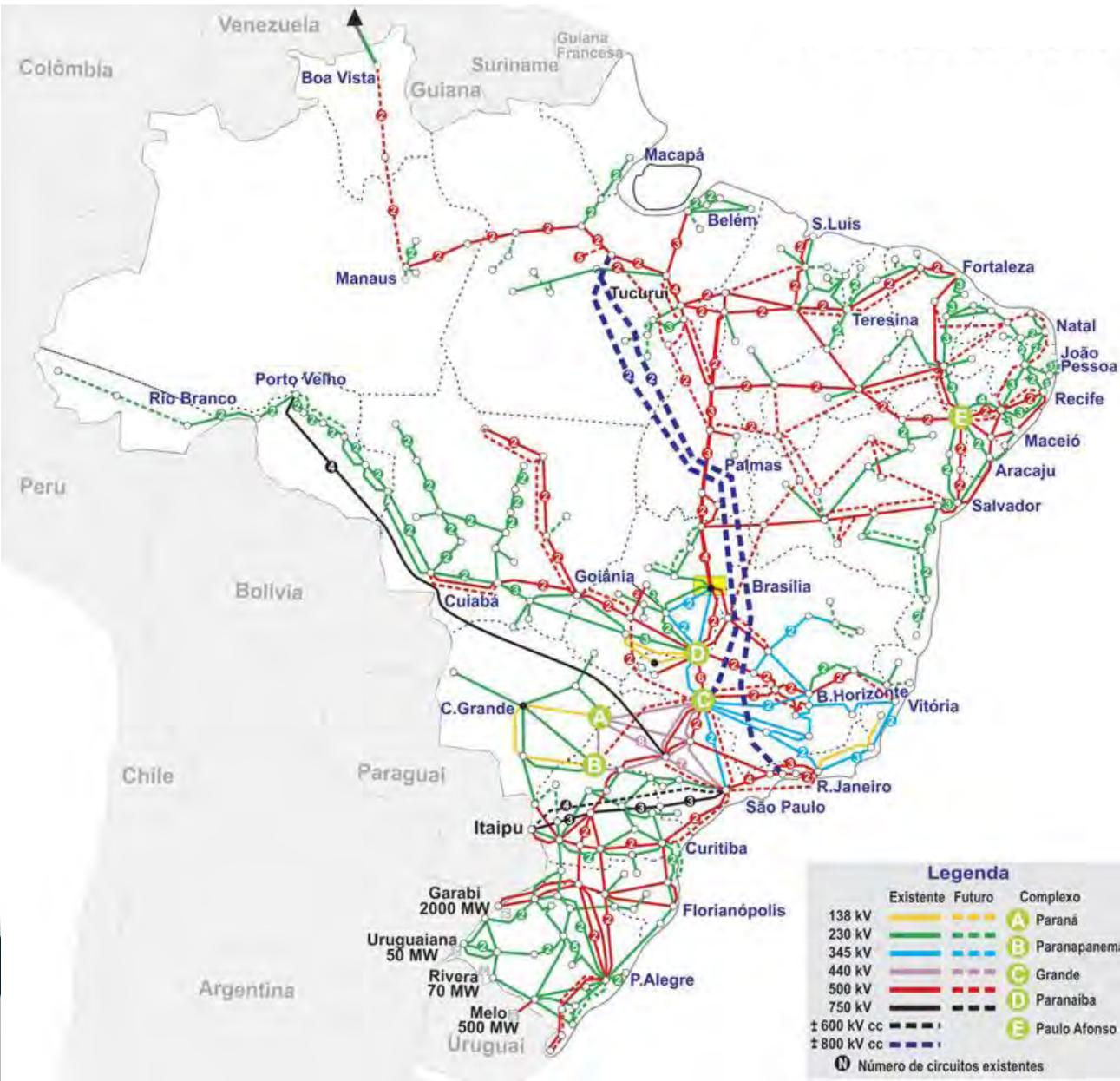
## ESTRUTURA DE MACROPROCESSOS

- ❖ 2 níveis hierárquicos
- ❖ 6 Macroprocessos
- ❖ 23 unidades organizacionais
- ❖ Comissões e Grupos de Técnicos

