

Anexo 2

Fichas dos OKR

OKR (*OBJECTIVES AND KEY RESULTS*) DE TIC

1. OKR (*OBJECTIVES AND KEY RESULTS*) DE TIC 2025

OKR 1/2025

ALINHAMENTO COM O PEI 2024-2027		
OE1 - Fomentar a formação qualificada de pessoal de nível superior, considerando a dinamicidade e a diversidade do Sistema Nacional de Pós-Graduação, da educação básica e das demais demandas da sociedade.		
OE2 - Promover a geração, o acesso e a apropriação da informação e do conhecimento educacional, científico, cultural e tecnológico.		
OE9 - Intensificar o desenvolvimento de soluções de TIC integradas, interoperáveis e inovadoras.		
ALINHAMENTO COM A EFGD 2024-2027		
OB1 - Prover serviços públicos digitais personalizados, simples, de forma pró-ativa e centrados no cidadão.		
OB2 - Ofertar serviços públicos digitais inclusivos.		
OB4 - Estimular o uso e a integração de plataformas e serviços de governo digital no Governo federal.		
OB5 - Estimular o uso e a integração de plataformas e serviços de governo digital com os entes da federação.		
OBJETIVO: Melhorar a implementação e gestão dos programas de fomento por meio da expansão e aprimoramento dos serviços digitais para usuários internos e externos.	INÍCIO: Jan/2025; FIM: Dez/2025	RESPONSÁVEL: DTI
RC 1.1: Automatizar pelo menos 2 fluxos de processos internos em 2025.	INÍCIO: Jan/2025; FIM: Dez/2025	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSID/DTI.

		RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): DPB, DRI, DEB, DED, DGES.
RC 1.2: Desenvolver módulos de monitoramento e avaliação de 1 programa de fomento.	INÍCIO: Jan/2025; FIM: Dez/2025	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSID/DTI. RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): DRI, DPB, DEB, DED, DRI.
RC 1.3: Integrar 2 serviços digitais de fomento e pelo menos 1 painel de dados de fomento em uma única plataforma.	INÍCIO: Jan/2025; FIM: Dez/2025	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSID/DTI. RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): DTI, GAB.
RC 1.4: Migrar 100% de pagamento de bolsas para o SCBA.	INÍCIO: Jan/2025; FIM: Dez/2025	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSID/DTI. RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): DED.
RC 1.5: Implementar soluções de TI para atender a demandas de pelo menos 2 novos programas de fomento ou 1 nova edição de programa Capes.	INÍCIO: Jan/2025; FIM: Dez/2025	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSID/DTI. RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): DRI, DEB, MEC.

OKR 2/2025

ALINHAMENTO COM O PEI 2024-2027
OE1 - Fomentar a formação qualificada de pessoal de nível superior, considerando a dinamicidade e a diversidade do Sistema Nacional de Pós-Graduação, da educação básica e das demais demandas da sociedade.
OE2 - Promover a geração, o acesso e a apropriação da informação e do conhecimento educacional, científico, cultural e tecnológico.
OE9 - Intensificar o desenvolvimento de soluções de TIC integradas, interoperáveis e inovadoras.

ALINHAMENTO COM A EFGD 2024-2027		
OB1 - Prover serviços públicos digitais personalizados, simples, de forma pró-ativa e centrados no cidadão.		
OB2 - Ofertar serviços públicos digitais inclusivos.		
OB4 - Estimular o uso e a integração de plataformas e serviços de governo digital no Governo federal.		
OB5 - Estimular o uso e a integração de plataformas e serviços de governo digital com os entes da federação.		
OBJETIVO: Melhorar a integração e interoperabilidade entre sistemas internos e externos de forma a facilitar o acesso, a disponibilização e a troca de informações de interesse da comunidade científica e educacional.	INÍCIO: Jan/2025; FIM: Dez/2025	RESPONSÁVEL: DTI
RC 2.1: Integrar pelo menos 3 bases de dados com os órgãos externos a Capes.	INÍCIO: Jan/2025; FIM: Dez/2025	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSID/CIND/DTI. RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): DPB, DEB, DED, DRI, DGES.
RC 2.2: Disponibilizar acesso externo de pelo menos 2 acervos dos programas da Capes ainda não publicizados.	INÍCIO: Jan/2025; FIM: Dez/2025	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSID/CIND/DTI. RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): DEB.
RC 2.3: Integrar pelo menos 7 funcionalidades dos sistemas Capes.	INÍCIO: Jan/2025; FIM: Dez/2025	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSID/CIND/DTI. RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): DEB, DPB, DRI e DED
RC 2.4: Entregar novo sistema de divulgação e publicação da informação científica e tecnológica.	INÍCIO: Jan/2025; FIM: Dez/2025	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSID/DTI. RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): DPB.

OKR 3/2025

ALINHAMENTO COM O PEI 2024-2027		
OE5 - Aprimorar a gestão estratégica.		
OE8 - Aperfeiçoar a gestão institucional.		
OE9 - Intensificar o desenvolvimento de soluções de TIC integradas, interoperáveis e inovadoras.		
ALINHAMENTO COM A EFGD 2024-2027		
OB9 - Elevar a maturidade e a resiliência dos órgãos e das entidades em termos de privacidade e segurança da informação.		
OB10 - Fortalecer a privacidade e a segurança dos dados dos cidadãos.		
OB11 - Prover identificação única do cidadão.		
OB14 - Otimizar a oferta de infraestrutura compartilhada de tecnologia da informação e comunicação.		
OBJETIVO: Elevar o grau de conformidade em segurança de TIC para atingir a excelência na gestão pública.	INÍCIO: Jan/2025 FIM: Dez/2025	RESPONSÁVEL: DTI
RC 3.1: Atingir 70% do iSeg (índice de segurança do PPSI) para as aplicações críticas e muitas críticas, até dez/2025.	INÍCIO: Jan/2025 FIM: Dez/2025	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSII/CGSID RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): DTI.
RC 3.2: Implementar o desenvolvimento seguro em 2 equipes de sustentação, até dez/2025.	INÍCIO: Jan/2025 FIM: Dez/2025	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSII/CGSID RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): DTI.
RC 3.3: Aplicar o desenvolvimento seguro para 100% das equipes de projeto, até dez/2025.	INÍCIO: Jan/2025 FIM: Dez/2025	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSII/CGSID RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): DTI.

