

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Aos Acionistas

Apresentamos a seguir o relatório das principais atividades no exercício de 2018, em conjunto com as Demonstrações Contábeis elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, acrescidas do balanço social, o qual consideramos importante divulgar para a sociedade, os parceiros, os investidores e os usuários, a responsabilidade social da Autopista Régis Bittencourt S.A. (“Companhia” ou “Autopista Régis Bittencourt”).

Os valores são expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Introdução

A Autopista Régis Bittencourt foi constituída em 2008, sendo o contrato de concessão, que abrange o trecho da rodovia Régis Bittencourt (BR-116) que liga as cidades de São Paulo (SP) e Curitiba (PR), entre os quilômetros 268+900 (SP) ao 018+600 (PR), assinado com o Governo Federal em 14 de fevereiro de 2008, pelo prazo de 25 anos.

Receita e Mercado

As tarifas de pedágio cobradas pela Autopista Régis Bittencourt são definidas pela Agência Nacional de Transportes Terrestres - ANTT. No período de 2017 a 2018, para veículos de passeio, os valores eram de R\$3,10. A partir de 2018, após o reajuste contratual anual e a revisão, as tarifas que passaram a vigorar foram de R\$3,20.

Em 2018, passaram 136,5 milhões de veículos equivalentes nas seis praças de pedágio, este volume de veículos pedagiados foi 2,8% superior aos 132,8 milhões registrados em 2017.

A receita operacional bruta da Companhia atingiu a marca de R\$570 milhões, composta por receita de pedágio, receita de obras e outras receitas acessórias, com redução de 29,5% sobre o obtido em 2017 de R\$808 milhões.

A Concessionária está empenhada no equacionamento de sua estrutura de capital, em busca da viabilidade para a execução do seu plano de investimentos. Dessa forma, estão sendo captados recursos de longo prazo no Brasil, compatíveis com o empreendimento rodoviário.

Investimentos

Durante o ano de 2018, foram investidos R\$209,9 milhões. Estes valores, quando adicionados aos R\$457,6 milhões realizados em 2017, perfazem o montante de R\$667,5 milhões realizados nos últimos dois anos de implementação do plano de investimentos da Companhia no processo de recuperação, ampliação e modernização do sistema da rodovia.

	Investimentos - em R\$ milhões		
	2018	2017	Var. %
Ampliação da Rodovia	3,2	228,1	-98,6%
Construção de Viaduto	3,8	4,5	-13,9%
Recuperação do Pavimento Asfáltico	69,1	125,2	-44,8%
Outros Investimentos	56,8	109,2	-48,0%
Total	132,9	467,0	-71,5%

Captações de Recursos

Para viabilizar os investimentos e aquisições de ativos operacionais, a Concessionária recebeu durante o exercício de 2018, um total de R\$995,1 milhões oriundos de recursos captados junto ao BNDES, emissão de Notas Promissórias, da emissão de debêntures não conversíveis em ações celebradas com a Arteris S.A., bem como aumento de capital da Sociedade, mediante a emissão de novas ações ordinárias nominativas e sem valor nominal, integralizados em dinheiro.

Valor Adicionado

Em 2018, o valor adicionado líquido gerado como riqueza pela Concessionária foi de R\$87,6 milhões, representando 15% da Receita Operacional Bruta, o que representa uma redução de 45,5% em relação a 2017, em que o valor adicionado foi de R\$160,8 milhões representando 20% da Receita Operacional Bruta daquele exercício.

Política de Distribuição de Dividendos

Aos acionistas é garantido estatutariamente um dividendo mínimo de 25% calculado sobre o Lucro Líquido do Exercício, ajustado de conformidade com a legislação societária vigente.

No exercício de 2018 não houve constituição de dividendos, uma vez que a Concessionária não apresentou resultado positivo. Em 2017, a Companhia efetuou a constituição de dividendo obrigatório de R\$3 milhões.

