

2023

BRASÍLIA, 26 DE JANEIRO | 2023

AGÊNCIA NACIONAL DE VIGILÂNCIA SANITÁRIA

CGE

COMITÊ GESTOR DA ESTRATÉGIA,
RISCOS E INOVAÇÃO INSTITUCIONAL

CALENDÁRIO ANUAL E PLANO DE TRABALHO

CALENDÁRIO ANUAL DE REUNIÕES | 2023



- Reuniões Ordinárias CGE**
- RAE semestral (Dicol + Gestores) - AGUARDANDO CONFIRMAÇÃO**
- ROP (Dicol)**

JANEIRO						
D	S	T	Q	Q	S	S
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

1 - confraternização universal
26 - ANIVERSÁRIO ANVISA

FEVEREIRO						
D	S	T	Q	Q	S	S
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28				

21 - CARNAVAL
22 - CINZAS

MARÇO						
D	S	T	Q	Q	S	S
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

ABRIL						
D	S	T	Q	Q	S	S
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30						

7 - PAIXÃO DE CRISTO
21 - TIRADENTES

MAIO						
D	S	T	Q	Q	S	S
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

1 - DIA DO TRABALHO

JUNHO						
D	S	T	Q	Q	S	S
					1	2
					3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30		

8 - CORPUS CHRISTI

JULHO						
D	S	T	Q	Q	S	S
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

AGOSTO						
D	S	T	Q	Q	S	S
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

8 - DIA DA VIGILÂNCIA SANITÁRIA

SETEMBRO						
D	S	T	Q	Q	S	S
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

7 - INDEPENDÊNCIA DO BRASIL

OUTUBRO						
D	S	T	Q	Q	S	S
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

12 - NOSSA SENHORA APARECIDA
28 - DIA DO SERVIDOR PÚBLICO

NOVEMBRO						
D	S	T	Q	Q	S	S
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30		

2 - DIA DE FINADOS
15 - PROCLAMAÇÃO DA REPÚBLICA

DEZEMBRO						
D	S	T	Q	Q	S	S
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

25 - NATAL

IDEIAS FORÇA DO PLANO ESTRATÉGICO DA ANVISA 2020|2023



Promover

a proteção da saúde da população



Modernizar

a prestação de serviços para o cidadão



Contribuir

para o desenvolvimento econômico e social

OBJETIVO ESTRATÉGICO 10 - PE 2020|2023

Aprimorar a governança e a gestão estratégica institucional

Foco estratégico: direcionar esforços para fortalecimento da cultura de gestão estratégica, com foco na gestão de riscos corporativos e no desdobramento da estratégia organizacional.

Resultados esperados: aumentar o nível de maturidade do modelo de governança para aprimorar o alcance dos resultados estratégicos institucionais.

PAPEL E ATRIBUIÇÕES DO CGE | PRT 60/2022

- Instância de apoio à governança interna da Anvisa responsável pelo suporte e assessoramento à Dicol na avaliação, direcionamento e monitoramento da **ESTRATÉGIA, RISCOS CORPORATIVOS e INOVAÇÃO INSTITUCIONAL**;
- Apoiar a Dicol na função de controles internos em relação ao monitoramento e **AValiação DAS RECOMENDAÇÕES EXPEDIDAS PELA AUDITORIA INTERNA**;
- Apoiar a Dicol no direcionamento e supervisão do **SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE DA ANVISA**.

MAPA DE ENTREGAS | 2023

GESTÃO INTERNA DO CGE

- Implementar melhorias para reduzir o tempo das reuniões do CGE para 2h30min;
- Implementar rotina de acompanhamento do Fórum dos Dirigentes das Agências Reguladoras;

GESTÃO ESTRATÉGICA

- Aprovar quatro relatórios de monitoramento da estratégia;
- Aprovar proposta de Plano de Gestão Anual (PGA) 2024 até novembro;
- Aprovar o Plano Estratégico para o ciclo 2024-2027;
- Realizar duas Reuniões de Avaliação da Estratégia (RAEs) semestrais, incluindo temática relacionada a boas práticas de governança e gestão;

GESTÃO DE RISCOS, CONTROLES INTERNOS E PRESTAÇÃO DE CONTAS

- Apresentar Relatório de análise crítica dos riscos estratégicos à Dicol nas RAEs;
- Avaliar 100% das recomendações enviadas pela Auditoria Interna no prazo de até 60 dias;
- Aprovar proposta de Relatório de Gestão Anual até abril;
- Aprovar relatório de autoavaliação de maturidade em Gestão de Riscos Corporativos (GRC);

SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE E INOVAÇÃO INSTITUCIONAL

- Aprovar proposta de Política de Inovação Institucional da Anvisa;

OUTROS TEMAS DE GOVERNANÇA E GESTÃO

- Acompanhar a execução dos planos de ação para as questões priorizadas no Índice de Governança e Gestão do Tribunal de Contas da União (IGG/TCU);
- Subsidiar a Diretoria Colegiada nas complementações ao Relatório da Ouvidoria;
- Aprovar o alinhamento estratégico da proposta orçamentária da Anvisa, incluindo o planejamento e os monitoramentos;
- Construir o calendário unificado dos planos gerenciais da Anvisa.