OKR 4/2025

ALINHAMENTO COM O PEI 2024-2027		
OE5 - Aprimorar a gestão estratégica.		
OE8 - Aperfeiçoar a gestão institucional.		
OE9 - Intensificar o desenvolvimento de soluções de TIC integradas, interoperáveis e inovadoras.		
ALINHAMENTO COM A EFGD 2024-2027		
OB9 - Elevar a maturidade e a resiliência dos órgãos e das entidades em termos de privacidade e segurança da informação.		
OB10 - Fortalecer a privacidade e a segurança dos dados dos cidadãos.		
OB11 - Prover identificação única do cidadão.		
OB14 - Otimizar a oferta de infraestrutura compartilhada de tecnologia da informação e comunicação.		
OBJETIVO: Elevar o grau de gestão de riscos para atingir a excelência na gestão pública.	INÍCIO: Jan/2025; FIM: Dez/2025	RESPONSÁVEL: DTI
RC 4.1: Estabelecer o nível de criticidade de 100% das aplicações e sistemas no primeiro trimestre de 2025.	INÍCIO: Jan/2025; FIM: Mar/2025	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSII/CGSID RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): DTI.
RC 4.2: Implementar 100% da solução de TIC para gerenciamento de riscos da DTI, até dezembro/2025.	INÍCIO: Jan/2025; FIM: Dez/2025	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): DTI RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): DTI.
RC 4.3: Implementar o Plano de Continuidade de Negócios (PCN) para 1 sistema de mais alta criticidade até dezembro/2025.	INÍCIO: Jan/2025; FIM: Dez/2025	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSII RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): DTI.

<p>RC 4.4: Implementar Plano de Atualização dos sistemas operacionais em 30% do parque computacional (servidores e ativos de rede), até dezembro/2025.</p>	<p>INÍCIO: Jan/2025; FIM: Dez/2025</p>	<p>RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSII RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): DTI.</p>
---	--	---

OKR 5/2025

ALINHAMENTO COM O PEI 2024-2027		
OE6 - Fortalecer os mecanismos de controle institucional.		
OE7 - Aprimorar os processos de comunicação institucional.		
OE9 - Intensificar o desenvolvimento de soluções de TIC integradas, interoperáveis e inovadoras.		
ALINHAMENTO COM A EFGD 2024-2027		
OB8 - Desenvolver habilidades digitais dos servidores.		
OB13 - Promover a participação digital nas políticas públicas e serviços digitais.		
OB15 - Aprimorar processos de negócio da gestão pública.		
OB16 - Estimular a gestão ambientalmente sustentável na transformação digital.		
OBJETIVO: Entregar soluções tecnológicas inovadoras para proporcionar uma experiência de usuário excepcional com alta confiabilidade e manutenibilidade.	INÍCIO: Jan/2025; FIM: Dez/2025	RESPONSÁVEL: DTI
RC 5.1: Implantar padrão de identidade visual do GOV.BR e práticas de experiência de usuário, em até 12 meses para MVP (Produto Mínimo Viável) de novos sistemas desenvolvidos.	INÍCIO: Jan/2025; FIM: Dez/2025	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSID/CDAQ/CNEP RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não informado.
RC 5.2: Adequação da identidade visual padrão em pelo menos 1 sistema em até 12 meses, que está em ambiente produtivo.	INÍCIO: Jan/2025; FIM: Dez/2025	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CDAQ/CGSID RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não informado.

<p>RC 5.3: Evoluir o padrão de arquitetura de sistemas e adotar práticas <i>DevOps</i> em até 12 meses para os novos sistemas desenvolvidos.</p>	<p>INÍCIO: Jan/2025; FIM: Dez/2025</p>	<p>RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CDAQ/CGSID/CGSII RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não informado.</p>
<p>RC 5.4: Implantar metodologia de desenvolvimento de sistemas em até 12 meses para todos os times de desenvolvimento.</p>	<p>INÍCIO: Jan/2025; FIM: Dez/2025</p>	<p>RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CDAQ/CGSID RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não informado.</p>
<p>RC 5.5: Modernização de pelo menos 2 MVPs (Produto Mínimo Viável) de sistemas com tecnologia legada.</p>	<p>INÍCIO: Jan/2025; FIM: Dez/2025</p>	<p>RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CDAQ/CGSID RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): DPB/DRI/DEB/DED/PR/CGCOL/CGPCA/ DGES</p>

OKR 6/2025

<p>ALINHAMENTO COM O PEI 2024-2027</p>
<p>OE6 - Fortalecer os mecanismos de controle institucional.</p>
<p>OE7 - Aprimorar os processos de comunicação institucional.</p>
<p>OE9 - Intensificar o desenvolvimento de soluções de TIC integradas, interoperáveis e inovadoras.</p>
<p>ALINHAMENTO COM A EFGD 2024-2027</p>
<p>OB8 - Desenvolver habilidades digitais dos servidores.</p>
<p>OB13 - Promover a participação digital nas políticas públicas e serviços digitais.</p>
<p>OB15 - Aprimorar processos de negócio da gestão pública.</p>
<p>OB16 - Estimular a gestão ambientalmente sustentável na transformação digital.</p>

OBJETIVO: Prover soluções tecnológicas para otimizar os processos internos institucionais inerentes a integridade e comunicação para aumentar a eficiência e consistência das entregas.	INÍCIO: Jan/2025; FIM: Dez/2025	RESPONSÁVEL: DTI
RC 6.1: Automatizar ao menos 2 processos relacionados a procedimentos inerentes a integridade, comunicação e gestão.	INÍCIO: Jan/2025; FIM: Dez/2025	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSID RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Comissão de Ética/CGCOM/DGES
RC 6.2: Implementar 100% de solução para automatizar a indexação e busca de acervo de comunicação de dados da Capes.	INÍCIO: Jan/2025; FIM: Dez/2025	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): DTI /GOVERNANÇA - CNEP RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): CGCOM
RC 6.3: Implantar solução tecnológica para a melhoria de pelo menos 50% dos processos da Gestão Orçamentária e Financeira da Capes.	INÍCIO: Jan/2025; FIM: Dez/2025	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): DTI /GOVERNANÇA - CGSID RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): DGES

OKR 7/2025

ALINHAMENTO COM O PEI 2024-2027
OE6 - Fortalecer os mecanismos de controle institucional.
OE7 - Aprimorar os processos de comunicação institucional.
OE9 - Intensificar o desenvolvimento de soluções de TIC integradas, interoperáveis e inovadoras.
ALINHAMENTO COM A EFGD 2024-2027
OB8 - Desenvolver habilidades digitais dos servidores.
OB13 - Promover a participação digital nas políticas públicas e serviços digitais.

