



AGÊNCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTRES

MINICURRÍCULO

1. INFORMAÇÕES PESSOAIS

Nome: Paulo Henrique Marques Santos

Cargo Efetivo: Especialista em Regulação

Cargo comissionado: CCT V

Função exercida: Coordenador de Fiscalização Econômico-Financeira

2. ATUAÇÃO PROFISSIONAL

1. Agência Nacional de Transportes Terrestres – ANTT

Como Especialista em Regulação, Assessor, e Coordenador tendo atuando em arbitragens, regulação e fiscalização econômico-financeira de rodovias e ferrovias, gestão de projetos estratégicos e interface com órgãos de controle (TCU e CGU).

2. ARTESP – Agência Reguladora de Transportes do Estado de São Paulo

Gerente de Regulação e Gestão Contratual e Chefe de Gabinete da SUROD, responsável pela gestão de contratos de concessões rodoviárias e coordenação das atividades do gabinete.

3. Samsung Display

Analista *Controller*, com experiência internacional na matriz do grupo, participação na implantação da fábrica de displays no Brasil, integração de sistemas ERP SAP, programas de qualidade e tratativas de incentivos fiscais junto à SUFRAMA/MDIC.

Áreas de Atuação

- **Setor Privado:** Gestão, reestruturação administrativa, controladoria, custos e tributos.
- **Setor Público:** gerencia contratual e regulatória, chefia de gabinete, assessoria, coordenação, fiscalização, regulação e acompanhamento econômico-financeiro dos mercados regulados de infraestrutura rodoviária e transporte ferroviário de cargas e passageiros, além da atuação na Comissão de Outorga de Rodovias.

Experiência Profissional

Agência Nacional de Transportes Terrestres – ANTT

Período: 12/2005 – Atual

Cargo/Função: Especialista em Regulação de Transportes Terrestres, Coordenador e Assessor

Atividades Executadas: Atuação em processos arbitrais e interlocução com órgãos de controle (TCU e CGU); gestão e controle de projetos estratégicos; fiscalização regulatória; acompanhamento econômico e financeiro de concessões rodoviárias e ferroviárias de cargas e passageiros; participação em comissões de outorga de rodovias; assessoria técnica e suporte em temas regulatórios.

Agência Reguladora de Transportes do Estado de São Paulo – ARTESP

Período: 08/2025 – 09/2025

Cargo/Função: Gerente de Regulação e Gestão Contratual e Chefe de Gabinete

Atividades Executadas: Gestão contratual de concessões rodoviárias, acompanhamento de indicadores de desempenho, das obrigações contratuais e suporte às atividades de regulação administrativas e integração das áreas e acompanhamento de demandas estratégicas relacionadas à infraestrutura rodoviária.

Ministério da Previdência Social – MPS

Período: 01/2004 – 08/2005

Cargo/Função: Analista em Projetos Vinculados a Organismos Internacionais

Atividades Executadas: Planejamento, supervisão e avaliação de projetos de cooperação técnica internacional; coordenação de atividades na Unidade de Coordenação de Projetos da Secretaria Executiva do MPS; apoio a iniciativas estratégicas no âmbito de acordos multilaterais.

Brasil Telecom S.A.

Período: 10/2003 – 12/2003

Cargo/Função: Analista de Marketing

Atividades Executadas: Projeção e análise de receitas por segmento e produto; elaboração de relatórios de desempenho para diretoria e conselhos; suporte a auditorias e consultorias externas.

Stein Telecon S.A.

Período: 02/2002 – 12/2002

Cargo/Função: Consultor

Atividades Executadas: Reestruturação administrativa e financeira; aquisição de empresas e expansão de negócios; implantação de processos, sistemas e modelos orçamentários.

Telemont Engenharia de Telecomunicações S.A.

Período: 09/2001 – 02/2002

Cargo/Função: Consultor

Atividades Executadas: Reestruturação patrimonial; organização de ativos e contratos de leasing; negociação com instituições financeiras e fornecedores.

Tele Norte Leste S.A. (Telemar)

Período: 11/1999 – 04/2001

Cargo/Função: Gerente Administrativo e Financeiro

Atividades Executadas: Reestruturação após a privatização; implantação do ERP SAP; gestão de contratos e ativos; prospecção e venda de ativos; gestão de custos, orçamento e controladoria.

Timex Amazônia Comércio e Indústria Ltda.

Período: 12/1998 – 06/1999

Cargo/Função: Gerente Administrativo e Financeiro

Atividades Executadas: Gestão administrativa, planejamento e orçamento; gestão econômica e financeira; contratos e área tributária; administração de recursos humanos; relatórios financeiros e análise de resultados.

Samsung Display Co., Ltd.

Período: 02/1997 – 09/1998

Cargo/Função: Analista Controller

Atividades Executadas: Atuação em rotinas financeiras na sede do grupo na Coreia; participação em grupo de integração Brasil–Coreia para implantação da fábrica de displays; implantação de ERP SAP e programas de qualidade; controle de ativos; interface com SUFRAMA e MDIC para obtenção de incentivos fiscais; atendimento a auditorias e consultorias.

Cia. Cervejaria Brahma (atual Ambev)

Período: 06/1994 – 02/1997

Cargo/Função: Coordenador Administrativo e Financeiro

Atividades Executadas: Gestão de custos e tesouraria; análise financeira, fiscal e contábil; elaboração de relatórios tributários; atendimento a auditorias internas e externas; suporte a fiscalizações tributárias.

3. FORMAÇÃO ACADÊMICA

Áreas de conhecimento

- Regulação e Fiscalização de Transportes
- Arbitragem e Órgãos de Controle (TCU/CGU)
- Gestão Pública e Governança
- Controladoria, Finanças e Tributação
- Logística e Infraestrutura (rodoviária e ferroviária)
- Gestão Empresarial e Reestruturação
- Sistemas ERP e Modelos de Gestão
- Marketing Estratégico e Inteligência de Negócios
- Negociação de Contratos e Relações Institucionais
- Cooperação Técnica Internacional

Formação acadêmica

Graduação

- Bacharelado em Ciências Econômicas – 1994 a 1997 – Universidade Estadual de Goiás

Formação complementar

- MBA Executivo – 2013 a 2017 – IBMEC/DF
- Especialização em Regulação de Transportes Terrestres – 2005 a 2006 – Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ)
- Especialização em Controladoria de Gestão Empresarial – 1997 a 2000 – Universidade Federal do Amazonas (UFAM)



Documento assinado eletronicamente por **PAULO HENRIQUE MARQUES SANTOS**, Coordenador(a), em 02/10/2025, às 01:53, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 21, inciso II, da [Instrução Normativa nº 22/2023](#) da ANTT.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site
[http://sei.antt.gov.br/sei/controlador_externo.php?
acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0](http://sei.antt.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **36013564** e
o código CRC **81B5EC8B**.

Referência: Processo nº 50500.112247/2021-48

SEI nº 36013564