PROGRAMAÇÃO DE PAUTA | 2023



Pautas previstas	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
Aprovação do Relatório de monitoramento (GRC e Estratégia) e priorização de projetos, metas ou resultados-chave	X			X			X			X		
Acompanhamento de projeto, meta ou resultado-chave priorizados no trimestre		X	X		X	X		X	X		X	X
Avaliação de recomendações da Auditoria Interna					X						X	
Aprovação do PGA*											X	
Aprovação do Relatório de Gestão*			X									
Reporte do andamento das demandas de TIC relacionadas a projetos estratégicos (controle organizacional GRC)		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Aprovação do Relatório de Maturidade em GRC e do plano de melhorias										X		
Discussão do Relatório de Ouvidoria		X										
Aprovação do alinhamento estratégico do planejamento da proposta orçamentária para 2024*				X								
Aprovação do alinhamento estratégico dos monitoramentos da proposta orçamentária de 2023*						X		X				
Atualização da acessão do Brasil à OCDE		X		X		X		X		X		X
Acompanhamento das recomendações do GBT			X				X				X	
Outros temas relacionados à governança (ex: discussão do Fórum de Dirigentes das Agências entre outros relevantes)			X		X		X		X		X	

*Avaliar necessidade de realização de reunião extraordinária

Indicador	Meta	Tipo
Quantidade de reuniões realizadas no ano	12	Operacional
Porcentagem de votações remotas concluídas no prazo	85%	Operacional
Porcentagem de execução dos planos de ação para as questões prioritizadas no IGG/TCU para 2023	80%	Operacional
Porcentagem de encaminhamentos concluídos	80%	Eficácia
Porcentagem de execução do plano de trabalho	80% - Excelência (escala: 80 a 100 - excelência 60 a 79 - qualidade 40 a 59 - aperfeiçoamento 0 a 39 - crítica)	Eficácia
Avaliação média de satisfação das reuniões	4 (escala de 1 a 5, sendo 5 satisfação máxima)	Qualidade
Porcentagem de resultados estratégicos aprimorados a partir do acompanhamento no CGE	70%	Impacto
Execução da Estratégia	70%	Impacto
Nível de maturidade em Gestão de Riscos Corporativos	maturidade aprimorada em duas dimensões	Impacto

PRT 67, DE 24 DE JANEIRO DE 2023

Adjunto do Diretor-Presidente

- Juvenal de Souza Brasil Neto (titular)
- Luanda de Siqueira Leitão (suplente)

Adjunto da Segunda Diretoria

- Patrícia Oliveira Pereira Tagliari (titular)
- Varley Dias Sousa (suplente)

Adjunto da Terceira Diretoria

- Daniela Marreco Cerqueira (titular)
- Balbiana Verazes Sampaio Oliveira (suplente)

Adjunto da Quarta Diretoria

- Suzana Yumi Fujimoto (titular)
- Larissa Baldez Campos Meneghel (suplente)

Adjunto da Quinta Diretoria

- Leandro Rodrigues Pereira (titular)
- Marcus Kleber Eler Viana (suplente)

Gabinete do Diretor-Presidente (coordenação do CGE)

- Karin Schuck Hemesath Mendes (titular)
- Erica Ferreira Dobbin (suplente)

Assessoria de Planejamento (secretaria-executiva do CGE)

- Gustavo Henrique Trindade da Silva (titular)
- Marina Torres Uber Bucek (suplente)

Assessoria de Comunicação

- Isabel Cristina Raupp (titular)
- Átila Regina de Oliveira (suplente)

Assessoria de Assuntos Internacionais

- Leonardo Dutra Rosa (titular)
- Luis Bernardo Delgado Bieber (suplente)

Assessoria de Melhoria da Qualidade Regulatória

- Thalita Antony de Souza Lima (titular)
- Rodrigo Abrão Veloso Taveira (suplente)

Gerência-Geral de Tecnologia da Informação

- Nélio Cezar de Aquino (titular)
- Rhayane Stephane Silva Andrade Matos (suplente)

Gerência-Geral de Gestão de Pessoas

- Danitza Passamai Rojas Buvinich (titular)
- Maria Cecília dos Santos Queiroz de Araújo (suplente)

Gerência-Geral de Conhecimento, Inovação e Pesquisa

- Artur Luri Alves de Sousa (titular)
- Fábio Gama Alcuri (suplente)

Gerência-Geral de Gestão Administrativa e Financeira

- Frederico Augusto de Abreu Fernandes (titular)
- Ana Cristina Rolins de Freitas Dusi (suplente)