OB15 - Aprimorar processos de negócio da gestão pública.		
OB16 - Estimular a gestão ambientalmente sustentável na transformação digital.		
OBJETIVO: Aumentar a agilidade, qualidade e inovação na entrega de serviços digitais.	INÍCIO: Jan/2025; FIM: Dez/2025	RESPONSÁVEL: DTI
RC 7.1: Criar um laboratório de inovação para testes de novas tecnologias e protótipos com um mínimo de 2 projetos experimentais realizados em 12 meses.	INÍCIO: Jan/2025; FIM: Dez/2025	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): DTI/CNEP RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não informado.
RC 7.2: Criar 1 metodologia e estruturar equipe e infraestrutura para adoção de soluções de inteligência artificial (IA).	INÍCIO: Jan/2025; FIM: Dez/2025	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): DTI /CGSID/CGSII RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não informado.
RC 7.3: Atingir no mínimo a classificação B da qualidade dos códigos das aplicações consideradas críticas (Ex: Sonar).	INÍCIO: Jan/2025; FIM: Dez/2025	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CDAQ/CGSII RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não informado.

OKR 8/2025

ALINHAMENTO COM O PEI 2024-2027		
OE3 - Promover a melhoria contínua das estratégias de qualificação e formação de recursos humanos em nível superior.		
OE4 - Aperfeiçoar a prática de governança e gestão da informação.		
OE9 - Intensificar o desenvolvimento de soluções de TIC integradas, interoperáveis e inovadoras.		
ALINHAMENTO COM A EFGD 2024-2027		
OB3 - Aperfeiçoar a governança de dados e a interoperabilidade.		
OB6 - Fomentar o uso inteligente de dados pelos órgãos do governo.		
OB7 - Fomentar o ecossistema de inovação aberta.		
OB12 - Fortalecer a cultura de governo aberto e transparente.		
OBJETIVO: Executar todo o ciclo de operações de dados para uso interoperável e disponibilização qualificada dos dados e seus acessos internos e externos.	INÍCIO: Jan/2025; FIM: Dez/2025	RESPONSÁVEL: DTI
RC 8.1: Disciplinar e orientar o processo de curadoria em pelo menos 5 diretorias finalísticas tornando a qualificação de dados parte da cultura institucional para decisões baseadas em dados até agosto de 2025.	INÍCIO: Jan/2025; FIM: Ago/2025	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CIND RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): CAPES/CGGOV.
RC 8.2: Aumentar em 20% os dados qualificados das visões de dados (ADD) em relação ao conteúdo atual até dezembro de 2025.	INÍCIO: Jan/2025; FIM: Dez/2025	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CIND RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): DTI.
RC 8.3: Implantar <i>Data Lake</i> de forma a atender ao menos 3 diretorias de fevereiro a dezembro de 2025.	INÍCIO: Fev/2025; FIM: Dez/2025	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CIND/CGSII RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): DTI/DRI/DAV.

<p>RC 8.4: Diminuir o volume de demandas de higienização de dados mestres de pessoas e instituições em 20%, gerando mais qualidade e segurança no tratamento de dados feitos pelas diretorias, de março a dezembro de 2025.</p>	<p>INÍCIO: Mar/2025; FIM: Dez/2025</p>	<p>RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSID RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): DRI/DPB/DAV.</p>
<p>RC 8.5: Estruturar ao menos 1 MVP (Produto Mínimo Viável) voltada para o desenvolvimento de modelos analíticos, descritivos e diagnósticos para apoio a gestão estratégica, viabilizando a Capes a acompanhar a evolução do SNPG frente as necessidades nacionais e regionais até dezembro de 2025.</p>	<p>INÍCIO: Jan/2025; FIM: Dez/2025</p>	<p>RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CDAQ/CIND RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): DTI/GAB.</p>

OKR 9/2025

ALINHAMENTO COM O PEI 2024-2027		
OE3 - Promover a melhoria contínua das estratégias de qualificação e formação de recursos humanos em nível superior.		
OE4 - Aperfeiçoar a prática de governança e gestão da informação.		
OE9 - Intensificar o desenvolvimento de soluções de TIC integradas, interoperáveis e inovadoras.		
ALINHAMENTO COM A EFGD 2024-2027		
OB3 - Aperfeiçoar a governança de dados e a interoperabilidade.		
OB6 - Fomentar o uso inteligente de dados pelos órgãos do governo.		
OB7 - Fomentar o ecossistema de inovação aberta.		
OB12 - Fortalecer a cultura de governo aberto e transparente.		
OBJETIVO: Implementar soluções inovadoras que possibilitem qualificar e apoiar o processo avaliativo (programas, projetos, concessão, etc.) com vistas a melhoria da eficiência do trabalho.	INÍCIO: Jan/2025; FIM: Dez/2025	RESPONSÁVEL: DTI
RC 9.1: Automatizar ao menos 3 processos repetitivos que ainda são feitos de maneira manual dentro das diretorias até dezembro de 2025.	INÍCIO: Jan/2025; FIM: Dez/2025	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CDAQ RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): DAV.
RC 9.2: Tornar monitorável as integrações existentes, por meio de soluções inovadoras, em 50% dos dados trafegáveis atualmente, fortalecendo a gestão organizacional relacionada ao compartilhamento eficiente das informações, até junho de 2025.	INÍCIO: Jan/2025; FIM: Jun/2025	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CIND/CDAQ RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): CIND.
RC 9.3: Ampliar, em pelo menos mais uma integração, a utilização dos serviços digitais disponibilizados pela plataforma GOV.BR,	INÍCIO: Jul/2025; FIM: Dez/2025	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSID/CGSII RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): CAPES.

