

1. Sobre a Companhia

1.1 Aos Acionistas

Apresentamos a seguir o relatório das principais atividades no exercício de 2018, em conjunto com as Demonstrações Contábeis elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, acrescidas do balanço social, o qual consideramos importante para divulgar para a sociedade, os parceiros, os investidores e os usuários, a responsabilidade social da K-INFRA Rodovia do Aço S.A.

Os valores são expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

1.2 Introdução

A K-Infra Rodovia do Aço S.A. (anteriormente denominada Acciona Concessões Rodovia do Aço S.A.) é uma sociedade que foi constituída em 4 de março de 2008 tendo por objeto social único e exclusivo a exploração da concessão de serviço público precedida da execução de obra pública, compreendendo a execução dos serviços de recuperação, manutenção, monitoração, conservação, operação, ampliação, melhorias e exploração do lote rodoviário BR-393/RJ, trecho divisa dos Estados de Minas Gerais e Rio de Janeiro, com extensão de 200,40 km, objeto do processo de licitação correspondente ao lote 03, de conformidade com o Edital de Licitação nº 007/2007, publicado pela Agência Nacional de Transportes Terrestres (ANTT) e com o respectivo Contrato de Concessão firmado entre Companhia e ANTT em 27 de março de 2008, com prazo de 25 (vinte e cinco) anos.

Em 23 de novembro de 2018, após aprovação da ANTT, a Companhia foi 100% (cem por cento) adquirida pela KT2 Assessoria e Consultoria em Gestão de Negócios e Participações Ltda. (KT2). No âmbito desta aquisição, sua denominação social foi alterada de Acciona Concessões Rodovia do Aço S.A. para K-Infra Rodovia do Aço S.A.

2. Receita e Mercado

As tarifas de pedágio cobradas pela K-INFRA Rodovia do Aço S.A. são definidas pelo contrato de concessão, observando a variação do IPCA e o equilíbrio econômico financeiro do contrato. Em março/2018, a tarifa de pedágio passou de R\$ 6,90 para R\$ 7,00.

Em 2018, registrou-se 7,2 milhões de tráfego pedagiado, contra 7,1 milhões registrado em 2017, aumento de 1,4%

A Receita com a exploração de pedágio da Companhia atingiu a marca de R\$ 111,8 milhões, com crescimento de 6,1 % sobre o obtido em 2017.

A Receita de Construção fechou o exercício 2018 em R\$ 11,8 milhões, 63,7% abaixo do total registrado em 2017.

Completando a total da receita bruta auferida em 2018, as receitas extraordinárias

produto de contratos de ocupação da faixa de domínio totalizaram R\$ 14 mil, contra R\$ 85 mil registrado no exercício anterior

3. Investimentos

Durante o ano de 2018, foram investidos R\$ 11,8 milhões. Estes valores, quando adicionados aos R\$ 33,4 milhões realizados em 2017, perfazem o montante de R\$ 45,2 milhões realizados pela implementação do plano de investimentos da companhia no processo de recuperação, ampliação e modernização do sistema da rodovia.

	Investimentos - R\$ milhões		
	2018	2017	%
Recuperação da Rodovia	1.677	11.976	-86%
Operação da Rodovia	3.532	10.073	-65%
Ampliação da Rodovia	6.642	11.346	-41%
Total	11.851	33.395	-65%

3.1 Captações de Recursos

Para viabilizar os investimentos e aquisições de ativos operacionais, a Concessionária contou com aportes de capital realizadas pelo Acionista, e com a geração de recursos próprios.

4. Valor Adicionado

Em 2018, o valor adicionado líquido gerado como riqueza pela Concessionária foi de R\$ 38,8 milhões, representando 31,4% da Receita Operacional Bruta, o que representa um crescimento de 38,2% em relação a 2017, em que o valor adicionado foi de R\$ 28,1 milhões representando 20,4% da Receita Operacional Bruta daquele exercício.

