

# 2022

BRASÍLIA, 04 DE MARÇO | 2022

AGÊNCIA NACIONAL DE VIGILÂNCIA SANITÁRIA

# CGE

COMITÊ GESTOR DA ESTRATÉGIA,  
RISCOS E INOVAÇÃO INSTITUCIONAL

CALENDÁRIO ANUAL E PLANO DE  
TRABALHO

# CALENDÁRIO ANUAL DE REUNIÕES 2022

## COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA, RISCOS E INOVAÇÃO INSTITUCIONAL | CGE



Atualizado em 04/03/2022

Reunião ordinária anterior à Política de Governança (Portaria n.º 60/2022)

Reuniões ordinárias do CGE

Reuniões Extraordinárias realizadas

ROP (Dicol)

RAE Semestral (Dicol + Gestores)\*

JANEIRO							FEVEREIRO							MARÇO						
D	S	T	Q	Q	S	S	D	S	T	Q	Q	S	S	D	S	T	Q	Q	S	S
						1			1	2	3	4	5			1	2	3	4	5
2	3	4	5	6	7	8	6	7	8	9	10	11	12	6	7	8	9	10	11	12
9	10	11	12	13	14	15	13	14	15	16	17	18	19	13	14	15	16	17	18	19
16	17	18	19	20	21	22	20	21	22	23	24	25	26	20	21	22	23	24	25	26
23	24	25	26	27	28	29	27	28						27	28	29	30	31		
30	31																			
1 - Confraternização universal 26 - Aniversário da Anvisa														1 - Carnaval 2 - Cinzas						
ABRIL							MAIO							JUNHO						
D	S	T	Q	Q	S	S	D	S	T	Q	Q	S	S	D	S	T	Q	Q	S	S
					1	2	1	2	3	4	5	6	7				1	2	3	4
3	4	5	6	7	8	9	8	9	10	11	12	13	14	5	6	7	8	9	10	11
10	11	12	13	14	15	16	15	16	17	18	19	20	21	12	13	14	15	16	17	18
17	18	19	20	21	22	23	22	23	24	25	26	27	28	19	20	21	22	23	24	25
24	25	26	27	28	29	30	29	30	31					26	27	28	29	30		
15 - Paixão de Cristo 21 - Tiradentes							1 - Dia do trabalho							3 - Corpus Christi						
JULHO							AGOSTO							SETEMBRO						
D	S	T	Q	Q	S	S	D	S	T	Q	Q	S	S	D	S	T	Q	Q	S	S
					1	2		1	2	3	4	5	6				1	2	3	
3	4	5	6	7	8	9	7	8	9	10	11	12	13	4	5	6	7	8	9	10
10	11	12	13	14	15	16	14	15	16	17	18	19	20	11	12	13	14	15	16	17
17	18	19	20	21	22	23	21	22	23	24	25	26	27	18	19	20	21	22	23	24
24	25	26	27	28	29	30	28	29	30	31				25	26	27	28	29	30	
31							8 - Dia Nacional da Vigilância Sanitária							7 - Independência do Brasil						
OUTUBRO							NOVEMBRO							DEZEMBRO						
D	S	T	Q	Q	S	S	D	S	T	Q	Q	S	S	D	S	T	Q	Q	S	S
						1			1	2	3	4	5				1	2	3	
2	3	4	5	6	7	8	6	7	8	9	10	11	12	4	5	6	7	8	9	10
9	10	11	12	13	14	15	13	14	15	16	17	18	19	11	12	13	14	15	16	17
16	17	18	19	20	21	22	20	21	22	23	24	25	26	18	19	20	21	22	23	24
23	24	25	26	27	28	29	27	28	29	30				25	26	27	28	29	30	31
30	31						27 - Finados 15 - Proclamação da República							25 - Natal						

(\* a confirmar com SGCOL e Diretorias

# PLANO DE TRABALHO 2022

## COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA, RISCOS E INOVAÇÃO INSTITUCIONAL | CGE



Atualizado em 04/03/2022

### IDEIAS FORÇA DO PLANO ESTRATÉGICO DA ANVISA 2020|2023



#### Promover

a proteção da saúde da população



#### Modernizar

a prestação de serviços para o cidadão



#### Contribuir

para o desenvolvimento econômico e social

### OBJETIVO ESTRATÉGICO 10 - PE 2020|2023

#### Aprimorar a governança e a gestão estratégica institucional

**Foco estratégico:** direcionar esforços para fortalecimento da cultura de gestão estratégica, com foco na gestão de riscos corporativos e no desdobramento da estratégia organizacional.

**Resultados esperados:** aumentar o nível de maturidade do modelo de governança para aprimorar o alcance dos resultados estratégicos institucionais.

### PAPEL E ATRIBUIÇÕES DO CGE | PRT 60/2022

- Instância de apoio à governança interna da Anvisa responsável pelo suporte e assessoramento à Dicol na avaliação, direcionamento e monitoramento da **ESTRATÉGIA, RISCOS CORPORATIVOS e INOVAÇÃO INSTITUCIONAL**
- Apoiar a Dicol na função de controles internos em relação ao monitoramento e **AValiação DAS RECOMENDAÇÕES EXPEDIDAS PELA AUDITORIA INTERNA**, nos termos da Orientação de Serviço n.º 44, de 28 de dezembro de 2017 e suas posteriores atualizações
- Apoiar a Dicol no direcionamento e supervisão do **SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE DA ANVISA (SGQ ANVISA)**

### MAPA DE ENTREGAS | 2022

#### GESTÃO INTERNA DO CGE

- Realizar 12 reuniões ordinárias até dezembro de 2022 (PRT 60/2022)
- Attingir 100% de avaliação média de satisfação dos participantes das reuniões com nota igual ou superior a 4 em uma escala de 1 a 5