<p>aumentando a segurança em operações críticas através de solução inovadora, de julho a dezembro de 2025.</p>		
<p>RC 9.4: Aprimorar ao menos 2 soluções tecnológicas, para fortalecer a tomada de decisão a nível de governança institucional da Capes, até dezembro de 2025.</p>	<p>INÍCIO: Jan/2025; FIM: Dez/2025</p>	<p>RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CDAQ/CIND RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): CAPES/DGES</p>

OKR 10/2025

ALINHAMENTO COM O PEI 2024-2027		
OE08 - Aperfeiçoar a gestão institucional.		
OE09 - Intensificar o desenvolvimento de soluções de TIC integradas, interoperáveis e inovadoras.		
OE08. Aperfeiçoar a gestão institucional.		
ALINHAMENTO COM A EFGD 2024-2027		
Objetivo 7 - Fomentar o ecossistema de inovação aberta.		
Objetivo 8 - Desenvolver habilidades digitais dos servidores.		
Objetivo 14 - Otimizar a oferta de infraestrutura compartilhada de tecnologia da informação e comunicação.		
Objetivo 16 - Estimular a gestão ambientalmente sustentável na transformação digital.		
OBJETIVO: Realizar contratações de soluções de TIC para promover a eficiência operacional e impulsionar a inovação tecnológica na CAPES	INÍCIO: Jan/2025; FIM: Dez/2025	RESPONSÁVEL: DTI
RC 10.1 Realizar, ao menos, 2 ações de capacitação de servidores públicos em boas práticas nas contratações de TIC.	INÍCIO: Jan/2025; FIM: Nov/2025	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): Governança de TIC e DTI RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não se aplica.
RC 10.2 Melhorar a infraestrutura de TIC e a segurança da informação na CAPES por meio da realização de, no mínimo, 5 novas contratações previstas no ANEXO 7 - Ações de Contratação de TIC até dezembro de 2025.	INÍCIO: Jan/2025; FIM: Dez/2025	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): Governança de TIC e CGSII RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não se aplica.
RC 10.3 Otimizar os recursos de desenvolvimento de sistemas na CAPES, por meio da realização de, no mínimo, 2 novas	INÍCIO: Jan/2025; FIM: Dez/2025	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): Governança de TIC e CGSID

contratações previstas no ANEXO 7 - Ações de Contratação de TIC, até dezembro de 2025.		RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não se aplica.
RC 10.4 Revisar, otimizar e documentar o processo (fluxo) de contratações de TIC, observando a conformidade legal e as boas práticas de gestão de projetos e de riscos.	INÍCIO: Jan/2025; FIM: Jul/2025	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): Governança de TIC, CGSII, CGSID e DTI RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não se aplica.

OKR 11/2025

ALINHAMENTO COM O PEI 2024-2027		
OE07. Aprimorar os processos de comunicação institucional.		
OE08 - Aperfeiçoar a gestão institucional.		
OE09 - Intensificar o desenvolvimento de soluções de TIC integradas, interoperáveis e inovadoras.		
ALINHAMENTO COM A EFGD 2024-2027		
Objetivo 7 - Fomentar o ecossistema de inovação aberta.		
Objetivo 8 - Desenvolver habilidades digitais dos servidores.		
OBJETIVO: Fortalecer a governança de TIC para implementar a eficiência, promover a transparência, fomentar a inovação e alinhar estrategicamente as ações de TIC aos objetivos institucionais da CAPES.	INÍCIO: Jan/2025; FIM: Dez/2025	RESPONSÁVEL: DTI
RC 11.1 Formalizar o plano de transformação digital, em alinhamento com as diretrizes do SISP até o final do 1º semestre de 2025.	INÍCIO: Fev/2025; FIM: Jul/2025	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): Governança de TIC e DTI RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): CGSII, CGSID e todas a Capes.
RC 11.2 Estabelecer um processo consistente de monitoramento (<i>check-in</i>) de OKRs de TIC, alcançando 90% de adesão dos responsáveis até o final do primeiro trimestre de 2025, garantindo foco e alinhamento contínuo.	INÍCIO: Jan/2025; FIM: Mar/2025	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): Governança de TIC RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): CGSII, CGSID e Equipe de Acompanhamento do PDTIC.

<p>RC 11.3 Produzir relatórios trimestrais, que medem os indicadores de TIC definidos no Planejamento Estratégico Institucional (PEI), fornecendo <i>insights</i> para a tomada de decisão estratégica.</p>	<p>INÍCIO: Fev/2025; FIM: Dez/2025</p>	<p>RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): Governança de TIC RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): CGSII, CGSID, Equipe de Acompanhamento do PDTIC e CGD</p>
<p>RC 11.4 Implementar a gestão de riscos das ações do PDTIC 2025-2028 da CAPES, assegurando a identificação e a análise dos riscos associados até o final do 1º semestre de 2025, acompanhados por revisões trimestrais para antecipar desafios e fortalecer a estratégia de TIC.</p>	<p>INÍCIO: Jan/2025; FIM: Jul/2025</p>	<p>RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): Governança de TIC RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): CGSII, CGSID, Equipe de Acompanhamento do PDTIC e CGD</p>
<p>RC 11.5 Formalizar o plano de comunicação de TIC, em alinhamento com as diretrizes do SISP até o final do 1º semestre de 2025.</p>	<p>INÍCIO: Fev/2025; FIM: Jul/2025</p>	<p>RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): Governança de TIC RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): CGSII, CGSID e DTI</p>

2. OKR (OBJECTIVES AND KEY RESULTS) DE TIC 2026

OKR 1/2026

ALINHAMENTO COM O PEI 2024-2027

OE1 - Fomentar a formação qualificada de pessoal de nível superior, considerando a dinamicidade e a diversidade do Sistema Nacional de Pós-Graduação, da educação básica e das demais demandas da sociedade.		
OE2 - Promover a geração, o acesso e a apropriação da informação e do conhecimento educacional, científico, cultural e tecnológico.		
OE9 - Intensificar o desenvolvimento de soluções de TIC integradas, interoperáveis e inovadoras.		
ALINHAMENTO COM A EFGD 2024-2027		
OB1 - Prover serviços públicos digitais personalizados, simples, de forma pró-ativa e centrados no cidadão.		
OB2 - Ofertar serviços públicos digitais inclusivos.		
OB4 - Estimular o uso e a integração de plataformas e serviços de governo digital no Governo federal.		
OB5 - Estimular o uso e a integração de plataformas e serviços de governo digital com os entes da federação.		
OBJETIVO: Melhorar a implementação e gestão dos programas de fomento por meio da expansão e aprimoramento dos serviços digitais para usuários internos e externos.	INÍCIO: Jan/2026; FIM: Dez/2026	RESPONSÁVEL: DTI
RC 1.1: Ampliar 1 serviço digital adaptável a dispositivos móveis.	INÍCIO: Jan/2026; FIM: Dez/2026	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSID/DTI RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não informado.
RC 1.2: Automatizar até dezembro de 2026 pelo menos 30% dos fluxos de processos internos da Capes relacionados a fomento, mapeados em 2025.	INÍCIO: Jan/2026; FIM: Dez/2026	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSID/DTI RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não informado.
RC 1.3: Tornar parametrizáveis pelo menos 3 funcionalidades nos sistemas utilizados pelos programas de fomento da Capes.	INÍCIO: Jan/2026; FIM: Dez/2026	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSID/DTI RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não informado.