4.1 Política de Distribuição de Dividendos

Aos acionistas é garantido estatutariamente um dividendo mínimo de 25% calculado sobre o Lucro Líquido do Exercício, ajustado de conformidade com a legislação societária vigente.

Em 2018, não houve distribuição de dividendos.

5. Planejamento Empresarial

A nova etapa da Companhia será norteadada pela busca da excelência na gestão do contrato do concessão e busca continua da melhoria dos processos, visando a redução de custos, e a satisfação das partes relacionadas.

5.1 Gestão pela Qualidade Total

Em 2018, as atividades relacionadas com a gestão pela qualidade total compreenderam o desenvolvimento de estudos e projetos, certificações de qualidade de gestão, 5S e eventos relacionados com o gerenciamento da rotina em diferentes áreas das Unidades de Negócios.

6. Recursos Humanos

Em 2018, a Concessionária investiu R\$ 100 mil em programas de formação técnica e desenvolvimento profissional e humano de seus empregados, a fim de manter a Concessionária a par da evolução nas áreas tecnológica e gerencial, bem como oferecer aos empregados oportunidades de desenvolvimento de suas habilidades e seus potenciais.

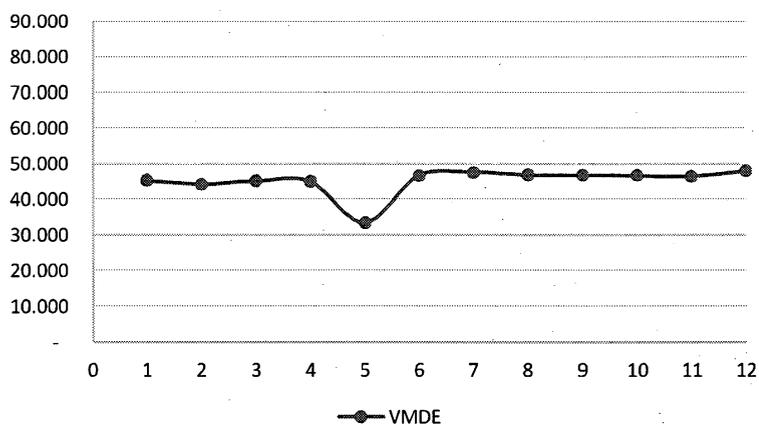
7. Indicadores Operacionais

7.1 Caracterização do Tráfego

7.1.1 Volume

Na tabela é apresentado o Volume Diário Médio Equivalente por mês registrado durante o exercício 2018:

Variação mensal do volume no ano base



7.1.2 Segurança no Trânsito

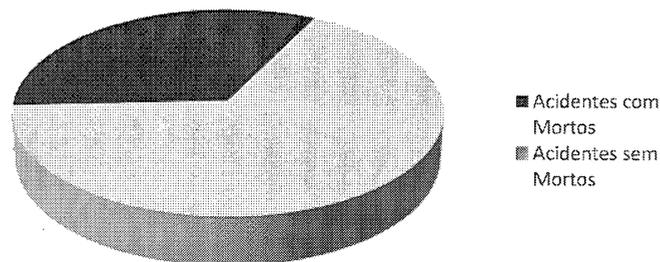
Acidentes

No exercício de 2018 foram registrados 2.044 acidentes na BR-393/RJ, um aumento de 7,34% em relação ao ano de 2017 conforme dados abaixo.