# A Gestão de Outorgas na ANEEL



# O Desafio da Transmissão em Números



135 mil km de Linhas de Transmissão  
333 mil MVA de capacidade de transformação

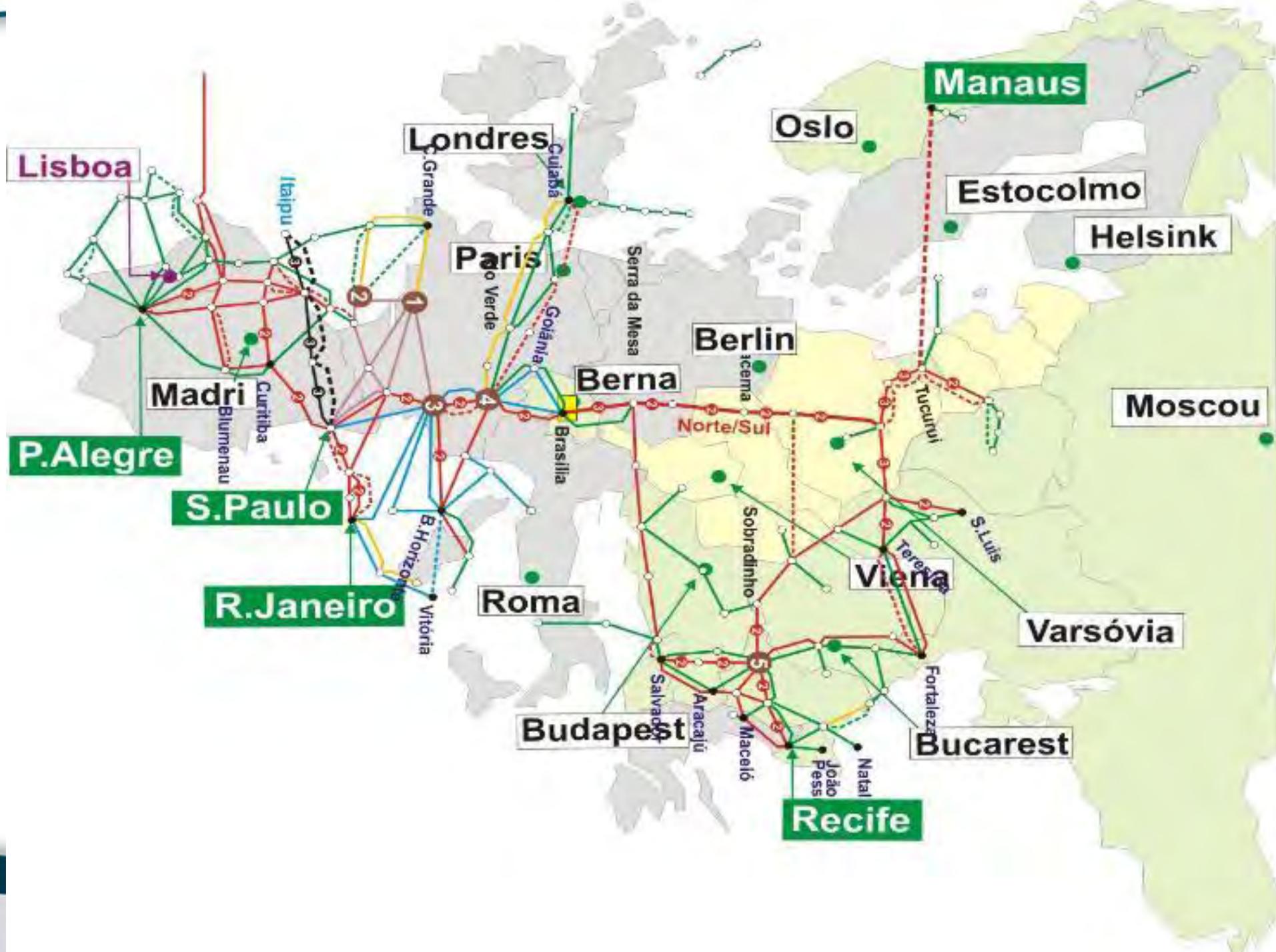
Expansão entre 5 e 10 mil km ao ano

299 Concessões Contratadas

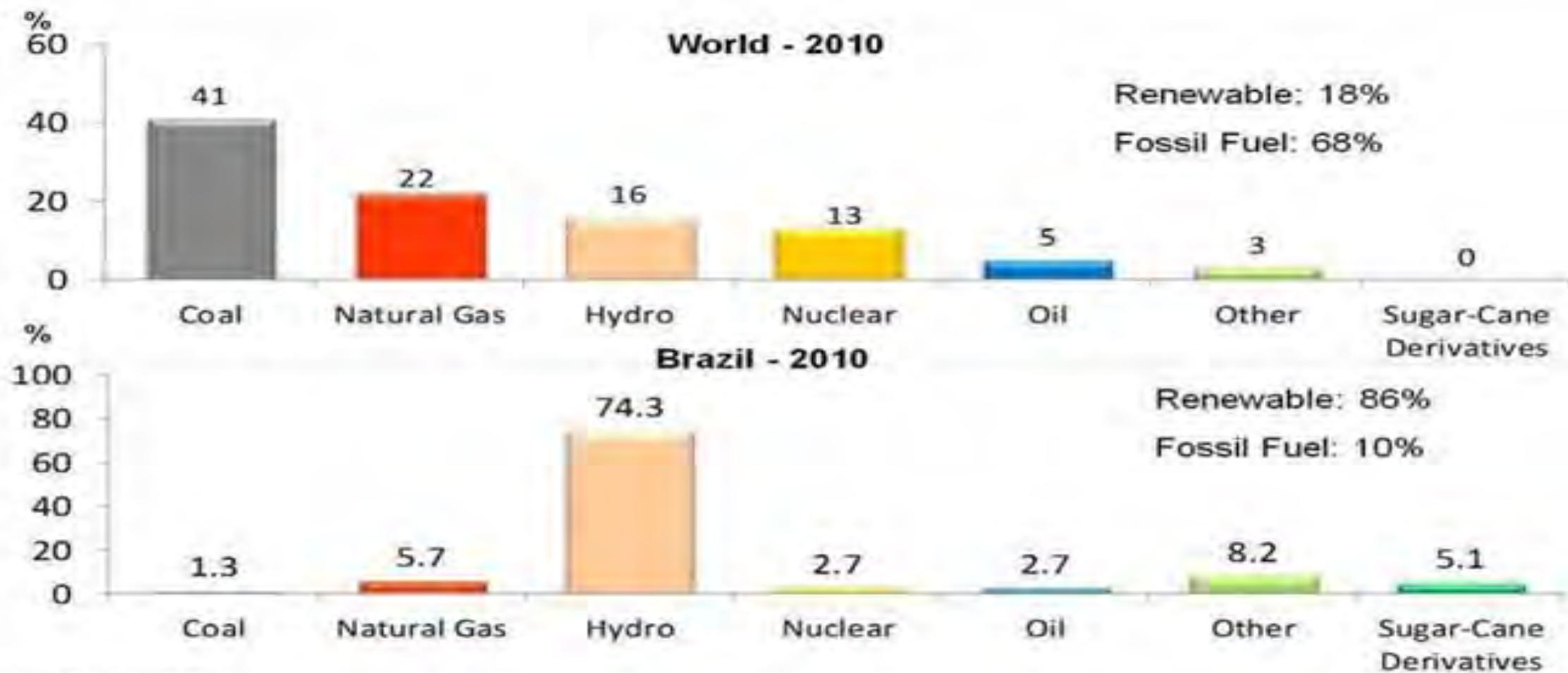
Contratação superior a 30 concessões ao ano

Investimentos da ordem de R\$ 20 bilhões ao ano

167 Concessões em implantação

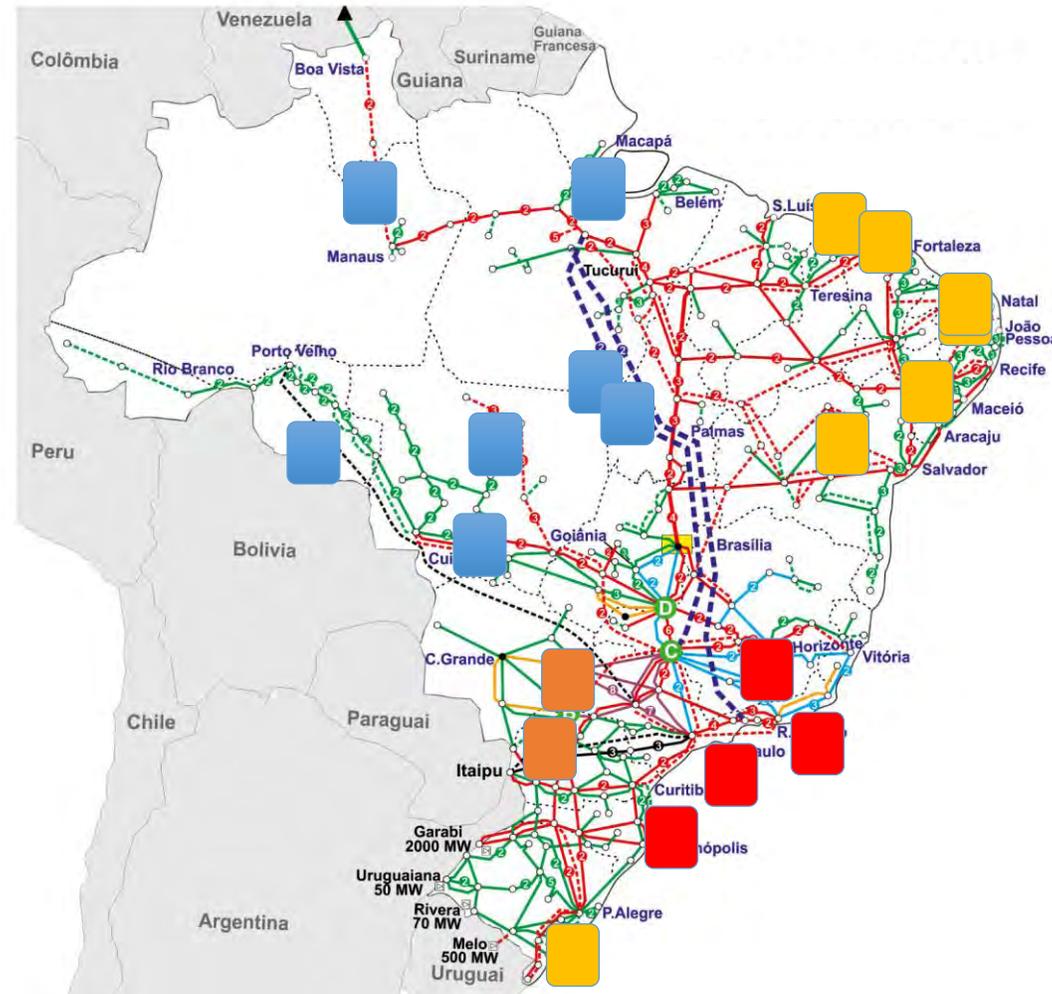


## Geração de energia elétrica no Brasil:



# O Desafio da Transmissão

- **Transmissão:** As fontes de geração são distantes dos centros de carga;