<p>RC 1.4: Incorporar pelo menos 1 programa de fomento ao módulo de monitoramento e avaliação.</p>	<p>INÍCIO: Jan/2026; FIM: Dez/2026</p>	<p>RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSID/DTI RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não informado.</p>
<p>RC 1.5: Ampliar minimamente 2 serviços digitais e 1 painel de dados na plataforma única de fomento.</p>	<p>INÍCIO: Jan/2026; FIM: Dez/2026</p>	<p>RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSID/DTI RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não informado.</p>

OKR 2/2026

<p>ALINHAMENTO COM O PEI 2024-2027</p>
<p>OE1 - Fomentar a formação qualificada de pessoal de nível superior, considerando a dinamicidade e a diversidade do Sistema Nacional de Pós-Graduação, da educação básica e das demais demandas da sociedade.</p>
<p>OE2 - Promover a geração, o acesso e a apropriação da informação e do conhecimento educacional, científico, cultural e tecnológico.</p>
<p>OE9 - Intensificar o desenvolvimento de soluções de TIC integradas, interoperáveis e inovadoras.</p>
<p>ALINHAMENTO COM A EFGD 2024-2027</p>
<p>OB1 - Prover serviços públicos digitais personalizados, simples, de forma pró-ativa e centrados no cidadão.</p>
<p>OB2 - Ofertar serviços públicos digitais inclusivos.</p>
<p>OB4 - Estimular o uso e a integração de plataformas e serviços de governo digital no Governo federal.</p>
<p>OB5 - Estimular o uso e a integração de plataformas e serviços de governo digital com os entes da federação.</p>

<p>OBJETIVO: Melhorar a integração e interoperabilidade entre sistemas internos e externos de forma a facilitar o acesso, a disponibilização e a troca de informações de interesse da comunidade científica e educacional.</p>	<p>INÍCIO: Jan/2026; FIM: Dez/2026</p>	<p>RESPONSÁVEL: DTI</p>
<p>RC 2.1: Integrar pelo menos 3 funcionalidades e bases internas ou externas à Capes.</p>	<p>INÍCIO: Jan/2026; FIM: Dez/2026</p>	<p>RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSID/DTI RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não informado.</p>
<p>RC 2.2: Aumentar pelo menos 1 repositório disponível em plataforma única de informações de interesse educacional, científico e tecnológico relacionadas as atividades finalísticas da Capes.</p>	<p>INÍCIO: Jan/2026; FIM: Dez/2026</p>	<p>RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSID/DTI RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não informado.</p>
<p>RC 2.3: Prover ferramenta para automatizar a análise dos dados de pelo menos 1 levantamento conduzido pela Capes.</p>	<p>INÍCIO: Jan/2026; FIM: Dez/2026</p>	<p>RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSID/DTI RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não informado.</p>
<p>RC 2.4: Entregar novo sistema de divulgação e publicação da informação científica e tecnológica.</p>	<p>INÍCIO: Jan/2026; FIM: Dez/2026</p>	<p>RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSID/DTI RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não informado.</p>

OKR 3/2026

<p>ALINHAMENTO COM O PEI 2024-2027</p>
<p>OE5 - Aprimorar a gestão estratégica.</p>
<p>OE8 - Aperfeiçoar a gestão institucional.</p>

OE9 – Intensificar o desenvolvimento de soluções de TIC integradas, interoperáveis e inovadoras.		
ALINHAMENTO COM A EFGD 2024-2027		
OB9 - Elevar a maturidade e a resiliência dos órgãos e das entidades em termos de privacidade e segurança da informação.		
OB10 - Fortalecer a privacidade e a segurança dos dados dos cidadãos.		
OB11 - Prover identificação única do cidadão.		
OB14 - Otimizar a oferta de infraestrutura compartilhada de tecnologia da informação e comunicação.		
OBJETIVO: Aumentar o nível de conformidade com base no arcabouço legal.	INÍCIO: Jan/2026; FIM: Dez/2026	RESPONSÁVEL: DTI
RC 3.1: Auditar 10 sistemas web ou de infraestrutura da mais alta criticidade, até dez/2026.	INÍCIO: Jan/2026; FIM: Dez/2026	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSID/CGSII RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): DTI.
RC 3.2: Auditar 05 processos da DTI, até dez/2026.	INÍCIO: Jan/2026; FIM: Dez/2026	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): DTI RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): DTI.
RC 3.3: Implementar o desenvolvimento seguro em 2 equipes de sustentação, até dez/2026.	INÍCIO: Jan/2026; FIM: Dez/2026	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSID/CGSII RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): DTI.

OKR 4/2026

ALINHAMENTO COM O PEI 2024-2027		
OE5 - Aprimorar a gestão estratégica.		
OE8 - Aperfeiçoar a gestão institucional.		
OE9 - Intensificar o desenvolvimento de soluções de TIC integradas, interoperáveis e inovadoras.		
ALINHAMENTO COM A EFGD 2024-2027		
OB9 - Elevar a maturidade e a resiliência dos órgãos e das entidades em termos de privacidade e segurança da informação.		
OB10 - Fortalecer a privacidade e a segurança dos dados dos cidadãos.		
OB11 - Prover identificação única do cidadão.		
OB14 - Otimizar a oferta de infraestrutura compartilhada de tecnologia da informação e comunicação.		
OBJETIVO: Aperfeiçoar a integração de sistemas e plataformas, para melhorar a experiência dos usuários.	INÍCIO: Jan/2026; FIM: Dez/2026	RESPONSÁVEL: DTI
RC 4.1: Ter todos os sistemas de Prêmios Capes unificados em 100%, até dez/2026.	INÍCIO: Jan/2026; FIM: Dez/2026	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSID RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Presidência/CGCOL.
RC 4.2: Utilizar a Inteligência Artificial (IA) como suporte para desenvolvimento por 02 equipes, até dez/2026.	INÍCIO: Jan/2026; FIM: Dez/2026	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSID/CGSII RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): DTI.
RC 4.3: Implementar o Plano de Continuidade de Negócios (PCN) para um sistema de mais alta criticidade, até dezembro/2026.	INÍCIO: Jan/2026; FIM: Dez/2026	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSII RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): DTI.
RC 4.4: Aperfeiçoar a integração de sistemas e plataformas, para melhorar a experiência dos usuários.	INÍCIO: Jan/2026; FIM: Dez/2026	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSII/CGSID RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): DGES.