Planejamento Empresarial

O êxito que as Concessionárias vêm obtendo em seu processo de adaptação às mudanças aceleradas no setor transportes se deve em grande parte à qualidade de seu planejamento empresarial.

Gestão pela Qualidade Total

Em 2018, as atividades relacionadas com a gestão pela qualidade total compreenderam o desenvolvimento de estudos e projetos, qualidade de gestão e o gerenciamento da rotina em diferentes áreas da Companhia.

Recursos Humanos

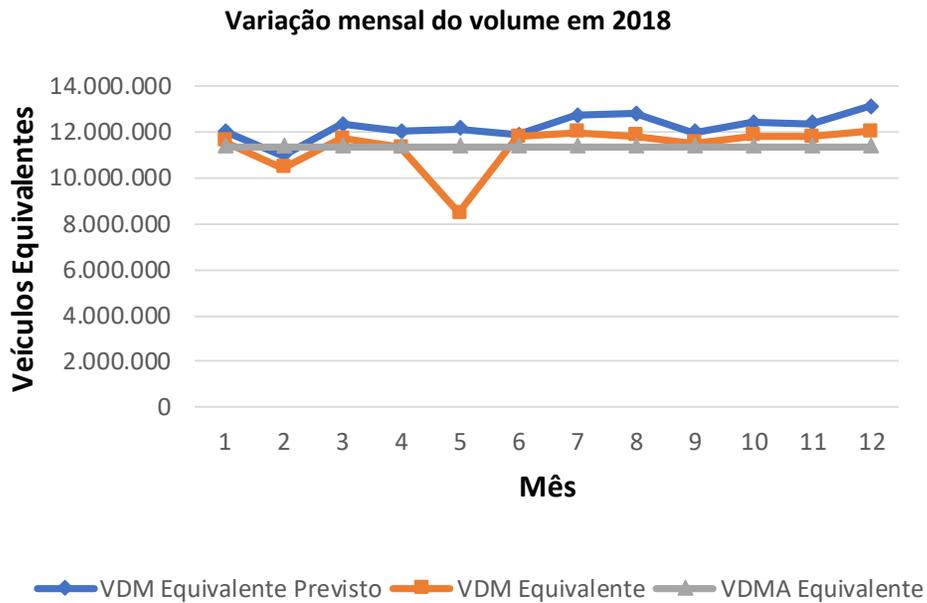
Em 2018, a Concessionária investiu R\$149 mil (R\$136 mil em 2017) em programas de formação técnica e desenvolvimento profissional e humano de seus empregados, a fim de manter a Concessionária a par da evolução nas áreas tecnológica e gerencial, bem como oferecer aos empregados oportunidades de desenvolvimento de suas habilidades e seus potenciais.

Indicadores Operacionais

a) Caracterização do Tráfego

Volume

Na figura é apresentado o Volume Diário Médio Equivalente por mês e ano, VDM e VDMA respectivamente, como também o Volume Diário Médio Equivalente previsto na proposta.