# O Desafio da Transmissão

## Transmissão de Energia no Brasil:

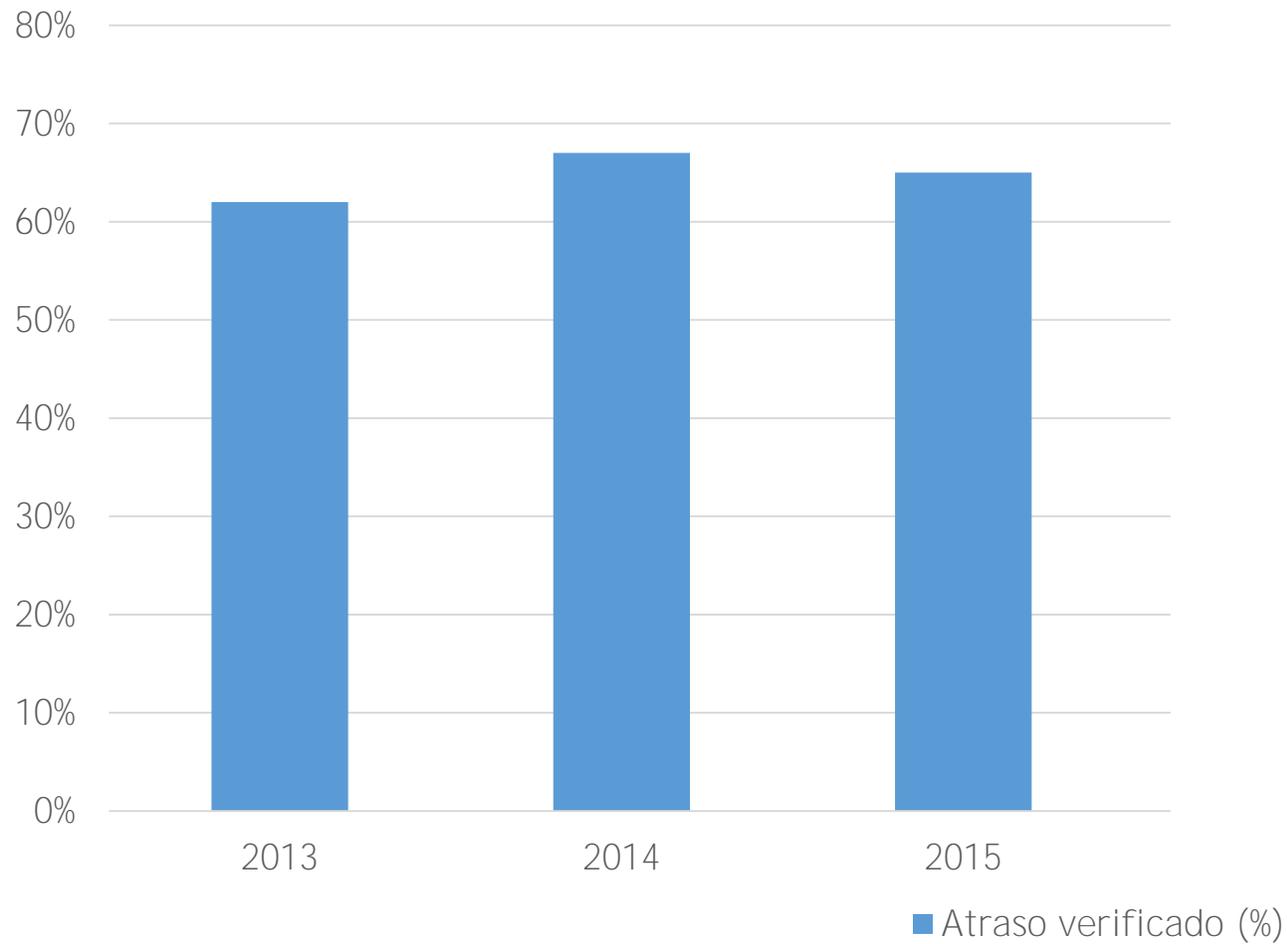
É função do sistema de transmissão:

- Conectar geradores às cargas;
- Permitir a otimização da geração com o mínimo de perdas elétricas;
- Atender a carga no perfil demandado pelos usuários;
- Interligar grandes mercados (blocos de energia);
- Permitir interligações elétricas internacionais;
- Integrar novas localidades (novos mercados) em sistemas isolados (característica típica do Brasil), visando substituir gerações térmicas locais;

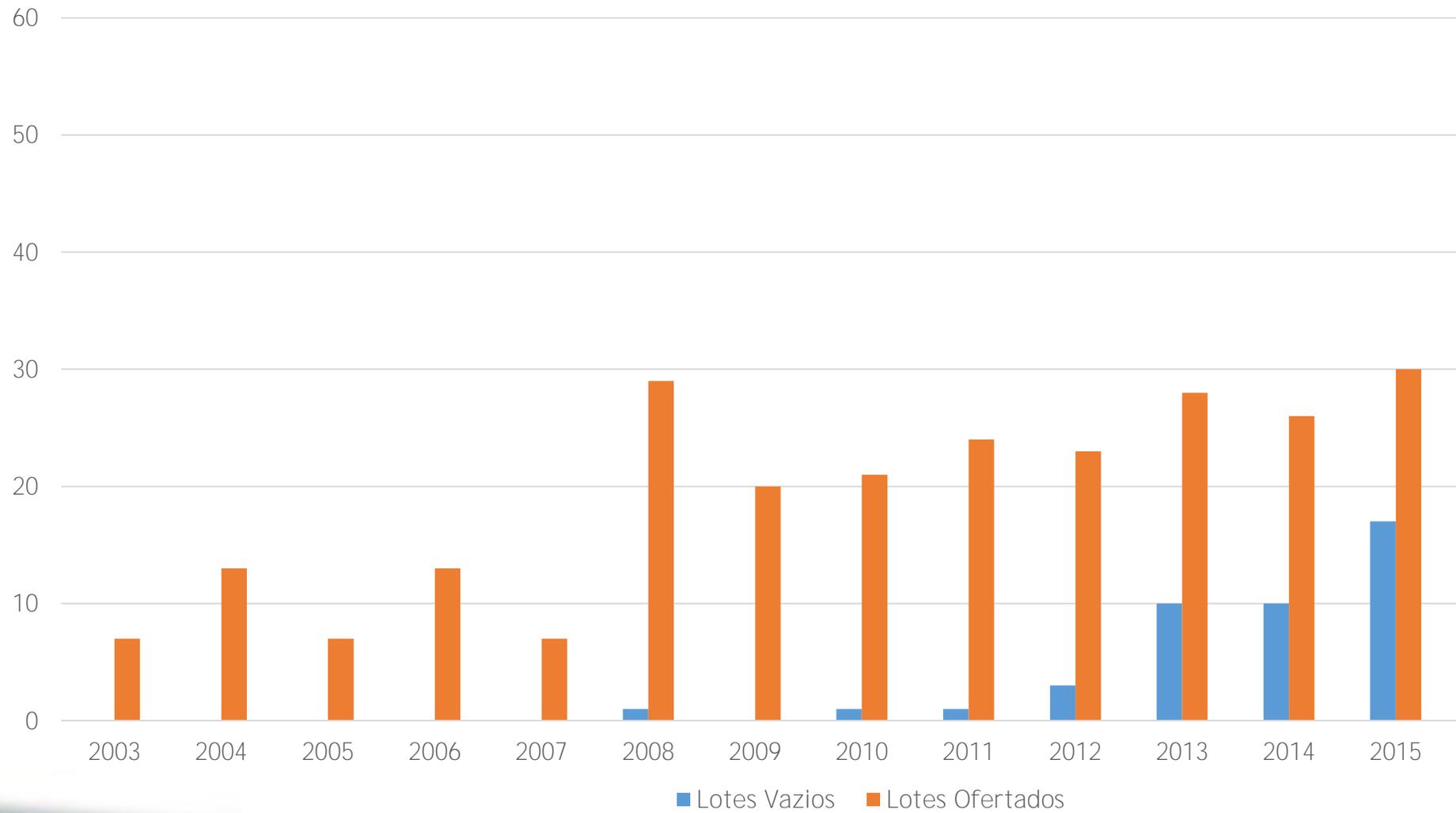
Além disso, todas essas funções devem ser atendidas com confiabilidade (continuidade);

