

PE 8.6 Implantar trilha de formação para gestores baseada em resultados

META				
Meta	Implantar trilha de formação para gestores baseada em resultados.			
Macroprocesso Relacionado	Gestão Institucional			
Objetivo Estratégico Relacionado	8. Implantar modelo de governança que favoreça a integração, a inovação e o desenvolvimento institucional			
Periodicidade de monitoramento	(x) Trimestral – Janela de Monitoramento da Anvisa			
Estratificação do alcance da meta	2018 (jun a dez)	50%	2019 (jan a dez)	100%
Governabilidade	() Esforço Amplo (Envolve outras esferas do SNVS) (x) Esforço Restrito (Depende exclusivamente da Anvisa)			
Limitações/Riscos relacionados	Manter a contratação dos serviços necessários para que haja oportunidade de acesso às ações de capacitação estabelecidas na trilha.			
Unidade Organizacional	Gerência-Geral de Gestão de Pessoas (GGPES)			
Homologação da ficha				
Versão da Ficha	1ª Versão da ficha de qualificação			
Elaborada por	GGPES			
Revisada por	GGPES			
Data da implementação	Jun/2018			

INDICADOR				
Nome do Indicador	Percentual de implantação da trilha de formação para gestores.			
Conceito	O indicador irá medir o avanço do projeto que tem como meta implantar trilha de formação básica para gestores.			
Aplicabilidade	Uma das principais diretrizes estratégicas do atual Plano de Capacitação e Desenvolvimento Humano da Anvisa é investir na formação gerencial. Esse esforço já apresenta resultados concretos. Na última pesquisa de clima, a avaliação dos gestores subiu 10 pontos percentuais. Há, ainda, um espaço de melhoria importante a ser alcançado. Além disso, a rotatividade nos cargos exige a estruturação de um processo constante e contínuo. Dessa forma, o presente indicador avaliará o andamento de um projeto cujo resultado está bastante alinhado com as diretrizes estratégicas da Anvisa na área de Educação Corporativa.			
Classificação do Indicador	() Estrutura ou Insumo () Processo (x) Produto () Resultado () Impacto			
Linha de Base/Série histórica	Não há.			
Método de Cálculo	Para cada etapa cumprida do projeto, será atribuído um percentual de execução, de acordo com a complexidade e impacto da ação.			
Algoritmo de Cálculo (descrição dos passos para o cálculo do indicador)	Etapa	Prazo	Percentual da etapa	Percentual acumulado
	Pesquisa (levantamento de necessidades internas, <i>benchmarking</i> e estudo bibliográfico)	Setembro de 2018	20%	20%
	Elaboração do Plano	Dezembro de 2018	30%	50%
	Validação (Diretoria)	Fevereiro 2019	10%	60%
	Disponibilização das opções de aprendizagem previstas no Plano	Dezembro de 2019	40%	100%
Unidade de medida	Percentual			
Periodicidade de atualização	() mensal (x) trimestral () quadrimestral () semestral () anual			
Fonte	Relatório de andamento do projeto			