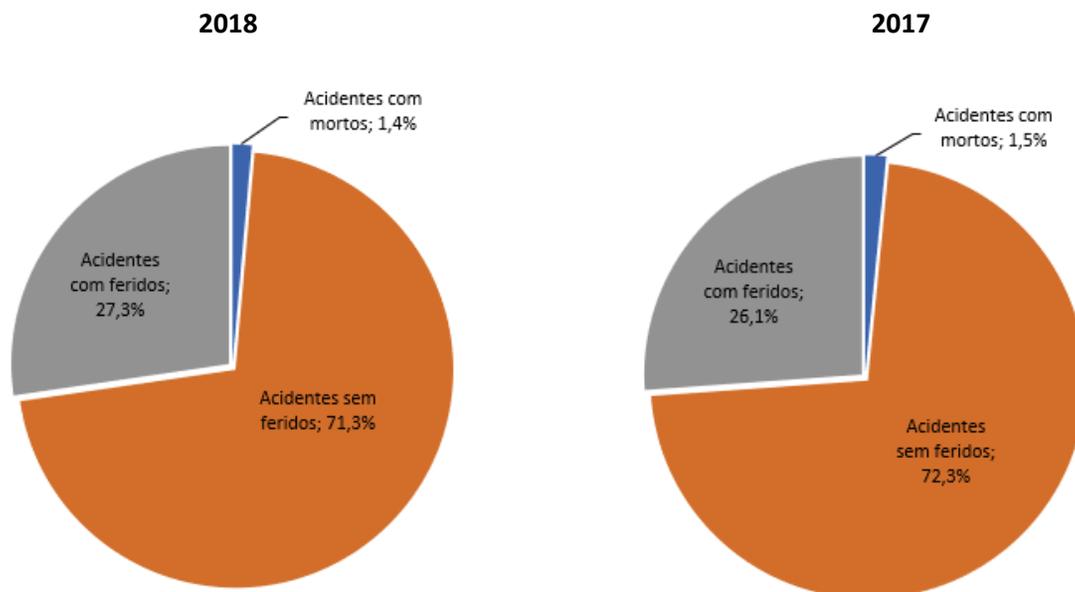


b) Segurança no Trânsito

Acidentes

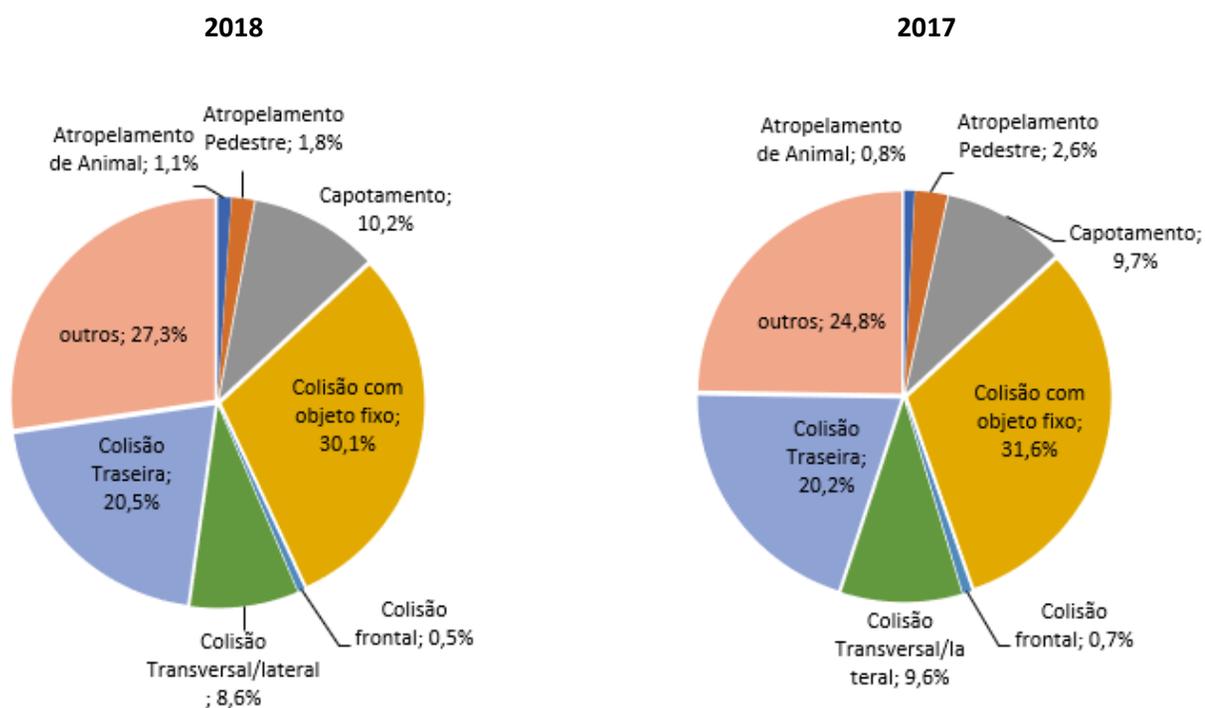
Os gráficos apresentam os percentuais de acidentes ocorridos no trecho concedido, classificados por gravidade, total de pessoas envolvidas e quantidade de sinistros por tipo de veículo no exercício corrente e no exercício anterior.