OKR 5/2026

ALINHAMENTO COM O PEI 2024-2027 (OKR 2026)		
OE6 - Fortalecer os mecanismos de controle institucional.		
OE7 - Aprimorar os processos de comunicação institucional.		
OE9 - Intensificar o desenvolvimento de soluções de TIC integradas, interoperáveis e inovadoras.		
ALINHAMENTO COM A EFGD 2024-2027		
OB8 - Desenvolver habilidades digitais dos servidores.		
OB13 - Promover a participação digital nas políticas públicas e serviços digitais.		
OB15 - Aprimorar processos de negócio da gestão pública.		
OB16 - Estimular a gestão ambientalmente sustentável na transformação digital.		
OBJETIVO: Entregar soluções tecnológicas inovadoras para proporcionar uma experiência de usuário excepcional com alta confiabilidade e manutenibilidade.	INÍCIO: Jan/2026; FIM: Dez/2026	RESPONSÁVEL: DTI
RC 5.1: Garantir padrões de acessibilidade do governo federal para 100% dos novos sistemas desenvolvidos em 12 meses.	INÍCIO: Jan/2026; FIM: Dez/2026	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): DTI RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não informado.
RC 5.2: Adequação da identidade visual padrão em pelo menos 1 sistema em até 12 meses, que está em ambiente produtivo.	INÍCIO: Jan/2026; FIM: Dez/2026	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): DTI RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não informado.

<p>RC 5.3: Garantir padrões de acessibilidade do governo federal para pelo menos 1 sistema em até 12 meses, que está em ambiente produtivo.</p>	<p>INÍCIO: Jan/2026; FIM: Dez/2026</p>	<p>RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): DTI RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não informado.</p>
<p>RC 5.4: Modernização de pelo menos 2 MVPs (Produto Mínimo Viável) de sistemas com tecnologia legada.</p>	<p>INÍCIO: Jan/2026; FIM: Dez/2026</p>	<p>RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): DTI RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não informado.</p>
<p>RC 5.5: Garantir que 100% das novas funcionalidades de alto impacto sejam desenvolvidas utilizando TDD (<i>Test-driven development</i>).</p>	<p>INÍCIO: Jan/2026; FIM: Dez/2026</p>	<p>RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): DTI RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não informado.</p>

OKR 6/2026

<p>ALINHAMENTO COM O PEI 2024-2027 (OKR 2026)</p>
<p>OE6 - Fortalecer os mecanismos de controle institucional.</p>
<p>OE7 - Aprimorar os processos de comunicação institucional.</p>
<p>OE9 - Intensificar o desenvolvimento de soluções de TIC integradas, interoperáveis e inovadoras.</p>
<p>ALINHAMENTO COM A EFGD 2024-2027</p>
<p>OB8 - Desenvolver habilidades digitais dos servidores.</p>
<p>OB13 - Promover a participação digital nas políticas públicas e serviços digitais.</p>
<p>OB15 - Aprimorar processos de negócio da gestão pública.</p>
<p>OB16 - Estimular a gestão ambientalmente sustentável na transformação digital.</p>

OBJETIVO: Prover soluções de TI para otimizar os processos internos institucionais inerentes a integridade e comunicação para aumentar a eficiência e consistência das entregas.	INÍCIO: Jan/2026; FIM: Dez/2026	RESPONSÁVEL: DTI
RC 6.1: Automatizar ao menos 2 processos relacionados a procedimentos inerentes a integridade, comunicação e gestão.	INÍCIO: Jan/2026; FIM: Dez/2026	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSID RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Comissão de Ética/CGCOM/DGES
RC 6.2: Implantar pelo menos 1 sistema de gestão de periódico eletrônico da Capes.	INÍCIO: Jan/2026; FIM: Dez/2026	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSID RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não informado.
RC 6.3: Concluir implantação de solução tecnológica para a melhoria dos processos da Gestão Orçamentária e Financeira da Capes.	INÍCIO: Jan/2026; FIM: Dez/2026	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): DTI /GOVERNANÇA - CGSID RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): DGES

OKR 7/2026

ALINHAMENTO COM O PEI 2024-2027 (OKR 2026)
OE6 - Fortalecer os mecanismos de controle institucional.
OE7 - Aprimorar os processos de comunicação institucional.
OE9 - Intensificar o desenvolvimento de soluções de TIC integradas, interoperáveis e inovadoras.
ALINHAMENTO COM A EFGD 2024-2027
OB8 - Desenvolver habilidades digitais dos servidores.
OB13 - Promover a participação digital nas políticas públicas e serviços digitais.

OB15 - Aprimorar processos de negócio da gestão pública.		
OB16 - Estimular a gestão ambientalmente sustentável na transformação digital.		
OBJETIVO: Melhorar a eficiência operacional com automação e inteligência artificial (IA), visando a sustentabilidade.	INÍCIO: Jan/2026; FIM: Dez/2026	RESPONSÁVEL: DTI
RC 7.1: Fornecer solução de TIC baseada em inteligência artificial em pelo menos 3 áreas finalísticas como atendimento ao cliente, gestão de dados e análise preditiva.	INÍCIO: Jan/2026; FIM: Dez/2026	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSID RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não informado.
RC 7.2: Ter 20% da equipe de TI capacitada em habilidades de inteligência artificial (IA) e automação, em até 12 meses, garantindo o uso das novas tecnologias.	INÍCIO: Jan/2026; FIM: Dez/2026	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): DTI RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não informado.

OKR 8/2026

ALINHAMENTO COM O PEI 2024-2027
OE3 - Promover a melhoria contínua das estratégias de qualificação e formação de recursos humanos em nível superior.
OE4 - Aperfeiçoar a prática de governança e gestão da informação.
OE9 - Intensificar o desenvolvimento de soluções de TIC integradas, interoperáveis e inovadoras.
ALINHAMENTO COM A EFGD 2024-2027
OB3 - Aperfeiçoar a governança de dados e a interoperabilidade.
OB6 - Fomentar o uso inteligente de dados pelos órgãos do governo.
OB7 - Fomentar o ecossistema de inovação aberta.
OB12 - Fortalecer a cultura de governo aberto e transparente.

OBJETIVO: Promover a transparência ativa e ampliar a participação social em consonância com a legislação, otimizando os recursos da instituição.	INÍCIO: Jan/2026; FIM: Dez/2026	RESPONSÁVEL: DTI
RC 8.1: Aumentar o conjunto de dados disponível com informações relevantes e de fácil utilização pelo público externo, estimulando a avaliação do serviço prestado, refletindo em 100% o número de serviços avaliados de março a dezembro de 2026.	INÍCIO: Mar/2026; FIM: Dez/2026	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CIND/CDAQ RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não informado.
RC 8.2: Ampliar a participação ativa de pelo menos 3 atores envolvidos nas ações da Capes, de julho a dezembro de 2026.	INÍCIO: Jul/2026; FIM: Dez/2026	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSID RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): CGIA/CGCOM
RC 8.3: Capacitar 80% do corpo técnico responsável pela manipulação, extração e tratamento de dados da Capes, até março de 2026.	INÍCIO: Jan/2026; FIM: Mar/2026	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CIND/CNEP RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não informado.