#### GESTÃO ESTRATÉGICA

- Aprovar 4 relatórios de monitoramento e avaliação da estratégia até dezembro de 2022 (PRT 60/2022 e IN 24/2020 Ministério da Economia)
- Revisar e atualizar a carteira de projetos estratégicos do PE 2020-2023 até junho de 2022
- Aprovar proposta de PGA 2023 até novembro de 2022 (PRT 60/2022 e Lei das Agências)
- Alcançar 70% de cumprimento da estratégia em 2022 (KR 10.5 PGA 2022)

#### GESTÃO DE RISCOS, CONTROLES INTERNOS E PRESTAÇÃO DE CONTAS

- Apresentar Relatório de análise crítica dos riscos estratégicos à Dicol nas Reuniões de Avaliação da Estratégia (RAE) (PRT 60/2022)
- Eliminar riscos críticos da estratégia, com redução de 30% para 0 (KR 10.4 PGA 2022)
- Attingir nível de maturidade em GRC aprimorado em duas dimensões até dezembro de 2022 (PE 2020-2023)
- Avaliar 100% das recomendações enviadas pelas Auditoria no prazo de até 60 dias (OS 44/2017 e 111/2022)
- Aprovar proposta de Relatório de Gestão Anual até 8 de abril de 2022 (Lei Geral das Agências)

#### SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE E INOVAÇÃO INSTITUCIONAL

- Aprovar proposta de Política de Gestão da Qualidade da Anvisa até junho de 2022 (PE 2020-2023)
- Aprovar proposta de Política de Inovação Institucional da Anvisa até dezembro de 2022 (PRT 60/2022 e Recomendação da Auditoria)

#### OUTROS TEMAS DE GOVERNANÇA E GESTÃO

- Attingir 0,85 no iGG/TCU Anvisa

### META GLOBAL | PLANO DE TRABALHO 2022

Attingir 80% de alcance do Mapa de Entregas de 2022

# PROGRAMAÇÃO DE PAUTA 2022

## COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA, RISCOS E INOVAÇÃO INSTITUCIONAL | CGE

Atualizado em 04/03/2022

### AGENDA/PAUTAS | REUNIÕES 2022

Programação da agenda para definição de pautas das reuniões do CGE em 2022	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
Aprovação do Relatório de monitoramento + GRC Estratégia + priorização projetos, metas ou KR's pelo CGE	●			●			●			●		
Acompanhamento do Projeto Estratégico, metas ou KR's priorizados pelo CGE no trimestre		●	●		●	●		●	●		●	●
Avaliação de Recomendações da Auditoria (OS 44/2017)					●						●	
Aprovação do Plano de Gestão Anual (PGA) + Atualização da carteira de riscos da Estratégia											●	
Relatório de Gestão Anual			●									
Outros temas de Governança e Gestão (a definir pelos membros do Comitê)												

**Reuniões Ordinárias do CGE**  
**Janelas de monitoramento trimestral da Estratégia**  
**Reunião de Avaliação da Estratégia - RAE Semestral (Dicol)**

Primeira quinta-feira de maio e novembro

Reuniões Ordinárias: Última quinta-feira de cada mês

### MEMBROS DO CGE | PRT 103, DE 18 DE FEVEREIRO DE 2022

#### Adjunto do Diretor-Presidente

- Juvenal de Souza Brasil Neto (titular)
- Maria Cláudia Nascimento dos Santos (suplente)

#### Adjunto da Segunda Diretoria

- Patrícia Oliveira Pereira Tagliari (titular)
- Varley Dias Sousa (suplente)

#### Adjunto da Terceira Diretoria

- Fabiana Barini Rodrigues Alves (titular)
- Balbiana Verarez Sampaio Oliveira (suplente)

#### Adjunto da Quarta Diretoria

- Suzana Yumi Fujimoto (titular)
- Larissa Baldez Campos de Souza (suplente)

#### Adjunto da Quinta Diretoria

- Daniela Marreco Cerqueira (titular)
- Flávia Baptista Nóbrega Moreira (suplente)

#### Gabinete do Diretor-Presidente (coordenação do CGE)

- Karin Schuck Hemesath Mendes (titular)
- Erica Ferreira Dobbins (suplente)

#### Assessoria de Planejamento (secretaria-executiva do CGE)

- Gustavo Henrique Trindade da Silva (titular)
- Fabiano Ferreira de Araújo (suplente)

#### Assessoria de Comunicação

- Isabel Cristina Raupp (titular)
- Átila Regina de Oliveira (suplente)

#### Assessoria de Assuntos Internacionais

- Leonardo Dutra Rosa (titular)
- Luis Bernardo Delgado Bieber (suplente)

#### Gerência-Geral de Regulamentação e Boas Práticas Regulatórias

- Thalita Antony de Souza Lima (titular)
- Petter Ricardo de Oliveira (suplente)

#### Gerência-Geral de Tecnologia da Informação

- Bruno Fassheber Novais (titular)
- Daniela Martins Ferreira (suplente)

#### Gerência-Geral de Gestão de Pessoas

- Danitz Passamai Rojas Buvinich (titular)
- Maria Cecília dos Santos Queiroz de Araújo (suplente)

#### Gerência-Geral de Conhecimento, Inovação e Pesquisa

- Artur Iuri Alves de Sousa (titular)
- Lucia de Fatima Teixeira Masson (suplente)

#### Gerência-Geral de Gestão Administrativa e Financeira - GGGAF

- Frederico Augusto de Abreu Fernandes (titular)
- Ana Cristina Rolins de Freitas Dusi (suplente)