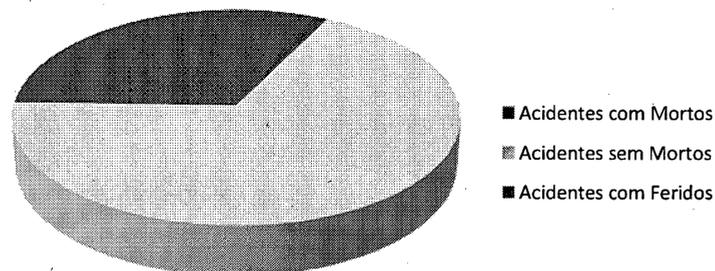
Gravidade de Acidentes	2018	2017
Acidentes com Mortos	20	20
Acidentes sem Mortos	1.368	1.289
Acidentes com Feridos	656	585

Os gráficos apresentam os percentuais de acidentes ocorridos no trecho concedido, classificados por gravidade, total de pessoas envolvidas e quantidade de sinistros por tipo de veículo no exercício corrente e no exercício anterior.

Percentual de acidentes por gravidade em 2018

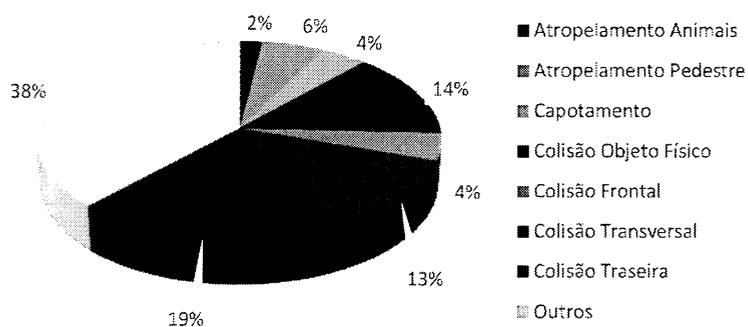


Percentual de acidentes por gravidade em 2017

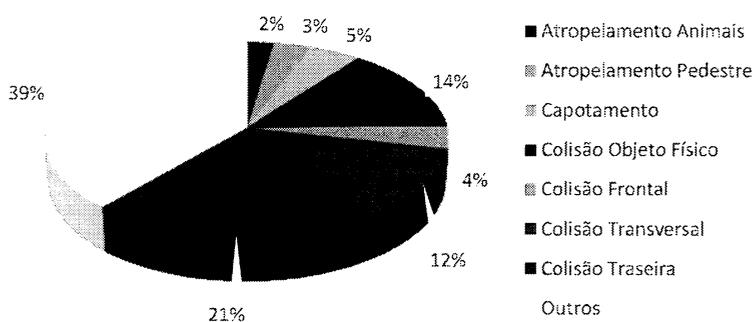


A figura apresenta o valor percentual dos principais tipos de acidentes detectados no trecho concedido da rodovia.

Acidente por tipo em 2018



Acidente por tipo em 2017



8. Dados de Operação da Concessão

Veículos Alocados

Na tabela são apresentadas as quantidades de veículos utilizados pela Concessionária na operação da concessão no último mês do ano-base. Com o objetivo de permitir a comparação proporcional dos valores apresentados entre Concessionárias, a quantidade de veículos é dividida pela extensão da via sob concessão. Uma vez que o valor resultante da divisão da quantidade de veículos pela

extensão total é muito pequeno, o resultado é multiplicado por 100 para facilitar a análise.

Tipos de veículos alocados na concessão

Tipo de veículo	Quantidade	Qtde/100km
Viatura de inspeção	4	2,00
Guincho Leve	5	2,50
Guincho Pesado	2	1,00
Guincho Super Pesado	0	0,00
Carro Resgate	0	0,00
Ambulância Simples	5	2,50
UTI	1	0,50
Balança Móvel	-	-
Balança Fixa	2	1,00
Total de Veículos Operacionais	19	
Administração	4	2,00
Pedágio	3	1,50
Animal	5	2,50
Caminhão	12	5,99
Kombi	9	4,49
Picape	1	0,50
Segurança de trabalho	2	1,00
Manutenção	2	1,00
Faixa de domínio	-	-
Total de Veículos de Apoio	38	
Total de Veículos	57	

9. Funcionários Alocados

São apresentadas na tabela as quantidades de funcionários empregados pela Concessionária na operação da concessão no último mês do ano-base. Para facilitar a interpretação e a comparação proporcional dos valores apresentados entre Concessionárias, é acrescentada uma coluna que divide a quantidade total de funcionários pelo VDMA da via concedida. Uma vez que o valor resultante da divisão da quantidade de funcionários pelo volume diário de veículos é muito pequeno, o resultado é multiplicado por 10.000 para facilitar a análise.