- Existem linhas e instalações de transmissão redundantes;

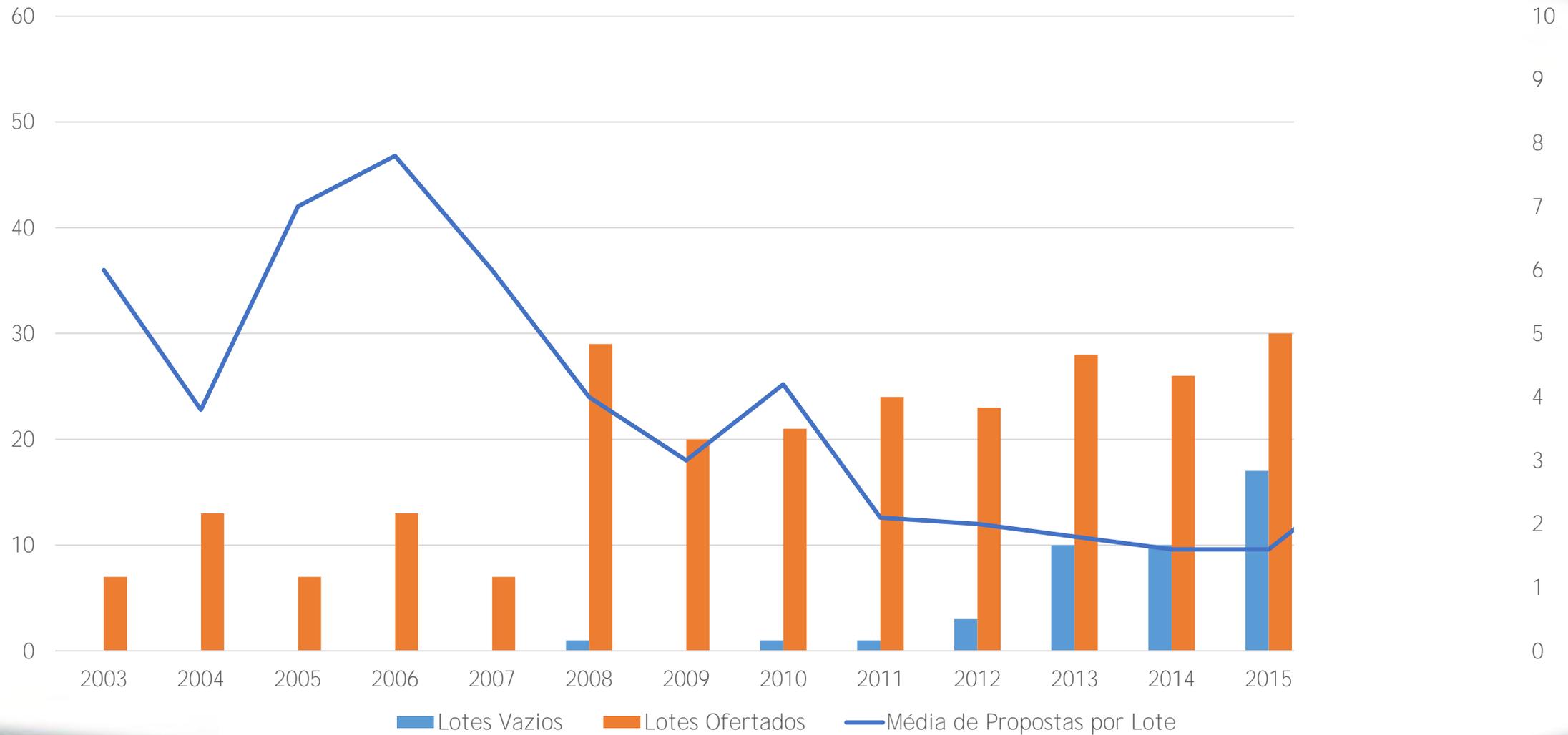
## Atrasos para entrada em operação comercial



# Média de Proponentes por Lote e Lotes Vazios - 2003 a 2015



# Média de Proponentes por Lote e Lotes Vazios - 2003 a 2015



## Lei nº 9.427, de 26 de dezembro de 1996

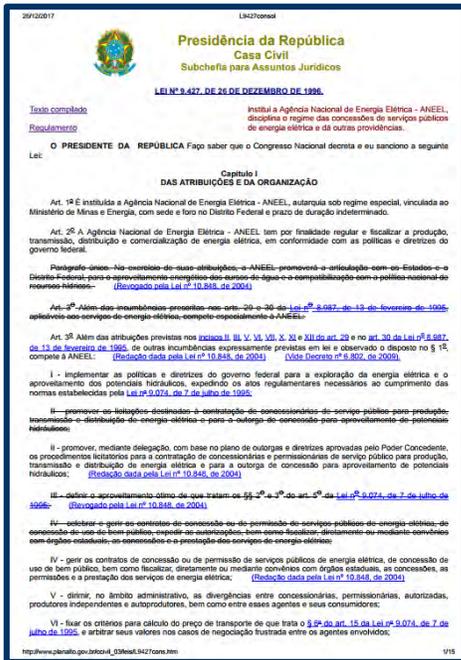
“

Art. 3º [...] compete à ANEEL:

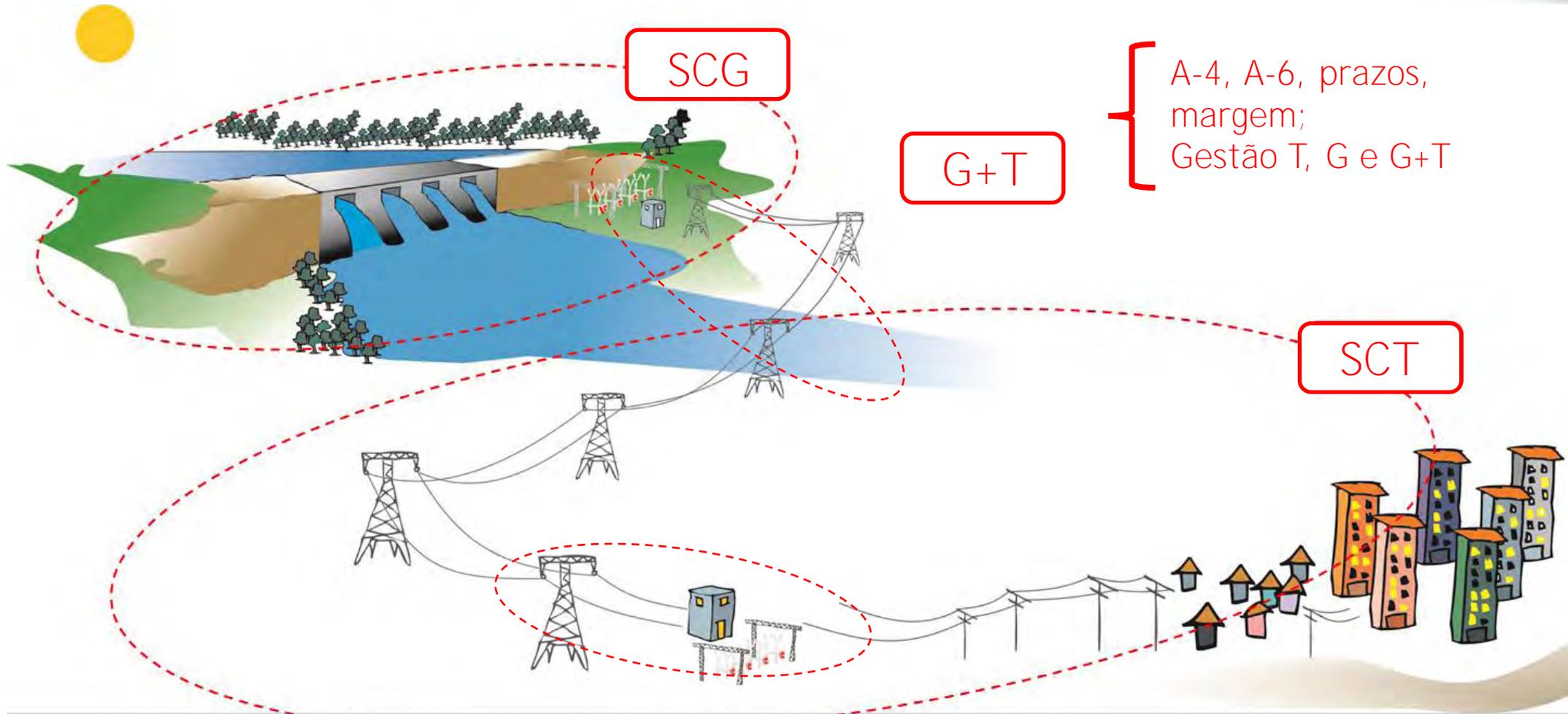
[...]

IV - **gerir** os contratos de concessão ou de permissão de serviços públicos de energia elétrica, de concessão de uso de bem público, bem como **fiscalizar**, diretamente ou mediante convênios com órgãos estaduais, as concessões, as permissões e a prestação dos serviços de energia elétrica; (Redação dada pela Lei nº 10.848, de 2004)

”