Percentual de acidentes por gravidade



A figura apresenta o valor percentual dos principais tipos de acidentes detectados no trecho concedido da rodovia.

Percentual de acidentes por tipo



c) Dados de Operação da Concessão

Veículos Alocados

Na tabela são apresentadas as quantidades de veículos utilizados pela Concessionária na operação da concessão no último mês do ano-base. Com o objetivo de permitir a comparação proporcional dos valores apresentados entre Concessionárias, a quantidade de veículos é dividida pela extensão da via sob concessão. Uma vez que o valor resultante da divisão da quantidade de veículos pela extensão total é muito pequeno, o resultado é multiplicado por 100 para facilitar a análise.

Tipos de veículos alocados na concessão

Tipo de veículo	Quantidade	Qtde/100km
Viatura de inspeção	11	2,74
Guincho Leve	12	2,99
Guincho Pesado	7	1,74
Ambulância Simples	9	2,24
UTI	5	1,25
Balança Fixa	2	0,50
Total de veículos operacionais	46	11,45
Administração	10	2,49
Motos de inspeção	2	0,50
Operação de Tráfego (Líderes)	10	2,49
Pedágio	3	0,75
Animal	3	0,75
Caminhão	1	0,25
Segurança de trabalho	2	0,50
Manutenção	42	10,46
Faixa de domínio	2	0,50
Total de veículos de apoio	75	18,68
Total de veículos	121	30,13

Funcionários Alocados

São apresentadas na tabela as quantidades de funcionários empregados pela Concessionária na operação da concessão no último mês do ano-base. Para facilitar a interpretação e a comparação proporcional dos valores apresentados entre Concessionárias, é acrescentada uma coluna que divide a quantidade total de

funcionários pelo VDMA da via concedida. Uma vez que o valor resultante da divisão da quantidade de funcionários pelo volume diário de veículos é muito pequeno, o resultado é multiplicado por 10.000 para facilitar a análise.

Tipos de funcionários alocados na concessão

Cargo	Quantidade	Qtde/100km
Analista deTráfego Jr	3	0,48
Analista deTráfego Pl	1	0,16
Analista Operacional Pl	2	0,32
Coordenador deCco	1	0,16
Operador deCco	19	3,05
Analista deCca Jr	4	0,64
Assistente deCca	1	0,16
Operador deCca	7	1,12
Supervisor deCca	1	0,16
Assistente Administrativo	1	0,16
Auxiliar deTráfego	2	0,32
Controlador deBalanca I	10	1,60
Coordenador deTráfego	2	0,32
Gerente deTráfego	1	0,16
Inspetor deTráfego	48	7,70
Inspetor deTráfego Motociclista	3	0,48
Lider deTráfego I	7	1,12
Motorista II	4	0,64
Operador deBalanca	16	2,57
Operador deGuincho	53	8,50
Operador de Guincho Pesado	15	2,41
Operador dePipa	26	4,17
Supervisor deBalanca	1	0,16
Analista Operacional Jr (Faixa Dom.)	1	0,16
Coordenador deFaixa deDominio	1	0,16
Socorrista	138	22,14
Enfermeiro	28	4,49
Médico	23	3,69
Total Tráfego	419	67,23
Assistente dePedagio	6	0,96
Operador dePedagio	215	34,50
Controlador dePedagio I	24	3,85
Coordenador dePedagio	2	0,32
Gerente deArrecadacao	1	0,16
Total Arrecadação	248	39,79
Total	667	107,02

d) Aspectos Financeiros

O demonstrativo tem a finalidade de apresentar a Receita da Concessionária no ano base deste relatório juntamente com o valor da Receita Acumulada desde o início da concessão. O valor correspondente à receita obtida com pedágios se refere a renda adquirida com os pedágios e com outras fontes de receitas, sejam elas Complementares, Extraordinárias, Alternativas ou provenientes de Projetos Associados.