Tipos de funcionários alocados na concessão

Tipo de veículo	Quantidade	Qtde/100km
Ger. Tráfego	1	0,50
Sup. Tráfego	1	0,50
Insp. Tráfego	21	10,48
Trainee	-	-
Assistente Operacional	2	1,00
Sup. Fx. Domínio	1	0,50
Auxiliar (F. Domínio)	4	2,00
Adm. Balança	1	0,50
Operadores de Balança	38	18,96
Laçadores (Campeiro)	4	2,00
Guincho Leve	20*	9,98
Guincho Pesado	11*	5,49
Guincho Super Pesado	-	-
Médico	7*	3,49
Resgatista	76*	37,92
Enfermeiro	4*	2,00
Total de Pessoal Operacional	191	95,31
Coordenador Pedágio	-	-
Sup. Assist. Pedágio	8	3,99
Sup. Pedágio	1	0,50
Arrecadador SNR	0	0,00
Arrecadador	84	41,92
Trainee	0	0,00
Assistente de Pedágio	3	1,50
Total de Pessoal de Pedágio	96	47,90
Total	287	

* Funcionários Terceirizados

10. Aspectos Financeiros

O demonstrativo tem a finalidade de apresentar a Receita da Concessionária no ano base deste relatório juntamente com o valor da Receita Acumulada desde o início da concessão. O valor correspondente à receita obtida com pedágios se refere a renda adquirida com os pedágios e com outras fontes de receitas, sejam elas Complementares, Extraordinárias, Alternativas ou provenientes de Projetos Associados. Individualizar por natureza de receita.

10.1 Receitas (em R\$ milhares)

	<u>Em 2018</u>	<u>Acumulado</u>
Receita de Pedágio	111.808	771.229
Receita Extraordinária	14	115
Receita de Construção	11.851	257.402
Outras Receitas	66	43.251
	<u>123.739</u>	<u>1.071.999</u>

As seguintes tabelas mostram, respectivamente, os valores dos investimentos e da cobertura dos custos operacionais apresentados pela Concessionária no ano base, assim como os valores acumulados desde o início da concessão. Os valores estão expressos a preços da data de apresentação da proposta de tarifas.

10.2 Investimentos (em R\$ milhares)

	<u>Em 2018</u>	<u>Acumulado</u>
Recuperação da Rodovia	1.677	339.509
Operação da Rodovia	3.532	84.895
Ampliação da Rodovia	6.642	140.417
	<u>11.851</u>	<u>564.822</u>

10.3 Custos Operacionais (em R\$ milhares)

	<u>Em 2018</u>	<u>Acumulado</u>
Conservação de Rotina	(18.061)	(178.281)
Operação da Rodovia	(28.173)	(253.113)
Monitoração	25	(5.237)
Depreciação e amortização	(22.254)	(131.970)
	<u>(68.463)</u>	<u>(568.601)</u>

A tabela mostra o valor total dos ISS repassados para as prefeituras no ano base.

10.4 ISS Repassados (em R\$)

Município	Em 2018	Acumulado
Sapucaia - RJ	1.209.458	8.309.780
Três Rios - RJ	961.150	6.603.735
Paraíba do Sul - RJ	636.117	4.370.542
Rio das Flores - RJ	20.757	142.618
Vassouras - RJ	1.234.736	8.483.452
Barra do Piraí - RJ	990.445	6.805.010
Volta Redonda - RJ	538.467	3.699.625
	5.591.130	38.414.762

10.5 Tarifa de Pedágio

A tabela a seguir apresenta os valores referentes às tarifas praticadas no ano base em cada praça de pedágio, por categoria de veículo.