OKR 9/2026

ALINHAMENTO COM O PEI 2024-2027
OE3 - Promover a melhoria contínua das estratégias de qualificação e formação de recursos humanos em nível superior.
OE4 - Aperfeiçoar a prática de governança e gestão da informação.
OE9 - Intensificar o desenvolvimento de soluções de TIC integradas, interoperáveis e inovadoras.
ALINHAMENTO COM A EFGD 2024-2027
OB3 - Aperfeiçoar a governança de dados e a interoperabilidade.

OB6 - Fomentar o uso inteligente de dados pelos órgãos do governo.		
OB7 - Fomentar o ecossistema de inovação aberta.		
OB12 - Fortalecer a cultura de governo aberto e transparente.		
OBJETIVO: Aprimorar o conjunto de soluções tecnológicas afim de oferecer soluções que disponibilizem recursos para melhor tomada de decisão, transparência e acessibilidade às informações.	INÍCIO: Jan/2026; FIM: Dez/2026	RESPONSÁVEL: DTI
RC 9.1: Descentralizar as atividades de TI relacionadas a geração de informação, em 30% do que se tem atualmente, aumentando a autonomia e a competência do usuário para tratamento e análise de dados, de julho a dezembro de 2026.	INÍCIO: Jul/2026; FIM: Dez/2026	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CIND RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não informado.
RC 9.2: Realizar ao menos 2 reuniões do Comitê de Governança Digital, por semestre, com a presença de 50%+1 para deliberação das decisões institucionais até dezembro de 2026.	INÍCIO: Jan/2026; FIM: Dez/2026	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): Governança DTI RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não informado.
RC 9.3: Estruturar ao menos 1 solução voltada para o desenvolvimento de modelos analíticos, descritivos e diagnósticos para apoio a gestão estratégica, viabilizando a Capes a acompanhar a evolução do SNPG frente as necessidades nacionais e regionais até dezembro de 2026.	INÍCIO: Jan/2026; FIM: Dez/2026	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CIND/CDAQ RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não informado.

ALINHAMENTO COM O PEI 2024-2027		
OE08. Aperfeiçoar a gestão institucional.		
OE09. Intensificar o desenvolvimento de soluções de TIC integradas, interoperáveis e inovadoras.		
ALINHAMENTO COM A EFGD 2024-2027		
OB3 - Aperfeiçoar a governança de dados e a interoperabilidade.		
OB6 - Fomentar o uso inteligente de dados pelos órgãos do governo.		
OB7 - Fomentar o ecossistema de inovação aberta.		
OB12 - Fortalecer a cultura de governo aberto e transparente.		
OBJETIVO: Realizar contratações de soluções de TIC para promover a eficiência operacional e impulsionar a inovação tecnológica na CAPES.	INÍCIO: Jan/2026; FIM: Dez/2026	RESPONSÁVEL: DTI
RC 10.1 Realizar, ao menos, 2 ações de capacitação de servidores públicos em boas práticas nas contratações de TIC.	INÍCIO: Jan/2026; FIM: Dez/2026	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): Governança TIC e DTI RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não se aplica.
RC 10.2 Melhorar a infraestrutura de TIC e a segurança da informação na CAPES por meio da realização de, no mínimo, 5 novas contratações previstas no Plano de Contratações Anual de TIC de 2026, até dezembro de 2026.	INÍCIO: Jan/2026; FIM: Dez/2026	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): Governança TIC e CGSII RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não se aplica.
RC 10.3 Otimizar os recursos de desenvolvimento de sistemas na CAPES, por meio da realização de, no mínimo, 2 novas	INÍCIO: Jan/2026; FIM: Dez/2026	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): Governança TIC e CGSID

contratações previstas no Plano de Contratações Anual de TIC de 2026, até dezembro de 2026.		RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não informado.
---	--	--

OKR 11/2026

ALINHAMENTO COM O PEI 2024-2027		
OE08 - Aperfeiçoar a gestão institucional.		
OE09 - Intensificar o desenvolvimento de soluções de TIC integradas, interoperáveis e inovadoras.		
ALINHAMENTO COM A EFGD 2024-2027		
Objetivo 7 - Fomentar o ecossistema de inovação aberta.		
Objetivo 8 - Desenvolver habilidades digitais dos servidores.		
OBJETIVO: Fortalecer a governança de TIC para assegurar a eficiência, a transparência, a inovação e o alinhamento estratégico das ações de TIC com os objetivos institucionais da CAPES.	INÍCIO: Fev/2026; FIM: Dez/2026	RESPONSÁVEL: DTI
RC 11.1 Definir e formalizar os direitos e responsabilidades decisórios sobre TIC em uma política institucional aprovada pelo Comitê de Governança Digital da CAPES, assegurando alinhamento estratégico e conformidade normativa, até dezembro de 2026.	INÍCIO: Fev/2026; FIM: Dez/2026	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): Governança de TIC e DTI RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): CGD
RC 11.2 Consolidar a excelência em governança digital na CAPES, formalizando um mecanismo de monitoramento consistente das medidas indicadas no autodiagnóstico do SISP.	INÍCIO: Fev/2026; FIM: Dez/2026	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): Governança de TIC RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): CGSII, CGSID, DTI e CGD.