Receita (em R\$ mil)

	Em 2018	Acumulada
Receita	569.619	5.029.772

As seguintes tabelas mostram, respectivamente, os valores dos investimentos e da cobertura dos custos operacionais apresentados pela Concessionária no ano base, assim como os valores acumulados desde o início da concessão. Os valores estão expressos a preços da data de apresentação da proposta de tarifas.

Investimentos (em R\$ mil)

	Em 2018	Acumulado
Investimentos	132.931	3.324.673

Custos Operacionais (em R\$ mil)

	Em 2018	Acumulado
Custos Operacionais	491.242	3.945.443

A tabela mostra o valor total dos ISS repassados para as prefeituras no ano base.

ISS repassados (em R\$ mil)

	Em 2018	Acumulado
ISS	25.642	230.882

Tarifa

A tabela apresenta os valores referentes às tarifas praticadas no ano base em cada praça de pedágio, por categoria de veículo.

Valor da tarifa por praça de pedágio em 2018 (em R\$)

Praça de pedágio	Cobrança	Categoria de veículo								
		1	2	3	4	5	6	7	8	9
P1 - São Lourenço da Serra	bidirecional	3,10	6,20	4,65	9,30	6,20	12,40	15,50	18,60	1,55
P2 - Miracatu		3,10	6,20	4,65	9,30	6,20	12,40	15,50	18,60	1,55
P3 - Juquiá		3,10	6,20	4,65	9,30	6,20	12,40	15,50	18,60	1,55
P4 - Cajati		3,10	6,20	4,65	9,30	6,20	12,40	15,50	18,60	1,55
P5 - Barra do Turvo		3,10	6,20	4,65	9,30	6,20	12,40	15,50	18,60	1,55
P6 - Campina Grande do Sul		3,10	6,20	4,65	9,30	6,20	12,40	15,50	18,60	1,55

Concessionária em números

Tabela - Rodovias	
Dados anuais 2018	Unidade de medida ou comentário
Quilômetros de rodovia	401,6 quilômetros
Número de veículos que transitaram	CAT-01 22.084.094
	CAT-02 3.487.877
	CAT-03 140.184
	CAT-04 5.733.738
	CAT-05 21.377
	CAT-06 5.046.445
	CAT-07 4.064.956
	CAT-08 7.630.750
	CAT-09 908.541
TOTAL 49.117.962	
Número de praças de pedágios	6 praças

TABELA DE CATEGORIAS				
VALOR DA TARIFA = 3,10				
Tarifa	Descrição	Eixos	Categorias	Tarifa Básica
	Automóvel, Caminhonete e Furgão	2	1	3,10
	Caminhão leve, Ônibus, Caminhão Trator e Furgão	2	2	6,20
	Automóvel semi reboque e Caminhonete semi-reboque	3	3	4,65
	Caminhão, Caminhão Trator semi-reboque, Ônibus, Caminhão Trator	3	4	9,30
	Automóvel + reboque, e Caminhonete + reboque	4	5	6,20
	Caminhão + reboque, e Caminhão Trator semi-reboque	4	6	12,40
	Caminhão + reboque, e Caminhão Trator semi-reboque	5	7	15,50
	Caminhão + reboque, e Caminhão Trator semi-reboque	6	8	18,60
	Motocicleta, Motonetas, Bicicletas motor e Triciclos	2	9	1,55
	Número de quilômetros mantidos 402,6 quilômetros			
Índice de congestionamento Nível C				
Trânsito Médio Diário Equivalente	Mês	Média diária (em milhares)		
	Jan	62.519		
	Fev	62.177		
	Mar	62.966		
	Abr	63.075		
	Mai	45.482		
	Jun	65.695		
	Jul	64.509		
	Ago	63.590		
	Set	64.192		
	Out	63.697		
Nov	65.662			
Dez	64.640			
Trânsito Médio Diário Anual Equivalente Média anual 62.327 em milhares				
Equipes utilizadas pelo concessionário	Administrativo	Pavimentação		
	Jurídico	Obras		
	Comunicação	Projetos		
	Responsabilidade Social	Manutenção Tecnológica		
	Meio Ambiente	Faixa de Domínio		
	Conservação	Segurança do Trabalho		
	Arrecadação	Tráfego		
	Centro de Controle Operacional			

