

## Anexo 5

# Critério de Priorização das Ações Estratégicas

AVALIAÇÃO NEGOCIAL					AVALIAÇÃO DE TIC				
Contribuição Estratégica	Urgência	Impacto da não realização para o Negócio	Complexidade para o Negócio	Maturidade do Negócio	Segurança da Informação e Comunicação (SIC)	Complexidade para a TIC	Esforço	Maturidade Tecnológica	Dependência
Considera a contribuição da ação com os objetivos estratégicos do PEI e da EFGD.	Considera os aspectos relacionados às normas, leis, recomendações de controle interno e compromissos assumidos com a alta administração.	Considera o impacto do não atingimento do resultado-chave em relação à reputação, aos processos, aos projetos e aos serviços da CAPES	Avalia a complexidade com relação à dificuldade de implementação da ação, como questões políticas, ambiguidades, pioneirismo metodológico ou necessidade de articulações estratégicas.	Avalia a maturidade atual para implementação do resultado-chave, a partir do processo/fluxo relacionado.	Considera o impacto da não realização da ação em relação à SIC.	Avalia a complexidade com relação à dificuldade de implementação da ação, como interoperabilidade de componentes e sistemas, integrações, contratações, ambiguidades e orçamento necessário.	Considera o esforço para executar a ação (tempo).	Avalia a maturidade da solicitação (grau de maturação frente às soluções existentes na instituição)	Verifica se a ação é pré-requisito para outra no PDTIC.
Para a avaliação do alinhamento estratégico, aplica-se uma escala que considera cada faixa de quantidade de objetivos alinhados à ação, que vai de 1 a mais de 5 objetivos. A contribuição estratégica será diretamente proporcional à prioridade (quanto maior a pontuação, maior a prioridade). A maior pontuação é 4	É urgente se pelo menos um dos questionamentos for verdadeiro. A urgência será diretamente proporcional à prioridade (quanto maior a pontuação, maior a prioridade). A maior pontuação é 4.	De acordo com o somatório das avaliações, aplica-se uma escala cujo impacto da não realização para o negócio varia de insignificante a muito alto. O impacto será diretamente proporcional à prioridade (quanto maior o impacto de não realizar a ação, maior a pontuação, e maior a prioridade). A maior pontuação é 4.	Para cada resposta verdadeira aos questionamentos, aplica-se uma escala que considera a quantidade de elementos de complexidade envolvidos na ação. Essa escala de priorização varia de insignificante a muito alta. A complexidade será inversamente proporcional à prioridade (quanto menor a complexidade, maior a pontuação e maior a prioridade). A maior pontuação é 4.	Para a avaliação da maturidade em relação aos processos/fluxos de trabalho, aplica-se uma escala que varia de insignificante a muito alta. A maturidade será diretamente proporcional à prioridade (quanto maior a pontuação, maior a prioridade). A maior pontuação é 4.	Para cada resposta afirmativa aos questionamentos, aplica-se uma escala que considera uma faixa de quantidade de elementos avaliados em relação à situação atual de SIC e à tendência, caso a ação seja realizada. A escala de priorização varia de insignificante a muito alta. O impacto será diretamente proporcional à prioridade (quanto maior a pontuação, maior a prioridade). A maior pontuação é 4.	Para cada resposta verdadeira aos questionamentos aplica-se uma escala, considerando a faixa de quantidade de elementos de complexidade que envolvem a ação, que vai de insignificante a muito alta. A complexidade será inversamente proporcional à prioridade (quanto menor a complexidade, maior a pontuação e maior a prioridade). A maior pontuação é 4.	Para a avaliação do esforço, aplica-se uma escala que vai de insignificante a muito alta. O esforço será inversamente proporcional à prioridade (quanto menor o esforço, maior a pontuação e maior a prioridade).	Para cada resposta verdadeira aos questionamentos aplica-se uma escala, considerando a faixa de quantidade de elementos de maturidade tecnológica que envolvem a ação, que vai de insignificante a muito alta. A maturidade tecnológica será diretamente proporcional à prioridade (quanto maior a maturidade, maior a pontuação e maior a prioridade). A maior pontuação é 4.	Para avaliar a dependência, utilize uma escala que considera a faixa de quantidade de ações que são direcionadas para a realização do OKR em análise. A dependência será diretamente proporcional à prioridade (quanto maior a pontuação, maior a prioridade). A maior pontuação é 4.
Contribui com 1 objetivo estratégico do PEI (0)	Muito Alta (4): A execução da ação implica em 4 dos elementos de urgência (resposta "sim" a 4 das perguntas)	Muito Alto (4): A situação necessita de ação imediata, irá piorar rapidamente (nenhuma resposta "não").	Muito Alta (0): A execução da ação implica nos 4 elementos de complexidade (resposta "sim" a 4 das perguntas)	Insignificante (0) - Os processos/fluxos de trabalho são inexistentes.	Muito Alto (4): A situação necessita de ação imediata, irá piorar rapidamente (resposta "sim" a 4 das perguntas)	Muito Alta (0): A execução da ação implica nos 4 elementos de complexidade (resposta "sim" a 4 das perguntas)	Muito Alto (0): Acima de 12 meses	Muito Alta (4): A execução da ação implica em 4 dos elementos de maturidade (resposta "sim" a 4 das perguntas)	Dependência com 4 ou mais ações estratégicas do OKR: 4