<p>RC 11.3 Aprimorar o mecanismo de controle e gestão dos custos de TIC envolvidos nas ações do PDTIC 2025-2028 no 1º semestre de 2026.</p>	<p>INÍCIO: Fev/2026; FIM: Jul/2026</p>	<p>RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): Governança de TIC</p> <p>RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): CGSII, CGSID e Equipe de Acompanhamento do PDTIC</p>
--	--	--

3. OKR (*OBJECTIVES AND KEY RESULTS*) DE TIC 2027

OKR 1/2027

<p>ALINHAMENTO COM O PEI 2024-2027</p>
<p>OE5 - Aprimorar a gestão estratégica.</p>
<p>OE8 - Aperfeiçoar a gestão institucional.</p>
<p>OE9 - Intensificar o desenvolvimento de soluções de TIC integradas, interoperáveis e inovadoras.</p>
<p>ALINHAMENTO COM A EFGD 2024-2027</p>
<p>OB9 - Elevar a maturidade e a resiliência dos órgãos e das entidades em termos de privacidade e segurança da informação.</p>
<p>OB10 - Fortalecer a privacidade e a segurança dos dados dos cidadãos.</p>
<p>OB11 - Prover identificação única do cidadão.</p>
<p>OB14 - Otimizar a oferta de infraestrutura compartilhada de tecnologia da informação e comunicação.</p>

OBJETIVO: Ampliar o serviço de segurança para garantir a integridade, disponibilidade, confidencialidade e autenticidade dos dados.	INÍCIO: Jan/2027; FIM: Dez/2027	RESPONSÁVEL: DTI
RC 1.1: Implementar 100% nas esteiras de desenvolvimento (CI/CD) testes de segurança no código, até dezembro de 2027.	INÍCIO: Jan/2027; FIM: Dez/2027	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSID/CGSII RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não informado.
RC 1.2: Realizar testes de penetração em 5 sistemas de mais alta criticidade, até dezembro de 2027.	INÍCIO: Jan/2027; FIM: Dez/2027	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSID/CGSII RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não informado.
RC 1.3: Implementar trabalho remoto com mecanismos de segurança em pelo menos 30% da força de trabalho da Capes, até dezembro de 2027.	INÍCIO: Jan/2027; FIM: Dez/2027	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSII RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não informado.

OKR 2/2027

ALINHAMENTO COM O PEI 2024-2027
OE5 - Aprimorar a gestão estratégica.
OE8 - Aperfeiçoar a gestão institucional.
OE9 - Intensificar o desenvolvimento de soluções de TIC integradas, interoperáveis e inovadoras.
ALINHAMENTO COM A EFGD 2024-2027
OB9 - Elevar a maturidade e a resiliência dos órgãos e das entidades em termos de privacidade e segurança da informação.
OB10 - Fortalecer a privacidade e a segurança dos dados dos cidadãos.
OB11 - Prover identificação única do cidadão.
OB14 - Otimizar a oferta de infraestrutura compartilhada de tecnologia da informação e comunicação.

OBJETIVO: Aumentar a eficiência operacional por meio de automação de processos críticos em TI.	INÍCIO: Jan/2027; FIM: Dez/2027	RESPONSÁVEL: DTI
RC 2.1: Automatizar 30% das tarefas manuais nas implementações de serviços no ambiente computacional, até dezembro de 2027.	INÍCIO: Jan/2027; FIM: Dez/2027	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSID/CGSII RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não informado.
RC 2.2: Revisar os 4 principais processos automatizados, estabelecendo uma cultura de melhoria contínua, até dezembro de 2027.	INÍCIO: Jan/2027; FIM: Dez/2027	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CGSID/CGSII RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não informado.
RC 2.3: Estabelecer em 100% o processo automatizado para integração e acolhimento (<i>onboarding</i>) de novos colaboradores, utilizando a Inteligência Artificial (IA), até junho de 2027.	INÍCIO: Jan/2027; FIM: Jun/2027	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): DTI RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não informado.

OKR 3/2027

ALINHAMENTO COM O PEI 2024-2027
OE3 - Promover a melhoria contínua das estratégias de qualificação e formação de recursos humanos em nível superior.
OE4 - Aperfeiçoar a prática de governança e gestão da informação.
OE9 - Intensificar o desenvolvimento de soluções de TIC integradas, interoperáveis e inovadoras.
ALINHAMENTO COM A EFGD 2024-2027
OB3 - Aperfeiçoar a governança de dados e a interoperabilidade.
OB6 - Fomentar o uso inteligente de dados pelos órgãos do governo.

OB7 - Fomentar o ecossistema de inovação aberta.		
OB12 - Fortalecer a cultura de governo aberto e transparente.		
OBJETIVO: Alcançar a excelência na interoperabilidade da Capes com os entes parceiros, favorecendo o alinhamento com a legislação atual e fortalecendo as inter-relações.	INÍCIO: Jan/2027; FIM: Dez/2027	RESPONSÁVEL: DTI
RC 3.1: Revisar 100% dos acordos de interoperabilidade, frente as atualizações da legislação e dos objetivos ODS (Objetivos de Desenvolvimento Sustentável), até junho de 2027.	INÍCIO: Jan/2027; FIM: Jun/2027	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): DTI RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): CGGOV
RC 3.2: Incrementar em 30%, a colaboração e a interoperabilidade entre a Capes e entidades parceiras, atualizando/regularizando as relações estabelecidas, de julho a dezembro 2027.	INÍCIO: Jul/2027; FIM: Dez/2027	RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CIND RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não informado.

OKR 4/2027

ALINHAMENTO COM O PEI 2024-2027
OE3 - Promover a melhoria contínua das estratégias de qualificação e formação de recursos humanos em nível superior.
OE4 - Aperfeiçoar a prática de governança e gestão da informação.
OE9 - Intensificar o desenvolvimento de soluções de TIC integradas, interoperáveis e inovadoras.
ALINHAMENTO COM A EFGD 2024-2027
OB3 - Aperfeiçoar a governança de dados e a interoperabilidade.
OB6 - Fomentar o uso inteligente de dados pelos órgãos do governo.
OB7 - Fomentar o ecossistema de inovação aberta.
OB12 - Fortalecer a cultura de governo aberto e transparente.

<p>OBJETIVO: Melhorar a estratégia de gestão de TI para ampliar a qualidade das informações por meio da predição e prescrição, transformando a Capes numa instituição <i>Data Driven</i>.</p>	<p>INÍCIO: Jan/2027; FIM: Dez/2027</p>	<p>RESPONSÁVEL: DTI</p>
<p>RC 4.1: Estabelecer e executar pelo menos 2 experimentos de predição baseada nos dados qualificados e enriquecidos, completando o ciclo de transformação da Capes em uma instituição <i>data driven</i>, até dezembro de 2027.</p>	<p>INÍCIO: Jan/2027; FIM: Dez/2027</p>	<p>RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CDAQ/CIND RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não informado.</p>
<p>RC 4.2: Estabelecer e executar pelo menos 2 experimentos de prescrição baseada na análise da predição nos dados qualificados e enriquecidos, completando o ciclo de transformação da Capes em uma instituição <i>data driven</i>, de julho a dezembro de 2027.</p>	<p>INÍCIO: Jul/2027; FIM: Dez/2027</p>	<p>RESPONSÁVEL TIC (obrigatório): CIND RESPONSÁVEL NEGOCIAL (opcional): Não informado.</p>