Valor da tarifa por praça de pedágio em (em R\$ reais)

Praça de Pedágio	PRAÇA 1	PRAÇA 2	PRAÇA 3
CAT 01	7,00	7,00	7,00
CAT 02	14,00	14,00	14,00
CAT 03	10,50	10,50	10,50
CAT 04	21,00	21,00	21,00
CAT 05	14,00	14,00	14,00
CAT 06	28,00	28,00	28,00
CAT 07	35,00	35,00	35,00
CAT 08	42,00	42,00	42,00
CAT 09	3,50	3,50	3,50
CAT 10	49,00	49,00	49,00
CAT 11	56,00	56,00	56,00
CAT 12	63,00	63,00	63,00
CAT 13	70,00	70,00	70,00

11. Concessionária em números

Dados Anual - 2018	Descrição	U.M
Empresa: K-Infra Rodovia do Aço S.A		
Quilômetros de rodovia	200,4	Quilômetro
Número de veículos que transitaram		
+ Veículos Leves	4.511.148 Veículos	Unidade
+ Veículos Pesados	3.016.508 Veículos	Unidade
Números de Praças de Pedágios	3	Unidade
Tarifa	Vide Item 10.5	-
Número de quilômetros mantidos	200,4	Quilômetro
Índice de congestionamento	80,03	Metro
Trânsito Médio Diário Equivalente	Vide Item 7.1.1	-
Trânsito Médio Diário Anual Equivalente	Vide Item 7.1.1	-
Equipes utilizadas pelo concessionário	Vide Item 9	-
Índices de qualidade de estrada		
+ Valor de Resistência à Derrapagem	47 < VRD < 75	Rugosidade
Receita de Pedágio	111,8	Milhões
Custos associados às receitas de pedágio	68,5	Milhões
Fator Trabalho		
Número de trabalhadores	434	Pessoas
Despesa com Pessoal		
+ Ordenados e Salários	17,4	Milhões
+ Encargos Sociais	10,7	Milhões
Fator Capital		
Despesas de Depreciação	22,2	Milhões
Ativo Líquido	446,1	Milhões
Ativo Bruto	580,8	Milhões
Série Histórica dos Investimentos	Em unidades monetárias	
Custo de Oportunidade do Capital		
Fatores Intermediários		
Despesa Administrativas	7,4	Milhões
Despesas em Conservação Manutenção	18,1	Milhões
Outras Despesas	65	Mil
Seguridade		
Quantidade de Acidentes	Vide Item 7.1.2	-
Indicadores		
Receita por KM	617	Mil
Custo por KM	342	Mil

5 - Indicadores do Corpo Funcional	2018	2017
Nº de admissões durante o período	115	223
Nº de demissões durante o período	254	150
Nº de colaboradores terceirizados	204	286
Nº de estagiários (as)	1	0
Nº de colaboradores com até 18 anos	3	2
Nº de colaboradores entre 18 e 25 anos	78	117
Nº de colaboradores entre 25 e 45 anos	280	364
Nº de colaboradores acima de 45 anos	73	90
Nº de mulheres que trabalham na Concessionária	167	192
% de cargos gerenciais ocupados por mulheres	2,4%	2,6%
Remuneração paga a mulheres no período	3.315	3.340
Nº de negros (as) que trabalham na Concessionária	86	115
% de cargos gerenciais ocupados por negros	1,2%	2,6%
Nº de pessoas com deficiência física ou necessidades especiais	13	23
Total de horas extras trabalhadas	38.031 (Hrs)	59.445 (Hrs)
Total de horas extras pagas	439.283	628.137