Contribui com pelo menos 1 objetivo estratégico do PEI e pelo menos 1 objetivo estratégico da EFGD (1)	Alta (3): A execução da ação implica em 3 dos elementos de urgência (resposta "sim" a 3 das perguntas)	Alto (3): A situação é urgente, irá piorar se nada for feito (resposta "não" a 1 das perguntas).	Alta (1): A execução da ação implica em 3 elementos de complexidade (resposta "sim" a 3 das perguntas)	Baixa (1) Os processos/fluxos de trabalho existem, mas são realizados intuitivamente.	Alto (3): A situação é urgente, irá piorar se nada for feito (resposta "sim" a 3 das perguntas)	Alta (1): A execução da ação implica em 3 elementos de complexidade (resposta "sim" a 3 das perguntas)	Alto (1): Entre 9 e 12 meses	Alta (3): A execução da ação implica em 3 dos elementos de maturidade (resposta "sim" a 3 das perguntas)	Dependência com pelo menos 3 ações estratégicas do OKR: 3
Contribui com 2 objetivos estratégicos do PEI (2)	Média (2): A execução da ação implica em 2 dos elementos de urgência (resposta "sim" a 2 das perguntas)	Médio (2): A situação precisa ser resolvida o mais cedo possível, irá piorar em médio prazo (resposta "não" a 2 das perguntas).	Média (2): A execução da ação implica em 2 elementos de complexidade (resposta "sim" a 2 das perguntas)	Média (2) - Os processos/fluxos de trabalho existem e são documentados.	Médio (2): A situação precisa ser resolvida o mais cedo possível, irá piorar em médio prazo (resposta "sim" a 2 das perguntas)	Média (2): A execução da ação implica em 2 elementos de complexidade (resposta "sim" a 2 das perguntas)	Médio (2): Entre 6 e 9 meses	Média (2): A execução da ação implica em 2 dos elementos de maturidade (resposta "sim" a 2 das perguntas)	Dependência com pelo menos 2 ações estratégicas do OKR: 2
Contribui com mais de 1 objetivo estratégico do PEI e mais de 2 objetivos estratégicos da EFGD (3)	Baixa (1): A execução da ação implica em 1 dos elementos de urgência (resposta "sim" a 1 das perguntas)	Baixo (1): A situação pode esperar um pouco, irá piorar em longo prazo (resposta "não" a 3 das perguntas).	Baixa (3): A execução da ação implica em 1 dos elementos de complexidade (resposta "sim" a 1 das perguntas)	Alta (3) - Os processos/fluxos de trabalho, além de documentados, estão implantados e aplicados.	Baixo (1): A situação pode esperar um pouco, irá piorar em longo prazo (resposta "sim" a 1 das perguntas)	Baixa (3): A execução da ação implica em 1 dos elementos de complexidade (resposta "sim" a 1 das perguntas)	Baixo (3): Entre 3 e 6 meses	Baixa (1): A execução da ação implica em 1 dos elementos de maturidade (resposta "sim" a 1 das perguntas)	Dependência com pelo menos 1 ação estratégica do OKR: 1
Contribui com 3 ou mais objetivos estratégicos do PEI (4)	Insignificante (0): A execução da ação não implica em nenhum dos elementos de urgência (resposta "não" a todas as perguntas)	Insignificante (0): A situação não vai piorar, ou pode melhorar (resposta "não" a 4 das perguntas).	Insignificante (4): A execução da ação implica em nenhum dos elementos de complexidade (resposta "não" a todas as perguntas)	Muito Alta (4) - Os processos/fluxos de trabalho, além de documentados, implantados e aplicados, são monitorados e medidos.	Insignificante (0): A situação não vai piorar, ou pode melhorar (resposta "não" a todas as perguntas)	Insignificante (4): A execução da ação não implica em nenhum dos elementos de complexidade (resposta "não" a todas as perguntas)	Insignificante (4): Até 3 meses	Insignificante (0): A execução da ação não implica em nenhum dos elementos de maturidade (resposta "não" a todas as perguntas)	Nenhuma dependência: 0