Índices de qualidade de estrada	Rodovia: BR-116 (SP)		
	Parâmetro	Ano 11	
		Atendem	Não Atendem
	Percentual de Área Trincada-TR	100%	0%
	Irregularidade Longitudinal	82%	18%
	Rodovia: BR-116 (PR)		
	Parâmetro	Ano 11	
		Atendem	Não Atendem
	Percentual de Área Trincada-TR	100%	0%
	Irregularidade Longitudinal	97%	3%
Rodovia: Acesso Norte Curitiba (PR)			
Parâmetro	Ano 11		
	Atendem	Não Atendem	
Percentual de Área Trincada-TR	100%	0%	
Irregularidade Longitudinal	100%	0%	
Receita de pedágio	423.290 em R\$ mil		
Custos associados às receitas de pedágio	37.882 em R\$ mil		
Fator Trabalho			
Número de Trabalhadores	Administrativos:	129	
	Operacionais:	453	
Despesas de Pessoal	Administrativas:	12.824 em R\$ mil	
	Operacionais:	22.399 em R\$ mil	
Fator Capital			
Despesas de Depreciação	Método Linear		
Ativo Líquido	417.596 em R\$ mil		
Ativo Bruto	3.212.717 em R\$ mil		
Série Histórica dos Investimentos	3.324.673 em R\$ mil		
Custo de Oportunidade do Capital	Conforme variáveis de mercado		
Fatores Intermediários			
Despesas em Administração	12.986 em R\$ mil		
Despesas em Manutenção	1.225 em R\$ mil		
Outras Despesas	0 em R\$ mil		
Seguridade			
Quantidade de Acidentes	3.454 Acidentes sem feridos		
	1.323 Acidentes com feridos		
	68 Acidentes com mortos		
Indicadores			
Receita por veículo ou KM	1.418 por KM		
Custo por veículo ou KM	1.223 por KM		

Balanco Social

	2018			2017		
1 - Base de cálculo						
Faturamento Bruto	569.619			808.286		
Receita líquida (RL)	531.737			772.186		
Resultado operacional (RO)	-104.700			19.727		
Folha de pagamento bruta (FPB)	17.573			17.013		
Folha de pagamento bruta - total remunerações	17.573			17.013		
Folha de pagamento bruta - total pago a empresas prestadoras de serviços	N/A			N/A		
2 - Indicadores sociais internos	Valor	% sobre FPB	% sobre RL	Valor	% sobre FPB	% sobre RL
Alimentação	3.379	19%	1%	3.337	20%	0%
Encargos Sociais	8.013	46%	2%	6.961	41%	1%
Previdência privada	0	0%	0%	0	0%	0%
Saúde	3.415	19%	1%	3.123	18%	0%
Segurança e Saúde no trabalho	161	1%	0%	131	1%	0%
Educação	47	0%	0%	28	0%	0%
Cultura	0	0%	0%	0	0%	0%
Capacitação e desenvolvimento profissional	149	1%	0%	136	1%	0%
Creches ou auxílio creche	353	2%	0%	375	2%	0%
Participação nos lucros ou resultados	2.052	12%	0%	2.441	14%	0%
Outros	152	1%	0%	214	1%	0%
Total - Indicadores sociais internos	17.720	101%	3%	16.747	98%	2%
3 - Indicadores sociais externos						
Educação	322	2%	0%	277	2%	0%
Cultura	0	0%	0%	22	0%	0%
Saúde e saneamento	0	0%	0%	0	0%	0%
Esporte	0	0%	0%	6	0%	0%
Combate à fome e segurança alimentar	0	0%	0%	0	0%	0%
Outros	0	0%	0%	0	0%	0%
Total de contribuições à sociedade	322	2%	0%	305	2%	0%
Tributos (Exceto encargos sociais)	36.761	209%	7%	44.772	263%	6%
Total - Indicadores sociais externos	37.083	211%	7%	45.076	265%	6%