6 - Indicadores Tributários e Encargos	2018	2017
Total de INSS pago	5.184	4.850
Total de FGTS pago	996	1.063
Total de Contribuição Sindical paga	-	26
Total dos demais encargos sociais pagos	-	-
Total de ICMS recolhido no período	-	-
Total de IR recolhido no período	-	-
Total de CSLL recolhido no período	-	-
Total de PIS recolhido no período	767	579
Total de COFINS recolhido no período	2.876	2.613
Total de outros tributos recolhidos no período	1.553	2.908

Quanto ao estabelecimento de metas anuais para minimizar resíduos, o consumo em geral na produção/operação e aumentar a eficácia na utilização de recursos a Concessionária

✓ Não possui metas
Cumprir de 0 a 50%
Cumprir de 50 a 75%
Cumprir de 75% a 100%

✓ Não possui metas
Cumprir de 0 a 50%
Cumprir de 50 a 75%
Cumprir de 75% a 100%

Número de Colaboradores ao final do período de tempo de serviço

% até seis meses **13,36%**
% de seis meses a um ano **6,91%**
% entre um e dois anos **20,74%**
% entre dois e cinco anos **32,95%**
% mais de cinco anos **26,04%**

% até seis meses **13,96%**
% de seis meses a um ano **16,73%**
% entre um e dois anos **15,18%**
% entre dois e cinco anos **36,23%**
% mais de cinco anos **17,90%**

Informações relevantes quanto ao exercício da cidadania empresarial

Relação entre a maior e a menor remuneração na Concessionária

27,00

25,00

Número total de acidentes de trabalho

6

8

Os projetos sociais e ambientais desenvolvidos pela empresa foram definidos por

✓ Direção
Direção e Gerenciais
Todos os colaboradores

✓ Direção
Direção e Gerenciais
Todos os colaboradores

Os padrões de segurança e salubridade no ambiente do trabalho foram definidos por

✓ Direção e Gerenciais
Todos os colaboradores

✓ Direção e Gerenciais
Todos os colaboradores

Quanto a liberdade sindical, ao direito de negociação coletiva e a representação interna dos colaboradores compete a

✓ Todos + CIPA
 Não se envolve
 Segue as normas da OIT
 Incentiva as normas da OIT

✓ Todos + CIPA
 Não se envolve
 Segue as normas da OIT
 Incentiva as normas da OIT

A participação nos lucros ou resultados contempla

Direção
 Direção e Gerenciais
 ✓ Todos os colaboradores

Direção
 Direção e Gerenciais
 ✓ Todos os colaboradores

Na seleção de fornecedores, os mesmos padrões éticos e de responsabilidade social e ambiental adotados pela concessionária

Não são considerados
 São sugeridos
 ✓ São exigidos
 Não se envolve

Não são considerados
 São sugeridos
 ✓ São exigidos
 Não se envolve

Quanto a participação de colaboradores em programas de trabalho voluntário, a Concessionária

Apoia
 ✓ Organiza e incentiva

Apoia
 ✓ Organiza e incentiva

% de reclamações e críticas solucionadas

% na Concessionária	143
% no PROCON	
% na Justiça	

% na Concessionária	202
% no PROCON	
% na Justiça	

Valor adicionado total a distribuir
Distribuição do Valor Adicionado

% Governo	16,95%
% Acionistas	-
% Colaboradores	17,99%
% Terceiros	65,06%
% Retido	-

% Governo	106,26%
% Acionistas	-
% Colaboradores	20,81%
% Terceiros	-27,07%
% Retido	-

Agradecimentos

Registramos nossos agradecimentos aos membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal pelo apoio prestado no debate e no encaminhamento das questões de maior interesse da Concessionária. Nossos reconhecimentos à dedicação e ao empenho do quadro funcional, extensivamente a todos os demais que direta ou indiretamente contribuíram para o cumprimento da missão da Concessionária.

Vassouras, 16 de setembro de 2019

A Administração