# A Gestão de Outorgas na ANEEL



SCG

G+T

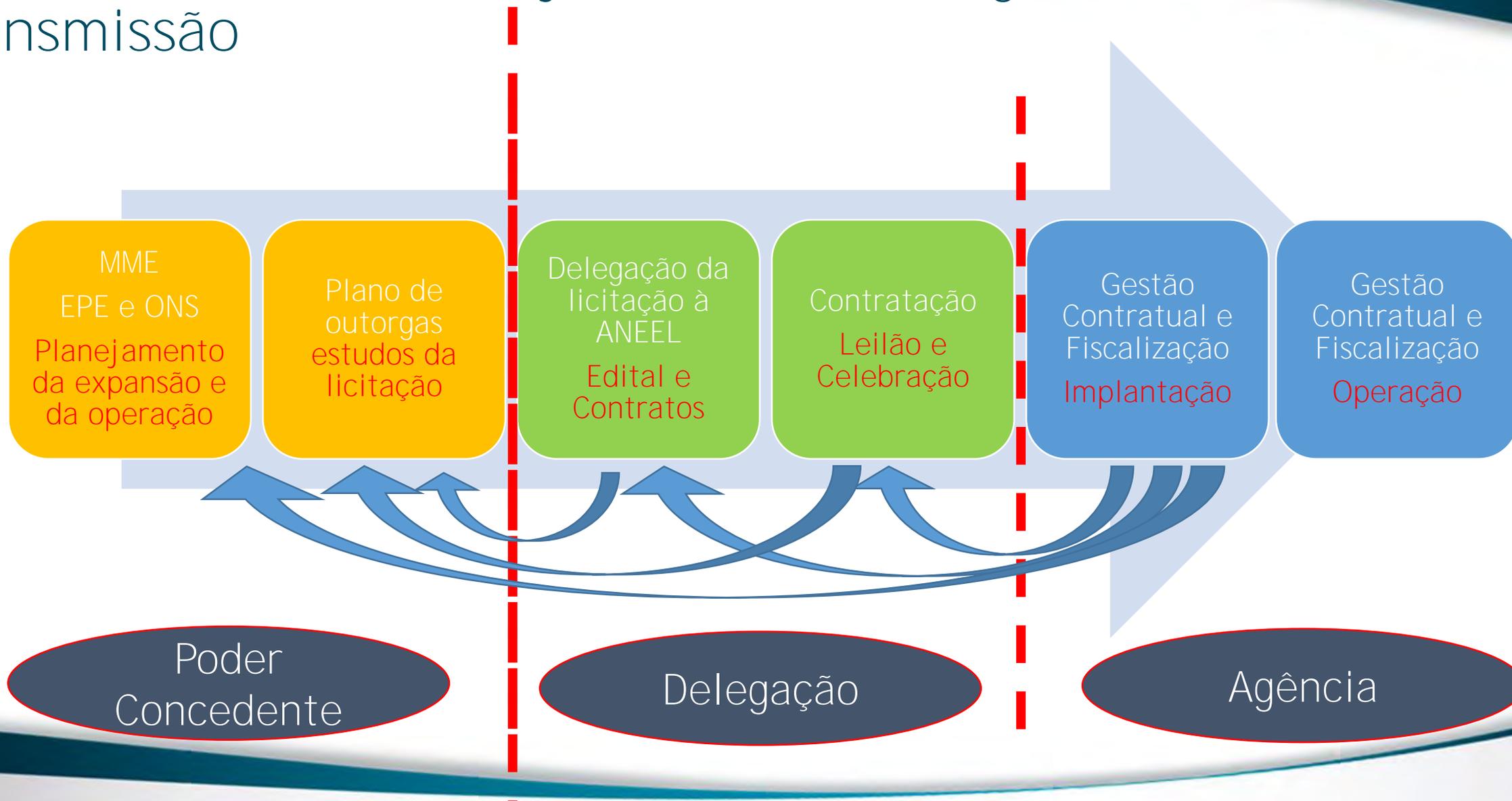
SCT

T+D

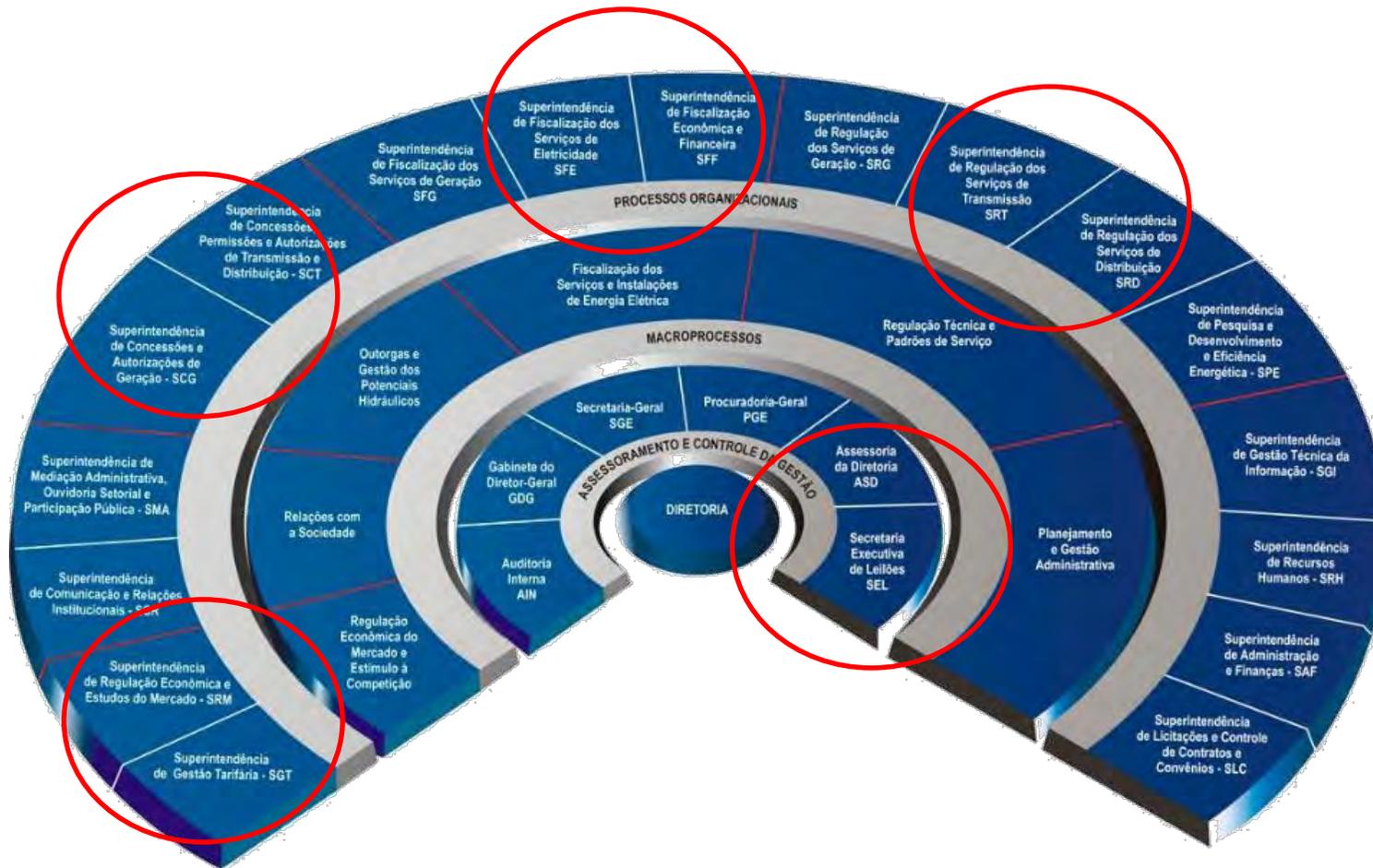
A-4, A-6, prazos,  
margem;  
Gestão T, G e G+T

Regulação uso da transmissão;  
D - Participação no contrato;  
Postergação de lotes;

# Panorama Macro -Planejamento e Outorga Transmissão



# ESTRUTURA DE MACROPROCESSOS



- ❖ 2 níveis hierárquicos
- ❖ 6 Macroprocessos
- ❖ 23 unidades organizacionais
- ❖ Comissões e Grupos de Técnicos

O objetivo da Gestão dos Contratos de Transmissão na ANEEL

Desde 2015 a ANEEL aprimorou os processos de gestão e, atualmente, tem capacidade diagnóstica e de informações gerenciais que permitem:

- ❖ apresentar propostas para desenvolvimento das outorgas;
- ❖ avaliar de forma prévia a capacidade do cumprimento dos cronogramas das outorgas.

Entretanto, ao mesmo tempo que realiza gestão de outorgas, busca também:

- ❖ emitir sinais regulatórios técnicos e econômicos para eficiência (regulação por incentivos);
- ❖ manter o equilíbrio econômico e financeiro e atratividade dos negócios.

## Monitoramento formal de Pontos de interesse

- ❖ REIDI e Declaração de Utilidade Pública;
- ❖ Conformidade do Projeto Básico ao Contrato de Concessão ;
- ❖ Celebração dos CPST, CCT e CCI;
- ❖ Acompanhamento da Garantia de Fiel Cumprimento;
- ❖ Acompanhamento do Licenciamento Socioambiental;
- ❖ Discussão das alternativas técnicas na implantação do empreendimento;
- ❖ Atendimento dos parâmetros técnicos do Contrato e do Anexo Técnico e às disposições dos Procedimentos de Rede;
- ❖ Acompanhamento da engenharia econômico-financeira do projeto e seu cumprimento;
- ❖ Mapa das contratações e aquisições (EPC, terrenos, equipamentos etc);
- ❖ Esclarecimentos e atendimentos a demandas apresentadas à SCT.

Como a gestão de contratos é realizada?

Por meio de:

1. monitoramento formal de pontos relevantes ao desenvolvimento da concessão (Prestação de contas periódica e sistematizada);
2. Reuniões periódicas com os gestores da concessionária;

Duração estimada: Da celebração dos contratos de concessão até a entrada em operação comercial.

Em caso de necessidade, o processo é estendido ao tempo pós operação comercial.

## Objetivos das Reuniões de Gestão dos Contratos

- ❖ Auxiliar a transmissora no tratamento de todas as questões relevantes, indicando melhores práticas e apresentado propostas de encaminhamento de soluções;
- ❖ Mediar e esclarecer questões apresentadas;
- ❖ Identificar a necessidade e atuar institucionalmente com stakeholders para auxiliar a transmissora no desenvolvimento da outorga;
- ❖ Elaborar diagnóstico sobre desenvolvimento da concessão;
- ❖ Formar a percepção da autoridade regulatória sobre a gestão que a delegada realiza (importância da participação dos gestores da transmissora).
- ❖ “Dar feed back” ao processo de planejamento (Qualidade e prazos)

## Reuniões de Gestão dos Contratos

- ❖ Periodicidade quadrimestral.
- ❖ Acompanhamento de 91 Contratos de Concessão.
- ❖ Para o próximo ciclo de reuniões serão mais 20 Contratos do Leilão 02/2018, totalizando 111 Contratos em acompanhamento.
- ❖ No último ciclo foram realizadas 30 reuniões de gestão, distribuídas em 9 dias de trabalho.
- ❖ Adicionalmente, existem os preparativos para as reuniões (convocações, análise das planilhas e informações encaminhadas previamente), além das diversas demandas trazidas pelas empresas para os encontros.