<p>4 - Indicadores ambientais</p> <p>Investimentos relacionados com a produção/operação da Concessionária:</p> <p>Investimentos em programas e/ou projetos externos:</p> <p>Total de investimentos em meio ambiente</p> <p>Quanto ao estabelecimento de metas anuais para minimizar resíduos, o consumo em geral na produção/operação e aumentar a eficácia na utilização de recursos, a Concessionária:</p>	<p>102 1% 0%</p> <p>- 0% 0%</p> <p>102 1% 0%</p> <p>(X) Não possui metas () Cumpre de 0 a 50% () Cumpre de 50 a 75% () Cumpre de 75 a 100%</p>	<p>183 1% 0%</p> <p>- 0% 0%</p> <p>183 1% 0%</p> <p>(X) Não possui metas () Cumpre de 0 a 50% () Cumpre de 50 a 75% () Cumpre de 75 a 100%</p>
<p>5 - Indicadores do corpo funcional</p> <p>Nº de colaboradores ao final do período</p> <p>Tempo de serviço</p> <p>Nº de admissões durante o período</p> <p>Nº de demissões durante o período</p> <p>Nº de colaboradores terceirizados</p> <p>Nº de estagiários (as)</p> <p>Nº de colaboradores com até 18 anos</p> <p>Nº de colaboradores entre 18 e 25 anos</p> <p>Nº de colaboradores entre 25 e 45 anos</p> <p>Nº de colaboradores acima de 45 anos</p> <p>Nº de mulheres que trabalham na Concessionária</p> <p>% de cargos gerenciais ocupados por mulheres</p> <p>Remuneração paga a mulheres no período</p> <p>Nº de negros (as) que trabalham na Concessionária</p> <p>% de cargos gerenciais ocupados por negros</p> <p>Nº de pessoas com deficiência física ou necessidades especiais</p> <p>Total de horas extras trabalhadas (quantidade horas)</p> <p>Total de horas extras pagas (valor)</p> <p>Total de INSS pagos</p> <p>Total de FGTS pago</p> <p>Total de Contribuição Sindical paga</p> <p>Totals dos demais encargos sociais pagos</p> <p>Total de IRRF recolhido no período</p> <p>Total de ICMS recolhidos no período</p> <p>Total de IRPJ recolhido no período</p> <p>Total de CSLL recolhido do período</p> <p>Total de PIS recolhidos no período</p> <p>Total de COFINS recolhidos no período</p> <p>Total de outros tributos recolhidos no período</p>	<p>582</p> <p>8% até seis meses 8% de seis meses a um ano 14% entre um e dois anos 23% entre dois e cinco anos 47% mais de cinco anos</p> <p>106</p> <p>142</p> <p>1.003</p> <p>2</p> <p>6</p> <p>81</p> <p>416</p> <p>81</p> <p>330</p> <p>0%</p> <p>6.192</p> <p>7</p> <p>0%</p> <p>14</p> <p>116.999</p> <p>1.245</p> <p>7.673</p> <p>1.645</p> <p>0</p> <p>0</p> <p>2.003</p> <p>0</p> <p>0</p> <p>0</p> <p>2.771</p> <p>12.791</p> <p>21.437</p>	<p>616</p> <p>13% até seis meses 6% de seis meses a um ano 10% entre um e dois anos 27% entre dois e cinco anos 44% mais de cinco anos</p> <p>126</p> <p>133</p> <p>1.605</p> <p>1</p> <p>13</p> <p>72</p> <p>457</p> <p>75</p> <p>350</p> <p>0%</p> <p>6.376</p> <p>8</p> <p>0%</p> <p>13</p> <p>109.711</p> <p>1.219</p> <p>6.752</p> <p>1.777</p> <p>38</p> <p>0</p> <p>2.277</p> <p>0</p> <p>2.716</p> <p>6.487</p> <p>2.643</p> <p>12.235</p> <p>18.123</p>

