

**FICHA DE QUALIFICAÇÃO DA META DE DESEMPENHO INSTITUCIONAL**

**Meta 4**

**RELEVÂNCIA E CLAREZA DA META**

<b>Descrição da Meta</b>	Descrever o objetivo em termos quantitativos (o quê, quanto e quando). Lembre-se: a meta deve ser clara e fácil de ser entendida.		
	Construir e validar o portfólio de processos de 3º e 4º nível da cadeia de valor da Anvisa, até junho de 2017.		
<b>Unidade Organizacional</b>	Identificação da área responsável pela execução da meta.		
	Assessoria de Planejamento - Aplan		
<b>Responsável</b>	Relação de servidores diretamente envolvidos com a meta.		
	<b>Gestor</b>	<b>Cargo</b>	<b>Contato (e-mail e ramal)</b>
	Fabiano Araujo	Coordenador	<a href="mailto:Fabiano.araujo@anvisa.gov.br">Fabiano.araujo@anvisa.gov.br</a> 3462-5486
	<b>Interlocutor</b>	<b>Cargo</b>	<b>Contato (e-mail e ramal)</b>
Wildenildo Oliveira	Analista	<a href="mailto:Wildenildo.oliveira@anvisa.gov.br">Wildenildo.oliveira@anvisa.gov.br</a> 3462-4450	
<b>Alinhamento Estratégico</b>	Indicar a relação com os objetivos estratégicos – 2016/2019.		
	Objetivo habilitador n. 8: Implantar modelo de governança que favoreça a integração, a inovação e o desenvolvimento institucional.		
<b>Alinhamento à Cadeia de Valor</b>	Indicar a relação com o(s) macroprocesso(s) e processos de 2º nível da Cadeia de Valor – 2016/2019.		
	Governança / Gestão Estratégica / Gestão de Assuntos Estratégicos		

**AFERIÇÃO DA META**

<b>Indicador</b>	Descrever o método de acompanhamento da entrega (produto de referência). Metas que possam ser medidas.		
	Grau de adequação dos processos organizacionais de 3º e 4º nível da Anvisa à Cadeia de Valor definida para o Planejamento Estratégico 2016/2019.		
<b>Método de cálculo</b>	Fórmula utilizada para calcular a execução da meta, com definição precisa dos elementos que a compõem: numerador e denominador ou somatório dos percentuais de execução das etapas.		
	Grau de adequação dos processos organizacionais:		
	$GAP = \frac{TPcv}{TPA}$ <p>Onde:  <b>GAP</b> → Grau de adequação dos processos organizacionais  <b>TPcv</b>: Total de processos realocados na cadeia de valor  <b>TPA</b>: Total de processos de trabalho da Anvisa*.</p> <p>*Em 2010, durante a elaboração do planejamento estratégico, foram levantados 408 processos de trabalho nas diversas unidades organizacionais da Anvisa.</p>		
<b>Periodicidade de monitoramento</b>	( ) mensal (x) trimestral ( ) quadrimestral ( ) semestral ( ) anual		

**VIABILIDADE E PRAZO**

<b>Entregas mensuráveis</b>	Descrever o que será feito, em que tempo e quais as entregas mensuráveis que delimitam o seu escopo.		
	Níveis de implementação da metodologia com 5 entregas até 2017.		
<b>Etapas da Ação</b>			

AValiação de Desempenho Institucional (ADI) – CICLO - 01/07/2016 a 30/06/2017

	Descrição da Etapa	Percentual Correspondente	Prazo	Produto da Etapa
	1. Análise dos processos levantados em 2010, durante o planejamento Estratégico	20%	Agosto/2016	1. Relatório de avaliação dos processos de trabalho da Anvisa
	2. Proposta de realocação dos processos na nova cadeia de valor (PE 2016-2019)	35%	Outubro/2016	2. Relatório com proposta de realocação de processos na cadeia de valor
	3. Validação dos processos de Governança	15%	Janeiro/2017	3. Atas das reuniões de apresentação e validação do macroprocesso de governança
	4. Validação dos processos de Pré-Mercado	15%	Março/2017	4. Atas das reuniões de apresentação e validação do macroprocesso de pré-mercado
	5. Validação dos processos de pós-mercado	15%	Junho/2017	5. Atas das reuniões de apresentação e validação do macroprocesso de pós-mercado
<b>Previsão de Alcance/Execução da meta no ciclo</b>	O que será entregue em cada período do ciclo da ADI. Descreva brevemente as evidências do cumprimento da meta no período			
	<b>Ciclo</b>	<b>Previsão de alcance % acumulado</b>	<b>Produto</b>	
	1º Monitoramento Jul-set	20%	1. Relatório de avaliação dos processos de trabalho da Anvisa	
	2º Monitoramento Jul-dez	55%	2. Relatório com proposta de realocação de processos na cadeia de valor	
	3º Monitoramento Jul-mar	70%	Processos de Governança e Pré-mercado validados	
4º Monitoramento Jul-jun	100%	4. Todos os processos validados		
<b>Governabilidade</b>	( ) Esforço Amplo (Envolve outras esferas do SNVS) ( x ) Esforço Restrito (Depende exclusivamente da Anvisa)			
<b>Limitações/Riscos relacionados</b>	Alterações substanciais na orientação estratégica da Agência que impactem diretamente nos macroprocessos e processos de 2º nível definidos na cadeia de valor estabelecida para ciclo estratégico 2016-2019.			
<b>Fonte de dados</b>	Relatórios de execução e acompanhamento dos projetos pela Aplan.			
<b>HOMOLOGAÇÃO DA FICHA</b>				
<b>Versão da Ficha</b>	Versão 1.1			

AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO INSTITUCIONAL (ADI) – CICLO - 01/07/2016 a 30/06/2017

<b>Elaborada por</b>	Atila e Wildenildo
<b>Revisada por</b>	Fabiano
<b>Data da implementação</b>	01/07/2016