## Contrato de Concessão

### “CLÁUSULA TERCEIRA – CONDIÇÕES DE PRESTAÇÃO DO SERVIÇO

Na prestação do SERVIÇO PÚBLICO DE TRANSMISSÃO, a TRANSMISSORA terá liberdade na direção de seus negócios, investimentos, pessoal, material e tecnologia, observados os termos deste CONTRATO, a legislação específica, as normas regulamentares e as instruções e determinações do PODER CONCEDENTE e da ANEEL.”

Dessa forma, o objetivo da gestão contratual é diagnosticar os problemas que podem impactar na entrada em operação comercial no prazo e buscar auxiliar as concessionárias a superá-los. Não objetivamos substituir o gestor da outorga.

## Diagnóstico

- ❖ Situação de cumprimento do cronograma da outorga é discutido com o gestor da transmissora na própria reunião;
- ❖ Pontos críticos ao desenvolvimento dos empreendimentos são consensados na própria reunião;
- ❖ Detalhamento das atuações futuras para vencer os pontos críticos são combinados na reunião com monitoramento para a próxima reunião periódica;
- ❖ Diagnóstico a ser levado ao relatório ANEEL é apresentado na reunião;
- ❖ Relatório de diagnóstico é publicado no site;



❖ 91

❖ 7

❖ 0

❖ 84

## Identificação de Problemas - Planos de Recuperação

- ❖ A SCT, ao verificar atrasos nos marcos intermediários dos cronogramas, solicita plano de recuperação às empresas.
- ❖ Caso a empresa não apresente ou apresente um plano inviável, demandamos um RFT para obrigar a empresa a fazê-lo, evidenciando o caminho da caducidade.
  - ❖ 17 contratos caducados, 4 em recomendação, 8 em análise;
- ❖ Definições quanto à emissão do RFT – O Relatório de Falhas e Transgressões é uma importante ferramenta na tentativa de mitigar atrasos nos cronogramas dos empreendimentos:

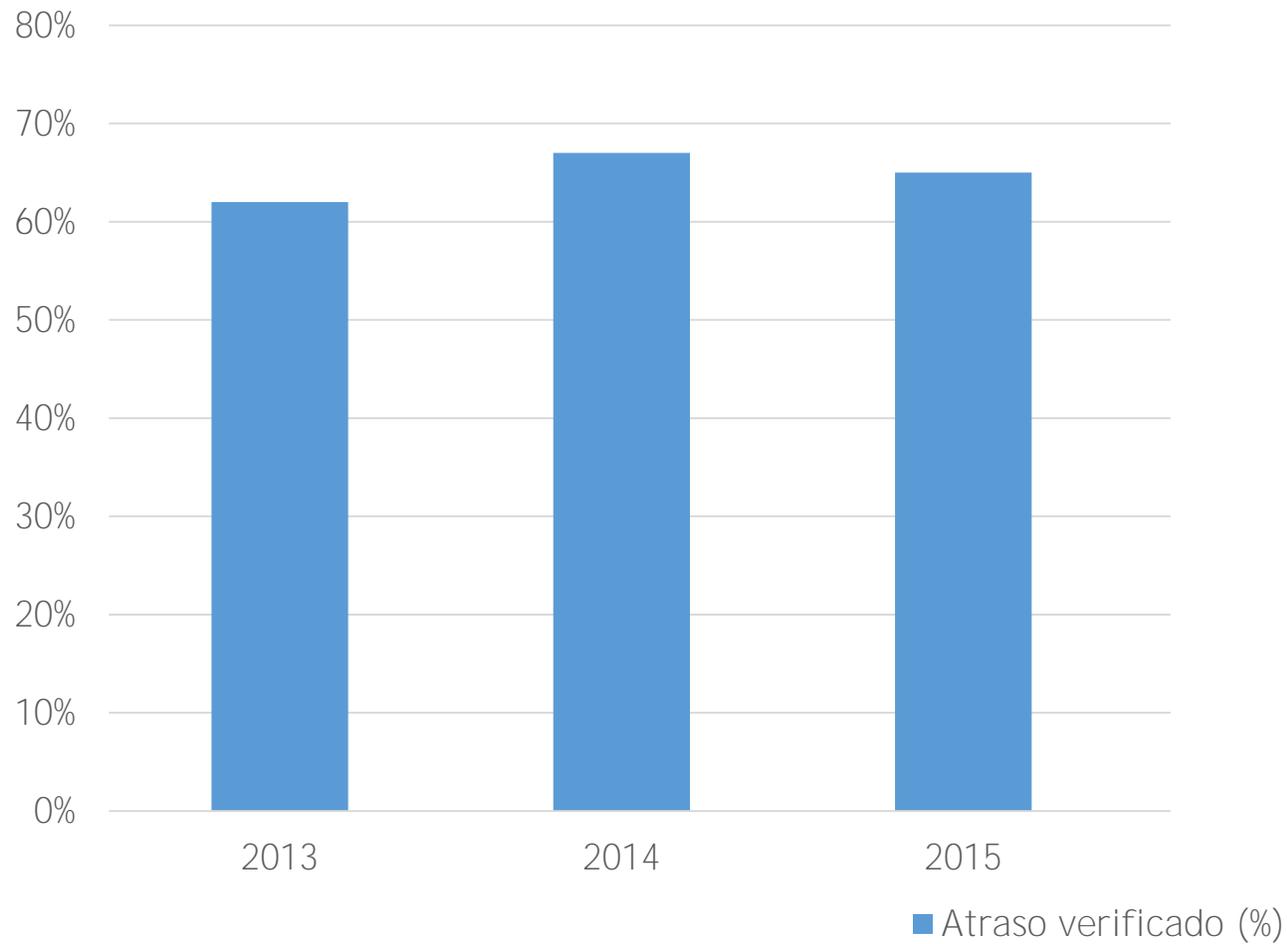
Plano apresentado é viável?

- 1) SIM: Cumprimento do plano leva a normalidade da outorga;
- 2) NÃO: Melhor decisão é trocar o gestor ou retomar a concessão.