<p>6- Informações relevantes quanto ao exercício da cidadania empresarial</p> <p>Relação entre a maior e a menor remuneração na Concessionária</p> <p>Número total de acidentes de trabalho</p> <p>Os projetos sociais e ambientais desenvolvidos pela empresa foram definidos por:</p> <p>Os padrões de segurança e salubridade no ambiente do trabalho foram definidos por:</p> <p>Quanto a liberdade sindical, ao direito de negociação coletiva e à representação interna dos colaboradores, a Concessionária:</p> <p>A previdência privada contempla:</p> <p>A participação nos lucros ou resultados contempla:</p> <p>Na seleção de fornecedores, os mesmos padrões éticos e de responsabilidade social e ambiental adotados pela Concessionária:</p> <p>Quanto à participação de colaboradores em programas de trabalho voluntário, a Concessionária:</p> <p>% de reclamações e críticas solucionadas:</p> <p>Valor adicionado total a distribuir</p> <p>Distribuição do Valor Adicionado</p>	<p>98% / 2%</p> <p>14</p> <p>() direção (X) direção e gerenciais () todos os colaboradores</p> <p>() direção e gerenciais () todos os colaboradores (X) todos + CIPA</p> <p>() não se envolve (X) segue as normas da OIT () incentiva as normas da OIT</p> <p>() direção () direção e gerenciais () todos os colaboradores (X) não se aplica</p> <p>() direção () direção e gerenciais (X) todos os colaboradores () não são considerados () são sugeridos () são exigidos parcialmente</p> <p>() não se envolve () apóia (X) organiza e incentiva</p> <p>100% no PROCON 36% na Justiça</p> <p>98.845</p> <p>4 % governo -51 % acionistas 38 % colaboradores 109 % terceiros 0 % retido</p>	<p>98% / 2%</p> <p>17</p> <p>() direção (X) direção e gerenciais () todos os colaboradores</p> <p>() direção e gerenciais () todos os colaboradores (X) todos + CIPA</p> <p>() não se envolve (X) segue as normas da OIT () incentiva as normas da OIT</p> <p>() direção () direção e gerenciais () todos os colaboradores (X) não se aplica</p> <p>() direção () direção e gerenciais (X) todos os colaboradores () não são considerados () são sugeridos (X) são exigidos parcialmente</p> <p>() não se envolve () apóia (X) organiza e incentiva</p> <p>0% no PROCON 23% na Justiça</p> <p>230.415</p> <p>19 % governo 31 % acionistas 15 % colaboradores 35 % terceiros 0 % retido</p>
---	---	---

Agradecimentos

A Companhia gostaria de registrar seus agradecimentos aos usuários, investidores, órgãos governamentais, fornecedores, agentes financiadores e demais partes interessadas pelo apoio recebido, bem como à equipe de funcionários pelo empenho e dedicação dispensados.

Registro, 27 de fevereiro de 2019.

A Administração.

Diretoria

Nelson Segnini Bossolan

Diretor Superintendente

Juan Gabriel Lopez Moreno

Diretor Econômico e Financeiro/
Diretor de Relações com Investidores

Flavia Lucia Mattioli Tâmega

Diretora Jurídica

Conselho de Administração

Andre Dorf

Conselheiro

Linomar Barros Deroldo

Conselheiro

Juan Gabriel Lopez Moreno

Conselheiro

Flavia Lucia Mattioli Tâmega

Conselheira

Contador

Danilo Iankovski

CRC SC-027138/O-0