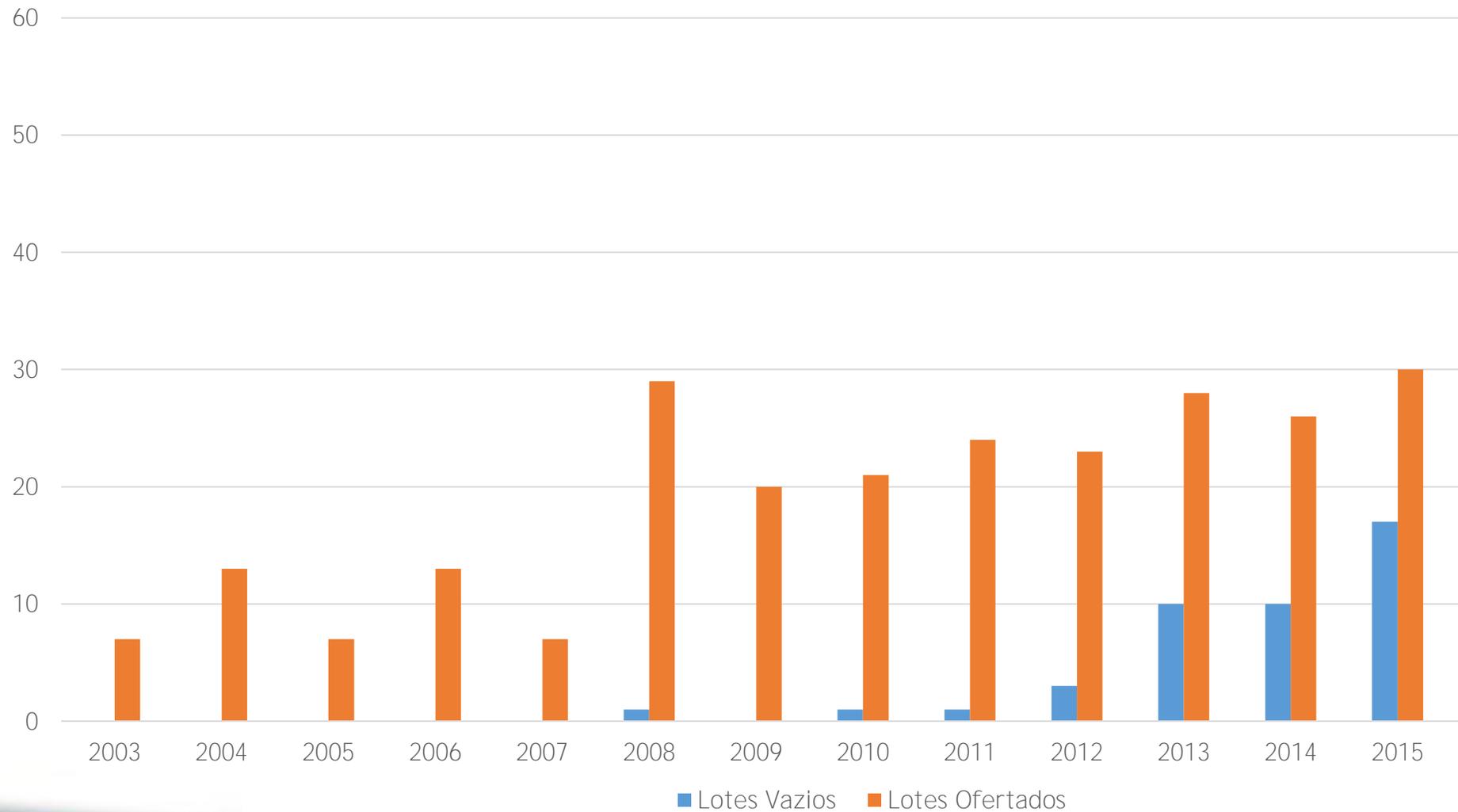
## Resultados do processo de Gestão dos Contratos

- ❖ Interações com os diversos órgãos intervenientes no licenciamento ambiental;
- ❖ Reuniões com os órgãos de licenciamento estaduais;
- ❖ Interações com agentes para tratar de compartilhamento de infraestrutura;
- ❖ Instaurados 62 processos de execução de garantia por caducidade da concessão ou atraso;
- ❖ Solicitados 55 planos de mitigação dos atrasos verificados nas concessões;
- ❖ Elaboração de relatório contemplando a situação observada nas reuniões de todas as transmissoras em monitoramento, que será disponibilizado no site da ANEEL.

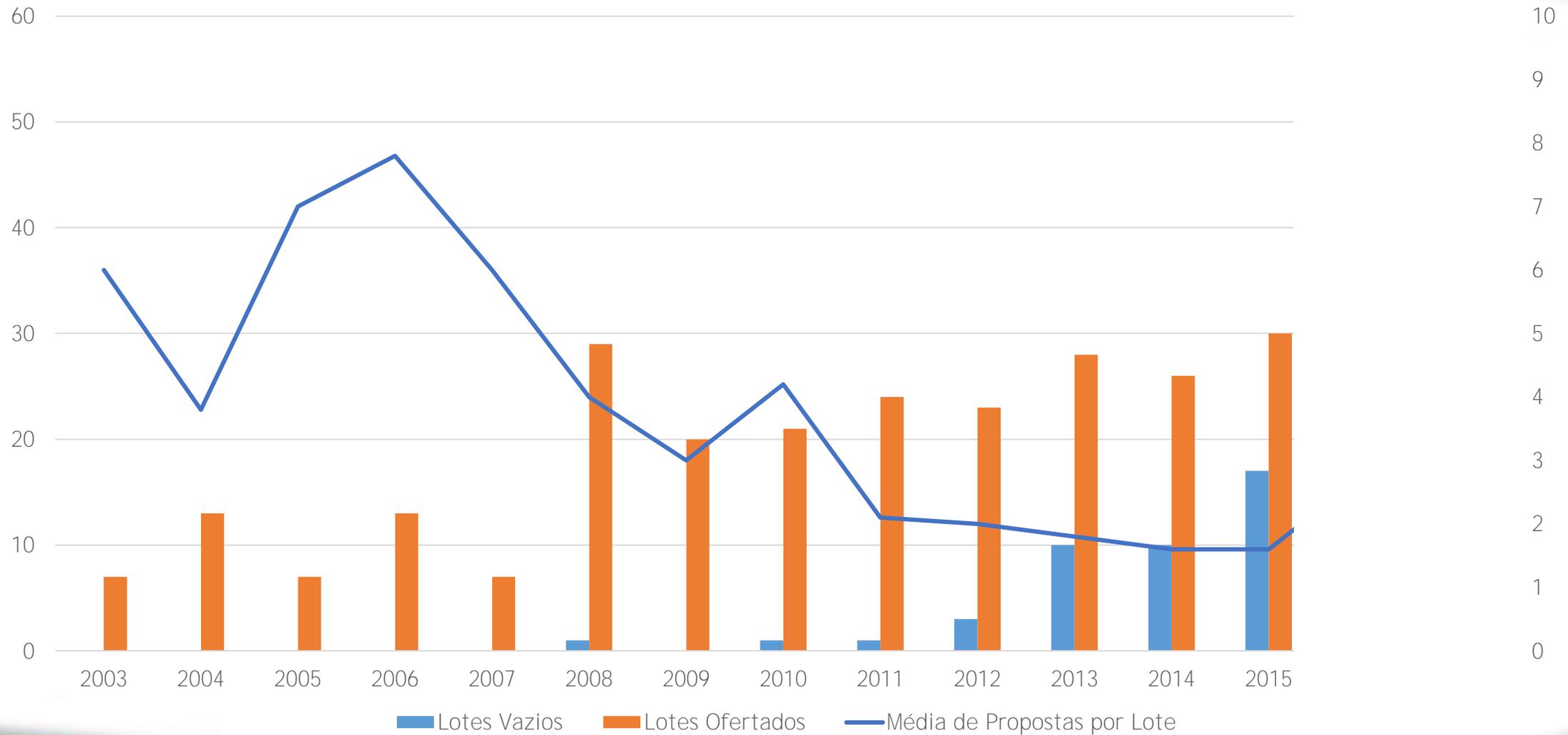
## Atrasos para entrada em operação comercial



## Média de Proponentes por Lote e Lotes Vazios - 2003 a 2015



# Média de Proponentes por Lote e Lotes Vazios - 2003 a 2015





*AGÊNCIA NACIONAL DE ENERGIA ELÉTRICA*

IVO SECHI NAZARENO

Superintendente de Concessões, Permissões e  
Autorizações de Transmissão e Distribuição



ENDEREÇO: SGAN 603 Módulos I e J - Brasília/DF  
CEP: 70830-110  
TELEFONE GERAL: 061 2192 8020  
OUVIDORIA SETORIAL: 167